

总 论

邓小平理论对当代国际共产主义运动的新贡献

王天均 孟繁浩

非常的时代，需要非常的理论。人类社会进入 19 世纪中叶，资本主义社会的历史过渡性显示出来了，需要新的社会制度取代它，于是产生了马克思主义，马克思和恩格斯创立了科学社会主义理论，国际共产主义运动由此开始。到了 20 世纪初，世界进入了帝国主义和无产阶级革命的时代，国际共产主义运动的星星之火渐成燎原之势，于是先后产生了列宁主义和毛泽东思想，社会主义也由理论变为现实，世界上第一个社会主义国家在俄国诞生，其后中国及其它一些国家也先后取得了社会主义革命的胜利。到了 20 世纪 80 年代，世界进入了和平与发展的年代，资本主义由于不断进行生产关系的内部调整，又得到了某种程度的发展，可社会主义却因理论和实践等方面的原因，没有发挥出它的优势，国际共产主义运动暂时处于低潮，苏联解体，东欧巨变，一些社会主义国家先后易帜改弦。社会主义向何处去？国际共产主义运动怎样发展，又成了这一时代的难题。邓小平理论的产生，很好地解答了这个难题。

在国际共产主义运动屡遭坎坷和挫折，中国社会主义建设屡受“左”的思想干扰的情况下，邓小平同志以马克思主义者的雄才大略，站在历史的高度，回答了当今国际共产主义运动中最重要理论和实践问题——“什么是社会主义”、“怎样建设社会主义”，为国际共产主义运动的发展，作出了划时代的巨大贡献。

邓小平同志提出：什么是马克思主义，什么是社会主义，我们过去对这个问题的认识不是完全清醒的。社会主义作为人类社

会的一种崭新的制度，是在帝国主义的重重包围、封锁和压抑下成长起来的，在它的发展过程中，也是历经坎坷、倍偿艰辛，其间既有令人瞩目的辉煌，也有令人惋惜的低谷，但作为一种符合人类历史发展规律的社会制度，其生命力是有目共睹的，尽管在实践过程中出现了这样那样的问题，遭受了种种挫折，但究其原因，并不是出自社会主义制度本身，而是来自对“什么是社会主义”的认识上的偏差，这种偏差主要表现在两个方面，一是全盘照搬苏联的社会主义模式，或者拘泥于经典作家的个别词句或论断，机械地“拿来”，死板地理解，在本国经济文化落后的社会背景下，把许多不是社会主义的东西当作社会主义来固守，结果严重阻碍了生产力的发展，影响了社会主义优越性的发挥；二是对社会主义的历史经验和实践持怀疑、否定的态度，进而怀疑、否定马列主义，否定共产党的领导，企图另辟蹊径，搞无原则的民主，搞政治多元化、多党制，纵容反对派分裂党、分裂国家，最终葬送了社会主义。对“什么是社会主义”认识上的偏差，必然导致实践上的盲目，必然导致社会主义事业的失误、挫折或失败。教训是深刻的。就我们中国来说，这种情况也是存在的。自 50 年代的“大跃进”到 70 年代的“文化大革命”主要是由于“左”的思潮的影响，要么照搬苏联模式，保守僵化、亦步亦趋，不敢越雷池一步；要么是无视中国国情，头脑发热，搞“大跃进”、刮“共产风”把社会主义建设简单化，提出一些不切实际的口号，搞穷过渡，特别是“文化大革命”，把我国推向了十年内乱的痛苦和灾难之中，使我国社会主义建设事业遭受了建国以来最严重的挫折和损失；另一种思潮是，十一届三中全会以来，有一部分人搞资产阶级自由化，反对四项基本原则，妄图把中国引向资本主义道路。针对上述“左”、右两种错误倾向，邓小平同志以非凡的革命胆略和卓越的理论才华，在解放思想、实事求是思想路线指导下，对“什么是社会主义”这一重大原则问题进行了科学的探索，最终在理论上取得了重大突破，在实践中获得了巨大成功。

什么是社会主义，邓小平同志主要是从社会主义本质角度来

认识的，邓小平同志讲：社会主义的本质，是解放生产力、发展生产力，消灭剥削，消除两极分化，最终达到共同富裕。社会主义的本质，我们过去没搞清楚，邓小平同志在总结了过去经验教训的基础上，提出了自己独到的见解，发展了马克思主义，对国际共产主义运动作出了新的贡献，其主要观点有以下几点：

(1) 关于社会主义的发展阶段。正确认识和把握社会所处的历史发展阶段，是无产阶级政党制定路线、方针、政策和策略的基础，从马克思、恩格斯、列宁到毛泽东都对这个问题做过不懈的探索。马克思和恩格斯把社会主义和共产主义看作是同一社会形态的两个发展成熟程度不同的阶段，社会主义是从资本主义到共产主义社会的中间过渡。列宁对这个问题有了进一步的认识，指出社会主义有一个多级发展的过程，大阶段中又有小阶段。新中国成立以后，毛泽东同志也对社会主义的发展阶段问题做了一些探索，他认为社会主义阶段可分为不发达的社会主义和发达的社会主义两个小阶段。上述伟人的探索和认识，由于种种原因，并没有真正用来指导社会主义的实践。而苏联、东欧诸国以及中国等社会主义国家的执政党，由于对经济文化基础落后的国家建设社会主义的艰巨性、长期性认识不足，对所处的社会发展阶段缺乏科学的判断，导致在社会主义建设过程中普遍发生了不具备条件时便急于向更高发展阶段过渡的现象，任意拔高，超越阶段，结果使社会主义事业遭受了重大损失。

邓小平同志通过总结历史经验教训后明确指出：社会主义本身是共产主义的初级阶段，而我们中国正处于社会主义的初级阶段，就是不发达的阶段。这个不发达的初级阶段，生产力水平还不高，事实上是不够格的社会主义。社会主义初级阶段理论，是指象中国这样的生产力落后、商品经济不发达的国家建设社会主义必然要经历的特定阶段，它是邓小平同志总结国际共产主义运动的经验教训后，科学认识当代中国基本国情的产物，是中国建设社会主义的基本出发点。同时，社会主义初级阶段理论，也是邓小平理论的基石。

(2) 关于社会主义的根本任务。社会主义制度确立以后，面临着诸多问题，有许多任务，但最根本的任务是什么？哪些问题亟需解决？邓小平同志在确立社会主义初级阶段理论的同时，也对这个问题做了明确回答。他指出：社会主义的任务很多，但根本一条就是发展生产力，在发展生产力的基础上体现出优于资本主义。“社会主义阶段的最根本任务就是发展生产力，社会主义优越性归根结底要体现在它的生产力比资本主义发展的更快一些、更高一些，并且在发展生产力的基础上不断改善人民的物质文化生活。生产力发展了，才能体现出社会主义的优越性，才能达到共同富裕。这里，邓小平同志把社会主义根本任务归结为发展生产力，既符合社会主义阶段，特别是社会主义初级阶段的实际，因为这个阶段的生产力水平还不高，需要大力发展，又符合马克思主义的基本原理。马克思和恩格斯在《共产党宣言》中就指出：“新社会制度诞生之后，要尽可能快地增加生产力总量”。列宁也有过类似的论述。但经典作家们虽然注意到了社会主义阶段发展生产力的重要性，但没有把它提高到“最根本”这个高度，因此，在实践中，世界上的许多社会主义国家对“根本任务”的理解是不一样的。在这个问题上，我们党也走过了一些弯路。邓小平同志在总结了历史经验的前提下，反复强调了社会主义阶段的“根本任务”、“首要任务”、“第一个任务”就是发展生产力，唯其如此，社会主义才象社会主义的样子。这对统一人们的认识，明确工作重点，起到了非常重要的作用。

(3) 关于社会主义的经济体制。社会主义经济体制，是完成社会主义根本任务的保证。马克思和恩格斯在批判资本主义，揭示其发展的历史趋势时，曾对未来的社会主义社会和共产主义作过一些原则的设想，在他们看来，在未来的社会里，联合起来的劳动者，按照社会总计划进行生产和分配，可以消除资本主义生产的竞争和无政府状态，以及周期性的经济危机，社会生产将有计划地、自觉地组织。列宁明确指出：只有建立起大规模的社会化的计划经济，一切土地、工厂、工具都转归工人阶级所有，才

可能消灭一切剥削，这样就明确了社会主义就是计划经济，市场经济只有资本主义才搞。斯大林当政以后，虽然也承认价值规律在流通领域中的作用，但不承认它对生产起调节作用，他认为调节社会生产的只能是有计划按比例的规律，也就是说社会主义的经济体制只能是计划经济体制。于是就有了高度集中统一、靠行政命令指挥为特征的计划经济模式。

新中国成立以后，我国一直沿用苏联的计划经济模式，尽管毛泽东同志也察觉到这种模式的弊端，并在《论十大关系》一文中作了实事求是的分析，指出苏联那一套不能照搬到中国来，中国应寻求适合中国国情的路子，但由于后来对国际国内形势判断的失误，脱离实际的“左”的认识占了上风，整个指导思想偏离了正确的轨道，在实际工作中仍然固守了计划经济体制的那一套，从而使得企业不活，人们的生产积极性调动不起来，资源得不到合理配置，对生产造成极大的破坏。

邓小平同志针对计划经济的种种弊端，以开拓者的勇气，将马克思主义的基本原理同当代中国的社会主义实践结合起来，突破了长期禁锢人们思想的传统观念，振聋发聩地指出：计划多一点还是市场多一点，不是社会主义与资本主义的本质区别。计划经济不等于社会主义，资本主义也有计划；市场经济不等于资本主义，社会主义也有市场。计划和市场都是手段。他还论证了建立社会主义市场经济体制的必要性和可能性，认为“只搞计划经济会束缚生产力的发展。计划和市场都是方法嘛，只要对发展生产力有好处，就可以利用。它为社会主义服务，就是社会主义的，为资本主义服务，就是资本主义的。市场经济不能说只是资本主义的。……社会主义也可以搞市场经济。社会主义市场经济理论的确立，大大丰富和发展了马克思主义理论，为科学社会主义的理论宝库作出了创造性贡献，极大地推动了国际共产主义运动的发展。在这个理论指导下，中国共产党第十四次代表大会确立了我国经济体制改革的目标是建立社会主义市场经济体制，在这个目标指引下，我国生产力水平不断提高，人民生活水平不断改善，

综合国力不断增强，社会主义优越性逐渐显露出来，世人又重新看到了社会主义的希望。

(4) 关于社会主义公有制的实现形式。生产资料公有制是社会主义社会最基本的特征，它是“消灭剥削，消除两极分化，最终达到共同富裕”的基础。但公有制的形式如何实现，却有不同的认识和理解，马克思和恩格斯设想的社会主义公有制是全社会共同占有生产资料，联合起来的劳动者共同使用这些生产资料进行生产劳动，很显然，这是一种生产资料社会所有制。由于马克思时代没有真正建立起社会主义制度，所以这种公有制形式只是一种设想。列宁在十月革命胜利前夕，就设想了俄国革命胜利后，要立刻没收地主的全部土地和垄断资本，铲除土地和生产资料私有制，实行土地和生产资料国有化。十月革命胜利后的“战时共产主义政策”就是这种形式，这就是生产资料的国家所有制。这种国家所有制形式是为粉碎帝国主义列强的武装干涉和平息国内叛乱时运用的，它对赢得战争的胜利起到了非常重要的作用，但作为向社会主义过渡的措施，则出现了许多问题，引起了工人和农民的强烈不满。于是列宁审时度势，马上实行了经济政策的重大转变，由“战时共产主义政策”过渡到了“新经济政策”，其中表现在所有制上，主要是允许多种经济成份并存，除社会主义公有制经济外，还有宗法式经济、小商品经济、私人资本主义经济、国家资本主义经济等。这些多种经济成份的存在，解决了工农之间、城乡之间的经济联系，为苏维埃俄国找到了建设社会主义的途径。然而在列宁去世后不久，斯大林提出了单一社会主义所有制结构理论，这种所有制结构只有两种形式，即国家所有制和集体所有制，从此便作为一种社会主义公有制的模式被固定下来。

1956年中国社会主义改造完成以后，基本上承袭了苏联的这种模式，实行单一的社会主义公有制，形式上分全民所有制和集体所有制，其基本特点是“一大二公”。这在地大物博、人口众多、发展极不平衡的中国，是不太符合实际的，严重束缚了生产力的发展，影响了人们积极性的发挥。鉴于这种情况，邓小平同志针对

中国的实际，提出了社会主义初级阶段的所有制结构应以公有制为主体，发展多种所有制经济成份。以公有制为主体，才能保证社会主义的性质，才能消灭剥削、消除两极分化，达到共同富裕；发展多种经济成份，才能调动各方面的积极性，“解放生产力，发展生产力”。公有制的实现形式也可以有多种，要根据生产力要求不断改革创新。如果不创新公有制的实现形式，还是固守原来的模式，公有制也是坚持不下去的，在社会主义初级阶段，在积极促进公有制经济发展的同时，允许个体、私营、外资及其它经济成份发展。对国家所有制，也可以采取多种形式，可以搞承包，可以搞股份公司，可以搞企业集团，搞经济协作区等等。总之，只要有利于生产力的发展，都可以采用。这就大大丰富了社会主义公有制的内容，为马克思主义的所有制理论作出了巨大贡献。

(5) 关于社会主义和资本主义的关系。国际共产主义运动的创始人马克思和恩格斯考察了资本主义的生产关系后，得出了社会主义必然代替资本主义的结论，他们认为两种制度是水火不相容的，只有在全世界消灭了资本主义制度，社会主义才能建立。列宁根据他所处时代的特点，发展了马克思主义，首次提出了社会主义可以首先在一国胜利的思想，以后在实践中逐步完善成熟。他认为，政治经济发展的不平衡是资本主义的绝对规律，并由此得出结论，社会主义可能首先在少数或者甚至在单独一个资本主义国家内获得胜利。在这种思想的指导下，1917年列宁成功地领导了俄国十月社会主义革命，建立了世界上第一个无产阶级政权。后来中国及其它一些国家也学习俄国的经验，相继在本国建立了社会主义，从而在实践上证明了“一国胜利”的思想。列宁还认为，无产阶级夺取政权之后，虽然国内资产阶级被打倒，但它并没有被消灭，甚至还在一定时期占有优势，无产阶级政权既要同它们斗争，又要利用它们，巩固社会主义的经济基础。同时，对国际上的资本主义，列宁也主张和它们建立贸易关系，利用外国资本主义巩固苏维埃政权。这些理论观点，都是对马克思主义的进一步发展。在这个问题上，邓小平同志更具有清醒的认识，他认为

要发展社会主义经济，必须进行改革开放，打破传统的闭关自守的状态，利用资本主义的有利因素，“洋为中用”，还要和世界上的资本主义国家和平共处，建立平等互利的经济贸易关系。这就更加丰富和发展了列宁的理论。邓小平同志的巨大贡献还在于他提出了“一国两制”的伟大构想。邓小平指出：我们的政策是实行“一个国家，两种制度”，具体地说，就是在中华人民共和国内，十亿人口的大陆上实行社会主义制度，香港、台湾实行资本主义制度。“一国两制”是为解决中国内部统一问题而提出来的，但它用和平方式解决统一问题的思路，在国际上也有普遍意义，它为世界上许多地区或国家之间和平解决国际争端以及为处于分裂状态的国家以和平方式统一，提供了最具世界性的新思路、新方法。

“什么是社会主义”，邓小平同志根据马克思主义的基本原理，结合国际共产主义运动的实践，特别是从中国国情出发，把过去人们没有完全搞清的问题都基本上搞清楚，丰富和发展了马克思主义的理论，对国际共产主义运动作出了划时代的贡献，推动了当代社会主义的发展。如果说“什么是社会主义”是个理论性很强的问题，那么“怎样建设社会主义”则是个实践性很强的问题，邓小平同志也做了明确的回答。

关于“怎样建设社会主义”，前人虽做过一些探索，但成功的经验没有失败的教训多。早在马克思主义问世之前，社会主义学说就早已存在。从英国人莫尔的“乌托邦”到德国人闵采尔的“千载王国”；从意大利人康帕内拉的“太阳城”到英国人温斯坦的“自由共和国”，以至后来的三大空想社会主义者，都对社会主义做了一些可贵的探索，但最终都以失败而告终。马克思主义的出现，使社会主义从空想变为科学，但各国的社会主义怎样建设，社会主义的路应该怎样走，马克思和恩格斯并没有规划出详尽而具体的蓝图。1917年俄国十月革命胜利后，列宁根据本国经济文化比较落后的实际，提出了一些不同于先人的看法和观点，首次探讨了经济文化落后的国家怎样建设社会主义的问题。但由于他去世太早，他的设想并未很好地付诸实施。列宁逝世后，斯大林

领导苏联社会主义建设长达 29 年之久，其间虽也取得了一些骄人的业绩，但凝固、僵化、死板的“斯大林”模式，绝非建设社会主义的正确道路，它对社会主义建设的负面影响，是人所共知的。我国完成社会主义改造之后，毛泽东同志就社会主义建设问题提出了许多富有创建性的观点，但对落后国家如何建设和发展社会主义这一现实问题，却没有找到一条成功的道路。社会主义的拓荒者们对社会主义建设的道路都没有找得很准确。那么这一时代性的难题就历史地落到了邓小平同志的肩上，他把马克思主义的基本原理同当代中国实际及时代特点结合起来，深刻总结了我国社会主义建设过程中的成败得失，借鉴其它社会主义国家兴衰成败的经验教训，解放思想、实事求是，第一次系统地回答了经济文化比较落后的国家，在无产阶级取得政权以后，如何建设、巩固和发展社会主义这个长期困扰人们的世界性难题，形成了一个比较完整的理论体系，即建设有中国特色的社会主义理论。这个理论对怎样建设社会主义的回答，主要有以下几点：

(1) 独立自主、自力更生，从实际出发，走自己的路。社会主义的发展道路问题，是社会主义建设最根本的问题，邓小平同志在探索这个问题时指出：我们的现代化建设，必须从中国实际出发，要把马克思主义的普遍真理同我国的具体实际结合起来，走自己的道路，建设有中国特色的社会主义。他在总结历史经验教训的基础上，反复告诫人们：在革命成功之后，各国必须根据自己的条件建设社会主义，固定的模式是没有的，也不可能有。走自己的路，这是我们吃尽了苦头总结出来的经验。建设社会主义要走自己的路，就是要依靠中国人自己的力量来办。独立自主、自力更生，无论过去、现在、还是将来，都是我们的立足点。这就是邓小平同志给我们指出的建设有中国特色社会主义的正确道路。

(2) 建设社会主义必须要有正确的发展战略。建设社会主义，除了制定正确的路线、方针、政策，选择正确的发展道路外，还必须有符合本国实际的、适应世界环境的经济发展战略。经济发

发展战略是否得当，直接影响到社会主义经济建设的成败。经济发展战略定得过高，非但不能实现，反而会破坏社会主义建设，即所谓“欲速则不达”。1958年“大跃进”期间，我国曾提出“超英赶美”的战略设想，1978年又提出现代化发展的“二十三年设想”，也都是不切合实际，违反经济规律的不正确的发展战略，这些战略目标不仅不能最终实现，反而在工作中破坏了国民经济的均衡发展，为国民经济的健康成长制造了许多障碍。邓小平同志深刻反思了过去社会主义国家的发展战略，认为那些战略脱离实际，“搞得太急”，因此，他多次强调，要从实际出发，依据国情，根据客观经济规律来制定发展战略，要真正摸准、摸清我们的国情和经济活动中各种因素的相互关系，据以正确决定我们的长远规划。这个规划就是我国经济发展分三步走，本世纪走两步，达到温饱和小康，下个世纪用30到50年时间再走一步，达到中等发达国家的水平。这个战略目标的确定，充分体现了“解放思想、实事求是”的原则，是符合中国国情的，具有振奋民族精神和强大的号召力和凝聚力，它顺民心、合民意，它激励着全党和全国人民为实现这一宏伟目标而奋发图强、艰苦创业、锐意进取，把社会主义中国带到辉煌的21世纪。

(3) 改革是社会主义发展的动力。社会主义的根本任务是解放生产力、发展生产力。怎样才能“解放生产力”、“发展生产力”，邓小平指出：社会主义制度确立以后，还要从根本上改变束缚生产力发展的经济体制，建立起充满生机和活力的社会主义经济体制，促进生产力的发展。过去只讲在社会主义条件下发展生产力，没有讲还要通过改革解放生产力，不完全。应该把解放生产力和发展生产力两个讲全了。改革是解放生产力，发展生产力的著名论断，指出了社会主义建设的动力问题。只有改革不适应生产力发展的经济体制和政治体制，才能促进生产力的发展，所以邓小平同志进一步指出：改革是中国的第二次革命，不改革就没有出路，如果现在再不实行改革，我们的现代化事业和社会主义事业就会被葬送。把改革提到关系到我们事业兴衰的高度，这

是前所未有的。我们要通过经济体制改革，建立和完善社会主义的市场经济体制；通过政治体制改革，进一步完善人民代表大会制度，完善共产党领导的多党合作和政治协商制度，发展社会主义民主化政治。同时，在改革过程中，还要建设以“有理想、有道德、有文化、有纪律”为目标的社会主义精神文明。以全面改革为动力，把建设有中国特色的社会主义事业全面推向 21 世纪。

(4) 对外开放是建设社会主义的必要条件。社会主义建设，要立足于独立自主、自力更生，走自己的路，不能依赖别人，但这决不意味着要闭关自守，不和外国发生关系；恰恰相反，邓小平同志明确指出：经验证明，关起门来搞建设是不成功的，中国的发展离不开世界。中国搞经济建设，在坚持独立自主，自力更生的同时，必须对外开放，因为当今的世界是开放的世界，任何一个国家不管它的科学技术多么雄厚，都存在着自己的优势和劣势，要完全依靠自己的力量来解决本国经济发展中的所有科学技术问题是不可能的。特别是象中国这样经济技术比较落后的国家，更应该学习国外的先进技术和管理经验，引进国外的资源、资金来发展自己。同时，在生产力和科学技术迅速发展的当今世界，国际经济关系越来越密切，各国在经济上的相互联系和依赖程度与日俱增，任何一个国家要发展，独立起来，闭关自守是不可能的。邓小平同志还从实现我国现代化建设战略目标考虑，说明打开国门，实行开放政策的必要性，他指出：要实现我们的第一步目标和第二步目标，不开放不行，不加强国际交往不行，不引进先进国家的经验、先进科学技术成果和资金不行。他还提出，对外开放政策是长期的，至少 50 年到 70 年不会变，到那时以后，更不会改变，要变也只能是变得更加开放。

(5) 坚持四项基本原则是改革开放和社会主义建设的重要保证。四项基本原则是我们的立国之本，是社会主义事业健康发展的根本前提和保证，它体现了中国人民的共同意愿。如果动摇了这四项基本原则中的任何一项，那就动摇了整个社会主义事业，整个现代化建设事业。坚持四项基本原则，可以保证社会主义建设

有一个坚定正确的政治方向，避免将社会主义引到邪路上去；坚持四项基本原则，可以保证社会主义建设有一个团结稳定的环境，不能让那些颠倒是非、混淆黑白、造谣诬蔑的人畅行无阻，煽动群众。坚持四项基本原则，还可以保证有统一的意志和行动，使全党和全国人民心往一处想，劲往一处使，保证党的路线、方针、政策能够落到实处。所以邓小平同志反复强调，在整个改革开放过程中，必须始终注意坚持四项基本原则。

(6) 共产党是社会主义事业的领导核心。建设社会主义，必须有一个坚强的领导核心，这个核心就是马克思主义政党。对中国来说，只有中国共产党才有资格、有能力领导中国的社会主义建设。中国这样的大国，没有共产党的领导，必然四分五裂，一事无成；没有共产党的领导，就没有现代中国的一切，离开了中国共产党的领导，谁来组织社会主义的经济、政治、军事和文化呢？谁来组织中国的四个现代化？只有坚持共产党的领导，才能保证取得改革开放和现代化建设的胜利，才能把马克思主义的普遍真理同中国的实际结合起来，为改革和发展制定正确的路线、方针和政策，并保证实施；才能调动广大人民群众的积极性，充分发挥各族人民的创造精神，才能巩固安定团结的政治局面。

参 考 文 献

《邓小平文选》第二卷

《邓小平文选》第三卷

《列宁选集》第二卷

作者单位：中原油田党校

邓小平改革理论在 中原油田的实践

孟繁浩 马荣义

1992年初，随着邓小平同志南巡讲话的发表，我国又迎来了改革开放的春天，在这种背景下的中原油田，在极端困难的情况下，运用邓小平改革理论，不等不靠，团结一致，卧薪尝胆，负重奋进，顽强拼搏，按照中央“三改一加强”的要求，从油田实际出发，改革体制，转换机制，调整结构，营造市场，强化管理，摆脱困境，度过难关，开始步入再创辉煌的新时期。

一、中原油田概况和改革前的困境

中原油田地处华北平原中南部冀鲁豫交界地区的黄河两岸，勘探开发面积 5300 平方公里，主体部分在河南省濮阳市境内。现有职工 9 万余人，固定资产原值 185.5 亿元，净值 78.7 亿元。在国家 1995 年公布的 500 强国有企业中，按净资产排序列第 38 位，按销售收入排序列 59 位。自 1975 年大规模勘探以来，共生产原油 8100 多万吨、天然气 140 多亿立方米，为国家的经济建设作出了突出贡献。

可是进入“八五”以来，中原油田陷入了严重的困境。

首先是债务负担沉重。中原油田是由原石油部向世界银行和日本政府贷款 9.6 亿美元及国内建设银行贷款 28 亿元人民币建设起来的，如果按同期国际油价和汇率计算，1981—1995 年可实现销售收入 447.4 亿元，利润 172.5 亿元，不仅可以还清债务本息，还可以积累起一笔可观的资金。可由于本期国家一直按计划价格收购中原油田的油气，中原油田的收入大打折扣，不仅无力

还本付息，还形成了 23.45 亿元的政策性亏损，再加上国家汇率并轨和日元升值的影响，到 1994 年底，国内外贷款本息余额高达 85 亿元人民币，净资产负债率达 104%。职工人均负债 9.5 万元，已到了资不抵债的地步。沉重债务引起勘探资金严重不足，勘探上不去，又导致开采量下降，企业发展形成恶性循环。

第二是人员大量过剩。中原油田是计划经济体制下中国十大石油会战的最后一个战场，会战伊始，全国各大油田的会战大军浩浩荡荡逐鹿中原，短期内人员大量膨胀。按目前陆上石油工业油气当量每百万吨配备 1 万名职工的水平测算，中原油田富余 4 万多人，富余率高达 50%。此外，油田还有 4 万多集体工、家属工及 1.5 万名待业子女，就业压力极大，形成了人满为患的局面。

第三是后备储量严重不足。中原油田地下情况复杂，找油难度大。自 1986 年以来，一直是储采失衡，1995 年找到的可采储量不及采出量的 40%。

第四是产量急剧下滑。中原油田地质构造复杂，是我国东部勘探开发难度最大的一个油田。自 1988 年原油产量达到 722 万吨高峰之后急剧下滑，到 1995 年滑到 400 万吨，不及高峰期的 60%。

除此之外，中国石油天然气总公司独家生产油气已成历史，加之长期以来，地方不法分子盗窃油田油、气、电等，造成极大损失。另外，中原油田的管理也存在许多不足之处，更加剧了严峻的形势，使中原油田这个国家特大型企业，昔日的利税大户，在市场经济面前，困难重重，步履维艰，走到生死攸关的十字路口。

二、以邓小平理论为指导，中原油田进行全方位、 大力度、快节奏改革，抢先抓住市场机遇， 在死亡线上找生路

就在中原油田徘徊于生死攸关的十字路口之时，邓小平同志南巡讲话发表了“改革开放的胆子要大一些”，“要敢于试验，看准了的，就大胆地试，大胆地闯，没有一点‘冒’的精神，就走

不出一条好路、新路，就干不出新的事业”等一系列重要论断，启迪了中原人的思维，开拓了中原人的思路，也鼓舞了中原人战胜困难、摆脱困境、再创辉煌的信心。于是，在邓小平一系列重要理论的指导下，进行了全方位、大力度、快节奏的改革，一年一题，重点突破，整体推进。1993年改革劳动人事制度，搞活用人机制；1994年改革管理体制，推行内部资产经营；1995年营造内部市场并改革计划财务体制；1996年进行产业重组，成立专业集团；1997年进行产权制度改革。在改革期间，还在油田内发动群众，征集并确定了局歌、局旗、局徽，经过广泛酝酿，上下一致达成共识，把中原油田企业精神定为“为生存而超越”，困难再大，决不“坐以待毙”；“伸手求救”尽快乘“南巡”春风抓住机遇抢占国内外各个市场。具体改革内容如下：

1. 以改革劳动人事制度为突破口，建立干部能上能下、工人能进能出、工资能升能降的动态管理机制

邓小平同志反复强调，改革是解放生产力，发展生产力，而人是生产力中最重要因素。油田的决策者认为改革既要整体推进，也必须先选好突破口，首先抓住了人事制度改革这个关键，起用了一批观念新、思想进取、德才兼备的干部，为其它改革措施的实施提供了可靠的组织保证。1993年在局机关率先推行干部聘任制，建立淘汰机制，并迅速推广到各单位。聘任时，变靠少数人选人为群众综合测评。在各类考核中，群众信任票不到60%的予以解聘，年度考核中，干部测评得分达不到规定标准的，一律自然淘汰。若得分都达到规定标准，得分最后一名正处级干部、最后两名副处级干部、最后5%的工作人员，也要硬性淘汰。逼着干部既要对上完成经营指标，又要使职工生活水平不断提高，按时发工资。三年来油田有1049名干部落聘，其中处级干部111名。另外，对部分干部岗位实行公开招聘。只要有经营能力，不管级别、不问工种都可聘任，集体工吴春雷经营有方，经过竞争现担任三个厂的厂长，每个厂按照过去行政级别划分都是处级单位，现在三个厂效益都不错。此外，工资分配与劳动成果挂钩的浮动部