十年保价运输路

郑州铁路局保价运输办公室组织

主编　程建华

编委　程建华　殷　华　赵喜园
　　冯　欣　董秋红

中　国　铁　道　出　版　社

2002年·北京

需要全本请访问 www.ertongbook.com

(京)新登字 063 号

内 容 简 介

本书是郑州铁路局自 1991 年至 2000 年的“保价杯征文”的汇编,这些文章充分体现了郑州铁路局这十年来保价运输工作的发展历程。

书　　名:十年保价运输路
作　　者:程建华　等
出版发行:中国铁道出版社(100054,北京市宣武区右安门西街 8 号)
责任编辑:熊安春
特邀编辑:冯秉明
封面设计:程建华
印　　刷:中国铁道出版社印刷厂
开　　本:850×1168　1/ 32　印张:7.875　字数:199 千
版　　本:2002 年 5 月第 1 版　　2002 年 5 月第 1 次印刷
印　　数:1～3 000 册
书　　号:15113·1662
定　　价:15.50 元

版权所有　侵权必究
凡购买铁道版的图书,如有缺页、倒页、脱页者,请与本社发行部调换。
(发行部电话:021-73169(路),010-51873169(市)

深深挚爱的这块土地

——为《十年保价运输路》作序

郑州铁路局保价运输办公室编辑了《十年保价运输路》的小册子,翻开这本小册子,我被书中的文章所吸引。那一字字、一句句熟悉的话语,那一次次、一幕幕感人的场景,仿佛就像刚刚发生的昨天。饱含感情的篇篇文章,缩影了铁路保价运输十年走过的路,字里行间的生动描述,不断激起了我的思絮。掩卷拂思,使我想了很多、很多……

——这是一条充满艰辛的创业之路。1991 年 5 月 1 日,随着《铁路法》的实施,铁路保价运输拉开了序幕。正像所有的新生事物一样,一开始往往有人们审视、体验、认可的过程。尽管铁路保价运输以其优越的条件可为旅客、货主提供安全的保障,但人们似乎在观望着、等待着、怀疑着,甚至包括铁路内部的一部分人。但是从事铁路保价运输的人们是那样地挚爱这块热土,他们无论是春夏秋冬,还是酷暑严寒,走街头、访货主、下厂矿、登家门。组织各种宣传资料相继见诸报端、电视、广播、杂志等新闻媒体。更重要的是在发展中,各级领导对铁路保价运输工作给予了高度的重视,原铁道部副部长、铁路保价运输创始人之一的屠由瑞等领导深入基层了解情况,召开专门会议研究保价运输工作,提出了一系列行之有效措施。有的铁路局局长亲自出面召开新闻发布会,走访货主宣传保价运输。十年来铁路保价运输以不断改进、不断创新的工作,以高效优质的服务,打消了疑虑,赢得了信誉。人们开始了解什么是铁路保价运输,旅客、货主经过亲身体会认可了保价运输的承诺,“保价运输,利国利民”的旋律唱响了大江南北、黄河两岸。

——这是一条期望与拼搏之路。铁路保价运输开展十年来,包涵了历任领导的亲切关怀。创办之初,就提出要转变观念,把铁

路保价运输的基本宗旨放在为旅客、货主服务上,把赔付的事情解决好。根据市场经济的要求,铁道部傅志寰部长做出了“引入保险机制,加强保价工作”的重要指示,刘志军副部长多次对铁路保价运输的发展提出了要求,指明了方向。领导的关怀与要求,激励着全路保价运输战线的同志们恪尽职守、无怨无悔、努力地工作在各自的岗位上。有位铁路分局的副分处长在他退休之前,专门给我打电话坦露他对保价运输的深厚感情,一再表述保价运输在旅客、货主中起到的不可替代的作用,叮嘱我们一定把这块阵地保护好。可当我问及他的家庭情况时才得知,他惟一的儿子还在靠打临工生活。有的同志,十年如一日,一直潜心研究货车防盗加固锁。有的同志常年从事事故处理工作,面对抱怨、不满、甚至漫骂,他们用热情的服务,耐心的解释,合理的赔付,化解了矛盾,赢得了信誉。

——这是一条付出牺牲的奉献之路。保价运输工作开展之初,社会治安状况较好,货盗案件较少,保价货赔率也比较低。近年来,随着社会治安状况的不稳定,偷盗铁路运输物资犯罪十分猖獗,从受理的货运事故案件来看,近百分之九十的案件是被盗、丢失,货赔率急剧上升。为实现铁路负责运输的宗旨,各局都在安全防范工作上下了功夫。尤其是郑州、成都、昆明、兰州、南昌等局,为减少货盗造成的损失,不惜投入大量的人、财、物力,对贵重车辆进行集结编组、重点看护,并同公安一起实行武装押运。在铁路沿线货盗严重的区段,不失时机的开展了声势浩大的反货盗专项斗争,并取得一定成效,广大公安干警用鲜血、甚至生命谱写了一曲曲胜利的凯歌。

——这是一条负责运输的使命之路。十年来,铁路保价运输为负责运输做出了应有的贡献,铁路保价运输除了赔付外,大部分收入用于建设电视监控系统、货车超偏载检测系统、超限检测系统、危险气体检测仪、X 光安全检测仪等安全防范措施,用于修建营业楼、仓库、雨棚、行包房、站台等改善服务设施,扩大运输能力。铁路保价运输的及时、合理赔付,既使旅客、货主的损失得到了有效的补偿,又为铁路负责运输赢得了信誉。我们相信,我国加入

WTO 后,铁路保价运输将会发挥更加重要的作用,将会以更加优质的服务为铁路运输做出新的贡献。

肩头有责任,胸中有使命。看完这本小册子,使我感到郑州局能够十年坚持与《中原铁道》报辛勤耕耘这块土地,的确是要付出汗水的。更为重要的是,通过这一篇篇脍炙人口的肺腑之言,我们仿佛看见了旅客、货主信任的目光,仿佛听到了整个社会给予我们的热情鼓励,仿佛有人在自言自语的说,如果我是一名旅客、货主,就一定选择铁路保价运输。

想到这里,我们还有什么理由去说辛苦,还有什么理由去推三拖四,又有什么理由不去奋进前行。如果有人提出这是为什么,只因对这块土地有着深深的爱,肩负着广大货主的重托。



(作者现为铁道部运输保价处处长)

需要全本请访问 www.ertongbook.com

目　　录

第　一　届

欢迎参加保价运输…… 宋世芳(1)
成万元的教训…… 智　新(2)
胡进投保…… 赵大川(3)
郑州铁路局保价运输透视…… 王东升　甄灵菊(5)
人民铁路为人民 …… 咸立强(11)
郑州东站保价运输工作取得成效 …… 李淑慧(13)
倒霉方知保价好 …… 郭　华(13)
悔不堪言 …… 构思:随思群　曹润政　执笔:范文生(14)
依法办赔偿公正又合理 …… 谢国钟(17)
信阳车站积极做好保价运输工作 …… 汪超群(17)
保价货物△B的受理和防范 …… 杨庄川(18)
锅炉受损之后 …… 郭留根(19)
“保价运输”保证你的货物运输安全 …… 殷　华(20)
西安西站今年前五个月保价运输成绩
　　显著 …… 王　勇　雷国强(21)
铁路保价运输的信誉姓‘铁’…… 丁振清　胡中山(21)
精明老汉糊涂事 …… 侯爱菊(22)
以点代面　全面推广——黄石站开展保价运输
　工作纪实 …… 时斌　朱烨(23)
保险运输与保价运输 …… 尹济安(24)
取之于民用之于民 …… 贺　伟(25)
难言之苦 …… 彭明珍(25)

第 二 届

我国商品将实行条码标志 …… 冬　冬摘荐(27)
保价运输使俺吃了“定心丸” …… 关晓光　王新轩(27)
一车花苗的故事 …… 谢国钟(28)
并非多此一举 …… 范文生(29)
定心丸 …… 郎红秋(30)
万一有失悔已晚 …… 任现军(31)
宣传保价运输　树立企业形象 …… 咸立强(32)
灾星乘着“万一”来 …… 杜春良(32)
保价 OK …… 晓　峰(34)
保价“铁”信誉小题不小做 …… 谢国钟(35)
自己的东西也不能送人 …… 王续武(36)
运梨记 …… 灵　子(36)
“铁公鸡”也拔毛 …… 韩民锋(38)
金钱梦 …… 仲楷　郭璞　鲁威(39)
货物保价与保险运输的区别 …… (43)
告　　状 …… 范文生(44)
阿旺的生意经 …… 郭　华(47)

第 三 届

安全员行程万里索赔 4 万 7,发货人投机不成
　反蚀 10 万 3 …… 程森　会青(49)
货物保价运输的原则及范围 …… (50)
踏破铁鞋追赔款 …… 杨晓鹏(51)
货物保价运输的意义 …… (51)
保险与保价 …… 黄均成(53)
一路平安的自行车 …… 袁向阳(53)
保价运输似春风 …… 冀金生　陈长松(54)
十吨重箱变空箱　稀奇,人民铁路为人民

可敬 …… 赵世平　王建国(56)
一封迟到的货主来信 …… 青　枝(57)
郑州分局加强货运保价 …… 刘瑞敏(58)
货物运输守护神 …… 姜　平　谷桂林(59)
怎样办理货物保价赔偿 …… 李淑慧(60)
郑州铁路局召开保价运输宣传暨路企联谊会 …… 咸　甜(61)
“茶仙”潘武 …… 李仲楷(61)
襄樊分局保价运输信誉姓“铁” …… 丁振清(63)
保价守信誉理赔速度快 …… 周正江(64)
安全方便快捷 …… 姜　平　谷桂林(65)
乡情 …… 刘　新(66)
热血铸平安 …… 王　蔚(67)

第　四　届

郑州局货物保价运输成绩斐然 …… 咸立强(69)
货物保价费率的确定及使用 …… (70)
货物保价运输的责任范围 …… (71)
两种态度　两种结果 …… 连广波　肖子俊　王海军(72)
保价就为保平安 …… 杜春良　刘永花(73)
保价运输为山区经济保驾 …… 胡中山　张西林(74)
保价货物损失的赔偿原则 …… (74)
保价货物损失的赔偿——赔偿的计算的方法 …… (76)
铁路保价就是好 …… 子俊　广波(77)
保价货物损失的赔偿——谈谈提赔的手续 …… (78)
干群齐努力　保价创佳绩 …… 张新民　刘柱和　薛美菊(79)
老货主教子学保价 …… 任现军(80)
保价运输亟待解决的问题 …… 司马均　邹国玉(81)
为了“解忧”的事业 …… 肖培清(82)
金色的路 …… 咸立强(84)
维护货主权益　保价赢得信誉 …… 杨有佐(85)

不幸中的万幸 …… 王续武(86)

第 五 届

精明人办了糊涂事 …… 俎玉刚 刘万顺(88)
安康东站拓展保价运输业务维护保价
运输声誉 …… 李永昌(89)
保价货物如何办理提赔 …… 范文生(90)
谈谈保价运输发展的制约因素及对策 …… 杨晓鹏(91)
哪种保价方式好 …… 李仲楷(93)
保价“满意千万家” …… 李淑慧(95)
关于“保价”的几点建议 …… 郭新宇(96)
调整船头 面向市场 …… 李利民(98)
保价运输的守护神 …… 刘 勃(99)
保价运输赢得双重效益…… 曾庆琦 张勇饶(100)
“保价运输”与“领货凭证”…… 张增勋(100)
保价保了他一家…… 蔡智新(101)
保价,加强管理的灵丹妙药 …… 咸立强(102)
驻马店站跻身局保价先进单位行列…… 张 黎(104)
委外代办,保价的一条新路 …… 咸立强(105)
保价运输的特定公式“1 = 100”
是真的…… 自成 自力(106)
汉西站压缩保价赔款见成效…… 高振忠 吕启发(107)
加大打击力度 确保货物安全…… 刘 勃 吴东升(107)
保险保价并驾齐驱…… 咸立强(108)
哑巴吃了“哑巴亏”…… 严琼香(109)
投入,不仅仅改善了铁路自身 …… 咸立强(110)
保价,铁路闯市场的一大优势 …… 杨庆川(110)
市场经济的发展离不开保价运输…… 周正江(112)
有惊无险…… 李延冰(113)

第 六 届

汗水洒处听笔耕…… 程建华(115)
保价运输要为运输保驾…… 宋世芳　程建华(116)
厂长的妻侄儿没聘用…… 杨庆川(119)
从施封锁谈起…… 陈　刚(120)
如何保价卷烟…… 张军宏　范文生(122)
拓宽宣传思路　增强公关意识…… 周正江(125)
严打慎防　保驾护航…… 洛　公(127)
强化运输组织　加大宣传力度…… 高　武(129)
襄樊分局对贵重货车实行武装押运…… 丁振清　万芳财(130)
郑州局举办保价宣传骨干培训班…… 狄西方　杨晓鹏(131)
襄樊站货场积极吸引高值保价货源…… 刘晓艳　邹　成(131)
百"鸟"争春…… 尹济安　肖培清(132)
保价运输解烦忧…… 天　汉(135)
强化营销意识　迎接市场挑战…… 杨晓鹏(136)
失而复得的启示…… 陈　莹(138)
略阳车务段半年完成保价收入 65.9%
…… 高　武　顾宝成(139)
信誉带来效益增…… 司润宏　李贵栓(141)
注重保价运输宣传　更要注重理赔服务…… 喻素才(142)
玉佩　保价　市场竞争…… 蔡智新(143)
诚心感动上帝　保价又创辉煌…… 曹万新(145)
安全可靠　理赔迅速…… 严琼香　周向阳　刘　浚(146)
新城粮站一次获赔 31 万多元 …… 孙卫民　张铁柱(148)

第 七 届

宝鸡东站保价运输红红火火…… 新建　宝书(150)
赔出的信誉…… 司润宏　周向阳(151)
保价·营销·内实…… 申贵芳(152)

武装押运保价运输货物…… 宝敏　宝义　亢勇(154)
安康分局下力气强化货运管理…… 肖培清(155)
襄樊站积极承揽高保值货物运输…… 邹　成(156)
保价货物的绿色通道…… 张自强(156)
罗古村车站　确保货物安全…… 狄西方　范继清(159)
我与铁路的“保价缘”…… 周正江(160)
注重理赔服务　增强铁路信誉…… 张　莉(162)
真情献货主保价攀新高…… 曹万新　王　维(163)
加大宣传力度落实保价措施…… 王忠金　杨西京(165)
谈谈职工素质在保价运输中的作用…… 蔡智新(166)
千里追踪辨真伪避免错赔近万元…… 狄西方　范继清(169)

第　八　届

保价运输引入保险机制势在必行…… 程建华(171)
抓宣传　讲信誉　创效益…… 刘　浚(173)
“第一”背后是艰辛…… 刘省顺　黎长发(174)
赢得市场主动权…… 牟强　新生　王勇(175)
铁路职工热情服务　三百民工含笑乘车
…… 祁湘洲　晁广辉(176)
20 英尺集装箱　运输市场看好 …… 许法成(176)
保价运输:今年为啥花更红 …… 郑州局保价运输办公室(178)
在保价运输工作中　搞好宣传很重要…… 郝秀花(180)
为了“营销”的丰收回眸…… 陈立顺　侯爱平(181)
推荐文章讲营销…… 谢　科(183)
陈站长售票…… 孙庆革(184)
货主满意就是我们的追求…… 李永昌(185)
临颍车站加快改革促营销…… 祁湘洲(186)
加强保价运输宣传…… 王　珂(187)
郑州东站保价运输赢得信誉…… 刘浚　向阳(187)
竞争意识增强　保价运输增长…… 高武　新刚(188)

需要全本请访问 www.ertongbook.com

我为保价运输鼓与呼…… 张增勋(189)
咸阳车站货场保价运输收入成绩喜人…… 李春岭(190)
痴情营销成绩多…… 姚风雷(191)

第 九 届

奋斗八余 年创收十亿元…… 程建华(193)
洛阳车站 保价运输收入创新高…… 张志江(195)
真诚赢人心…… 李红斌(196)
我站是怎样抓保价运输的…… 李 梅(197)
随州车站 保价运输走出低谷…… 曹万新(198)
做手脚诈骗保价运输赔款代永生自作聪明进了
牢房…… 汪必正 寇从清 冉宏满(200)
保价运输收入超额完成…… 钟 勇(200)
中转棉花赔款降低 88% …… 押根成(201)
关于发展我局保价运输的思考…… 程建华(202)
路,是这样走出来的 …… 范宗仁 蔡智新(204)
今年继续办理保价没问题…… 王廷贵 杨晓鹏(206)
强化宣传 加快理赔…… 李仲楷 贺 玮(208)
铁路保价运输发展探源…… 杨 兰(208)
抓住提速调图机遇发展保价运输业务…… 马 俊(210)
克服困难培育市场 取信货主增多货源…… 王能银(211)

第 十 届

克服困难培育市场取信货主增多货源…… 王能银(213)
保价运输,你好幸运 …… 程建华(214)
铁路保价运输怎样持续发展…… 殷 华(216)
货运保价收入超额完成…… 张艳丽(218)
努力发挥保价财务对保价运输的监督作用…… 冯 欣(218)
抓宣传树形象 强管理树信誉…… 刘浚 向阳(220)
“保价运输救了俺的驾”…… 孙中杰 张浩民(221)

保价运输收入年年攀升…… 郭卫平(222)
宝鸡车站保价运输收入同比增长 25% …… 李平刚(223)
保价费核收应考虑货运距离…… 申贵芳(224)
兑现理赔取信货主…… 李庆元(225)
“蛋糕”是这样做大的…… 桑惠民　范宗仁(226)
保价运输扭亏为盈…… 毕宝书(228)
理赔做到‘短、平、快’…… 袁秀山　张志红(229)
襄樊车站保价运输势头好…… 谭　力(230)
保价运输成绩喜人…… 曹万新　王维(231)
韩宝君:乐为保价收费‘守关’…… 押根成(232)
关于我局保价运输可持续发展的建议…… 申贵芳(233)
引导货主足额保价…… 李　梅(234)
抓四个环节　促收入提高…… 贾玉辉(235)
保价不足额　损失巨大后悔迟　足额保价好　货物
　湿损无忧虑…… 贾宗义(236)
后　记…… (237)

第　一　届

欢迎参加保价运输

《中华人民共和国铁路法》已于1991年5月1日施行,这标志着铁路事业跨入了依法治路的轨道。《铁路法》第十七条规定:“托运人根据自愿,可以办理保价运输。”这是《铁路法》赋予托运人的权利,也是铁路部门应尽的职责。

开展铁路货物保价运输工作,是“人民铁路为人民”宗旨的具体体现,是促进铁路管理工作、切实改进路风、提高货物运输质量和服务质量的有效途径。我们开展铁路货物保价运输的出发点就是:一切为了人民,一切为了货主,一切为了负责运输。

什么是保价运输呢?随着现代科技的发展,经铁路运输的货物中,高、精、尖产品越来越多。为了保障托运人的合法权益,使托运人托运的货物在发生灭失、损坏时能得到足额赔偿,法律赋予了托运人一项重要权利——保价运输。只要托运人在托运货物时向承运人声明货物的价格,并按声明的价格支付规定的保价费,在发生铁路责任事故而导致货物灭失、损坏时,就可以得到声明价格的足额赔偿。

如何办理保价运输呢?您只须在货物运单“托运人记载事项”栏内,注明:保价运输”字样,并在“货物价格”栏内填写货物的全批实际价格(包括税款、包装费用和已发生的运输费用),并按规定缴纳少量的保价费即可。

目前办理保价运输的范围是:除国际联运和自轮运转的铁道机车、车辆和轨道机械外均可办理保价运输。

怎样办理保价运输货物的赔偿呢?如果您的货物在“铁路运输过程中发生灭失、损坏,需要向承运人索赔时,应在180天之内,

按批向到站提出赔偿要求书”,并附货物运单、货运记录和有关证明文件。承运人应主动向您赔偿。自您提出“赔偿要求书”次日起至赔偿您时止,最长期限:款额不足一千元的为 15 天;款额在一千元以上不足一万元的,为 30 天;款额在一万元以上的,为 60 天。处理单位逾期未能赔付时,按照规定向您支付违约金。

郑州铁路局为维护托运人的合法权益,更好地为托运人服务,已成立了郑州铁路局及所属郑州、武汉、洛阳、西安、襄樊、安康分局的保价办公室制定了一整套的管理办法,并已于 1991 年 5 月 1 日起开展这项业务。我们将根据您提供的货物价格,对重点货物采取有效地防范措施和精心地组织工作,使您的货物安全、迅速地运抵到站。

·宋世芳·

成万元的教训

闲言碎语不用讲,
表一表“成万元”如何上了当。
(白)“啥,‘成万元’?”
对,一承包就是十万元呀。
他本名叫个成六两,
前年承包俺村养鸡场,
红红火火干了一场,
原先鸡场老亏损,
老成一包可就变了样。
他是一年还贷款,两年就盈利,
三年赚了十万七。
这一天老成找我来联系,
运车鸡蛋广州去,
我告诉他:
“运鸡蛋要用冷藏车,
还要保价不儿戏,
闹不好手榴弹擦屁股,
危险动作要砸锅呢。”
“不,我要用棚车来装运,
因为那边要得急,
等冷藏车要误事。
时间是钱咱可不儿戏,
一来可以快点运,二来可以省俩哩。
要不我咋找着你啊。”
我说:“棚车倒是可代替,
但不保价了不得,
万一路上出点事

赔了本哭都来不及。”

“咳,你别在这吓唬我了,
投保自愿我认得。”

“真不保?”

“不保!赔了坚决不找你。”

没办法,好话说了一车皮,
看来他是不见棺材不落泪
呀。

就这样匆匆装了车,
老成还以为占了大便宜,
未想到老天有意难为他,
这车货路上真就出问题。
一车蛋成了半车烂稀泥,
就因为老成当初没保价,
一下赔了八万七。
这就是“成万元”教训一小
段,
劝同志千万别向他学习!

·智　新·

胡进投保

这个故事是由一封群众来信引起的,且听我慢慢道来。

那是6月下旬的一天下午,车务段路风办马主任正在起草文件,门卫张师傅送来一封挂号信。马主任签过字赶紧拆开来看,只见上面“龙飞凤舞”写了满满两页——

段路风办领导:

我是个在地里刨食的庄稼人,今年种了几亩西瓜,眼下正是上市旺季,我想运两车瓜到外地卖个好价,本月20号就到Z站货运室办理托运手续,货运员王小贤对我说,《铁路法》规定承运货物应根据自愿办理保价运输,不保你会后悔,还说什么手续简便,收费低廉,货损办赔快。哼!说得比唱的还好听,这两车瓜是俺汗珠落地摔八瓣种出来的,钱没挣到一个子,你们就变着法叫俺多花钱,没办法呀!求人低三辈,你们是铁老大,让保就保吧!可我填的保价总额是两万元,他非让我填四万元,这简直是乱收费嘛,我自己种的瓜还不知道值几个钱吗?啥子不保价后悔不及,鬼才后悔哩!

中央三令五申让减轻农民负担,俺希望铁路上的领导,多教育工人老大哥,不要再克扣农民兄弟了。

署名是:Z 乡瓜农胡进。

马主任看完后,禁不住笑出声来,随即找到技术室葛主任,落实是否真是乱收费……

一个月后,葛主任来到段路风办:“马主任,这还有你一封信。”来信人还是那位瓜农胡进,马主任打开信一看,上面写着:

尊敬的路风办领导:

首先,让我给你们赔个不是,一个月前我写信告 Z 站货运员王小贤刁难我,现在我却要感谢王小贤,为他平反。

真是天有不测风云,我那两车瓜上路没几天,途中遇到了意外,扔到半道不走了,接着一连下了好几天的瓢泼大雨,随后太阳火辣辣地晒了好几天,眼看瓜要坏,把我急得坐卧不安。西瓜运到东北时已过了运到期限。一部分已经腐烂变质,交完货一算,整赔了 8 千多元,气得我直抹眼泪。在回来的路上,想起那位王同志动员我保价的事,心想铁路发生事故,晚到了几天,货又没丢,人家会赔咱吗?当今社会谁不知道,铁路是‘铁公鸡一毛不拔’。更何况俺还写信告过人家,赔?还是回家让老婆‘呸’吧。

后来,我抱着试试看的态度,将损失情况和各种凭证及赔偿要求书交给了到站货运安全室,并向到站提出要求在发站办赔,心里想着,听天由命吧。谁知道没过几天,我就收到分局汇来的《赔款通知书》,说是赔我8 400元,全家人又惊又喜。王同志当初劝我足额保价,心里虽不情愿,还是按他说的两车瓜共保了 8 万元,后来一共损失了 8 千元,咋会多赔 400 元呢?

我当即骑车赶到车站,要退那多给的 400 元。正赶上小王值班,他打电话问了分局保价办才知道,是分局的赔偿通知愈期 5 天才汇出,那 400 元是按每天 1%支付的违约金,并没给错。我手捧着 400 元钱,心里这个热乎劲儿就别提了。我觉得受之有愧呀。你们工作做得这么好,我却把恁们的好心当成了驴肝肺,惭愧呀。咱没有啥好东西招待恁们,送几个西瓜表示俺的心意。

看完信,马主任笑着说:“这个胡进真有意思。”

·赵大川·

需要全本请访问 www.ertongbook.com