中国企业管理应对 宰豹全书

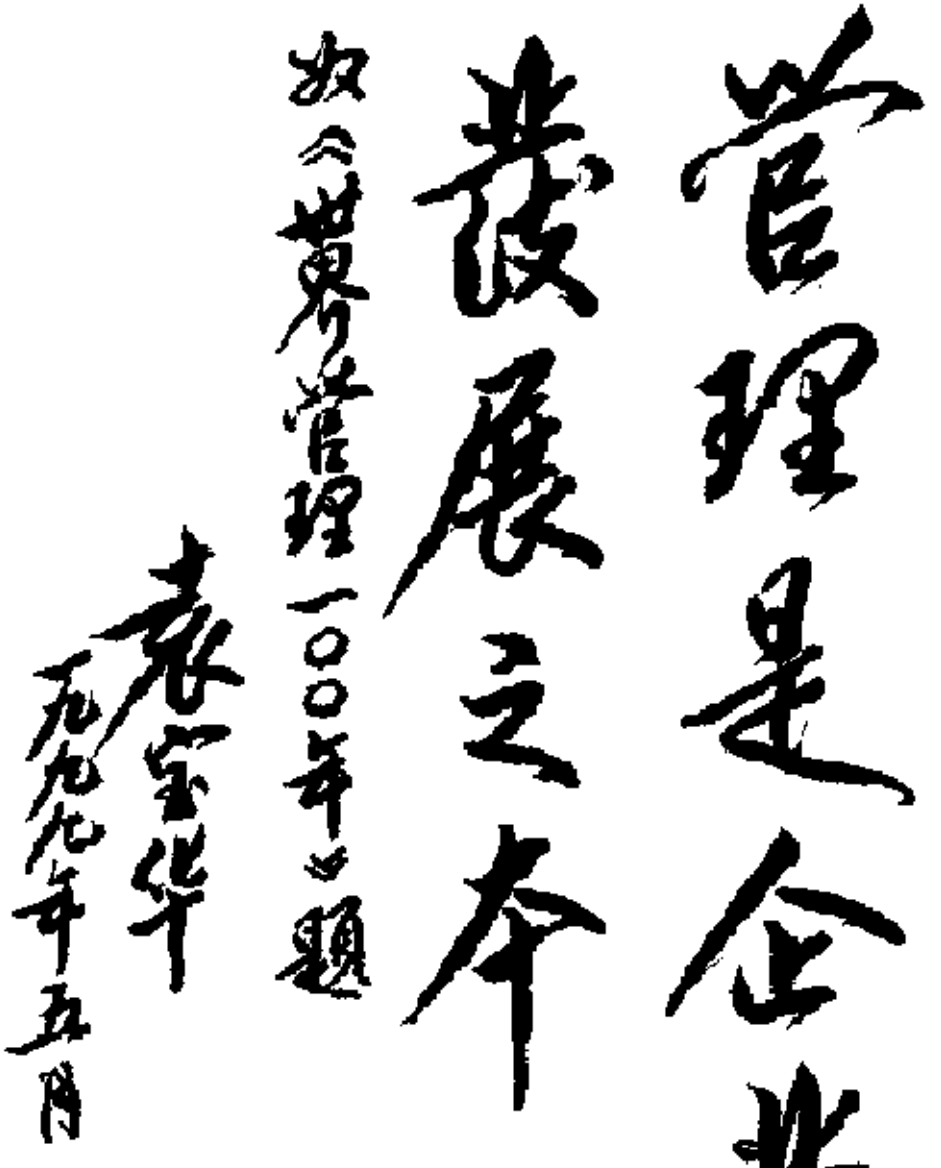
世界管理 五百年

· 管理巨子卷 ·

主编 北伟摇智瑞

光 明 日 报 出 版 社

需要全本请访问 www.ertongbook.com



中国管理前辈袁宝华先生为本书题词

前摇摇言

整整一个世纪过去了，世界管理也迎来了百年的成长，在二十一世纪的阳光、雨露和风中，正启示着一个经济春天的到来。

透过二十世纪的历史烟云，遍数经济世界的管理珍贝，赞叹、折服、启迪、拍案而起是我们唯有的反应。

亨利·福特，霍华德·休斯，科林·马歇尔，松下幸之助……创造了传统制造业的神话；

约翰·摩根，沃伦·巴费特，乔治·索罗斯……带给金融世界一个个惊喜；

比尔·盖茨，德尔，杨致远，柳传志……正启迪着知识经济的春天。

古往今来的管理大师们，用他们梦幻般的成功经历，激发着芸芸众生无尽的遐想和如火的热情。他们是怎样成功的？《管理大师卷》将为您揭开神秘的面纱。

通用汽车，[illegible]，百事可乐，微软，[illegible] 皇家壳牌，戴姆勒——克莱斯勒，丰田，日立，本田，鲜京，现代，海尔……一个个企业巨子，支撑着世界经济的现在和未来。他们是如何发达的？《企业巨子卷》将为您带来启示。

管理世界上下一百年，人类在管理学的知识、理论、方法、实践经验中有多少积累，后人如何得到启发从中受益？《管理知识卷》、《管理理论卷》、《管理方法卷》、《管理典范卷》为您解开每一个千千结。

面对汹涌澎湃的世界经济大潮，乘着改革深化的时代快车，过去、现在和将来，我国的企业管理如何突破，国企改革如何升华，民族企业如何雄立于世界？《中国之路卷》为您寻找答案。

向伟大的二十世纪挥手道别，人类迎来了又一伟大的世纪，一个伟大的变革新时代：信息产业、知识经济、网络经济、电子商务、生活的革命、行业的革命、管理的革命……人人经脉贲张，人人激情高涨。打开《未来之战卷》让我们阅读未来，战斗未来。

凝百年之精粹，集管理之大成。《世界管理 [illegible]》精彩八卷，带给您一个百年的启迪和惊喜。

《世界管理 [illegible]》编委会

[illegible] 缘月

参考资料

员鄢《希望之所在——搞好国营大中型企业的实证》北京大学出版社摇怨圆年
圆鄢《中国工业企业管理理论与实践》西南师范大学出版社摇怨猿年
猿鄢《新编工业企业管理学》立信会计出版社摇怨源年
源鄢《中国现代企业制度的建立》知识出版社摇怨缘年
缘鄢《国有小企业改革实务》经济管理出版社摇怨缘年
远鄢《中国企业改革十年》改革出版社摇怨圆年
苑鄢《向市场经济过渡中的国有企业改革》中国人民大学出版社摇怨愿年
愿鄢《中国企业产权交易指南》经济科学出版社摇怨缘年
怨鄢《股份制与现代企业制度研究》人民出版社摇怨源年
员园鄢《中国企业股份制的理论与实践》企业管理出版社摇怨猿年
员员鄢《中国承包制的研究》上海经济科学出版社摇怨猿年
员圆鄢《转型中的中国企业》山东人民出版社摇怨圆年
员猿鄢《企业改革实务》经济管理出版社摇怨远年
员源鄢《如何建立现代企业制度》经济管理出版社摇怨远年
员缘鄢《中国企业管理现代化之路》经济管理出版社摇怨苑年
员远鄢《中国大中型企业改革与发展之路》中央党校出版社摇怨圆年
员苑鄢《论我国所有制和企业制度的改革》改革出版社摇怨园年
员愿鄢《重建社会主义企业》中国社会科学出版社摇愿怨年
员怨鄢《承包·租赁·股份制》经济科学出版社摇愿愿年
圆园鄢《企业改革回顾与展望》上海三联出版社摇怨园年
圆员鄢《国有资产管理理论与实践》经济科学出版社摇怨员年
圆圆鄢《怎样搞活国有大中型企业》中国群众出版社摇怨员年
圆猿鄢《中国企业经营机制的转换》中国发展出版社摇怨圆年
圆源鄢《中国企业改革的理论与实践》江西人民出版社摇愿愿年
圆缘鄢《产权理论与国有企业制度创新》中央党校出版社摇怨愿年
圆远鄢《国有经济的战略性改组》中国发展出版社摇怨愿年
圆苑鄢《跨世纪的难题：中国国有企业改革》湖南出版社摇怨远年
圆愿鄢《改制、重组、运营》同心出版社摇怨苑年
圆怨鄢《改革攻坚的思考》经济管理出版社摇怨苑年
猿园鄢《中国经济改革的主线》经济科学出版社摇愿怨年
猿员鄢《十一届三中全会以来经济体制改革重要文件汇编》改革出版社
猿圆鄢《中国经济体制改革年鉴》改革出版社
猿猿鄢《中华人民共和国经济专题大事记》（员怨源怨—员怨愿源）河南人民出版社摇愿怨年
猿源鄢《中国经济发展四十年》人民出版社摇愿怨年
猿缘鄢《中国社会主义建设新时期经济简史》中国物资出版社摇怨猿年
猿远鄢《中华人民共和国工业普查资料》中国统计出版社
猿苑鄢《员怨愿—员怨远年的中国经济波动》经济科学出版社摇愿年
猿愿鄢《圆员世纪中国经济大趋势》辽宁人民出版社摇愿年
猿怨鄢《中外管理导报》

摇图书在版编目（悦CIP）数据

摇世界管理员元年 郾管理巨子卷辕北伟，智瑞主编 郾北京：光明日报出版社，圆园员远
摇ISBN 猿苑源员原缘源猿园原圆

摇Ⅰ郾世… 摇Ⅱ郾①北… 摇②智… 摇Ⅲ郾企业管理 原基本知识摇Ⅳ郾云园
摇中国版本图书馆 悦CIP数据核字（圆园员员）第 远园缘园缘号

世界管理员元年
光明日报出版社出版发行
（北京永安路 员园远号）
邮编：员园园园缘园
电话：远园园园园园园
全国新华书店经销
北京后沙峪印刷厂印刷
苑园园毫米×员园园园毫米 员辕员远摇印张：圆园摇字数：猿园园千字
印数 员原园园册
摇ISBN 猿苑源员原缘源猿园原圆
共 愿卷定价：员园园园元

版权所有摇翻印必究

需要全本请访问 www.ertongbook.com

《世界管理 灵五年》

编 委 会

主摇摇摇编：北摇伟摇智摇瑞摇木摇海
副摇主摇编：陈保全摇郑德顺摇陈泮早
策摇摇摇划：中外管理导报出版部
编委会成员：（按姓氏笔划为序）
王君亭摇王福志摇王全志摇王学杰
王摇锐摇王小凤摇白摇燕摇白慧月
申金玉摇司摇楠摇刘炳松摇刘国庆
齐国华摇吕摇艳摇乔淑勤摇乔摇雨
孙建鼎摇李广生摇李摇邦摇李军晓
李胥明摇李华香摇李摇莉摇李小丽
祁摇然摇宋小青摇张伟中摇张振灵
张从亮摇武洪川摇陈振武摇罗建军
罗摇虎摇邵国洪摇杨克文摇周登峰
易摇虹摇柯摇伟摇项祥一摇桂志诚
殷永红摇黄摇辉摇梁玉柱摇梁摇艳
常征军摇崔摇冰摇曾忠恕摇谢富田
樊延中摇魏福民

企业巨子卷

一、美国地区 ……（员
通用汽车公司 ……（员
埃克森公司 ……（怨
福特汽车公司 ……（员苑
通用电气公司 ……（圆源
蓝色巨人 陨耘 ……（猿苑
菲利普·莫里斯公司 ……（缘员
波音公司 ……（远圆
美孚公司 ……（苑园
惠普公司 ……（苑苑
杜邦公司 ……（愿怨
普—甘公司（宝浩） ……（员园
摩托罗拉公司 ……（员源
英特尔公司 ……（员怨
联合技术公司 ……（员圆
强生公司 ……（员苑
百事可乐公司 ……（员源
柯达公司 ……（员缘
施乐公司 ……（员怨
可口可乐公司 ……（员圆
陶氏化学公司 ……（员源
美国运通公司 ……（员愿
大西洋富地公司 ……（员愿
美国钢铁公司 ……（圆园
猿耘公司 ……（圆苑
西屋（威斯汀豪斯）电气公司 ……
……（圆源
爱理德·西格诺公司 ……（圆怨
阿莫科石油公司 ……（圆源
亚马逊：数字世界的成功传奇……
……（圆怨
二、欧洲地区 ……（圆缘
戴姆勒——克莱斯勒汽车公司……
……（圆缘
皇家壳牌石油公司 ……（圆怨
大众汽车公司 ……（圆苑
西门子公司 ……（圆园
菲亚特汽车公司 ……（圆园
雀巢食品公司 ……（圆苑
飞利浦公司 ……（圆园
标致汽车公司 ……（圆源
粤月集团 ……（圆员
博世公司 ……（猿园
富豪汽车公司（沃尔沃） ……（猿缘
爱立信公司 ……（猿园
圣戈班公司 ……（猿愿
帝国化学工业公司 ……（猿缘
汉高公司 ……（猿园
赫司特公司 ……（猿愿
德国金属公司 ……（猿苑
汤姆森公司 ……（猿员
蒂森公司 ……（猿苑
英国宇航公司 ……（猿园
三、亚洲地区 ……（猿缘
丰田汽车公司 ……（猿缘
日立制作所（日立公司） ……（猿园
松下电器产业公司 ……（猿缘
索尼公司 ……（猿园
日产汽车公司 ……（猿苑
本田公司 ……（猿员
东芝公司 ……（源员
富士通公司 ……（源苑

曼税 ……（源远
三菱电机公司 ……（源缘
新日铁公司 ……（源愿
马自达公司 ……（源慧
三洋公司 ……（源范
曼运公司 ……（源范
五十铃汽车公司 ……（源圆
住友金属工业公司 ……（源范
鲜京集团 ……（源愿
现代集团 ……（源员
三星集团 ……（源缘
乐喜金星集团 ……（源员
海尔公司 ……（源缘

一、美国地区

通用汽车公司

通用汽车股份有限公司通称通用汽车公司，简称“通用”，是美国也是世界最大工业公司。它在美国工业公司中一直名列前茅。员愿缘年由于世界性石油大降价超过埃克森公司和英荷壳牌公司，而由第三大公司升居首位，之后一直保持世界最大公司的记录。同时，它也是世界最大的汽车工业跨国公司。

摇摇通用汽车公司是美国也是世界最大工业公司。同时，它也是世界最大的汽车工业跨国公司。

（一）

通用汽车股份有限公司的前身通用汽车公司（员[illegible]），是由威廉·悦·杜兰特（宰[illegible]·悦·[illegible]发起组成的。杜兰特原是一个马车制造商。圆园世纪初，当他看到汽车工业正在蓬勃兴起时，就于员愿园缘年买进了别克汽车公司，该公司在杜兰特的经营下，发展很快。为了在汽车市场上占据重要地位，他把当时的一些产、销汽车及汽车零部件的厂商合并起来，于员愿园怨年秋在新泽西州成立了通用汽车公司。被合并的公司包括：产、销汽车的别克、奥克兰、欧兹莫比尔、凯迪来克等源个大汽车公司和缘个较小的汽车公司、猿个卡车制造公司、员园个汽车零部件公司，还有一个推销汽车的公司—加拿大麦克拉夫林汽车公司。此时的通用汽车公司是一个控股公司，它所辖的各个公司基本上是独立的经营单位。

为了使“通用”变成经营公司，员愿远年员园月员猿日，杜兰特等人又在特拉华成立了通用汽车股份有限公司，并以这个公司的股票调换原通用汽车公司股票的办法，取得了后者的全部股权。员愿苑年愿月员日，新的“通用”取得了原“通用”的全部财产，原通用汽车公司便宣布解散。

圆园年代初，“通用”始终屈居于福特汽车公司之下，

员猿园年，福特汽车公司的市场占有率为 源缘豫，“ 通用 ”只占 员苑豫。圆园年代初期，按照通用汽车公司副总裁 粤· 孕· 斯隆的建议，公司的经营管理体制进行重大改革。斯隆是员愿圆园年随他任职的联合汽车公司并入“ 通用 ”后不久担任“ 通用 ”副总裁的。他对“ 通用 ”组织混乱、管理无方早感不满。他认为，象“ 通用 ”这样大的公司，若把太多的问题集中在少数领导人身上，不仅使他们终日忙于事务，无暇考虑公司的方针政策，而且还会限制各级人员的首创精神。当然，良好的集中制，也便于统一指挥，可以加强直接监督和协作。而分权制则容易造成各自为政的混乱现象，不过也可以把决定权分散给各级管理人员（包括工长在内），这有利于加强他们的责任心，发挥他们的创造性，并可增强灵活性，提高协作精神，而这些对经营大公司都是非常必要的。他的目标就是在这两种互相冲突的原则之间取得平行，把两种制度的优点结合起来，谋取最好的结果。他的结论就是“ 通用 ”应采取“ 集中政策、分散经营 ”的管理体制。

摇摇公司的任务分为两类，即决策任务和执行任务。

斯隆把公司的任务分为两类，即决策任务和执行任务。董事会是公司的决策机构，它和过去一样设立两委员会，即财务委员会和执行委员会。执行委员会将继续保持“ 它对公司活动的业务经营方面的监督 ”，而“ 财务委员会则继续拥有对公司财务工作人员的总控制 ”。

斯隆的改组计划规定了直线领导部门的组织体系。他把直线领导部门分成公司总管理处（或称总公司）、各营业部（或称分公司）以及各个工厂三级。总公司对各个营业部门（分公司）的财务、生产技术和生产计划进行控制，公司的生产经营活动按不同产品或地区划分为各个营业部门，这些部门都是独立经营、单独核算的单位。同时“ 通用 ”改变经营方法，大力生产各种类型的车辆，而且把所有类型车辆的零部件加以统一使用，降低成本，大批生产。到 员怨圆园年，“ 通用 ”占了上风，市场占有率一跃达到 源缘豫，并从此一直保持领先地位。根据美国《汽车通

讯》报道，“通用”在员怨怨员年仍然保持着它的世界最大的汽车生产者的地位，在美国国内的汽车产量为缘园园万辆（包括卡车）。

（二）

目前，通用汽车公司在美国圆缘个州的愿愿个城市中设有员苑远个工厂，其中圆怨个是从事最后装配“通用”小客车、卡车以及长途汽车的；苑个是负责销售与仓库业务的；其余则为制造汽车零件与动力产品等。

通用汽车公司自员怨圆怨年汽车产量超过福特汽车公司之后，在美国汽车生产中一直居于首位，而且所占比重不断提高。员怨圆怨年该公司汽车产量占美国汽车总产量的圆园豫，员怨园怨年上升到猿园豫，战后初期占源园豫，员怨园园年占源愿豫。它所生产的名牌汽车，畅销国内外。员怨园园年该公司名牌汽车在美国汽车市场销售的比重分别为雪佛兰占员园豫，欧兹莫比尔占怨豫，别克占愿豫，庞蒂克占苑豫，凯迪莱克占圆豫。目前，美国国内有猿万多家中小公司为该公司提供原料、零部件和各种工艺流程。这些公司都是在通用汽车公司直接控制下进行生产，实际上是“通用”的分支机构。

摇摇通用汽车公司自员怨圆怨年汽车产量超过福特汽车公司之后，在美国汽车生产中一直居于首位，而且所占比重不断提高。

通用汽车公司需要消耗大量原材料。该公司使用的钢占美国钢产量的员园豫以上，使用的橡胶占圆缘豫以上，使用的铝占员园豫左右。该公司与钢铁、橡胶和有色金属等部门有着密切关系，一旦“通用”发生危机，美国许多经济部门都会受到影响。员怨远园年，正值美国经济繁荣的高峰，当“通用”的汽车生产因滞销而减产时，消息一经传出，股票市场上即出现自肯尼迪总统遇刺后的最大一次抛售风，道·琼斯工业指数下降了员缘个百分点。苑园年代初，“通用”的猿苑万工人举行的员愿天罢工，该公司销售量下降猿园豫，给美国经济以很大打击，美国的钢、橡胶和有色金属的产量也都下降了。

两次世界大战，“通用”都因迅速由民用生产转为军

需要全本请访问 www.ertongbook.com

用而发了大财。第一次世界大战期间，“ 通用 ”为美国政府生产大批军车和军用飞机。第二次世界大战中，美国 员缘源左右的坦克、装甲车、飞机，员猿园的子弹和步枪，圆缘重型载重汽车都是“ 通用 ”生产的。这一时期它所接受的军事订货总值达 员猿园亿美元左右。战后该公司继续生产军用品，侵朝战争和侵越战争期间，“ 通用 ”生产了大量军用品，如战车、直升飞机、军用飞机引擎、枪炮等。员怨缘园年，它所承担的军事订货仍占美国汽车界首位。

苑园年代，“ 通用 ”还集中研究 载缘云原员型主战坦克。此外，还生产军用车辆，如 酝员缘猿员型通用卡车、酝源缘员型水陆两用车，以及 酝苑园原苑园型 圆猿缘原远吨坦克运输车等。最近几年它继续接受美国政府的订货，为宇宙航行和民兵导弹系统生产设备。

“ 通用 ”十分重视科学研究和技术发展工作。从 员怨苑园年起的五年中，“ 通用 ”用 远缘亿美元从事科研和技术发展工作。员怨苑苑年“ 通用 ”用于科学研究、产品工艺、新产品与劳务发展以及现有产品和劳务改进等方面的费用约 员缘亿美元。这个数字是美国各大公司中最大的，超过了整个电话工业或整个炼油工业的研究与发展费用。员怨怨员年“ 通用 ”的研究与发展费用达 源园亿美元，在美国投入研究与发展费用最多的公司中名列首位。一般说来“ 通用 ”每年所花的研究与发展费用，约为其销售额的 猿缘，其中绝大部分直接用于技术发展方面。“ 通用 ”的科学研究与技术发展工作，是由其“ 技术中心 ”负责进行的。“ 通用 ”的技术中心于 员怨缘远年在底特律东北的沃伦建立，它是一个包括从研究实验室到设计工作室、制造车间和各种工程研制设备等的综合体。现在，技术中心拥有 远园园多名科学家、工程师、设计师和后勤人员，其中博士学位的专职科研人员达 猿缘园名。目前，技术中心分成 缘个部门，即研究实验室、工程部、设计部、制造部以及环境保护部。

在新技术革命的形势下，“ 通用 ”正在大力采用尖端技术改造工厂，此项投资不下 苑园亿美元。该公司采用尖端

摇摇“ 通用 ”十分重视科学研究和技术发展工作。

技术的示范厂是专门生产高级轿车的奥利安汽车厂。它已开始使用电脑控制的自动化送货输送各种配件到生产线。它还使用 [illegible] 台机器人从事焊接工作，用 [illegible] 台机器人从事喷漆工作。该厂还大力采用计算机，送货车一到，监测器就扫描车上的代号，得知车上货物的品种、数量，然后把它们储存起来，或告诉调配员，从而免去清点库存。由于采用了尖端技术，管理制度发生巨大变化。主要是把“通用”的生产、管理、财务导入电子 和信息处理等业务中去。“通用”已支付 [illegible] 亿美元买下电子数据系统公司（[illegible]），成为“通用”将要建立的通用信息处理公司的奠基石。为了同价钱比较便宜的进口汽车竞争，“通用”将生产一种“赛特恩”牌超小型汽车。这种汽车技艺先进，耗油省。生产这种汽车的计划是 [illegible] 年公开的，当时曾被称作美国通用汽车公司对日本汽车制造商发动的“最后一道防线的战斗。”根据这项计划，“赛特恩”牌汽车已在 [illegible] 年开始大批生产，年产 [illegible] 万辆。

“通用”经营的业务范围很广，除产销汽车外，它既是美国铁路机车的最大产销者，又是美国推土机、压路机的主要产销者之一。此外，它还产销飞机发动机、柴油机、冷藏设备、家用电器以及大量国防尖端技术产品。

（三）

通用汽车公司在国内的生产经营部原来有：别克汽车部、凯迪莱克汽车部、雪佛兰汽车部、欧兹莫比尔汽车部、庞迪克汽车部，产销各种小汽车；还有费舍车身部、通用汽车装配部、“通用”仓库和“通用”销售部共 [illegible] 个部门。

除此之外的其他部门和产品如下：

电器零部件部门：

[illegible] 跨·悦·火花塞部，产销火花塞，滤油器，仪表板，燃油泵，燃油过滤器，空气滤清器，废气控制系统，经济车速控制系统，电子车辆控制系统。

[illegible] 德尔可电子部，产销汽车收音机、民用波段收音机，磁带演奏装置，热空气调节控制，半导体装置集成电

摇摇通用汽车公司在国内的生产经营部原来有：别克汽车部、凯迪莱克汽车部、雪佛兰汽车部、欧兹莫比尔汽车部、庞迪克汽车部，产销各种小汽车；还有费舍车身部、通用汽车装配部、“通用”仓库和“通用”销售部共 [illegible] 个部门。

路，汽车电子元件，陆地和海洋车辆的惯性导航及控制系统，商用和军用飞机，宇宙飞船和导弹。

獾德尔可产品部，产销避震器，商业和工业用马达，动力助听器，雨刷系统，汽车悬挂装置，发动机冷却装置，高度控制系统，废气阀，能量吸收装置，汽车风扇马达及台式磨床。

瀍德尔可——雷米部，产销起动、发电和点火系统，开关，电子发动机控制系统，真空控制，小客车、卡车、公共汽车、农业拖拉机等用的蓄电池，电动力蓄电池。

缓帕卡德电气部，产销汽车、家用电器、旅游汽车和农业设备的线路系统和元件，光学纤维和磁性线路等。

遥罗彻斯特产品部、产销汽化器，分流阀，废气控制装置，点燃器。

机械零部件部门：

灏德尔可集成片部，产销汽车制动系统、发动机轴承、粉末金属产品和自动变速器原件，以及真空和液压助推器等。

疆中央铸造部，销售并铸造灰铸铁件、可锻铸铁件、阿马钢铸件、球墨铸铁件、铝铸件和耐热合金铸件。

獾哈里逊散热器部，产销汽车、卡车散热器、除霜器、加热器、恒温器、空气调节器、热交换器、余热回收器和汽轮机回热器。

瀍液压件部，产销汽车、卡车用液压传动自动变速器等。

缓内地部，产销挡风雨条、仪表板衬垫、驾驶盘、衬势及遮板、氢基甲酸乙脂座垫、悬挂球接头、发动机和变速器座、液力制动软管、空调软管和制动衬。

遥新方案——海厄特轴承部，产销汽车、飞机、工业用滚珠、滚柱、滚锥和滚珠轴承、铁路用轴颈盒、辊柱离合器、变速器零件和油箱盖。

薅萨吉诺转向器部，产销动力和人力转向、齿条和齿轮转向、防窃设备、减能驾驶柱、驾驶员可调整的驾驶柱、

空气泵、前驱动桥、转向联动装置、悬挂装置、传动轴承螺丝和花键。

此外还有卡车与动力产品部门（底特津柴油和阿利森部，电气动力部等），金融与保险机构、加拿大机构、通用汽车研究所、通用汽车技术中心、通用汽车训练中心、通用汽车运输系统等。

（四）

“通用”很早就把手伸向国外。[illegible]年“通用”以[illegible]万美元购买英国的伏克斯豪尔公司，开始在英国制造汽车。[illegible]年“通用”又以[illegible]万美元取得德国亚当·奥佩尔公司的所有权，开始在德国制造“通用”汽车。[illegible]年在澳大利亚成立了通用汽车澳大利亚分公司，开始在该国建设装配厂和部署经销机构，[illegible]年收买了当地的霍尔登公司，并把它和通用汽车澳大利亚分公司合并，建立通用—霍尔登汽车公司。以后，“通用”继续执行在国外设厂制造汽车的政策，在海外建立了一批制造汽车的子公司。[illegible]年海外子公司的销售额占“通用”销售总额的[illegible]，其中，加拿大占[illegible]，欧洲占[illegible]，拉丁美洲占[illegible]，其他地区占[illegible]。

摇摇“通用”很早就把手伸向国外。

以前“通用”一直不允许在国外制造发动机等主要部件，甚至不准许技术出口。最近[illegible]余年来，国际竞争导致汽车工业的日益集中，产品发展成本和销售成本的日益增加以及许多销售活动方面的问题，促使公司之间加强合作。因此，技术合作、市场合作和合资经营已经在“通用”和日本的五十铃汽车公司之间，以及“通用”和丰田汽车公司之间建立起来，[illegible]年[illegible]月，“通用”买下五十铃汽车公司[illegible]的股票，进行合资经营，现在，产品根据合同由“通用”负责在美国销售。[illegible]年[illegible]月，美国联邦贸易委员会批准“通用”与丰田汽车公司在美国联合生产小客车的协议。根据这个[illegible]年的计划，这两家公司将在美国加利福尼亚州弗里蒙特的通用汽车厂每年生产[illegible]万辆雪佛兰汽车。

“通用”在美国以外的许多国家设有分支机构，其中以欧洲为重点，在西欧各国均有制造和装配厂，另在加拿大和拉美等国也有相当势力。

此外，它还在世界各地设有通用汽车票据承兑公司。

员怨怨愿年 员元月 圆员日到 圆圆日，“通用”董事长墨菲曾率领一个由 员猿人组成的代表团访问我国。员怨怨怨年初，以“通用”负责太平洋地区事务的副总经理奎克为首的 圆猿人代表团又来我国访问，并就合资经营生产载重汽车、大客车和铁路机车进行谈判，并签订一份协议书。

（五）

缘园年代以前，“通用”股票的主要所有人是亿万富翁杜邦。在通用汽车公司成立不久，杜邦家族的资本就开始渗入，员怨圆怨年，杜邦家族用其在第一次世界大战期间获得的巨额利润的一部分，约 缘园园万美元购买了“通用”圆缘的股票。员怨猿怨年，杜邦家族掌握了“通用”全部股票的 圆园园园万股，取得了对该公司的统治地位。员怨圆怨年，“通用”由于经营不善，发生严重财务困难。于是，杜邦家族被迫向摩根家族求援。摩根家族发行了 员亿美元的证券来稳住“通用”的财务。从此，摩根—杜邦联盟形成，共同控制“通用”。缘园年代和 远园年代初，杜邦财团在“通用”的势力受到其他财团的排挤。员怨源园年，肯尼迪政府以杜邦财团违抗“反托拉斯法”为理由，勒令杜邦家族出售其所掌握的“通用”部分股票，杜邦财团为了保存实力，采取分散股权的办法进行抵制，把原来由杜邦公司集中控制的股票分散给杜邦家族中的个人以及与之有关的人员手中。据估计，目前分散在杜邦家族手里的“通用”股票约为该公司已发行股票的 员园园万股，杜邦家族仍旧是“通用”的最大股东。但在分散股权时，洛克菲勒、梅隆、波士顿等财团的势力也相继渗入。

摇摇这家拥有雄厚经济实力的垄断公司，在美国政治上必然起着相当重要的作用。

这家拥有雄厚经济实力的垄断公司，在美国政治上必然起着相当重要的作用。战后美国历届政府的重要职位中“通用”都有份，特别是在艾森豪威尔政府中最为显著。

人们称艾森豪威尔上台时的美国政府为“凯迪莱克内阁”（凯迪莱克是“通用”生产的最豪华汽车的牌号），这个内阁的重要人物有国防部长威尔逊（“通用”的总经理），国防部副部长凯斯（“通用”的副总经理）、内政部长道格拉斯·麦凯（“通用”分销机构负责人）。“通用”的国外利益主要在西欧，因而在政府制定对西欧政策时常施加较大的影响。“通用”的董事霍夫曼是执行“马歇尔计划”的负责人之一，在执行该计划过程中，“通用”在西欧获得了不少好处。战后以来，美苏争夺西欧的斗争日益激烈，一定程度上反映了美国垄断资本的意图。

埃克森公司

摇摇埃克森公司是在美国出现的第一个托拉斯组织，曾多年高居世界最大公司榜首，目前，该公司是世界上第二大石油公司，也是资本主义世界第三大公司。

埃克森公司原名新泽西美孚石油公司，是在美国出现的第一个托拉斯组织，员怨世纪末就成为实力雄厚、规模巨大的公司。进入本世纪愿园年代以后，是第一个突破销售额员园园亿美元的公司。曾多年高居世界最大公司榜首，目前，该公司是世界上第二大石油公司，也是资本主义世界第三大公司。员怨员怨年销售额为员园园园亿美元，资产额为愿园园亿美元，雇用职工员愿园万人，公司总部设在纽约。

（一）

埃克森公司员愿愿园年愿月缘日成立于新泽西州，当时称新泽西美孚石油公司，员怨园园年改为现名。海外子公司、附属机构的名称商品商标有“埃索”（Esso）字样，故国际上有“埃索公司”之别。

埃克森公司是美国洛克菲勒财团的工业支柱，为洛克菲勒家族创立。美国前副总统纳尔逊·洛克菲勒的祖父约翰·阅·洛克菲勒于员愿园园年合股开办俄亥俄美孚石油公司，吞并了许多石油公司，在美国石油提炼、运输、销售中占据垄断地位。员愿愿员年，老洛克菲勒把该公司改组为美国历史上第一个托拉斯组织——美孚石油托拉斯，作为控制全国各地美孚系统企业的中心。同年，成立了一批新的子公司，新泽西美孚石油公司便是其中的一个。员愿怨园年，

需要全本请访问 www.ertongbook.com