党的改革开放与民族政策的胜利

章　　重

在湖北的西部，恩施土家族苗族自治州（下辖 8 个县市)与宜昌市的长阳、五峰两个土家族自治县，构成了湖北唯一的少数民族地区。在这块 3 万平方公里的土地上，和睦相处着近 30 个民族的 400 万人口,其中土家族 176.75 万人,苗族 20.07 万人。

这是一块历史悠久而又有着灿烂文化、光荣历史、神秘而又美丽的土地，也是一块广袤、丰美和肥沃的土地。早在春秋战国这里就设郡立国,元明清时实行土司制,至清雍正才“改土归流”,成立了隶属于中央政府领导的地方政府——施南府。

世世代代繁衍生息在这块土地上的各族人民，有揭竿而起、敢于反抗压迫的光荣传统。明朝的抗倭，李自成、张献忠领导的明末农民大起义，都有他们不可磨灭的功勋。在风雨如晦的时代，他们在中国共产党领导下的漫长的革命斗争中，在贺龙元帅领导的为创建湘鄂边苏区和湘鄂川黔革命根据地的英勇斗争中，在李先念将军率领的中原部队中，都有土家、苗家等少数民族的优秀儿女英勇奋战。他们以血肉之躯,为中华民族的解放,为推翻三座大山,为新中国的诞生，作出了巨大牺牲和重大贡献，谱写了一曲又一曲气壮山河的颂歌。

1949 年 10 月，金色的阳光驱散了满天的阴霾，生活在这块土地上的各族人民也和全省、全国各族人民一样，迎来了新世纪的曙光——新中国的诞生。11 月底，鄂西各族人民成立了自己的政府，

需要全本请访问 www.ertongbook.com

各少数民族同胞逐步告别了“吃蕨根、穿棕片、住岩洞、藏深山”的封建奴隶生活。恩施行署和恩施自治州政府,县(市)政府和自治县(市)政府成立后,率领各族人民,发扬光荣的革命传统,进行了卓有成效的社会主义革命和社会主义建设，书写着历史的新篇章，山乡发生了巨变。

中国共产党及其领袖毛泽东等人，历来都是十分重视民族问题的。在民主革命时期，党团结各族人民为推翻三座大山、解放各族人民进行了艰苦卓绝的斗争。新中国成立后，又领导各族人民，投身到社会主义建设的洪流中，把新中国建成为一个各族人民团结的、和睦相处的大家庭。中共十一届三中全会后，中国进入到一个新的历史发展时期。党中央、国务院高屋建瓴、深谋远虑,更加重视和关心民族地区的改革开放和现代化建设。 1984 年 4 月 5 日，党中央总书记胡耀邦,同乔石、胡锦涛同志一起,不远千里,风尘仆仆地来到鄂西,视察了恩施、宣恩、来凤、咸丰、巴东等六县市,历时 6 天,行程 1268 华里。他们深入高山峡谷、岗地丘陵、来到土家山寨、苗家竹楼、侗乡风雨桥,接见干部、群众、知识分子、文艺工作者 1600 多人。在武陵山脉、清江河畔，都留下了总书记一行的足迹。胡耀邦对这块少数民族地区，对这块浸染着红军烈士鲜血的老苏区,充满着感情。他语重心长地说:山区要抓好林业,抓好畜牧业,抓好多种经营；山区工业要打破老框框，依靠千家万户搞家庭式的工业。山区的基本建设，一要抓水电，二要抓交通。他对鄂西少数民族地区寄予厚望:“要把鄂西建设成为一个最先进的自治州”。

时隔两年后，也就是 1986 年 4 月 23 日,国务院总理赵紫阳和全国人大常委会副委员会长王任重，以及杜润生、林乎加、崔乃夫、干志坚、白美清一行,来到鄂西视察。赵紫阳说:建设山区要在交通和流通上下功夫。“在交通不便而资源又很丰富的山区，有一个很重要的指导思想，就是要把你们的优势同别人的优势结合起来”，

“就是要把你们这里的原材料同沿海地区的大城市，包括武汉、还有沙市那些地方的加工优势联合起来，共同合作，利益均沾。”

在恩施土家族、苗族自治州成立 10 周年之际，1993 年 11 月 26 日、27 日，党中央又先后派中共中央委员、国务委员、国家民委主任司马义·艾买提和全国人大常委会副委员会长布赫到鄂西视察指导工作。而中央、国务院的有关部门的领导人，则不断来到鄂西，研究中央支援鄂西少数民族地区的开发建设项目。省委、省政府、省人大、省政协的领导人，以及省直有关部、委、办、厅（局）的负责同志也纷至沓来，与鄂西各族人民一起，运筹谋划改革开放和四化建设大业。

鄂西少数民族地区，是属于湖北的“老、少、边、穷”山区，但资源十分丰富。以“七山、一分半水、一分半田”的恩施州为例，森林树种 1000 多种，宜林面积 2716 万亩，有材面积 1000 万亩，活立木蓄积量 2000 万立方米。全州已知植物资源约 200 多科、900 多属、3000 多种，药用植物资源 2080 种，超过《本草纲目》记载的 1970 多种，占全国中草药种类的 46%。有丰富的煤、铁、天然气、磷等矿产资源，已探明储量的磷铁矿 11.8 亿吨、铁矿 10.6 亿吨。有目前世界上最大的富硒开发区，有名冠全球的坝漆和金丝桐油。水力资源丰富，水能蕴藏量达 280 万千瓦，可供开发利用的约 138 万千瓦（以上数字均见湖北统计局《湖北省情》）。无论从何种意义上讲，开发、建设这块沃土，对湖北省在本世纪末实现国民收入和工农业总产值翻两番，关系极大。因此，省委、省政府从全局和战略的高度，从维护民族团结、振兴湖北经济的高度，把它作为湖北山区建设的重点，举全省之力，开发、建设鄂西。要一切从实际出发，采取特殊政策、特殊措施，发展鄂西的少数民族经济。特别是建设开发得天独厚、极为丰富的生物资源、水能资源、矿产资源和旅游资源。当前，充分开发和利用清江的水利资源，形成独具特色的清江流域经

济和鄂西山区经济，是少数民族地区脱贫致富、完善湖北区域经济布局和拓展对外开放格局，促进经济持续、快速、健康发展的重大举措，是维护民族团结、促进少数民族地区各民族共同富裕的重大举措。“各民族繁荣是我们社会主义在民族政策上的根本立场。”（《周恩来选集》下卷 259 页）这既是一个经济问题，又是一个政治问题。

为此，省委、省政府提出了发展鄂西民族经济，必须着重解决制约经济发展的六大问题。这六大问题是：要进一步调整农业布局，发展林、牧、特生产；积极发展交通，搞好公路建设；发展小水电；抓好教育；财政上实行特殊照顾；加快广播电视建设，打破山区信息闭塞、文化落后的状况。可以预言，这六大问题的解决，必将促进该地区民族经济的发展，提高民族地区的生活水平；也必将大大缩短与全国先进的少数民族地区的差距。

为了尽快解决这六大问题，1993 年，湖北省人民政府明确规定：在“八五”计划期间，对少数民族地区实行“一高二优惠”的政策。即：固定资产的投资总额要高于全省平均水平；对民族地区开发资源，可形成优势产业和支柱产业，并含有相当科技含量的项目，要优先扶持；对大中型建设项目要优先安排。 1995 年，中共湖北省委、省政府又决定：只要有利于发展社会生产力、有利于群众脱贫致富、有利于增强民族地区经济实力和增进民族团结，一切措施都可采用，一切路子都可探索。在深化改革、扩大开放、加快发展上，条条框框要少点，政策要更宽一点，胆子要更大一点。

而湖北省最高立法机构——湖北省人大常委会，早在 1988 年 9 月 7 日就通过了《湖北省实施〈中华人民共和国民族区域自治法〉的若干规定》，授权少数民族地区“在法和政策允许的范围内，可自行制定优惠措施，引进国内其它地区及国外资金、技术、设备，开发资源、兴办企业。”上级国家机关应当组织经济发达地区支援

民族自治地方，帮助民族自治地方与其它地方在自愿结合、互利互惠的基础上开展多种形式的经济、技术协作”，并在工业、农业、内外贸、财政、税收、金融、交通运输、邮电、旅游、乡镇企业等方面给予优惠政策与政策扶持。

根据中共湖北省委、省政府的指示精神，省直有关部门充分给予鄂西少数民族地区以政策扶持。省计委通过对鄂西小水电的考察，确定了发展鄂西小水电的规划；省商业厅等部门制定《关于加强民族贸易和民族用品生产供应工作的意见》；省民委等部门则制定了《关于加强我省少数民族区域地区经济和社会发展的通知》。

中央和省的优惠政策，给渴望尽快结束贫穷落后面貌的鄂西各族人民以极大鼓舞。恩施自治州委、州政府根据中央和省的关于发展鄂西民族经济的一系列方针政策，制定了符合实际的“顺天时，量地利”、发挥优势、趋利避害、因地制宜的经济发展战略，确立了解放思想、改革开放、开拓进取、艰苦创业的指导思想。坚持自力更生与国家扶持相结合的方针，走农业稳州、工业富州、科技兴州、经济和社会协调发展的路子。决定以 1980 年为基数，到本世纪末国民生产总值实现第 3 个翻番，主要经济和社会发展的指标、人均收入水平接近全省平均水平，力争尽快跨入全国先进的民族地区行列。五峰县和长阳县，根据自己的实际，制定了经济发展战略。18 年来，鄂西少数民族地区人民，走过了一条艰难曲折但却是卓有成效的改革开放之路。

其主要举措是：

第一，解放思想，变封闭落后的小农经济观念为走向市场、开拓市场，确立发展市场经济的主体意识。

第二，以培植主导产业、骨干企业为龙头，优化产业结构，调整产品结构，形成产品优势，占领市场。为了适应市场经济的需要，一是加快了转换企业经营机制，全面落实了企业的经营自主权和推

需要全本请访问 www.ertongbook.com

进企业内部改革，提高企业经济效益；二是加快了产权制度改革，推行股份制和股份合作制；三是继续发展烟草加工业；四是加大对既有资源优势又有发展基础项目的投入，尽快形成新的支柱产业。

第三，围绕农村市场，稳定和完善家庭联产承包责任制为基础的双层经营机制，发展农业经济。为此，兴办了各种农业经济实体，壮大农业经济实力，勾通农户小生产与大市场的渠道。实行工农技一体化的经营模式，把农民引向市场。在山地开发上，大力发展高效农业,积极发展林、牧、特、副、渔业。特别是利用山地草场优势，努力发展畜牧业。增加烟草、药材、茶叶等多种经营的投入，成为新的经济增长点。实现山区人均一亩高效经济林。

第四;“大规模、高水平、外向型、快速度”地发展乡镇企业。突出抓好重点乡镇、重点企业。在布局 上尽可能与小城镇建设统筹考虑。在公路沿线建立了一批相对集中、适度规模经营的工业小区。

第五，实行对外开放，积极开拓国际国内两个市场，积极引进外资和先进技术，增加企业活力，提高加工深度。加大劳务输出的力度，提高少数民族素质。山区的对外开放，迎来了一批批专家、学者和投资者洽谈商务，搞开发建设；也派出一批批土家、苗家儿女，出洋考察,“西天”取经。在上海、北京、武汉、珠海、海口、满洲里开设‘窗口”,与全国绝大多数省、市(区)建立了经济协作关系。引进的资金和新技术，使山区经济的发展如虎添翼。

第六,广开融资、筹资门路,增加资金投入。一是抓住机遇,以优惠的政策，多引进外资、多办独资企业和中外合资企业；二是提高企业的管理档次，挖潜革新，增产节约，提高效益；二是抓好固定资产投资，使之尽快发生投资效益；同时抓好存量资产的调整，将拍卖、租赁和兼并亏损企业、微利企业的资金，集中使用于重点项目、重点产品的开发和生产。

鄂西少数民族地区，在邓小平建设有中国特色的社会主义理

论指导下,经过 18 年来的艰苦奋斗、顽强拼搏，旧貌换新颜。以恩施州为例，1995 年国内生产总值、工农业生产总值、财政收入，比成立自治州前的 1983 年分别增长 126.87%、169.72%、556.12%，而农民人均收入、职工人均工资分别增长 232.42%、377.47%。能源交通等基础设施建设突飞猛进。原煤产量 1995 年比 1983 年增长了 133.4%。而电站装机容量达 31 万千瓦，发电 11.45亿千瓦时，建成了恩施至葛洲坝 22 万伏输变电线路和通往各县(市)的 11 万伏输变电线路，形成了以恩施市为中心的调控网络。全州交通初步形成了以公路运输为主体、水运与空运为补充的立体交通体系，贫困人口由 1986 年的 210 万人减少到 1995 年的 91 万人。

再以宜昌市长阳、五峰两个土家族自治县为例。10 多年来,长阳县的民族工业从无到有，现已初步形成了建材、化工、森林、轻工、机械、烟草、冶金为主的 10 大工业体系，国内生产总值 7.32 亿元，工农业生产总值 11.25 亿元,都比 1978 年翻了两番。粮食总产量 17.56 万吨、油料 1.5 万吨，分别比 1978 年增长 21.6%和 4.8 倍，基本上实现了粮油自给有余。五峰县冲破了封闭状态，走出大山，走向海外，先后同日本、德国、俄罗斯等国家建立了经贸、科技关系,落实 10 多个中外合资、合作项目，民族经济得到进一步发展。至 1995 年,国民生产总值 3.3 亿元,工农业总产值 3.98 亿元，比改革开放前的 1978 年分别增加 2.62 倍和 3.68 倍 比成立自治县前的 1984 年增加 1.79 倍和 2.31 倍。财政收入、农村人平纯收入分别为 1978 年的 8.6 倍、7.12 倍,是 1984 年的 6.43 倍、1.99 倍。

这些闪光的有生命活力的统计数字说明了什么？它告诉人们，告别了千百年来封闭状态实行改革开放的少数民族地区的各族人民，解放思想、勇于开拓、励精图治、发奋图强，用他们的智慧和勤

劳的双手，充分利用资源优势和政策优势，在 3 万平方公里的土地上,书写了 优美的文字和精美的图画。他们把妖娆的江山，打扮得多姿多彩。在这里，有建成和正在建设的隔河岩、高坝洲、水布垭、天楼地枕、锁金山、雪照水、龙洞、塘口、朝阳寺、长顺等水电站。这些电站成为民族经济的支撑，似灿烂银河系里的群星。在这里，还有巴东县的野三关，建始县的红岩寺、官店，恩施市的板桥、利川市的毛坝、凉雾，宣恩县的沙道沟，来丰县的百幅司，鹤峰县的走马，咸丰县的清坪等 10 个农业综合开发试验区，连同星罗棋布的经济开发区、新技术产业开发区、农村改革试验区、边境经济合作区，成为万山丛中璀璨夺目的明珠，是发展民族经济的增长点。在这里，有闻名中外的坝漆、白肋烟、烤烟、茶叶、水杉、柑桔、林业等生产地，有盛产五倍子、杜仲、黄连、板党、厚朴的名贵中药材生产基地和百鹤玉、菊花玉、墨玉等稀有品种的建材生产基地，成为发展民族经济的支柱。在这里，还有风景独秀的清江旅游区、山俏水丽的神农溪、天下第一洞的腾龙洞、瑰奇多姿的容美三洞和烟云如黛的柴埠溪等几十处异彩纷呈的自然景观和唐崖土司城遗址、来凤摆手堂等几十处令人流连忘返的人文景观，成为民族地区方兴未艾的朝阳产业，也是鄂西的一大风景线。更重要的是，在这里，有一大批为少数民族地区改革开放和四化建设作出巨大贡献的俊杰。他们中有无私奉献的县委书记何亚斌、“马铃薯博士”刘介民，有为党的事业鞠躬尽瘁的女教师宋芳蓉、张廷慧，脱贫致富的“领头雁”聂高建，有拼命硬干的企业家陈武华、卷烟厂厂长李传贵等。他们是鄂西民族的脊梁，是民族经济振兴的希望！

民族地区的发展，首要的是经济的发展。在经济发展中，鄂西少数民族地区的成功之处在于，也正如马克思主义经典作家所指出的那样：“民族问题的基础，它的内在实质仍然是农民问题”（斯大林语）。在首要抓好工业、兴办一批骨干企业，形成一批举足轻重

的支柱产业的同时，狠抓农村经济的发展。现在，经过结构调整的区域性农业，正在向高产、优质、高效方向发展。这些，都成为脱贫致富奔小康的主要措施。因而，鄂西少数民族地区的财政收入成倍增长，人民生活水平不断提高，基本解决了群众的温饱。现在，山门已经打开，开发区已经起步，对外界的联系日益密切，已形成一个多层次、全方位的改革开放格局，展示了美好灿烂的前景。

在经济建设发展的同时，教育、文化、科技等各项事业同样取得了喜人的成就。例如，初步形成了民族教育体系，培养了大量建设人才，占全州干部总数 50.5％的少数民族干部队伍已经形成；源远流长的民族文化更加光彩夺目；普及科技知识，促进科技进步成绩斐然。

在这块沃土上，各族人民热爱祖国、热爱社会主义蔚然成风。各民族平等相待、和睦相处、互相学习，共同为现代化建设事业奋斗不息。在共同的理想鼓舞下，在共同的追求和奋斗中，推动着历史的进步，社会的发展。又在社会和历史的发展进步中，民族团结得到不断增强。这是鄂西少数民族地区改革开放和现代化建设必然胜利的保证。

这一系列举世公认的成就，雄辩地说明，党中央、国务院和中共湖北省委、省政府以及鄂西少数民族地区各级党委、政府关于发展少数民族地区经济的一系列重大战略决策、部署是完全正确的。湖北少数民族地区发生的翻天覆地的变化，是党的改革开放和民族政策的胜利。同样也雄辩地说明，改革开放是实现少数民族地区振兴、发展和进步的必由之路。而少数民族地区的改革开放，必须在马克思主义、毛泽东思想关于民族问题的学说指引下，遵循邓小平建设有中国特色的社会主义理论，坚持党的“一个中心、两个基本点”的基本路线，认真贯彻党的民族政策，坚持和不断完善民族区域自治制度，一切从实际出发，制定并贯彻执行适合少数民族地

区特色的战略部署和一系列方针政策，发挥优势，扬长避短，找到优势的结合点，经济的增长点和发展的突破点。这样，就能迅速将潜在的资源优势，优惠的政策优势转化为经济优势、商品优势。鄂西少数民族地区的经济发展正是循着这一条路走过来的。这是一条越走越宽广的民族团结、民族经济发展、民族致富的宽广大道。

本书向人们展示在改革开放大潮中，湖北少数民族地区涌现出来的新生事物和风云人物，所走过的光辉里程和取得的辉煌业绩。它是党史工作联系实际、结合实际、为经济中心服务的有益尝试。

鄂西少数民族地区的共产党组织、政府和人民，在 18 年中所表现出来的大无畏的改革精神，制定的富有创新精神的政策措施，超越了时空，构造了丰富的历史内容和深刻的思想内涵。从书中每一篇文章的字里行间，都能令人信服地感受到，这是 18 年改革开放和现代化建设的再现，是一幅壮丽的史诗般的画图。改革开放给少数民族地区带来的历史性巨变，无论是历史经验之总结，还是为改革人物树碑立传的报告文学，都会深深地感染读者。这是特定历史的光辉纪录。这里有改革者的奋斗、呐喊和对理想的孜孜不倦的追求。这是一本用事实讲话的“信史”。除了它的真实性外，还有其它史书无可比拟的特色，这就是强烈的改革开放的时代特色、浓郁的泥土芬芳的山区特色和朴实粗犷的少数民族特色而集三者于一书。书中通篇涌动着改革开放之热潮，活跃着一大批叱咤风云的山区人杰。

若把 18 年（1978－1996 年）来湖北少数民族地区改革开放和现代化建设的伟业，看作一座历史丰碑，那末这本书就是这座巍巍丰碑上一篇才气横溢的可传世的碑文，是湖北少数民族地区少有的弥足珍贵的历史文化财富。

（作者单位：中共湖北省委党史研究室）

文 献 资 料

需要全本请访问 www.ertongbook.com

胡耀邦视察鄂西的谈话要点

（根据记录整理）

中共中央总书记胡耀邦和中共中央书记处候补书记乔石、共青团中央书记处书记胡锦涛等同志，在湖北省委书记关广富、副书记钱运录的陪同下，于 1984 年 4 月 5 日到达恩施，6 日在州委停留一天，7 日经宣恩到来凤，8 日经咸丰到利川，9 日经大山顶畜牧业基地、建始到巴东的野三关区，10 日离开我州，历时六天，行程一千二百六十八华里，接见干部、群众、知识分子、文艺工作者一千六百多人。耀邦同志在州委停留期间，以及在县、区、社视察途中，听取了州、县委负责同志汇报，并作了重要谈话。其要点如下：

一、要把鄂西建设成为一个最先进的的自治州

4 月 6 日上午，胡耀邦同志在州委小礼堂接见州直局以上干部和县市委书记、县市长时说："鄂西"二字的笔划是十七划，我送你们十七个字：要把鄂西建设成为一个最先进的自治州。要求你们州是全国先进自治州中的一个，当然不是唯一的。要实现这句话，主要靠你们。五年不行十年，十年不行二十年……即使我见马克思后，你们还要努力奋斗。

胡耀邦同志在离开我州时，语重心长地对州委负责同志说：我说了话，要求你们有回音。今后我不会来了，三年后，可以请乔石同志来。

二、山区要抓好林业，抓好畜牧业，抓好多种经营

我们进行山区建设，搞农业生产，决不能只有一个耕地的概念，不要老是把眼睛盯在几亩耕地上。那是一种习惯势力。要山、水、林、田一起抓。你们的农业生产方针是怎么定的？（州委负责同志答 以林为主,综合经营,因地制宜,发挥优势。)我赞成你们这个方针，就按这个办。你们这个地方，要抓好林业、抓好畜牧业，抓好多种经营。

山林要包，要分山治林。你们讲要扩大自留山，有的地区不同意。我看全省不要求统一，要允许参差不齐。你们是自治州，他搞他的,你搞你的嘛。林业,无非是六件事：一是育苗,一是造林,一是抚育，一是间伐，一是小加工，最后还有个运输。一个劳力一年有一百天种地就差不多了，一百天搞林业，一百天搞副业。这是讲一般的户，不是专业户。山区的专业户比例太大了可能不行，兼业户要多点。有的户以林业为主，兼搞农业，有的户以农副业为主，兼搞林业。林业的生产、小加工，都要发展专业户。三峡两边的山，都可以种柑桔，黄岩在一千多公尺的高山上种了桔子。桔子可以上山，不信你们试一试。中国的水果总是不够。好象这一带、三峡两岸，适宜发展柑桔。（关广富同志：他们的清江两岸，酉水两岸，巴东境内的长江一带,适宜种柑桔。）

你们这个地方抓草抓牛的方向是非常对的。你们现在有三十多万头牛，如果哪一年搞上一百万头奶牛，那个产值多高啊！你一户一头奶牛，就是一千块钱。以后三峡成为旅游点，该要多少奶呀！还有宜昌、沙市呀，汉口呀，要牛奶，也要牛肉。你们有一百万斤牛奶，可以变成奶粉出口，那个粮食，就难得调出去。一户一头奶牛，五年办不到十年，十年办不到，十五年行不行 有了奶牛,奶粉厂也就有了。办畜牧业不要统死嘛，要搞专业户的办法。湖南有个南山牧场，赵总理去过，那里去年才分户经营，当年就赚了钱。

一个林业，一个畜牧业，不容易搞上去啊。一个县有那么些户

搞上去了，农民就看到了前途。

你们还要注意发展其它多种经营。养蜂就应当发展，一可增加收入，二对农业有好处，可以增产。

三、山区的工业发展要打破老框框，依靠千家万户搞家庭式的工业

没有工业，山区就富不起来。山区发展工业的门路是多的，如采矿业，竹木加工业，果脯业，还有编织业、酿造业等等。总之，你们要搞小量的分散的就地取材的工业。搞大厂不易搞，要搞运输方便的工业，还要搞工艺不复杂的工业。

山区办工业，主要不是抓那个大工厂，不是要办大厂子，而是要指导农民办小厂，依靠千家万户办家庭式的工业。这要作为一个方针提出来。兴办大厂子，要投资，又要基建，时间长，环节多，弄得不好还是吃大锅饭，亏本。如果放手让群众搞，搞家庭式的土特产加工、竹木加工、开作坊、搞矿产开采等，农民早上可以搞，晚上也可以搞，带孩子、做饭都可以搞，很快就搞起来了。现在农村有两个剩余，一个是劳动力的剩余，一个是劳动时间的剩余。我们要善于把农民的剩余劳力、剩余时间组织起来，发挥出来。即使一天赚几角钱，农民也愿意。

你们州委要专门开个会，把各县主管工业的同志找来，重新学习，重新训练。要打破老框框，不能还是五十年代的老一套。要面向群众，指导群众办家庭式的工业。我们的思想要转过来，要来一个彻底的转变，一百七十五度都不行，一定要来一个一百八十度的大转弯。当然，这个会不要急着开，要先搞调查研究，先做好准备。

矿产的开采，我讲了五、六年了，国营的要搞，集体、个人也可以搞。小煤窑、小矿藏、小水电，都要放手让农民去开发。我们的煤矿呀，铁矿呀，有色金属矿呀，还在地下睡懒觉，睡了几百万年，几千万年，还能保护它睡懒觉？我们要叫醒它。谁去叫呢？你们县委

书记去叫吗？你的声音太小了，嗓子太小了。你的力量太小，就是用手去抱它，也抱不起来，还是要愚公去叫，愚公的力量才大。愚公就是人民，只有依靠群众的力量，才能够叫醒地下的宝藏，为四化建设服务。矿藏可以让老百姓去采。这个禁一开，农民就富得起来，国家也可以收税，民富了，国家也富了，一举两富。现在，我们的主要倾向是控制太死，禁止群众开采，这是一个普遍性的问题。当然，要注意合理开采，要注意安全。农民开采时，国家在技术上要给以指导。

四、山区的基本建设，一要抓水电，二要抓交通

你们这个地区的基本建设主要抓两条：第一条抓水电，主要搞中小型的；第二条抓交通。

鄂西这个地方水电潜力大。三百三十万人口，你搞到八十万千瓦的电，全自治州就高度电气化了。你有五十万千瓦的电，全州就基本上电气化了。所谓高度电气化，就是照明、文化教育、防寒降温、煮饭、加工等，都能解决。你们现在有十万千瓦的电，你把它发展到四十万、五十万，我看是行的。

清江的开发，我说应该好好地搞，一段一段地、一个流域一个流域地治，从上游治起，先搞梯级开发，再搞两岸的整治，要把清江治理得象德国的莱茵河一样。二十世纪完不成，二十一世纪完成嘛！我们这一代完不成，交给下一代嘛！……

搞水电，也要依靠群众。搞小水电，十个千瓦的，二十个千瓦的，群众自建、自管、自用。一个乡，一个山寨，两百户人家，不过八百来人，如果有一个两百千瓦的电站，四个人有一千瓦电，照明、加工、防寒、降温，都能搞起来。几十个千瓦的也搞，十来个千瓦的也搞，群众有空闲的时间就动工，国家在技术上指导，还支援点钢筋、水泥、炸药。农村的电气化，要采取波浪式前进的办法，一个一个村子地干，有条件地先干，这里搞一百千瓦，那里搞二百千瓦，这个县

搞几个村子，那个县搞几个村子，星星之火，可以燎原。采取这种波浪式前进的方法，电气化就来得快，不采取这个办法，中国农村的电气化是遥遥无期的。建电站，在设计施工上不要搞老办法，要引进先进技术，要搞承包。贵州乌江的开发，八百元一个千瓦，经济效益好。一个设计，一个施工，都要搞责任制，群众自己干，这样有助于农村电气化的加快。小电站建起来，由群众自己管，不要什么经理、会计、出纳，因为不卖钱，就是自己用，一年只交一次保养费，这叫自管自用。小电站修起来，至少可以照明、煮饭、取暖。那时树也不砍了，也不搞什么护林员、什么封山育林喽。你们说枯水季节电不够，但总可以发一点嘛！李鹏同志告诉我，中国农村初步电气化，有两亿千瓦就够了。八亿农民两亿千瓦，一千瓦可管四个人。农村电气化究竟怎么搞法？你们说靠大电网，我看很不实际。有的地方并网我也不反对，有些地方就是搞自足自给的电气化（乔石同志：葛洲坝的电也送不到你这儿来）。他那个一千三百万千瓦，那么多工业，那么多大厂，到那个时候，也可能一点都不分给你。什么近水楼台先得月呀，我看是水中捞月捞不到，还是靠自力更生，自己搞中、小型的。（关广富同志：你提的这个问题，对我们省很有指导意义。）你们怎么样？对山区小水电的开发，要在思想上进一步重视喽。

搞交通运输，不要光想大机场，搞铁路进来，这都不现实，还是要靠公路。现在外国公路比铁路吃得开。美国的铁路搞得多，现在又拆了不少。人家在拆，我们在建。公路即将向大规模的高速公路发展，从这个工厂到那个工厂，都是高速公路。你们这里修铁路，要到什么时候？我看不现实。将来到你们这里来的飞机，也不一定是大飞机。你们的运输主要靠公路，同时还有水运。在有钱的时候，农民生活好了，对现有的公路要加宽、改直、搞平，还要发展到区、乡的公路。修公路，要国家、集体、个人一起上，国家扶持一点，地方

需要全本请访问 www.ertongbook.com