

瞭望篇

浅析‘异军突起’的内涵意义

党的十三届八中全会决定在论述 80 年代农业和农村工作的成就时指出：“乡镇企业异军突起……在国民经济中发挥着越来越大的作用。”邓小平同志在南方谈话中又提到了“乡镇企业异军突起”。同时还指出“我们有优势 有国营大中型企业 有乡镇企业”。“乡镇企业异军突起”这句话 邓小平同志最早讲于 1984 年：“乡镇企业异军突起 是农村改革的巨大收获”；农村改革最大的收获就是使乡镇企业发展起来了，这是当初谁都没有预料到的”。

这段话最初发表时，我们认识还不深刻，仅停留在为乡镇企业正名、鼓劲、撑腰上。联系近年来的发展实践 再次学习 感到分外亲切，感受到了这句话的重要份量和丰富内涵。它不但从根本上肯定了乡镇企业对经济和社会发展的历史性贡献，而且从本质上确定了乡镇企业是对“过了时的生产方式”的一种否定，是农村改革的巨大收获，也是我国有计划商品经济的“特色产品”。认识这两条，有利于进一步增强办好乡镇企业的信心，有利于自觉保护和发挥乡镇企业的特殊功能和独有优势。

之所以说乡镇企业是异军突起，是因为乡镇企业已成为我国国民经济和社会发展最为活跃的一个经济群体。具体表现在：

1. 农村经济增长的主要因素。据国家统计局统计 1991 年农村社会总产值 18 930 亿元，比上年增长 11% 其中农业总产值为 8 008 亿元 比上年增长 3% 而乡镇企业产值增长 20% 占农村社会总产值的比重由上年的 53.9% 上升到 57.7%。

2. 国民经济和国家财政的重要构成。1989年 全国已有 1 800 万 家 乡 镇 企 业 ， 实 现 总 产 值 7 530 亿 元 ， 占 全 国 工 业 总 产 值 的 30% 相 当 于 1980 年 全 国 工 业 总 产 值 。 1979~1989 年 间 乡 镇 企 业 累 计 向 国 家 缴 纳 税 金 1 504.9 亿 元 ， 在 国 家 财 政 收 入 增 长 中 占 21.63% 其 中 1985~1988 年 间 ， 这 个 份 额 已 达 50.81% 。 到 1991 年 全 国 乡 镇 企 业 总 产 值 1.1 万 亿 元 ， 工 业 总 产 值 8 500 亿 元 比 上 年 增 长 20% 实 现 销 售 收 入 9 700 亿 元 ， 增 长 16% 上 缴 国 家 税 金 430 亿 元 ， 增 长 10% 纯 利 润 620 亿 元 增 长 6% 拥 有 总 资 产 5 300 亿 元 其 中 固 定 资 产 3 400 亿 元 增 长 22% 。

3. 外向型经济的生力军。1991 年 全 国 乡 镇 企 业 出 口 产 品 交 货 额 超 过 6 000 亿 元 增 长 25% 以 上 ， 比 同 期 全 国 增 幅 高 10 个 百 分 点 ， 其 出 口 创 汇 收 入 已 占 全 国 创 汇 总 收 入 的 1/4。 乡 镇 企 业 中 的 中 外 合 资 企 业 达 7 000 多 家 ， 利 用 外 资 也 有 较 大 进 展 。

4. 转移劳动力的“蓄水池”农民共同富裕的主靠山 农村现代化的重要支柱。至 1991 年 ， 全 国 乡 镇 企 业 已 经 吸 纳 9 300 万 名 就 业 人 员 ， 约 占 全 国 劳 动 力 总 数 的 12% 提 供 以 工 补 农 资 金 约 90 亿 元 比 1990 年 增 长 18% ； 对 农 村 各 项 事 业 建 设 投 资 约 120 亿 元 比 上 年 增 长 10% 以 上 。

可以这样说 乡镇工业这支“异军”已从“偏将牙校”升为“先锋主将”了。乡镇工业在全国是四分天下有其一 在江苏称得上“半壁江山”在无锡市是“三分天下有其二”在无锡县则早已成为主体经济了。乡镇工业的发展，有力地促进了农业现代化、农村工业化、乡村城市化和农民知识化，推动了农村社会的全面进步。

之所以说乡镇企业是异军突起，还因为这股新的生产力不是国家投资搞起来，而是靠农民自己创办起来的。它从诞生之日起，就与产品经济相背离，与商品经济相吻合，其运行机制符合社会主义有计划的商品经济规律，也符合广大农民的利益。因此，具有特异的功能、强大的生命力。据国家有关部门分析，国家社会总产值

由 1 000 亿元达到 1.1 万亿元 共投入资金 1.1 万亿元 花了 31 年时间 而乡镇企业在国家几乎没有物资、资金投入的情况下 依靠农民自己的力量,在 80 年代中只用 7 年时间就使总产值由 1 000 亿元达到 1.1 万亿元以上,占全国社会总产值的 1/4、全国工业总产值的 1/3,成为我国中小工业的主体。

要实现我国现代化建设的第二步战略目标,在很大程度上取决于农村乡镇企业的发展。按世界银行的标准,人均收入 300 美元以下为贫穷,250 美元以下为赤贫。我国现在人均收入 280 美元,农民更少 人均 100 美元 可见我国 11 亿人口的大多数人还生活在世界银行标准的赤贫线以下。有关专家认为,90 年代 如果乡镇企业按 10%~15% 的速度发展,那么,乡镇企业在国家基本不投资的情况下,将提供我国社会总产值、工业总值以及国民生产总值净增部分 50%~60%,从而极大地增强我国的综合国力。

中央领导同志对乡镇企业作了高度评价,国际经济、舆论界对我国乡镇企业也十分关注,世界银行在一份报告中说:中国乡镇企业为世界经济发展增加了一个新模式,并决定给中国乡镇企业的贷款实行倾斜政策。第三世界国家把乡镇工业称为中国的秘密武器,认为中国乡镇企业为第三世界的经济发展找到了一条道路。瑞典著名经济学家说,如果系统地研究出乡镇企业经济的理论,将会获诺贝尔奖。我国乡镇企业的产生和发展,是对僵硬的二元经济结构和传统经济模式、思维观念的冲击和挑战,是农村现代化的前兆。在改革开放政策的指导下,农民按照价值观来办事,在自己的土地上建立和发展起自己的工厂,以提高农村的两个文明建设水平。它的发展,为农村乃至国家政治和经济的稳定,为提高中华民族的素质作出了贡献。

从上面的分析,我们可以得出以下三点结论:

1. 乡镇企业具有旺盛的生命力,其政治和经济前景十分光明灿烂。正如八中全会决定指出的那样:“积极发展乡镇企业是繁荣

农村经济，增加农民收入，促进农业现代化和国民经济发展的必由之路。”全体党员、干部都要从推进农村现代化的高度来关心、支持乡镇企业。

2. 乡镇企业这支突起的异军，其运行机制有着独有的活力和优势。经营机制决定经营效果。乡镇企业的灵活机制，是乡镇企业充满生机与活力的根本原因所在。我们要研究和保持乡镇企业的灵活机制，以适应形势的发展。

3. 发展乡镇企业在全国已成气候。在新的形势下，我们要进一步解放思想，抓住机遇，加速乡镇企业的发展，实现数量、效益、水平、后劲的统一，为建设有中国特色的社会主义作出新的贡献，这是历史赋予我们的光荣责任。

（原载于《江海学刊》1992 年增刊；《新跨越》 新华出版社 1993 年 5 月版）

谈无锡县乡镇工业的优势

党的十一届三中全会以来，无锡县乡镇工业呈现出旺盛的发展势头。全县乡镇工业产值平均每年递增 34% 销售收入平均每年递增 32.1%，1986 年完成产值达 46.4 亿元 实现利润 2.02 亿元 上缴国家两税 1.95 亿元。在新的形势下 无锡县乡镇工业要创出新水平，登上新台阶，首先必须正确认识自己，研究和发挥好自身的优势。

无锡县乡镇工业的蓬勃发展，不是一种偶然的经济现象，而是由其内在的动因和优势所决定的。该县乡镇工业的优势表现为共性和个性两个方面。

一、共性方面

(1)无锡县乡镇工业具有苏南地域特色，即所有制结构以集体为主，农村经济结构以乡镇工业为主，经济运行以商品经济为主，走共同富裕的道路。经济发展的实践，使全县农民悟出了无农不稳，无工不富，无商不活的道理。由于乡镇工业与商品市场紧密相联，广大务工农民跳出了自给自足的小生产窠臼，树立起敢与城市工厂比翼的竞争观念和效益观念。

(2)紧靠上海和苏、锡、常大中城市 易于接受城市工业、科研单位短距离的有效辐射，加上乡镇工业自身积极组织研制和生产新产品，尤其是接受科研单位的成果，使之很快转化为生产力。

(3)乡镇工业自建立起就是个“自管企业”有较足的活力。从

企业来说，它是独立于农副业之外的工业生产经济实体，实行自主经营、独立核算、自负盈亏、按劳分配的原则；从外部关系看，它在党的方针政策和国家的法令、法规以及计划经济的指导下，自主地决定企业的生产、经营、管理等。因此，它具有办事效率高、决策快和机动灵活的特点。

(4) 乡镇工业是社会办工厂，与城市企业“工厂办社会”相反，具有生活后勤包袱小，基本建设投资少，工交成本较低的优势。

二、个性方面

(1) 行业门类齐、产品品种多。1986 年末，全县有乡村企业 4 545 家，职工 34.1 万人，有冶金、机械、电子、轻工、纺织（包括服装）、化工、建材等七个主要行业，其中以机械工业为主，产值占全县工业的 1/3 以上。由于机械工业起着装备部的作用，其产品延伸前景广，利于推动各行各业的发展；全县生产的产品 3 000 余种，有内外销两类，高、中、低三档，适应国内外市场多层次的不同需求。在商品市场自然调节的规律面前，往往可以“东方不亮西方亮”，旧谢新又吐，历久开不败”，保证生产的总体增长。

(2) 具有较强的经济技术力量。全县工业是加工贸易型经济，市场和原材料两头在外，要获得市场和资源，关键是产品的质量，而产品质量又取决于技术和管理水平。因此，几年来，企业领导方面重视技术改造，1986 年末共有固定资产原值 10.93 亿元，自有流动资金 4.34 亿元，近年平均每年有 2 亿至 3 亿元的新投入，生产设备得到了更新和改造；另一方面，在企业管理上，企业领导者已从种田型、资格型、经验型逐步转变为现代型，基本形成了一支懂技术、会管理的干部职工队伍。通过“三上三创一高”活动，全县有 1/4 的企业通过了整顿验收，并涌现出一批在全省乃至全国具有较高覆盖面的产品。其中有 15 只产品获部、省优质产品，有 78 只产品被评为市优良产品，创优创新产品居无锡地区第一。技术传

递呈阶梯状、渐进性 利于吸收新技术 提高加工技术水平。

(3) 横向联合起步早, 协作生产范围广。目前, 全县已有 1 282 家企业与县内外 1 860 家单位 城市工厂、大专院校、三线企业、资源产地 协作 联合生产 1 921 只产品 协作产值 20 亿元 县物资局的物资进销总额达 10 亿元。

(4) 不断调整生产关系 适应生产力的发展。近年来 乡镇工业从原来的“几定奖赔”发展到“一包三改”和目前正在推行中的厂长任期目标责任制, 有效地调动了企业和职工的积极性; 同时, 对乡镇工业的管理实现条块结合的办法, 实行以行业公司为纽带, 县乡村“一条鞭”的管理办法。实践证明 这一管理办法有利于行业的发展。

(5) 有适宜于乡镇工业发展的外部环境。一是交通、邮电、能源等基础设施健全, 商品进销集散方便, 以城市为依托、小城镇为纽带的商品生产网络已经形成; 二是有安定团结的政治局面; 三是农副业生产稳定发展, 年产粮食 10 亿斤左右。这些外部环境为相对集中精力发展工业生产提供了良好的条件。尽管乡镇工业原来的政策优惠、廉价劳力的优势等随着形势的变化逐步消失, 宏观控制中乡镇工业的先天不足更加暴露, 但乡镇工业在发展过程中其自身的优势也在不断产生, 只要注意发展优势, 扬长避短, 乡镇工业就有强大的生命力。

(原载于《江苏企业管理》1988 年第 2 期)

十年发展回首看 以变应变抓调整

改革开放十年来，无锡县工业生产稳健发展，取得了令人瞩目的成就。1988 年全县工业总产值 91.55 亿元（按 1980 年不变价格计算）其中县属工业 9.26 亿元 乡镇工业 82.29 亿元 实现利税 69.5 亿元，工业总产值和利税总额分别比 1978 年增长 13.7 倍和 6.98 倍，十年中年均递增分别为 25.4% 和 16%。乡镇工业的产值、销售收入、上缴国家税金连续多年名列全国各县前茅。

十年发展探因，最根本的是，全县各级领导坚持以经济建设为中心，顺应社会主义商品经济发展变化，在注重企业改革的同时，以变应变 调整结构 聚合能量 提高了自我发展的能力 改善了生产发展的外部环境。

无锡县工业起步较早，至 1978 年初具规模，共有冶金、机械、电子、轻工、纺工、化工、建材等七个行业，县乡村三级工业企业 2 078 家 职工 12.08 万人 固定资产 2.11 亿元 工业总产值 6.67 亿元，全县工业以加工工业为主，其中又以机械工业为主，原料和市场两头在外。当时乡镇工业崭露头角，农民办工业的内在冲动欲旺盛 但由于先天不足 所进行的小加工、小机械、小作坊、小配套，只能为市场拾遗补缺，而且技术水准低，竞争能力弱。立足这样的基础，全县工业迎来了经济调整、宏观控制和治理整顿三次大的调整，为适应宏观决策和市场的变化，各级领导对工业结构着重抓了三个方面的调整。

一是积极调整行业结构，奠定 工业生产的基本框架。 1980 年

至 1982 年,中央提出“调整、整顿、改革、提高”的八字方针后,国家大力压缩基建规模,锐减计划任务,使全县工业特别是机械工业受到猛烈冲击,大量建筑、基本建设设备和非标准冷作件及小型通用机床严重积压,一批工厂濒临关闭。县乡两级积极组织机械工业转产日用机械、轻纺机械和交通能源环保设备;同时,根据轻纺市场走俏的特点,积极发展各类生活资料产品,生产电风扇、电饭锅、服装、鞋帽、被褥、毛巾、皮革、印染、化纤、精毛纺、食品饮料等产品的企业应运而生。这次基础性调整,不但使机械工业保持了 20% 的增长幅度,而且拉长了轻纺工业的短腿,加快了技术改造步伐,全县轻纺工业技术改造资金的比例由原来的 20% 提高到 40%,大大拓展了生产能力。现在畅销市场的“宝石牌”电饭锅、“菊花牌”电风扇等就是 80 年代初机械工业转产中推上市场的。

二是积极调整产销结构,突破外贸生产徘徊不前的局面。外贸生产原是无锡县的一大薄弱环节。1982 年至 1984 年,全县工农业总产值年均递增 35.7%,而同期外贸出口额年均递增率仅为 5.4%,全县外贸收购额长期停留在七八千万元的水平上。1985 年 1 月,国务院决定将长江三角洲列为开放区,无锡县积极利用对外开放的有利条件,一方面扩大传统出口的轻纺产品的生产,另一方面开发出口机电产品,使外贸生产出现了兴旺景象。至 1986 年末,全县外贸生产企业由 1984 年的 27 家增加到 110 家,出口产品由 65 只增加到 144 只,年完成出口收购额 1.63 亿元,比 1984 年增长 2 倍多。无锡县长安乡以针织行业为主体,以“二泉”棉纺针织总厂为骨干,积极发展外贸生产,1986 年完成外贸供货额 4300 万元,创汇 700 多万美元,产品远销 36 个国家和地区,被誉为“外贸牡丹开长安”。1986 年以来,无锡县又发挥乡镇工业机动灵活的特点,大力发展工贸联营,借船“扬起出口创汇的风帆。无锡县前洲镇的“前达”和“西达”毛纺厂率先发展与上海针织品进出口公司的工贸联营,堰桥、华庄等乡镇紧紧跟上,先后办起了“锡达”、“志

达”“诚达”“新达”“高达”“华达”等工贸联营企业。这八个“达”1988年完成外贸收购额8286万元，创汇1840万美元，成为全县外贸生产的一股重要力量。近三年来，全县外贸收购额每年递增76%，比同期工农业总产值增长比例高47.1%。1988年全县有外贸企业222家，出口商品282种，外贸收购额达5.05亿元，为无锡地区增幅最大、绝对数值最高的县。

三是积极调整产品结构，适应买方市场的需要。无锡县坚持以产品更新来适应市场变化，把产品结构的适应性调整贯穿于工业经济发展的全过程。从1979年第一次调整以来，无锡县每年有150余只新产品问世，有数千种新品种、新款式、新型号投放市场。“有市场，才有工厂；要市场，必须创新”的观念深入人心。1988年全县共开发新产品177只，通过鉴定并投入批量生产的122只。其中有9只填补了国内空白，85只被省确认为新产品。全年新产品创造的产值为工业产值年增额的21.8%。在抓好产品开发的同时，大力推进产品的创优。自1982年“行星牌”195型柴油机和“太湖牌”东风12型手扶拖拉机双双荣获国家金质奖以来，县属工业的优质品率连年保持在38%以上。乡镇工业奋起改变粗放管理的形象，狠抓质量基础，推广新技术，相继涌现出一大批优质产品。至1988年年底已有52只产品获部、省优质产品称号，162只产品为市优良产品，优质产品率达10.61%。

围绕结构调整的需要，无锡县重点抓了四个方面的配套措施。

第一，改进和优化技术装备。十年中，依靠自己的积累和部分国家贷款的支持，进行了较大规模的技术改造和技术引进，平均每年投入22750万元用于设备的更新改造。一是采用国内先进设备，更新一批乡镇工业发展初期接受的陈旧落后设备和自制设备。1986年机电行业投资近3000万元，对工作母机进行了改造，共添置各类名牌和先进设备690台套，更新改造面达25%。二是向成套化、系列化方向发展，实行单台设备改造与生产线改造相结合。

该县的吊扇厂、电器厂经过技术改造，分别形成年产 80 万台吊扇和 40 万台落地电扇的生产流水线，大大提高了产品质量和市场覆盖率。县拖拉机厂、柴油机厂通过技术改造 年生产能力分别由 7 508 台和 15 500 台扩大到 29 180 台和 10 万台。三是引进国外先进设备 向世界水平靠拢。自 1982 年以来 共引进技术改造项目 38 个，引进设备 515 台套 用汇 3 009 万美元。县无线电二厂自 1983 年以来先后引进了日本的 CL₁₁ 自动线、美国的 Ct₄₁、西德的多层片状瓷介电容生产线等先进设备，使企业的生产规模由 1982 年的 3 085 万只，发展到现在的 1.67 亿只。县钢铁厂从意大利和日本引进的电炉、连铸机 通过消化、吸收和一年来的试生产 被冶金部列为小冶金企业热送—连铸生产示范线。四是积极做好企业的技术管理与提高工作，使更多的技术改造项目列入部、省计划，列入国家招标项目。1987 年和 1988 年两年间 先后有 7 个项目列入国家计委轻纺出口基地和国家“贸工农”出口生产基地技改招标项目，8 个项目列入省乡镇出口创汇企业技改项目，使技术改造工作突破了“项目县内自批 资金县内自筹”的沉闷局面 提高了技术改造工作的层次，增加了全县的工业实力。1988 年 全县工业固定资产原值达 24.86 亿元，十年间年平均递增率达 28% 同时 出现了一批有一定规模和水平的乡镇企业。据 1988 年统计，全县年产值在 1 000 万元以上的乡镇办企业有 103 家，500 万元以上的村办企业有 81 家，这些乡镇企业产值占全县乡镇工业产值的 33.75% 成为全县乡镇企业的骨干力量。

第二，培养和引进技术人才。无锡县不惜投入大量资金，用于开发和培养人才。先后花 200 多万元自办了县广播电视大学，投资 450 万元参与无锡市江南大学集资。经委投资 134.65 万元办了工业学校，委托大专院校代办和与大专院校挂钩在当地开办大专班和中专班 累计有 2 400 多名职工参加大专课程学习，8 000 多名职工受到了专业训练，3 577 人参加了干部高中班、电视中专班、电大

脱产大专班、科技专业培训班学习；同时，举办了各类专业技术培训班 642 个，参训 33 231 人，占技工总数的 20%。到 1988 年底，该县拥有工业技术人才 8 803 人，其中除了企业原有的外，企业培养 4 127 人，占技术人才总数的 46.9%，引进 1 423 人，占 16.2%。为了鼓励职工自学成才，自 1984 年起，按照国家评定工程技术人员职称的条件，首先在乡镇企业中开展了评定工程、经济、会计等技术人员职称的工作，有 6 904 人获得了专业技术职称和县政府颁发的职称证书。

第三，借助外力添后劲，积极发展横向经济技术协作。早在 1975 年前，无锡县就为重庆、武汉、上海、厦门、芜湖、南京等地国营大厂加工炼焦炉、炼钢、轧钢等非标准设备和备品、备件，解决了协作单位因“停产闹革命”而影响生产的困难；协作单位向无锡县提供了大量的钢材、生铁、焦炭等原辅材料，相互间建立了互惠互利的协作关系。改革开放以来，城市工业开始由单一的计划渠道转向商品经济的轨道，迫切需要寻找伙伴，在横向联合上由过去的“一头热”变为“两头热”。1981 年，上海第一印刷机械厂首先与该县后宅印刷机械厂联合生产 DT—402 印刷机，继后又发展到上海轻工机械工业公司与无锡县机电工业公司行业之间的联合协作。有 9 个机械厂为上海承担了印刷、食品、包装等 16 种机械的整机和零部件的生产，为全县的横向经济联合开创了新路。1986 年国务院关于开展横向经济联合的文件颁布后，无锡县制订了积极推进横向联合的实施意见，引导工业企业向新技术集结，向大工业集结，向企业集团集结，取得了较好的成果。一是与大专院校、科研单位联合，开发新领域，掌握新技术。至 1988 年底，全县有 397 家企业与全国 477 个大专院校、科研单位建立了协作关系。二是广开门路，互为基地。无锡县发挥某些行业的优势，到外地，特别是原材料生产基地和商品经济起步较迟的地区联合办厂，既建立了工业生产必需的原材料供应基地，又帮助当地发展商品生产，互扬优

势共同提高 与外地联合办厂 34 家。三是发展工贸联营，致力于挤进国际市场。全县现有工贸联营企业 51 家 在经济特区办厂 13 家。四是发展联合群体和企业集团，全县有 1 169 家企业与各地大中城市的 1 306 家企业挂钩协作，联合生产 1 428 种产品 有 32 家企业参加外地企业集团，县内联合的企业有 121 家 有行星柴油机集团公司、新苑集团公司和锡兴钢铁联合公司三个企业集团。在横向联合中，无锡县提出向城市工业一学管理，二学技术，三求效益的方针，不但使企业找到了技术业务的靠山，而且企业自身素质也得到了脱胎换骨的改造。

第四，积极改善投资和发展环境。无锡县十分重视交通、通讯和集镇等基础设施的建设。要通财路，先通公路。到 1988 年底 县内通车公路总长达 1 361.27 公里，实现了村村通公路。从 1987 年开始，县有关部门还集资 3 000 多万元，用三年时间把通往乡镇的主要干线全部“黑色化” 拓建成柏油路面和水泥路面 在通讯设施方面，全县电话交换机总容量达 10 780 门，农村电话用户数达 6 095 户。1989 年可实现全县电话自动化，与无锡市网连通，并入全国长途电话全自动网，话机普及率达每百人 1.2 部以上 农村集镇建设也加快了步伐，“六五”期间 平均每年集体投资 2 000 万元，用于集镇建设 全县 35 个乡镇政府所在地的集镇，已形成乡镇政府政治经济文化中心。杨市镇的集镇建设被列入国家“星火计划”，华庄镇列为全国农村社会综合发展示范试点镇。县境内水、陆、空交通便捷 人流、物流、信息流畅达 小城镇建设配套成龙。

针对资源短缺的情况，无锡县着重抓好电力和资源、原材料基地的建设。积极组织加工电、集资电，抓好地方自办小火电和输变电工程，使电力的增长基本满足了生产需要。还通过投放资金、输出技术 协作输进能源和原辅材料。无锡县财政、金融等部门 近年来通过横向融通，每年拆借资金近 3 亿元。在开源的同时，对要素供给贯彻了择优保重点的原则，将有限的资源优先供应重点产品、

重点企业和重点项目。

在此同时，无锡县各级领导确立工业经济是主体的观念，形成了层层抓工业、各行各业一齐支持和关心工业的新格局。县委、县政府根据中央确定的政策、方针和市场的变化，结合县内实际，集中精力考虑全县总的经济布局和长远发展战略，提出了全县工业“三上三创一提高”的方针，组织企业上技术、上管理、上质量，创新、创优、创汇，提高经济效益，有效地掌握了发展的主动权。

（原载于《走在全国前列》 人民出版社 1990年2月版。与戴泉生、冯石明合作）

巨大的科技载体 独特的内在机制

方兴未艾的乡镇工业，已成为现代科学技术的巨大载体和重要媒介。同时，乡镇工业又由于其自身独有的机制、特殊的功能，比其他企业更能吸收和消化科技成果。科学技术作为第一生产力与灵活的乡镇工业机制相结合，能够形成一种“杂交”优势，绘制出绚丽多彩的经济图景。本文结合无锡县的实践，试就乡镇工业的发展与科技进步的关系及内在机制，作一粗浅的分析。

一、科技兴工 促进跨越

无锡县素有江南鱼米之乡之称。70年代，乡镇工业在这里创业起步，十三届三中全会以后迅猛发展。至1990年，乡镇企业已逾5000家，固定资产原值30.26亿元，产值已在全国率先超过100亿元，占全县工农业总产值的比重达87.9%。全县国民收入达到34.9亿元，人均水平按前三年的平均汇率计算达到了900美元。

无锡县乡镇工业的发展，既依靠了改革创新、艰苦奋斗的创业精神，也依仗了科技的注入和推动。在70年代初，该县靠城市下放工人、干部启动了当时对农民来说非常陌生的工业机器，敲敲打打创建了工业。在80年代初，该县“借脑袋发财”，大量引进科技人员，广泛发展科技和经济协作。在“七五”计划时期，无锡县抓住列入开放地带的机遇，大规模进行技术改造和技术引进，技术投入明显向外向型企业倾斜，并促使其发展路子从以往“向前冲”转为“向上提”，在调整中提高乡镇工业素质，从而保持了稳定发展的势头。