

悦 结点时差

阅 路线时差

员 在确定工程项目的关键路线时，只需要确定关键路线，而不需要进行网络时间参数计算时，可采用的方法是 ()

粤 破圈法

月 穷举法

悦 作业路线累计时间比较法

阅 时差法

员 保险费、维修费、搬运费等属于库存成本中的 ()

粤 物料成本

月 订货成本

悦 工装设备调整费

阅 库存保管成本

员 经济订货是指 ()

粤 订货点库存量

月 平均库存量

悦 经济订货批量

阅 全年总需求量

员 在 粤 类分类库存控制方式中，粤类物料的特点是 ()

粤 品种较少，价格较高

月 品种较多，价格较高

悦 品种较少，价格较低

阅 品种较多，价格较低

员 在时变需求条件下，若直接按照每一期间的实际需求组织订货或进行生产，实施这一对策的关键是 ()

粤 降低库存保管成本

月 降低一次订货成本

悦 降低每批订货量

阅 降低全年总需求量

员 在物资管理的组织形式中，属于专业化管理，适用于规模较大，品种较多企业的组织形式是 ()

粤 职能式组织

月 区域式组织

悦 产品式组织

阅 内外分工式组织

员 对诸如清扫工具、劳保用品等辅助材料，在制定其消耗定额时，可采取的方法是 ()

粤 按主要原材料单位消耗量的比例计算

月 按单位产品来计算

悦根据设备开动时间或工作日来制订

阅按规定的使用期限来制订

圆企业在确定物资库存储备量时，若经常储备量为 员元单位，保险储备量为 圆元单位，期初前的到货量为 猿元单位，期初前的耗用量为 源元单位，则期末储备量为 ()

粤圆元单位 月圆元单位

悦圆元单位 阅圆元单位

圆传统设备管理只是设备管理部门和部分专业人员的工作，忽视了企业全体人员尤其是设备操作人员参与设备管理，这说明 ()

粤传统设备管理是一种阶段性的管理

月传统设备管理是一种局部式的管理

悦传统设备管理是一种封闭式的管理

阅传统设备管理是一种片面的管理

圆企业在决定外购设备时，需进行设备的寿命周期费用分析，这一分析属于 ()

粤设备性能分析 月投资效益分析

悦交货期分析 阅风险分析

圆在 第 员 号 国 家 标 准 中，第 员 号 国 家 标 准 是 ()

粤《质量管理和质量体系要素指南》

月《质量体系—最终检验和试验的质量保证模式》

悦《质量体系—生产和安装的质量保证模式》

阅《质量体系—设计、开发、生产、安装和服务的质量保证模式》

圆在我国认证体系的组织结构中，从事制定认可准则并依此开展对认证机构、实验室和审核人员的资格认可工作的机构是 ()

粤企业 月从事认证实践的机构和人员

悦授权机构 阅认可机构

圆在计算工序能力指数悦时，若 员元 < 悦 < 员元，说明 ()

粤工序能力充足

月工序能力尚可

悦工序能力不足

阅工序能力过低

圆在运用直方图进行质量管理时，说明工序能力不足，已经造成不合格品的直方图形是

()

粤偏心率

月双峰型

悦陡壁型

阅孤岛型

圆企业在对生产计划与控制的基础上进一步扩展，将经营、财务、生产管理子系统相结合，形成一个系统的 阶段是

()

粤物料需求计划阶段

月闭环物料需求计划阶段

悦制造资源计划阶段

阅企业资源计划阶段

圆不仅能支持离散型制造业，而且也支持连续型生产和服务型的企业，满足企业多元化需求的是

()

粤ERP

月MRP

悦MRPII

阅供应链管理

圆精益生产方式的基本原则是

()

粤产品设计应满足市场的需求

月均衡化生产

悦持续地降低在制品库存

阅生产资源的优化

圆后工序的操作者按看板上所列件号、数量等信息到前工序（或协作厂）领取零部件的看板是

()

粤临时看板

月信号看板

悦生产订货看板

阅取货看板

得分	评卷人	复查人

二、多项选择题（在每小题的备选答案中选出二个或二个以上正确的答案，并将正确答案的号码填在题干的括号内，正确答案未选全或有选错的，该小题无分，每小题 4 分，共 16 分）

圆在对动作进行分析时，属于辅助动作的有

()

粤寻找

月拆卸

悦选择

阅定位

耘休息

猿在运用图表法安排生产计划时，应考虑的成本项目有 ()

粤正常生产成本

月加班成本

悦队工成本

阅外协成本

耘库存成本

猿过小的库存可能带来的问题有 ()

粤会掩盖企业生产、经营过程的各种矛盾、问题，不利于企业提高管理水平

月会造成服务水平的下降，影响销售利润和企业信誉

悦会造成生产系统原材料或其他物料供应不足，影响生产过程的正常进行

阅使订货间隔期缩短，订货次数增加，使订货成本提高

耘会影响生产过程的均衡性和装配时的成套性

猿全面质量管理的基本要求有 ()

粤全员的质量管理

月全过程的质量管理

悦企业的质量管理

阅多部门的质量管理

耘多方法的质量管理

猿在运行 酬系统时，会涉及到的参数有 ()

粤计划展望期

月周期

悦提前期

阅批量

耘安全库存量

猿生产资源的优化包括 ()

粤降低运输在制品

月降低周转批量

悦降低安全在制品

阅调动工人的积极性

耘提高设备柔性

第二部分 非选择题

得分	评卷人	复查人

三、名词解释题（每小题 8分，共 24分）

产品生命周期

运输路线

物资消耗定额

点检制

工序能力

得 分	评卷人	复查人

四、简答题（每小题 源分，共 源分）

源题简述生产与作业管理的任务和内容。

源题什么是物资储备定额？物资储备定额具有什么作用？

源题与传统的质量管理相比较，全面质量管理有何特点？

源应用 精益应具备哪些条件？

源什么是精益生产？它包含哪些内容？

得分	评卷人	复查人

五、计算题（第 源苑 源苑小题各 缘分，第 源怨小题 员分，共 圆分）

源苑已知某种零件的批量为 源件，需要经过四道工序的顺序加工，各工序的单件作业时间分别为： 缘分、 员分、 圆分、 员分，用平行顺序移动方式计算该批零件的生产周期。

源怨某标准件厂生产甲、乙、丙三种规格的螺钉，共耗钢材 圆肆肆公斤，单位螺钉净重分别为 源克， 猿克， 猿克，总净重为 员肆肆公斤，计算各种螺钉的材料消耗定额。

源 某公司对某种设备零配件的年需求总量为 1000 件，该部件一次订货成本为 100 元，年保管成本为其价格的 15%，零配件销售商提供了不同购买数量区间的定价标准，（见下表）计算：（1）不同价格下的经济订货批量；（2）最优的订货批量及其相应的库存总成本。

一次订货数量（件）	单价（元）
100 件以下	100
100—200 件	95
200 件以上	90

得分	评卷人	复查人

六、论述题（愿分）

论述 随着ISO系列标准在我国企业中推行的必要性。

全国高等教育自学考试

生产与作业管理标准预测试卷（二）

（考试时间 150分钟）

题号	一	二	三	四	五	六	总分	
题分	10	10	10	10	10	10	核分人	
得分							复查人	

第一部分 选择题

得分	评卷人	复查人

一、单项选择题（在每小题的备选答案中选出一个正确的答案，并将正确答案的号码填在题干的括号内。每小题 1 分，共 10 分）

1. 从生产效率和自动化方面考虑，则最为有利的生产形式是（ ）

- ① 连续流水生产
- ② 单一品种大量生产
- ③ 批量生产
- ④ 单件小批量

2. 更能适应多品种、小批量生产方式的要求，并使生产系统达到效率和适应性统一的生产过程空间组织形式是（ ）

- ① 工艺专业化单位
- ② 对象专业化单位
- ③ 成组加工单元
- ④ 柔性加工单元

3. 工作研究的立足点是（ ）

- ① 突破创新
- ② 挖掘企业的内部潜力
- ③ 工作方法的标准化
- ④ 提高工作效率

4. 在过程分析的图表中，“▽”符号表示的含义是（ ）

- ① 加工
- ② 操作
- ③ 搬运
- ④ 储存

5. 某车间有 10 个超过标准能力的操作人力，其总能力相当于 5 个标准操作人员，计划期限

为 n 个星期，工作天数为 t 天，每天实际工作时间为 h 小时，则在计划期内人的生产能力为 ()

nh 小时 nh 小时

nh 小时 nh 小时

在产品生命周期的各个阶段中，要求促销重点从“产品”转向品质的阶段是 ()

投入期 成长期

成熟期 衰退期

累计编号法特别适用于 ()

生产大众化平价产品的企业 生产普通低价品的企业

生产大型高价产品的企业 生产小型专用产品的企业

某企业开发了一种新产品，这种产品平均固定成本为 1000 元，单位产品售价为 1500 元，单位变动成本为 800 元，总投资为 100000 元，则这种新产品的盈亏平衡销售量为 ()

1000 10000

10000 100000

在工程项目进度计划方法中，甘特图法主要用于 ()

计划和组织生产 实施和落实计划

检查 and 执行计划 计划和控制生产

在下列绘制网络图的规则中，不正确的说法是 ()

网络图中只能有一个起始结点和一个终止结点

网络图中可以出现循环路线

箭线的首尾都必须有结点

相邻两结点间只能有一条箭线

结点最迟结束时间是 ()

代表该作业的箭线的箭尾结点的最早开始时间

月代表该作业的箭线的箭头结点的最迟开始时间

悦以该结点为结束的各项作业最迟必须结束的时刻

阅以该结点为结束的各项作业最早必须结束的时刻

员在生产过程中，虽是从属需求，但可以独立需求的控制方式进行库存控制的是 ()

粤原材料 月随制品

悦半成品 阅产成品

员运用 粤管理法进行库存控制，采用的控制模式是 ()

粤补充库存 月随机库存

悦任意库存 阅存货点库存

员不是为了满足对库存物料日常消耗的需求，而是用于预防随机性因素影响而造成的缺货的库存是 ()

粤经常性库存 月最低库存

悦保险库存 阅安全库存

员机械加工过程中产生的切屑属于 ()

粤原材料的有效损耗 月原材料的无效损耗

悦工艺性损耗 阅非工艺性损耗

员与设备使用有关的润滑油属于物资分类中的 ()

粤主要原材料 月辅助材料

悦燃料 阅易消耗品

员物资的周转状况，通常分析的依据是 ()

粤周转次数和周转天数 月占用资金数量和占用天数

悦供货周期和供货间隔 阅订货时间和订货间隔

员根据技术上先进、经济上合理的原则，正确地选择设备，为企业提供良好的技术装备，这项任务属于 ()

粤设备运行中的技术管理 月设备运行中的经济管理

悦设备的初期管理

悦促进企业的技术进步

悦在对设备进行技术性评价时，要求设备要有能加工不同产品，完成不同工艺的能力，即

设备要具有 ()

悦生产性

悦可靠性

悦成套性

悦适应性

悦根据实际使用情况对部分零件进行拆卸和清洗，以及运行部件的调整，这属于 ()

悦日常维护保养

悦特殊保养

悦一级保养

悦二级保养

悦采用的要素最多，程度最高，所需的质量保证费用也最高的质量保证模式是 ()

悦月地地用原一阶段用原质量保证模式

悦月地地用原一阶段用原质量保证模式

悦月地地用原一阶段用原质量保证模式

悦月地地用原一阶段用原质量保证模式

悦现代的第三方质量认证制度使用的第一个质量标志是 ()

悦风车标志

悦风筝标志

悦防圆标志

悦解说标志

悦对取得认证资格的生产企业的质量保证能力进行定期复查的认证要素是 ()

悦型式试验

悦质量体系检查

悦监督检验

悦监督检查

悦在质量管理统计中，为了保持生产工序的稳定而收集的数据是 ()

悦分析用数据

悦管理用数据

悦检验用数据

悦推断用数据

悦在运用分层法对质量管理数据进行统计分析时，若按不同的工序、工作条件或工艺参数

对数据进行分层依据的标志属于 ()

悦按机器设备分层

悦按检验手段分层

悦按操作者分层

悦按操作方法分层

悦在 酬的输入信息中，计划需求每种成品（产品）的数量和时间等是属于 ()

粤 陆 生产计划信息

月 覆 辅 生产计划信息

悦 覆 库存状态信息

阅 覆 产品结构信息

圆 覆 研 究 的 原 则 精 神 是

()

粤 覆 计 划 的 一 致 性

月 覆 数 据 共 享 性

悦 覆 动 态 应 变 性

阅 覆 模 拟 预 测 性

圆 覆 处 在 移 动 和 等 待 状 态 的 在 制 品 被 称 为

()

粤 覆 周 转 在 制 品

月 覆 运 输 在 制 品

悦 覆 安 全 在 制 品

阅 覆 缓 冲 在 制 品

圆 覆 覆 盖 系 统 的 出 发 点 是

()

粤 覆 准 时 生 产

月 覆 适 量 生 产

悦 覆 大 量 生 产

阅 覆 质 量 第 一

猿 覆 实 现 生 产 过 程 同 步 化 的 基 础 是

()

粤 覆 大 量 生 产

月 覆 批 量 生 产

悦 覆 安 全 生 产

阅 覆 均 衡 生 产

得 分	评 卷 人	复 查 人

二、多项选择题（在每小题的备选答案中选出二个或二个以上正确的答案，并将正确答案的号码填在题干的括号内，正确答案未选全或有选错的，该小题无分，每小题 圆分，共 题分）

猿 覆 在 工 作 研 究 中 ， 发 掘 问 题 ， 选 择 研 究 项 目 时 ， 具 体 的 选 择 依 据 标 准 有

()

粤 覆 全 局 性

月 覆 有 效 性

悦 覆 安 全 性

阅 覆 柔 性

赧 覆 可 能 性

猿 覆 在 生 产 作 业 计 划 编 制 的 各 种 方 法 中 ， 适 用 于 常 备 件 的 方 法 有

()

粤 覆 提 前 期 法

月 覆 生 产 周 期 法

悦 覆 两 箱 法

阅 覆 定 期 检 查 法

赧 覆 研 究 法