

# 把握历史机遇，再掀开放高潮

阎原田

1997年，是烟台经济技术开发区建设与发展的关键时期。在新的一年里，我们既面临着开发区优惠政策日趋弱化、国家继续实行适度从紧的货币政策、开发区间及开发区与周边地区竞争日趋激烈等困难和问题，又面临着党的十五大召开、香港回归祖国、第二届亚太经合组织国际贸易博览会在我市召开等历史机遇。如何克服困难，战胜困难，把握千载难逢的历史机遇，再掀开放开发新高潮，是烟台经济技术开发区在新的一年里中的重大历史使命和重要任务。为此，我们确定，今年的主要奋斗目标是：实际利用外资2亿美元，实现国内生产总值28亿元，完成地方财政收入1.4亿元。为完成上述奋斗目标，我们确定的主要发展思路和措施是：

围绕一汽——大宇烟台汽车发动机项目引进与建设，  
打好招商引资总体战

1996年，一汽——大宇（烟台）汽车发动机项目的成功引进，是开发区乃至烟台市招商引资最新、最大的成果，必将带动整个开发区招商引资工作的全面推进，必将带动一大批配套项目的相继引进，适时地打好“一汽——大宇”牌，打好招商引资的总体战，是烟台经济技术开发区今年经济工作的重大机遇。

第一 调动千军万马 共同推进“一汽——大宇”汽车城的

建设步伐。整个“一汽——大宇”汽车城包括一汽——大宇（烟台）汽车发动机项目区和一汽——大宇（烟台）汽车发动机项目配套区两大部分。对一汽——大宇项目区，按照优先配套、优先保证建设资金、优先安排施工力量的原则，加快建设步伐，争取年内完成主体工程，为 1998 年项目的投产打好基础。对一汽——大宇（烟台）汽车发动机项目配套区，做到规划一次完成，配套项目相继引进，并与一汽——大宇（烟台）汽车发动机项目同步建设，同步投产。

第二 以引进一汽——大宇（烟台）汽车发动机项目的精神和气魄，进一步加大项目引进与建设力度。一汽——大宇（烟台）汽车发动机项目的引进，给我们以很大的启示：招商引资必须明确思路，确定目标，并下决心克服困难，加快推进，促进目标的实现；必须把招商重点放在大商社、大财团、大项目上；在招商引资中必须有耐心、有信心、有毅力、持之以恒。在新的一年里，我们要继续发扬这些精神，做好项目的引进和建设工作。在项目引进上，要突出集中招商。一是在一汽——大宇（烟台）汽车发动机项目奠基动工之际，适时召开小型对外招商会议，借一汽——大宇（烟台）汽车发动机项目的影响力和拉动力，吸引更多的配套项目进区；二是抓住第二届亚太经合组织国际贸易博览会的机遇，筛选好项目和产品，全方位参与，多出成果；三是抓住烟台留学人员创业园区在我区创办的机遇，广泛宣传，形成留学人员在我区投资的新高潮，以促进高科技项目的引进与建设；四是抓住今年国际旅游年的机遇，组织开展一些旅游宣传和招商活动，促进金沙滩旅游度假区的建设，形成旅游和三产项目引进与建设的新高潮。在项目建设上，要广泛筹措银行信贷资金和社会资金，全力支持项目特别是重点项目的建设；定期召开管委主任项目调度会，深

入项目建设第一线，发现问题，解决问题，优质高效地搞好各项服务，为项目建设排忧解难。

抓好四大战略的实施，

着力实现全年工作的新突破

第一 抓好项目拉动战略的实施 加快“四个十”工程的推进。总体思路是，坚持以大高外工业项目引进与建设为主，兼顾旅游、商贸、三产项目的引进与建设，坚持走“中中外”的发展路子，按照抓储备项目促在谈——抓在谈项目促签约——抓签约项目促开工——抓开工项目促投产的要求，加快“四个十”工程的推进：一是重点抓好 PD 电缆、海湾石油等十大在建项目的建设，力争早投产、快达产；二是重点抓好大宇汽车、万润精细化工、电子网板二期、鲁班木业、大宇重工二期等十大已签约项目，力争资金早到位、工程早开工；三是重点抓好 FAG 轴承、锦宏投资、液态 PVC 等十大在谈项目，力争年内签约；四是广泛招商，强化信息交流，储备十个大项目。

第二，抓好骨干带动战略的实施，强化龙头企业、名牌产品企业的培育和发展。总的思路是，重点发展机械汽车、电子、化纤、食品、化工、医药六大支柱产业，全面拉开大高外的经济框架。一是迅速膨胀、扩大龙头企业规模，创出名牌。立足荣昌肛泰、电子网板、导电玻璃、龙凤钢琴、汽车空调器等名牌产品上档次、上水平，扩大国内外市场占有率。争取大宇重工烟台有限公司、多纳勒电子有限公司等正在培育成长中的企业，尽快达产，力争成为新的骨干企业。二是加强管理、提高效益。以烟台黄海热电有限公司、烟台荣昌制药有限公司、烟台华鲁热电有限公司、银和股份有限公司等企业为重点，年内培育 2 个超过 1000 万元、7 个超过 500 万元、12 个超过 200 万元的纳税骨干企业。三是鼓励积极出口、扩大创汇。

要充分发挥大宇重工烟台有限公司、进出口公司、鲁星食品有限公司、西蒙西轴承有限公司等企业的骨干作用，年内培育 10 个出口额 500 万美元以上的创汇骨干企业。

第三，抓好改革启动战略的实施，全力推进直属企业改制步伐。1996 年烟台经济技术开发区直属企业改制取得突破进展，全年完成了 10 家直属企业的改制任务。通过改革，引进了外资，盘活了资产，转换了经营和管理机制，促进了直属企业的发展和壮大。1997 年，争取全部完成 24 家直属企业的改制任务。同时，按照国资局——国资经营公司——国资经营企业三个层次的思路，建立健全国有资产管理运营机制。

第四，抓好环境促进战略的实施，下大气力完善投资环境建设。一方面，坚持“强化建设，注重完善”的原则，全力抓好投资硬环境的建设。重点抓好一汽——大宇一平方公里配套项目区的规划；突出抓好金沙灘旅游度假区总体规划。在抓好建成区各项设施配套的同时，重点抓好开发区第二水源建设的前期准备工作、邮电西局基建工程的开工等四项基础工程。另一方面，按照转变政府职能，强化党政机关服务功能的要求，全力抓好投资软环境的建设。重点项目要实行“全程陪同式服务”；对外资项目的审批、验资、产前产后管理实行“一站式”服务；有关行政管理部门要探索推行“窗口服务”，用户办理涉及相关业务处室的同一业务，由“服务窗口”负责；继续推行“服务承诺制”，公开承诺服务项目、办理时限和违约责任。

坚持以经济建设为中心，

切实抓好精神文明建设和党的建设

精神文明建设突出抓好三项工作：一是宣传教育促养成。组织全区广大干部职工认真学习邓小平建设有中国特色社会

主义理论，学习党的十四届六中全会《决议》精神，深入开展社会公德、职业道德和家庭美德教育以及爱国主义、集体主义和社会主义教育，提高全民的思想道德素质。要继续抓好“文明单位”、“文明企业”、“文明学校”和“十星级文明家庭”等创建活动。二是教育兴区打基础。积极推行以“三评一管”为主要内容的教育改革，全面提高办学水平，在全区中、小学生中实施素质教育，培养德才兼备的人才。三是引进人才增活力，拓宽引进渠道，努力引进高水平人才。加快烟台留学人员创业园区的启动运作，积极争取人事部、国家教委支持，建立留学人员信息网络，大力引进留学回国人员。

党的建设突出抓好四项工作：一是切实加强思想政治工作。要按照江总书记关于党员干部一定要讲政治的要求，组织全区党员认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平建设有中国特色社会主义理论，使广大党员干部更加坚定不移地贯彻执行党的基本理论和党的基本路线。二是进一步加强基层党组织建设。要及时消灭“空白点”和调整瘫痪班子。积极开展“五好”党支部评选活动。三是全力加强党的纪律作风建设。建立健全各项规章制度，对领导干部要在严格考核的基础上，进一步加大诫勉的力度；对一般机关干部，按照推行公务员制度的要求，在严格管理上狠下功夫；对农村干部和企业干部，要强化监督约束机制，发现问题，及时查纠。四是继续加强清正廉洁建设。要狠刹利用公款吃喝玩乐、公费装修住宅、高价购建超标准住宅和弄虚作假等不正之风，严厉查处贪污受贿、以权谋私等腐败行为，集中查处大案要案。

（阎原田系烟台经济技术开发区工委书记、  
管委主任，本文撰写于 1997 年 1 月）

## 这是一个缺点比较少， 适合于投资的地方\*

孙立堂

我很感谢大会主席给予我的发言机会，同时也感谢迈克·威力（烟台）机械有限公司总经理赫尔穆特·文策尔先生把烟台开发区隆重地介绍给各位。我请大家相信文策尔先生的话，因为在此之前，文策尔先生给我看过的他讲演稿，但是，我没有改动过一个字。

我虽然是烟台开发区的工作人员，但是，仍然忍不住对她的喜欢，我也像文策尔先生一样，把烟台开发区推荐给各位。

中国，是世界经济发展中最具有魅力的国家，十几年的改革开放，使中国成为世界上经济发展最快的国家之一，这个国家的经济和社会发展充满了活力。中国拥有巨大的市场包容量，量的巨大难以用具体数字来表达。中国的经济发展，使她成为世界经济格局中的重要组成部分，并展现出十分良好的发展前景，每一个具有世界经营格局的公司，都应该看到这一点。

但是，中国又是一个具有典型东方色彩的国家，对不熟悉的人来讲，她不仅巨大，还有一些神秘。在这样一个国家

\* 这是孙立堂同志 1996 年 11 月 18 日在第二届中德经济合作与投资研讨会上的讲话

里，如何找到理想的投资，是要花费一些时间的。像在世界上其他地方遇到的情况一样，并不是在中国任何一个地方投资，你的公司都能得到满意的回报。

我本人从事对外经贸工作已经有十多年的时间，接触和经历了许许多多成功或者失败的外资企业。根据我的体会，凡是在中国投资获得成功的外资企业，除了他自己的产品因素以外，最重要的有两条：一是选择一个好的投资地点；二是要有一个好的中方伙伴或者好的中国经理。

说到好的投资地点，烟台开发区就是其中之一，当然，烟台开发区也不是一个“十全十美”的地方。但是，我敢肯定地讲，这是一个缺点比较少，适合于投资的地方，特别适合于德国企业家的投资发展。

目前，一些德国的公司对烟台正在发生兴趣，1995年科尔总理访华的时候，德国的实业界对烟台——大连的火车/汽车轮渡工程，产生了巨大的兴趣。据了解，有20家大的公司将参与此项目，目前，可行性研究报告正在进行最后的修改，这个项目还包括哈尔滨经大连——烟台火车轮渡到达上海的铁路工程。

下面，我介绍一下，构成烟台开发区良好投资环境的主要因素：

1 良好的生产经营条件：这包括，充足稳定的能源供应、电力、蒸汽、自来水、煤气；比较好的地质基础，地耐力平均12T以上；受过良好教育的劳动人口。

2 舒适的生产工作环境：这包括，经过严格环境保护的清新空气，十公里长的海滨沙滩浴场；开发区位于北纬37度附近，这意味着她的气候条件接近于地中海，四季分明，既无酷

暑又无严寒,64%的相对湿度,对人的皮肤极为舒服;一年四季很好吃的各种水果、蔬菜、各类海产品,使人们的日常食物非常丰富;还有两个三星级酒店、新建的医院、中小学(目前区内还没有国际学校)、购物中心等等。

3 便利的货物进出口通道:烟台港与世界上 100 多个国家的港口通航,在中国的港口中名列第十位,万吨级以上的泊位 15 个距开发区仅 5 公里;铁路货运站 3 公里,机场有 30 分钟的路程;开发区设有独立的海关,不仅可以在开发区内完成全部的进出口手续,还为企业提供保税工厂和保税仓库服务;开发区的商品检验局,为出口产品签发原产地证及商检证书服务。

4 及时的资金运作机构:中国的各类银行都在开发区设有分行,极大地方便了公司的资金运作和结算,虽然目前还没有外国银行,但丝毫不影响公司的资金往来。

5 烟台开发区是中国十四个国家级开发区之一,已经具有 12 年的历史,虽然过去是一片荒芜的海滩,但现在已经建设成为一个崭新的城区,不去亲眼看一下,你很难相信这个事实。现在共有 27 个国家和地区的投资者共投资 17.8 亿美元实际投入外资 4.9 亿美元,我们与德国实业界的合作开始不久,有 6 个德国公司进行投资,我希望我的这些介绍能够打动各位,使我们有一个合作的机会。

一位投资者来到开发区,我们怎样帮他开展工作呢?

工作是从一个叫“项目推进中心”的地方开始的,它为完全陌生的投资者提供我们叫做“全程陪同式的服务”,具体地帮助你办理各种批准手续,协调各方面的配合关系,处理所遇到的各种问题,一直到工厂建设完工之后才逐渐退出,而此

后，企业的生产经营则由你自己来决定。这期间的服务几乎是免费的，除非你需要它的工作人员随你到外地出差，需要支付旅费。

烟台开发区严格控制不进行污染治理的项目进区，对耗水量特别大的工厂也进行控制。我们重点发展的工业领域是汽车工业及其零部件、机械加工业、电子产品及零部件、食品加工业、精细化工产品等等。目前，正在进行一个总投资 7 亿美元的汽车发动机项目的开工准备工作，明年一季度将正式开工。

大家一定对中国的有关利用外资政策调整情况有兴趣，让我来介绍一下。

目前，中国政府对外资企业的税收政策，仍然没有什么变化。在烟台开发区这里，生产性外资企业按 15% 的税率征收所得税（中国一般的地方税率 30%），其经营年限 10 年以上的从获得利润年度开始第一、二年免征所得税第三至五年按 7.5% 税率征收。而高新技术企业，可再延长三年，按 10% 税率征收，产品当年出口率 70% 以上按 10% 征收所得税。

大家所说的关税调整，是指从 1996 年 4 月 1 日开始新批准的外资企业，不再享受进口设备减免关税的优惠，这对许多投资者来讲，失去了一个好的机会。但是，我有一个看法，正因为中国取消了进口设备减免关税的政策，而对一些投资者来说，又带来了新的投资机会。如果你是一个设备制造商，那么，你对中国出口的设备，最近，可能会大幅度减少了订单，而如果你把设备的制造搬到中国来，特别是搬到投资环境良好的烟台开发区来，那么你实际仅仅上了一套生产设备的关税，而在这里你可以生产几十套、几百套设备来供应中国市

场，这样，你就进入了中国市场，也就打开了中国市场的大门。

大家也关心外资企业产品的销售问题。我认为，中国目前已经逐步放开了国内市场，外资企业的产品销售，实行国内、国外两个市场销售的策略。目前，在开发区内的外资企业，包括独资企业，有的产品全部出口到外国，也有的其产品全部销在国内，这完全取决于企业自己的经济利益。

最后一个问题，你在中国投资是独资好，还是合资好。我认为，如果你在烟台开发区投资，还是采用独资企业的方式为好，在我们项目中心的“全程陪同式服务”的帮助下，你完全不用担心在独资企业正式投产前对中国的陌生和不了解，我们会帮助你解决所遇到的所有问题，使你的独资企业顺利发展。

（孙立堂系烟台经济技术开发区工委副书记、管委会副主任）

# 进一步扩大对外开放的必然选择

## ——关于提高对外开放质量的实践与思考

孙立堂

提高对外开放质量，是转变经济增长方式的重要内容，也是提高经济运行质量的客观要求，更是进一步扩大对外开放的必然选择。烟台经济技术开放区在实践中认识到：

### 一、要提高对外开放质量，就要继续解放思想

解放思想，贯穿于对外开放的自始至终。思想解放的程度，决定着对外开放的水平。要提高对外开放的质量，就要进一步解放思想。

（一）坚持发展的观点，努力强化超前意识。经过十几年的不断实践，我们的对外开放已进入了一个新的发展时期。国家的开放程度越来越高，人们的开放意识越来越强，人们驾驭开放的技术也越来越精，新一轮对外开放的大潮已经到来。我们的开放基础日趋见好，无论在对政策的把握上，还是在人才的应用上；无论是在内部启动上，还是在与国际惯例接轨上，都有了长足的进步。在这种形势下，处于对外开放前沿的经济技术开发区，必须强化超前意识，看得更远，追求得更高，在对外开放中取得更新、更大的成绩。我们在实践中体会到，要强化超前意识，就要强化服务意识，在软硬环境建设上再造新优势，为对外开放、特别是为大项目和高科技项目提供优质

服务；就要强化接轨意识，在按照国际惯例办事上狠下功夫；就要强化质量意识，努力提高对外开放水平。烟台经济技术开发区在第一次创业中，引进了一些工业项目，积累了一些成功的经验，基础设施建设达到了一定的水平。但从发展的观点看，这些成绩还是远远不够的，必须加大开放力度，向扩大开放要水平，向提高质量要效益。我们从 1995 年开始，以一次创业为基础，在全区进行了以转变招商引资方式、提高对外开放质量为主要标志的二次创业。1996 年，全区的国内生产总值、财政收入和进出口贸易额等主要经济指标都比 1995 年有了较大幅度的增长。

（二）坚持辩证的观点 努力强化机遇意识。在新的一轮开放中，我们面临着新的机遇，同时又面对着新的挑战：国家关税调整及开放地区优惠政策的逐步淡化，使我们的招商引资工作遇到困难，而我们的机遇则在于十几年的发展，使开发区形成了比较完善的投资软硬环境，形成了比较舒适的工作生活条件，这一切更加适合于投资者需求；国家继续实施的“两个适度从紧”的政策，使相当一批企业受到资金的制约，而我们的机遇则在于经过十几年的建设，使开发区的企业游刃于国际国内两个市场，融通了国际国内两块资金，运用了国际国内两份资源，使区内企业的发展有了广阔的天地；新的财税体制，新的机构和管理体制改革也都对我们的发展带来新的机遇。实践证明，挑战与机遇同在，困难与希望并存，挑战就是机遇，压力就是动力。在实际工作中，我们带领烟台经济技术开发区人强化机遇意识，强调克服困难，使对外开放的质量有了明显的提高。今年 1—11 月份 全区共引进三资项目 32 个 项目总投资 8.5 亿美元 合同利用外资 6.6 亿美元，项目总投资额和合同外资额

分别比去年同期增长 424.3% 和 369.9%。

(三) 坚持联系的观点, 努力强化竞争意识。纵观目前的开放环境, 从国际上看, 西方经济开始复苏, 亚太地区经济迅猛崛起, 世界经济继续朝好的方向发展, 许多第三世界国家竞相对外开放, 国际间对资本、技术的竞争变得日趋激烈; 从国内看, 随着国家宏观调控政策逐见成效和开放政策的纵深发展, 已经形成全国对外开放的大格局。在这种形势下, 我们必须坚持联系的观点, 全面地看形势, 正确认识自我, 进一步强化竞争意识。我们开发区经过十年的第一创业; 在第二次创业中, 全面实施了项目拉动战略, 骨干带动战略, 名牌推动战略和改革启动战略, 在竞争中求发展, 在发展中求壮大。目前, 我区已经初步形成了机械汽车、化纤、电子、食品、制药、化工等支柱产业, 形成了大宇重工、电装空调、正海电子、荣昌制药等骨干企业群体和一批名牌产品, 壮大了开发区的经济势力。

## 二、要提高对外开放质量, 就要转变开放策略

对外开放的伟大实践, 使我们不难明白这样一个道理: 在过去的对外开放中, 我们实施了相应的开放策略, 加快了开放的步伐; 在新一轮对外开放中, 为提高开放质量, 我们就必须审时度势, 切实转变开放策略。

(一) 由注重政策优惠招商向注重环境优化招商转变。优惠的政策是招商引资一种手段, 但不是唯一的手段。从外商投资的趋势看, 大商社追逐的是市场, 中小商社着眼的是利益, 这就形成了不同的投资策略。在我国市场逐步对外开放的形势下, 我们只有优化好局部的投资经营环境, 才能吸引大商社、大财团的投资; 在投资区域的选择上, 投资者更注重的

是物流的经济、合理、畅通，我们特别要在物流的畅通上下功夫，创造良好的投资经营条件。近几年来，我们在培育适合高新技术企业生长的外部环境的建设上，下了很大的功夫。为了提供高质量的水、电、蒸汽、空气的供应，我们投入巨资改造基础设施，绿化、美化、硬化环境和路面；为了给企业提供稳定的生产经营环境，我们强化了法律建设，依法治区，规范管理，按照市场经济的模式运行管理机制；我们还在全区职能部门，推行“全程陪同式服务”、“窗口式办公”、“一站式收费”、“服务承诺制”等服务形式，为投资者尽量创造宽松的发展机会。通过优化投资环境，大大加快了我区的招商引资步伐。1995年，全区实际利用外资达到1.2亿美元，比上一年增长17.3%。今年1—11月份，实际利用外资1.6亿美元，比去年同期增长44.9%。

（二）由注重周边国家地区向注重欧美发达国家转变。从目前整个世界的格局看，欧美发达国家的科技水平、经济实力、经济技术的导引能力都居世界前列。这些国家无论是在基础科学领域，还是在应用技术领域；无论是在尖端技术方面，还是在实用技术方面，都在世界上遥遥领先。从经济实力上看，欧美发达国家仍然是当今世界上财富最集中的地方。目前列入世界500强的跨国公司多数出自这些地域。从经济技术的导引能力上看，欧美发达国家几乎控制了当今世界所有的门类行业，这些国家些微的变化，都可能对世界经济产生深刻的影响。我们开发区在继续巩固与东南亚周边国家和地区加强合作的同时，逐步把着力点放到推进与欧美发达国家的合作上，积极引进投资规模大、技术档次高的工业项目，借以提高我们的经济技术层次。去年，全区在引进的57

个外资项目中，有 56 个工业项目，项目总投资 2.4 亿美元，占外资项目总投资额的 96.8%。其中欧美发达国家投资兴办项目 23 个，合同外资额 1.03 亿美元，美国首次取代香港成为这一年度对我区投资最多的国家。

（三）由注重项目数量向注重项目质量转变。要提高项目质量，就要做好“大、高、优、新”文章。所谓“大”就是在项目的引进中，要集中精力抓住大商社，联好大财团，引进大项目，兴办大企业，推动招商引资向大规模发展。所谓“高”就是要坚持高起点、高档次，千方百计引进高新技术，不搞低水平重复。所谓“优”就是通过招商引资优化经济结构，优化产品结构，多创优质名牌产品，在国际竞争中以优取胜。所谓“新”就是努力拓展招商引资新领域，积极发展新兴产业。我们开发区坚持不讲数量讲质量，不论个数论个头，集中力量抓“大、高、好”项目。1995 年，全区引进的 57 个项目，平均投资额 500 多万美元。其中 1000 万美元以上的就有 13 个，创历史最好水平。今年 1—11 月份，全区又引进了 21 个大项目。其中与美国合资的 DVD 项目，总投资 2860 万美元，技术水平处于国际先进水平。一汽——大宇（烟台）汽车发动机项目在我区总投资达到 57 亿元人民币，成为我区最大的投资项目。

### 三、要提高对外开放质量，就要讲究招商方式

思想是行动的先导，策略是实践的前提。要把经过解放的思想和转变了的策略，付诸于对外开放的伟大实践，还必须在讲究招商方式上狠下功夫。

（一）把独立作战与联合作战结合起来，在发挥联合作战上搞突破。所谓联合作战，主要是指搞好区内联合，国内联合，内外联合。具体来讲：搞好区内联合，就是开发区内的有

关单位和企业，要立足各自的优势，以发挥行政职能或相应的经济实力为前提，集中力量，统一招商引资。搞好国内联合，就是以共同的经济利益为基础，积极与国家、省、市等有关单位搞好联合，努力与大中专院校、科研单位、大型企业搞好联合，共同招商引资。搞好内外联合，就是充分利用国外老客户或已建成的外资企业，走好内外联合、以外引外的路子。多年的实践证明，要与国外大商社、大财团、大企业合作，就要努力做好联合作战这篇文章。1995年，我们与一户较早投资的港商合作，共同引来了世界上最大的铜业公司美国菲尔普斯·道奇公司，兴建了高压电缆生产项目，第一期投资1800万美元，美国公司占60%的股份。

（二）把国内招商与出国招商结合起来，在出国招商上搞突破。烟台市是一个中等城市，烟台开发区则是个新区。如何来推销自己，让投资者了解我们开发区，而且还要下决心进我区投资，是一项巨大的工程。我们在热情、认真地对待每一位慕名来区的访问者以外，还十分重视有计划、有组织、有节奏地登门招商和出国招商，实现自我推销。1995年以来，我们先后组织了62个团组赴德、日、美、韩、加拿大等国家，拜会和访问了一大批商社和机构，有力地促进了我和这些国家的经济技术合作。

（三）把活动招商与舆论招商结合起来，在舆论招商上搞突破。我们在举行招商活动的同时，还特别注重了舆论招商。舆论招商与招商活动相比，有其独特的优势。一是辐射广。强大的舆论攻势一旦展开，可以辐射到世界的每一个角落。二是方法活。电台、电视、报纸都可以利用，印发宣传材料、召开新闻发布会议均能奏效，形式不拘一格。三是投资省。舆

论招商不需要太多的人力物力，与招商活动相比，投资少、效益好。近年来，我们开发区在坚持两条腿走路的基础上，有重点地推进了舆论招商工作，收到了良好效果。去年 9 月，我们为配合出国招商，在美国举行了为期一周的建设成就展，在该地区十几个主要新闻单位进行了重点宣传，收到良好效果。今年，我们在中国烟台——东亚“城交会”筹备期间配合招商引资活动，抽调专门力量对《投资指南》和《招商引资手册》等重新进行了编印；并组织强有力的写作班子完成了一批海内外报刊的专版介绍。通过深入扎实的舆论招商，大大强化了全区在中国烟台——东亚“城交会”期间的招商引资效果。本次“城交会”我区共签订项目合同 4 个，合同总金额 4505 万美元，合同利用外资 2761 万美元；签订项目协议 5 个，协议总投资 4750 万美元，协议利用外资 3520 万美元。1997 年 6 月 6 日，将在烟台举行第二届 APEC 国际贸易博览会。届时，烟台开发区将又一次扮演重要的角色。

（作者系烟台经济技术开发区工委副书记  
管委副主任，本文撰写于 1996 年 12 月）