

悦 结点时差

阅 路线时差

题 在确定工程项目的关键路线时，只需要确定关键路线，而不需要进行网络时间参数计算

时，可采用的方法是 ()

粤 破圈法

月 穷举法

悦 作业路线累计时间比较法

阅 时差法

题 保险费、维修费、搬运费等属于库存成本中的 ()

粤 物料成本

月 订货成本

悦 工装设备调整费

阅 库存保管成本

题 经济订货是指 ()

粤 订货点库存量

月 平均库存量

悦 经济订货批量

阅 全年总需求量

题 在 粤 类分类库存控制方式中，粤类物料的特点是 ()

粤 品种较少，价格较高

月 品种较多，价格较高

悦 品种较少，价格较低

阅 品种较多，价格较低

题 在时变需求条件下，若直接按照每一期间的实际需求组织订货或进行生产，实施这一对

策的关键是 ()

粤 降低库存保管成本

月 降低一次订货成本

悦 降低每批订货量

阅 降低全年总需求量

题 在物资管理的组织形式中，属于专业化管理，适用于规模较大，品种较多企业的组织形

式是 ()

粤 职能式组织

月 区域式组织

悦 产品式组织

阅 内外分工式组织

题 对诸如清扫工具、劳保用品等辅助材料，在制定其消耗定额时，可采取的方法是 ()

粤 按主要原材料单位消耗量的比例计算

月 按单位产品来计算

悦根据设备开动时间或工作日来制订

阅按规定的使用期限来制订

圆企业在确定物资库存储备量时，若经常储备量为 员元单位，保险储备量为 圆元单位，期初前的到货量为 猿元单位，期初前的耗用量为 源元单位，则期末储备量为 ()

粤圆元单位 月圆元单位

悦圆元单位 阅圆元单位

圆传统设备管理只是设备管理部门和部分专业人员的工作，忽视了企业全体人员尤其是设备操作人员参与设备管理，这说明 ()

粤传统设备管理是一种阶段性的管理

月传统设备管理是一种局部式的管理

悦传统设备管理是一种封闭式的管理

阅传统设备管理是一种片面的管理

圆企业在决定外购设备时，需进行设备的寿命周期费用分析，这一分析属于 ()

粤设备性能分析 月投资效益分析

悦交货期分析 阅风险分析

圆在 隋效用系 统标准中， 员轴效用系 统一隋效用系 统是 ()

粤《质量管理和质量体系要素指南》

月《质量体系—最终检验和试验的质量保证模式》

悦《质量体系—生产和安装的质量保证模式》

阅《质量体系—设计 开发、生产、安装和服务的质量保证模式》

圆在我国认证体系的组织结构中，从事制定认可准则并依此开展对认证机构、实验室和审核人员的资格认可工作的机构是 ()

粤企业 月从事认证实践的机构和人员

悦授权机构 阅认可机构

圆在计算工序能力指数 悦时，若 员圆元 < 悦 < 员圆元 说明 ()

粤 工序能力充足

月 工序能力尚可

悦 工序能力不足

阅 工序能力过低

圆 在运用直方图进行质量管理时，说明工序能力不足，已经造成不合格品的直方图图形是

()

粤 偏心率

月 双峰型

悦 陡壁型

阅 孤岛型

圆 企业在对生产计划与控制的基础上进一步扩展，将经营、财务、生产管理子系统相结合，形成一个系统的 阶段是

()

粤 物料需求计划阶段

月 闭环物料需求计划阶段

悦 制造资源计划阶段

阅 企业资源计划阶段

圆 不仅能支持离散型制造业，而且也支持连续型生产和服务企业，满足企业多元化需求的是

()

粤 准时

月 准时

悦 准时

阅 准时—绩效—绩效

圆 生产方式的基本原则是

()

粤 产品设计应满足市场的需求

月 均衡化生产

悦 持续地降低在制品库存

阅 生产资源的优化

猿 后工序的操作者按看板上所列件号、数量等信息到前工序（或协作厂）领取零部件的看

板是

()

粤 临时看板

月 信号看板

悦 生产订货看板

阅 取货看板

得分	评卷人	复查人

二、多项选择题（在每小题的备选答案中选出二个或二个以上正确的答案，并将正确答案的号码填在题干的括号内，正确答案未选全或有选错的，该小题无分，每小题 分，共 分）

猿 在对动作进行分析时，属于辅助动作的有

()

粤寻找

月拆卸

悦选择

阅定位

赅休息

猿在运用图表法安排生产计划时，应考虑的成本项目有 ()

粤正常生产成本

月加班成本

悦队工成本

阅外协成本

赅库存成本

猿过小的库存可能带来的问题有 ()

粤会掩盖企业生产、经营过程的各种矛盾、问题，不利于企业提高管理水平

月会造成服务水平的下降，影响销售利润和企业信誉

悦会造成生产系统原材料或其他物料供应不足，影响生产过程的正常进行

阅使订货间隔期缩短，订货次数增加，使订货成本提高

赅会影响生产过程的均衡性和装配时的成套性

猿全面质量管理的基本要求有 ()

粤全员的质量管理

月全过程的质量管理

悦企业的质量管理

阅多部门的质量管理

赅多方法的质量管理

猿在运行 酬系统时，会涉及到的参数有 ()

粤计划展望期

月周期

悦提前期

阅批量

赅安全库存量

猿生产资源的优化包括 ()

粤降低运输在制品

月降低周转批量

悦降低安全在制品

阅调动工人的积极性

赅提高设备柔性

第二部分 非选择题

得分	评卷人	复查人

三、名词解释题（每小题 4 分，共 16 分）

产品生命周期

路线

物资消耗定额

点检制

工序能力

得分	评卷人	复查人

四、简答题（每小题 源分，共 源分）

源题简述生产与作业管理的任务和内容。

源题什么是物资储备定额？物资储备定额具有什么作用？

源题与传统的质量管理相比较，全面质量管理有何特点？

源应用精益应具备哪些条件？

源什么是精益生产？它包含哪些内容？

得分	评卷人	复查人

五、计算题（第 1 题 10 分，第 2 题 10 分，共 20 分）

1. 已知某种零件的批量为 100 件，需要经过四道工序的顺序加工，各工序的单件作业时间分别为：10 分、15 分、20 分、15 分，用平行顺序移动方式计算该批零件的生产周期。

2. 某标准件厂生产甲、乙、丙三种规格的螺钉，共耗钢材 1000 公斤，单位螺钉净重分别为 10 克，15 克，20 克，总净重为 1000 公斤，计算各种螺钉的材料消耗定额。

源 某公司对某种设备零配件的年需求总量为 员 圆 件，该部件一次订货成本为 圆 元，年保管成本为其价格的 员 豫，零配件销售商提供了不同购买数量区间的定价标准，（见下表）计算：（员）不同价格下的经济订货批量；（圆）最优的订货批量及其相应的库存总成本。

一次订货数量（件）	单价（元）
猿 件以下	圆 元
猿 圆—源 圆 件	员 圆 元
源 圆 件以上	员 圆 元

得分	评卷人	复查人

六、论述题（愿分）

论述 随着国际系列标准在我国企业中推行的必要性。

生产与作业管理标准预测试卷（二）

（考试时间 150分钟）

题号	一	二	三	四	五	六	总分	
题分	10	10	10	10	10	10	核分人	
得分							复查人	

第一部分 选择题

得分	评卷人	复查人

一、单项选择题（在每小题的备选答案中选出一个正确的答案，并将正确答案的号码填在题干的括号内。每小题 1 分，共 10 分）

1. 从生产效率和自动化方面考虑，则最为有利的生产形式是（ ）

A. 连续流水生产
 B. 单一品种大量生产

C. 批量生产
 D. 单件小批量

2. 更能适应多品种、小批量生产方式的要求，并使生产系统达到效率和适应性统一的生产过程空间组织形式是（ ）

A. 工艺专业化单位
 B. 对象专业化单位

C. 成组加工单元
 D. 柔性加工单元

3. 工作研究的立足点是（ ）

A. 突破创新
 B. 挖掘企业的内部潜力

C. 工作方法的标准化
 D. 提高工作效率

4. 在过程分析的图表中，“▽”符号表示的含义是（ ）

A. 加工
 B. 操作

C. 搬运
 D. 储存

5. 某车间有 5 个超过标准能力的操作人力，其总能力相当于 1 个标准操作人员，计划期限

月型代表该作业的箭线的箭头结点的最迟开始时间

月型以该结点为结束的各项作业最迟必须结束的时刻

月型以该结点为结束的各项作业最早必须结束的时刻

月型在生产过程中，虽是从属需求，但可以独立需求的控制方式进行库存控制的是 ()

月型原材料 月型在制品

月型半成品 月型产成品

月型运用 月型管理法进行库存控制，采用的控制模式是 ()

月型补充库存 月型随机库存

月型任意库存 月型存货点库存

月型不是为了满足对库存物料日常消耗的需求，而是用于预防随机性因素影响而造成的缺货的库存是 ()

月型经常性库存 月型最低库存

月型保险库存 月型安全库存

月型机械加工过程中产生的切屑属于 ()

月型原材料的有效损耗 月型原材料的无效损耗

月型工艺性损耗 月型非工艺性损耗

月型与设备使用有关的润滑油属于物资分类中的 ()

月型主要原材料 月型辅助材料

月型燃料 月型易消耗品

月型物资的周转状况，通常分析的依据是 ()

月型周转次数和周转天数 月型占用资金数量和占用天数

月型供货周期和供货间隔 月型订货时间和订货间隔

月型根据技术上先进、经济上合理的原则，正确地选择设备，为企业提供良好的技术装备，这项任务属于 ()

月型设备运行中的技术管理 月型设备运行中的经济管理

悦设备的前期管理

悦促进企业的技术进步

悦在对设备进行技术性评价时，要求设备要有能加工不同产品，完成不同工艺的能力，即

设备要具有 ()

悦生产性

悦可靠性

悦成套性

悦适应性

悦根据实际使用情况对部分零件进行拆卸和清洗，以及运行部件的调整，这属于 ()

悦日常维护保养

悦特殊保养

悦一级保养

悦二级保养

悦采用的要素最多，程度最高，所需的质量保证费用也最高的质量保证模式是 ()

悦月地地用一阶段用质量保证模式

悦月地地用一阶段用质量保证模式

悦月地地用一阶段用质量保证模式

悦月地地用一阶段用质量保证模式

悦现代的第三方质量认证制度使用的第一个质量标志是 ()

悦风车标志

悦风筝标志

悦防圆标志

悦保兑标志

悦对取得认证资格的生产企业的质量保证能力进行定期复查的认证要素是 ()

悦型式试验

悦质量体系检查

悦监督检验

悦监督检查

悦在质量管理统计中，为了保持生产工序的稳定而收集的数据是 ()

悦分析用数据

悦管理用数据

悦检验用数据

悦推断用数据

悦在运用分层法对质量管理数据进行统计分析时，若按不同的工序、工作条件或工艺参数

对数据进行分层依据的标志属于 ()

悦按机器设备分层

悦按检验手段分层

悦按操作者分层

悦按操作方法分层

悦在 的输入信息中，计划需求每种成品（产品）的数量和时间等是属于 ()

粤 生产计划信息

月 辅生产计划信息

悦 库存状态信息

阅 产品结构信息

圆 库存控制的原则精神是

()

粤 计划的一致性

月 数据共享性

悦 动态应变性

阅 模拟预测性

圆 处在移动和等待状态的在制品被称为

()

粤 周转在制品

月 运输在制品

悦 安全在制品

阅 缓冲在制品

圆 物流系统的出发点是

()

粤 准时生产

月 适量生产

悦 大量生产

阅 质量第一

猿 实现生产过程同步化的基础是

()

粤 大量生产

月 批量生产

悦 安全生产

阅 均衡生产

得 分	评卷人	复查人

二、多项选择题（在每小题的备选答案中选出二个或二个以上正确的答案，并将正确答案的号码填在题干的括号内，正确答案未选全或有选错的，该小题无分，每小题 圆分，共 圆分）

猿 在工作研究中，发掘问题，选择研究项目时，具体的选择依据标准有

()

粤 除局性

月 有效性

悦 安全性

阅 柔性

耘 可能性

猿 在生产作业计划编制的各种方法中，适用于常备件的方法有

()

粤 提前期法

月 生产周期法

悦 两箱法

阅 定期检查法

耘 经济订购法