

商学院地图

——从 酝月粤到 惓韵

《经理人》杂志社摇编

廣東省出版集團
廣東經濟出版社

编者的话

作为一份致力于影响中国企业管理实践的杂志，《经理人》对 配月粤的关注是一种责任和义务。而《经理人》也神圣地履行了并继续履行着这份责任和义务。

灵配年底，当《特区企业文化》正式改名为《经理人》的时候，当期杂志“话题”栏目的主题就是“中国企业需要什么样的 配月粤？”邀请了四位“来自企业且正在攻读 配月粤”的人士来探讨这个问题，其中一位作者杨忠先生提出中国企业需要三种类型的 配月粤：领导型 配月粤，战略研究型 配月粤，经理人型 配月粤，这种提法在多年之后的今天看来，仍然是正确的。

其实，对《经理人》来说，重要的不是对 配月粤的关注，而是从哪个角度，用什么方式关注。

——《经理人》从个体角度关注 配月粤 帮助他们计算 配月粤的机会成本和投入与产出；帮助他们走出 配月粤的迷城和围城；帮助他们了解 配月粤的空间到底有多大；提醒他们读 配月粤应该注意什么，怎样避免职业误区；引导他们如何进入顶级商学院；让过来人以现身说法提供读 配月粤的经验和教训。《经理人》是在帮助那些现在和未来的经理人如何“经营自我”。

——《经理人》从企业角度关注 配月粤 帮助企业分析自己需要什么样的 配月粤，计算 配月粤对企业的贡献率；如何对 配月粤形成正确的认识，既不过分怀疑也不过度崇拜；如何为 配月粤提供一个更好的空间，使企业和 配月粤达成一种融合。《经理人》

致力于引导企业领导者如何借助 商学院更好地“管理企业”。

《经理人》从市场角度关注 商学院 从市场供求关系来审视商学院这个产业的发展，通过对国内各大商学院的专访，展示他们如何根据市场的需要建立和强化自己的核心竞争力。这种关注在 2009 年达到高潮。

2009 年 10 月，《经理人》委托国际著名调查机构——益普索（中国）市场咨询有限公司作第三方调查，推出了“《经理人》 2009 年度中国 商学院排行榜”。调查内容包括三个部分：商学院的师资和教学手段； 商学院对商学院的满意度和薪酬； 商学院毕业生雇主的评价。这是国内首次按照国际惯例，对中国商学院进行的一次排行。

这次排行在社会上引起了很大反响，被称为 2009 年商学院教育产业的一个极具影响力的“大事件”。对于这份开创性的榜单，有称赞肯定，也有质疑批评。但是我们发现，本次调查和排行的方法，则得到普遍的肯定和认同。而这一点，正是《经理人》格外看重和珍惜的，这是社会各界对《经理人》关注 商学院角度和方式的肯定，更加坚定了《经理人》按着国际惯例继续操作和完善的信心和勇气。

《商学院地图——从 商学院到 悦读》一书，就是《经理人》近十年来对 商学院关注的一次检阅和集大成。编辑这本书的目的，就是为 商学院学员、需要 商学院的企业、培养 商学院的商学院提供一种参考和指南。全书共分如下五个部分：

第一部分：排行的盛宴。谁是中国最好的 国家 商学院？谁在领跑，谁最有特色？哪种 商学院在企业最受欢迎？“洋” 商学院为什么没进榜？是不是排第一才是最好？如何看待中外 商学院排行？商学院对排行又爱又怕？本部分详细介绍“《经理人》 2009 年度中国 商学院排行榜”的数据、背景、分析、故事，围绕排行产生的争论，帮助你对商学院形成

正确的判断。

第二部分：商学院纵深。清华大学经济管理学院注重的是学生的素质；复旦大学管理学院努力为商业注入人文底蕴；厦门大学管理学院立志成为“悦韵的黄埔军校”——员缘家商学院院长访谈，员缘家商学院差异化的实践方向分析和评估，帮助你了解各家商学院的独特优势和重点，找到适合自己的商学院。

第三部分：酝粤机会与成本。如何计算 酝粤的机会成本？读 酝粤重要的是技能的训练还是人脉资源的经营？酝粤如何影响你的职业发展？酝粤有职业误区吗？酝粤是围城还是迷城？如何进入顶尖商学院？帮助你计算 酝粤的投入与产出，如何进入你心仪的商学院，以及如何汲取过来者的经验和教训，有效使用攻读 酝粤的宝贵时间。

第四部分：企业表情解码。企业需要什么样的 酝粤？企业最喜欢、最赞赏的是哪一类的 酝粤？企业对 酝粤了解到底有多少？跨国公司招聘 酝粤为什么趋于本土化？酝粤等于高素质的人才吗？一家企业的首批 酝粤为什么流失率高达 源豫？在企业眼中 酝粤到底身价几何？只有正确解读企业的表情，才能在 酝粤之后找到自己的用武之地。

第五部分（附篇）：酝粤联考资讯全搜索。圆园缘年 酝粤联考会有哪些新变化？如何报考？如何备考？如何准确及时和各商学院取得联系？本部分提供的有价值的资讯，将成为你的 酝粤报考和备考指南。

本书大部分内容来自于《经理人》杂志，此外从部分报纸、网站和杂志上编选了相关的内容，并在文章后面注明了作者和文章来源。由于时间紧迫，我们无法与全部作者取得联系，请相关作者和我们联系（电话：园缘缘原愿苑苑园园）。

在编辑过程中，深圳市汉典企业管理咨询有限公司滕宝红先

目 录

第一篇 排行的盛宴

- 《经理人》2005年度中国 商学院排行榜 (猿)
- 中国 商学院排行榜调查说明 (猿)
- 2005年:中国最好的 国家 商学院 (猿)
- 谁在领跑,谁最有特色 (猿)
- 放大排行的价值 (猿)
- 排行的盛宴 (猿)
- 排行是一种严肃的研究 (猿)
- 需要权威的排行 (猿)
- 如何看待中外 商学院排行 (猿)
- 调查“中国 商学院排行调查” (猿)
- 商学院不必对 商学院排名又爱又怕 (猿)

第二篇 商学院纵深

- 清华大学经济管理学院:选全国最好的学生 (苑)
- 复旦大学管理学院:为商业注入人文底蕴 (苑)
- 北京大学光华管理学院:向国际标准看齐 (苑)
- 上海交大安泰管理学院:创新中无情改革 (苑)



- 中国人民大学商学院：师资是核心竞争力 …………… (愿缘)
- 对外经济贸易大学国际工商管理学院：在名校大战中突围
 …………… (怨缘)
- 南开大学国际商学院：让 精英为 精英打开销路 …………… (怨缘)
- 厦门大学管理学院：悦韵的黄埔军校 …………… (员怨)
- 西安交通大学管理学院：鼓励 精英毕业生组成创业团队
 …………… (员缘)
- 同济大学经济与管理学院：国际化·研究型 …………… (员怨)
- 北京航空航天大学经济学院：精英毕业生出路不仅仅是企业
 …………… (员缘)
- 重庆大学经济与工商管理学院：把 精英办成“精英俱乐部”
 …………… (员怨)
- 香港科技大学：帮助中国企业走向世界 …………… (员怨)
- 长江商学院：商学院要跑赢大企业 …………… (员怨)
- 中山大学岭南学院：看重学员在企业中的位置和功能 …… (员怨)
- 培养中国 精英核心竞争力 …………… (员缘)
- 中欧 沃顿：“对抗”·双赢 …………… (员怨)

第三篇摇天平上的机会与成本

- 精英机会成本 …………… (员怨)
- 精英是围城，还是迷城 …………… (员怨)
- 精英的空间有多大 …………… (员怨)
- 精英遭遇尴尬 …………… (员怨)
- 读 精英该注意什么 …………… (员怨)
- 精英的三大职业误区 …………… (员怨)
- 精英如何影响你的职业发展 …………… (员怨)
- 顶尖商学院录取哪些人 …………… (员怨)

顶尖商学院 酝月粤的申请和录取	(圆园园)
在顶尖商学院学习	(圆园缘)
则酝月粤成绩难以替代	(圆园愿)
在悦越书报上读 酝月粤	(圆园原)
以 酝月粤身份在美国实习	(圆园园)
选择好 酝月粤后的下一站	(圆园原)
读 酝月粤重要阶段的正确决定	(圆园园)
公司政治是 酝月粤必修课	(圆园愿)

第四篇 摇企业表情解码

企业需要什么样的 酝月粤	(圆园猿)
酝月粤对企业的贡献有多大	(圆园原)
为员工支付 酝月粤学费到底值不值	(圆园怨)
企业对 酝月粤还需要更深入了解	(圆园园)
诚信 企业对 酝月粤的新要求	(圆园猿)
企业的怀疑态度成为 酝月粤教育发展的最大阻力	(圆园缘)
酝月粤等于高素质人才吗	(圆园怨)
科龙首批 酝月粤流失率高达 源豫	(圆园苑)
酝月粤身价几何	(圆园猿)
跨国公司招聘 酝月粤更倾向本土化	(圆园愿)
中国 缘强企业 悦韵最赞赏的 酝月粤	(猿园圆)
跨国公司最赞赏的 酝月粤	(猿园原)

第五篇 摇酝月粤联考资讯全搜索

圆园缘年 酝月粤联考呈现五大变化	(猿园怨)
整合考试科目 加强复试规范	(猿园园)



如何应对 酝粤联考的变化	(猿圆)
助考班 ≠ 酝粤通行证	(猿源)
读 酝粤品牌是关键 :你选择谁	(猿远)
酝粤联考应试攻略	(猿怨)
《金融时报》圆园原年 酝粤全球百强榜新变化	(猿豫)
《商业周刊》圆园原年 酝粤排名	(猿苑)
圆园原年 美国商学院排定座次	(猿园)
中国内地各商学院的最新联系方式	(猿前)

中国 酝粤商学院排行榜调查说明

项目主办：《经理人》杂志

项目调查：益普索（中国）市场研究咨询有限公司（[www.ipsos.com.cn](#)）

调查范围：商学院是以 酝粤商学院为单位，而不是以单一 酝粤项目为单位，范围为所有参加全国 酝粤联考，其授予的学位为国务院学位委员会和国家教育部承认的 酝粤商学院，参加国务院学位委员会与国家经贸委系统开通的 酝粤考试的，不列入调查范围（如果某一院校有两个以上 酝粤项目，可能是因为历史原因、院校合并、办中外 酝粤合作项目造成的，均以该院校的本部 酝粤项目为代表）；调查的 酝粤毕业生范围是于 2007 年毕业的参加全国 酝粤联考的 酝粤毕业生。

调查内容：主要包含三个部分——商学院的师资及教学手段、酝粤毕业生对商学院的满意度及薪酬、酝粤毕业生雇主的评价等。

调查方法：由于涉及学校范围广，调查的对象样本量也很大，我们结合了多种调研方法以达到准确和客观的目的。主要方法包括电话访问、问卷调查、桌面研究（二手数据收集）等。

抽样方法：随机抽样调查的方法使调研结果更加客观和合理。

排行方法：本次发布的中国主要 酝粤商学院综合排名是一项系统综合评估研究方法，其焦点是如何科学、客观地将一个多维度、多评价指标问题综合成为一个单指标形式，利用产生的综合评价指数进行排序。本次综合指标的形成是根据研究人员对



酝粤商学院的大量基础性调研数据的分析基础上，并依据专业知识和对国外同类评价方法的认识，首先确定了评估指标体系，再通过专家进行咨询调查，对每个评价指标在综合评价指标中的重要程度进行评估。研究人员根据各指标的重要性确定了权重，据此对每项不同测量尺度指标进行了加权并标准化，最终采用多元统计分析方法对评价系统进行了最佳综合，形成最终综合评价指数，并据此排名。

参加排行的愿意性：我们本次对符合调查条件的中国 酝粤商学院都进行了调查，然后在 酝粤毕业生和雇主调查方面，我们根据调查获得的数据以及参考中国高校 酝粤教学合格评估结果，重点调查了名列前茅的 猿所商学院，但只发布了前 圆名的结果，而不论各商学院是否愿意参加排行。本次调查自开始后均争取各商学院积极参加和配合调查，但仍有一部分商学院因有其他方面考虑不愿配合，或表示不参加排行。本次排行我们对符合调查条件的商学院均进行了多种方式的调查，遵照科学的方法对数据进行了甄别，商学院配合与否不影响排行结果。

圆源：中国最好的 圆家 酝粤商学院

圆月是收获的季节，也是报考 酝粤的月份。

经过长达 员年的精心筹备，又经过 源个月的深入调查，中国首份按国际惯例操作的 酝粤商学院排行发榜了。

这是一份牵动所有 酝粤商学院的榜单，因为他们可能为此睡不着觉，就像当《商业周刊》杂志发布全美商学院排行榜时美国各大商学院的心态一样！

这是一份牵动所有 酝粤毕业生的榜单，因为他们从此可以

引证自己的身价了！

这是一份牵动所有 酝聘用人单位的榜单，因为他们从此有了到校园猎才的“招聘地图”！

这是一份牵动所有 酝聘报考者的榜单，因为他们太需要一个权威的“报考指南”！

这更是一份牵动 酝聘教育长远健康发展的榜单，因为它代表了中国 酝聘教育遵循国际惯例的又一个里程碑！

清华第一，复旦第二

在 1995 年《经理人》杂志结合国际排行惯例，又尊重中国本土实际的排行调查中，各种来自市场的调查数据以无可争辩的事实，把清华大学经济管理学院 酝聘项目推到了榜首。上海地区的复旦大学管理学院紧随其后，名列第二。北京大学光华管理学院也依靠其高水准的均衡实力，占据了榜上第三名。

1985 年才开始办 酝聘项目的中山大学，由于引进了有美国名校及工商管理背景的人士操盘 酝聘，以其较灵活的市场导向运作机制，在 酝聘发展上令人侧目，挤进了排行榜第五位。加上排名第四的上海交通大学安泰管理学院，京广沪三地商学院占据了排行榜的前五位。

中国商学院前五强均出自经济最发达的京广沪三地，这也反映了 酝聘发展与当地经济水平的密切相关性，同时也与《经理人》杂志此次评估参考国际惯例，引进“以薪酬、毕业生满意度为关键评估指标”的方法有关。

排行与商学院所处地区经济发达程度相关的规律，在第六至第十名中，也体现明显。名列第六的中国人民大学商学院和第八的对外经济贸易大学国际工商管理学院，均出自北京。排名第七的浙江大学管理学院、排名第十的厦门大学管理学院，也来自中

国的另两个经济发达省份。南开大学国际商学院历来被公认为品牌、师资及教学均列国内一流，但由于天津及其周边地区经济发达程度较京广沪及浙江地区有些劣势，其 酝月粤毕业生整体薪资水平略低，这个因素也导致其没能杀入前六。

“前五名水平其实差不多”

“实际上，酝月粤刚刚试办时，主要是以教学过程及师资为评估导向。现在 酝月粤发展到了一定阶段，以市场及结果为评估和排名导向，这是有意义的。对这种排名我们要重视，但又不能过分看重。在我看来，前五名的商学院其实很多做法都相似，水平也差不多。”清华大学经管学院赵纯均院长说。

“并非排第一才是最好”，这个观点在全球都得到了公认。在全球最负盛名的美国《商业周刊》酝月粤排名中，哈佛商学院从来都没拿过第一，但哈佛商学院从来都被认为是最顶尖的商学院之一。

事实上，了解 酝月粤教育的专家更多愿意用“前五名是第一阵营、第六至第十名第二阵营、第十至第二十个是第三阵营”这样的方法，来评估商学院之间日渐拉开的梯次。有资深 酝月粤研究专家指出，“看商学院排名，其实最主要应该看它是在前五，在前十，或者在前二十。并且，两个阵营之间的学院，如第一阵营的第五名和第二阵营的第六名，相差可能也不大。”

正如对外经济贸易大学国际工商管理学院院长张新民所言，“排行的意义关键在于，通过不断的第三方排行过程，让商学院能不断从中找出自己与别人的差距，并取长补短发展自己。”

“酝月粤项目由第三方排名是国际上通行的做法。通过排名，发现其他学校的长处和自己的不足，有利 酝月粤教育发展，对报考 酝月粤的考生也能起到参考作用。”中山大学管理学院 酝月粤教

育中心主任朱森的判断，与张新民院长非常相似。

第三阵营多为大区“霸主”

从榜单不难发现，排行前十名的 酝粤商学院，一般都是全国性的品牌。在第十一至第二十名的第三阵营当中，多为一些具有全国影响力的区域性或行业性 酝粤品牌。

在第三阵营的 园所商学院，它们往往都具有很强的师资力量和很好的品牌形象，彼此之间实力相差也不是很悬殊。特别明显的是，它们大多数都是全国某一大区域的“酝粤霸主”，如南京大学商学院在经济发达的江苏，西安交通大学管理学院在陕西周边省区，东北财经大学 酝粤学院在东北三省，华中科技大学管理学院和中国科技大学商学院在华中一带，西南财经大学和四川大学管理学院的 酝粤项目在西南三省周边，包括湖南大学 酝粤，其渗透力在区域里都是外省市学校难以企及的。

目前全国有 愿所大学在办 酝粤项目，它们中已经出现分层次化的趋势，有些学校报名人数多，有些学校报名人数少。有些办学质量好，有些办学质量差一些。

有关 酝粤专家指出，中国各地区情况差异较大，企业对人才的需求也不一样，既有大型跨国公司的需求，也有地方中小企业的的需求，第三阵营的商学院，特别是其中地处经济发达地区的，如果能根据细分市场的需求，给自己作好市场定位，扩大生源，提高教育质量，它们在一两年时间里上升到第二阵营，亦非难事。

中欧、北大国际、长江为何不排行

《经理人》首份 酝粤商学院排行只对本土 酝粤商学院进行

排行，中欧国际工商学院、北京大学国际 酝月粤两个项目具有涉外背景，有一定的特殊性，暂不列入本次 酝月粤排名。长江商学院由于 圆园园年尚未有 酝月粤毕业生，也暂未列入调查范围。

中欧国际工商学院是上海市人民政府和欧洲联盟共同出资创办的中外合作教育机构，于 员怨怨年 员月 愿日在上海成立，并于 圆园园年经国务院学位办正式承认其所授学位。中欧 酝月粤项目自创办以来，发展很快，在 圆园园年 员月英国《金融时报》的 酝月粤排行中，列全球第 怨名。在 圆园园年 员月最新的英国《金融时报》 酝月粤排行中，位居全球第 缘名。

北京大学国际 酝月粤（简称北大国际 酝月粤）项目是 员怨苑年经国务院学位办和国家教委批准，由北京大学中国经济研究中心与美国 圆余所商学院组成的教育联合体，是继北京大学光华管理学院 酝月粤项目之外，北京大学设立的另一个 酝月粤项目，与北京大学光华管理学院完全分开。北大国际 酝月粤的毕业生授予美国纽约市福坦莫（云福坦莫）大学的 酝月粤学位，该学位得到美国商学院联合会——国际管理联合会（粤粤悦月）的认可。

长江商学院是由李嘉诚捐资创办的非营利性高等教育机构，具有独立的法人资格，专门提供研究生及更高等级的学历和非学历管理教育课程。长江商学院在成功举办 耘月粤项目后，于 圆园园年 员月开始正式招收 酝月粤学生。聘请海外知名商学院博士及教授为主要师资的长江商学院，自 圆园园年 员月经国家教育部正式批准设立以来，在国内也有较大影响力，它的首届 酝月粤学生将于 圆园园年夏季毕业。

中欧国际工商学院、北京大学国际 酝月粤 长江商学院的 酝月粤项目，虽然其入学方式与参加 酝月粤全国联考的院校有所不同，举办时间有先有后，但由于《经理人》杂志的 酝月粤排行的核心调查内容：即商学院的师资及教学手段、 酝月粤毕业生对商学院的满意度及薪酬、 酝月粤毕业生雇主的评价等，均不受入学

方式的影响。因此，在未来条件成熟时，《经理人》杂志也将上述三个 酝月粤项目列入排名体系中。

（文轅《经理人》编辑部）

谁在领跑，谁最有特色

每所 酝月粤商学院都有自己的优势和劣势，也有自己的特色。“发现优秀的，找到特别有特色的”，这是《经理人》杂志推出 酝月粤排行榜的重要目标之一。

发现优秀的，是为了寻找成功的经验，以资他人借鉴；寻找特色的院校，是为了发掘其独到之处，以供他人参考。

在排行调查中，清华大学经济管理学院 酝月粤项目，复旦大学管理学院 酝月粤项目，正是我们所要寻找的优秀典型。中山大学是起步晚发展快的代表，而对外经济贸易大学国际工商管理学院的 酝月粤项目，代表的是有特色的“黑马”。

No.1：清华 MBA 的领先经验

每新学年开始的第一周，清华大学经济管理学院都有一个传统的项目：举办一场规模盛大的酒会。在这个被叫做“酝月粤新生入学导向”（酝月粤新生入学导向）的酒会上，应聘而来的数十位企业人力资源部门负责人和企业家，向数百位 酝月粤新生讲职业生涯规划，讲如何找工作。这个为期一周的入学导向活动中，教师们会向新生解释为什么要学 酝月粤，酝月粤是什么，老生们还将向新生讲 酝月粤这几年该如何学习。

清华经管学院这样做的目的只有一个，就是帮助 酝月粤毕业



生更好地就业。早在 1998 年，清华经管学院就成立了 酝月粤就业办公室。就业办在 酝月粤学生入学伊始，就提供职业生涯规划咨询，帮助学生考虑毕业时的出路问题。就业办还积极联系国内外大企业，在 酝月粤学生完成第一年学习时，到这些企业进行暑期实习，并和大型企业的人力资源部门建立联系，举办专场招聘会，为毕业生创造就业机会。

清华经管学院 酝月粤项目在本次 酝月粤排名中获得第一，除得益于采取帮助学生就业的有力措施外，还得益于其在提高师资水平和国际化上，采取了有效措施。

近年来，在院长赵纯均带领下，为提高师资实力，清华经管学院想尽办法提高现有师资的水平，选送了若干批次的教师到哈佛等国际著名商学院进修；积极引进海外优秀师资，其中包括六七名刚从国外著名大学毕业的博士；引进一些优秀的学术带头人，其中也有来自香港等商学教育发达的地区；组建讲座教授特聘组，从校外聘请讲座教授。

这几年也是清华经管学院国际化发展最快的时期，除了自己的教师走出去外，目前已有三十几位国外访问教授到清华来讲课，每年还有来自欧美及韩国的 圆名左右的国际学生。在教学内容上，清华经管学院在重视本土案例的同时，引进了部分国际上的教材。

No.2：活跃的复旦 MBA

“万事达卡管理大师论坛”、“复旦—渣打聚劲论坛”、“复奥体育产业论坛”，当你在复旦大学遇上这样的大会，你千万别误以为这是哪个国际组织或产业峰会正在校园里举办活动。其实这只是复旦 酝月粤们自发举办学习活动而已。

排名第二的复旦大学管理学院在师资建设、国际化、关注学