

入世后学会创业赚美钞

烨子摇编著

中国艺术文化出版社

目 录

第一章 摇创业新世代的来临

第一节 摇入世 将改变我们的生活	猿
第二节 摇入世 给中国的创业者带来什么	猿
第三节 摇新一轮创业潮 你准备好了吗?	圆

第二章 摇百姓创业 :自己给自己造饭碗

第一节 摇哪些迹象说明你想创业	猿
第二节 摇你是不是块创业的料	猿
第三节 摇创业 影响一生的决策	愿

第三章 摇创业培训一 :创业的开始

第一节 摇创业的企业形式	猿
第二节 摇创业的起步策略	圆
第三节 摇创业的筹资手段	愿

第四章 摇创业培训二 : 创办企业的战略分析

第一节 摇何谓战略管理	猿
-------------------	---

第二节摇战略分析的重要性	缘
--------------------	---

第五章摇创业培训三 经营思想培训

第一节摇经营思想至关重要	缘
第二节摇树立八大经营理念	圆
第三节教你制订经营计划	怨

第六章摇创业培训四 :营销管理培训

第一节摇营销战略的制定和实施	愿
第二节摇圆世纪的营销环境分析	怨
第三节摇入世后的国际市场营销	圆

第七章摇企业培养五： 如保进行人力资源管理

第一节摇人力资源管理的策略	愿
第二节摇国外企业的人力资源管理	圆
第三节摇限公司人力资源管理的启示	愿

第八章摇创业培训六： 企业文化和团队管理

第一节摇企业文化 ,新型企业的特征	愿
第二节摇如何管理好你的团队	怨

第九章摇创业培训七 :财务管理培训

第一节摇公司理财的内容.....	猿猿
第二节摇教你看财务报表.....	猿苑
第三节摇财务报表的比率分析.....	猿缘
第四节摇学习一些金融知识.....	猿

第十章摇创业培训八 :网络创业

第一节摇网络创业、商机无限	猿愿
第二节摇建一个成功的网站.....	圆园
第三节摇如何利用网站赚钱.....	圆原
第四节摇网络创业先驱的成功案例.....	圆

第十一章摇创业培训九： 利用风险投资创业

第一节摇你需要具备哪些素质.....	圆
第二节摇如何选择风险投资.....	圆
第三节摇商业计划书的写作.....	圆
第四节摇与风险投资家打交道的技巧.....	猿

第十二章摇创业培训十 :特许经营

第一节摇连锁经营 ,最流行的商业模式	猿
--------------------------	---

第二节 特许经营的优势·····	猿苑
第三节 如何获取特许经营权·····	猿怨
第四节 各国的特许经营发展借鉴·····	猿源
第五节 特许经营的成功案例·····	猿园

第十三章 创业培训备忘 : 创业宝典

第一节 成功创业者的创业观·····	猿园
第二节 创业的工商、税务登记 ·····	猿远
第三节 创业相关法规选编·····	猿苑

第一章 迎接创业新世代的来临

一个充满机遇和挑战的时代正向我们未来。

每一位有志者都立志于做一番事业,由自己掌握自己的命运,创造一份属于自己的辉煌事业,那将不仅仅是一件荣耀的事情,更重要的是经过自己的心血浇灌而成的事业之树茁壮成长之后,那份欣喜而充实的感觉,对每个人而言将是多么令人充满憧憬、向往和令人陶醉。如果你想真正拥有一份属于你自己的事业,如果你想最大限度地发挥自己的能力和实现自己的理想,如果你想拥有更大的财富和更幸福的生活,如果你想获得更多的机会和选择,那么,我们郑重地告诉你——去创业,由自己亲自动手去开创一份属于自己的事业,立志做个创业者,一心向着目标却努力奋斗。

展望新的世纪,科技进步和经济发展使世界的空间变小,时间变短,世界历史的大舞台更多地为商人增设了席位。过去,我们常听到:“耐心等待,机会就在明天。现在,我们感受到“无需再等,机会就在面前”:

创业的新时代已经来临!

第一节 融入世,将改变我们的生活

我国“入世”,涉及一个大的发展战略问题,也就是我国如何进一步扩大开放、深化改革,为推进社会主义现代化建设提供强大

动力的问题。1999年岁末,我国外经贸部世贸组织首席谈判代表龙永图在西雅图接受《财经》杂志记者独家专访时说:“‘入世’就是深层次的改革开放。”这句话高度概括,点出了“入世”的真谛。还有人说,“入世”是中国第二次改革开放。

我国“入世”,首先意味着进一步扩大开放。新闻媒体在报导和介绍我国“入世”问题时,提出“入世”和开放的一致性,表现在:一理目标一致。世贸组织的目标是通过贸易自由化,促进全球经济贸易增长,我国的进一步对外开放,逐步开放国内市场,目标也是通过贸易自由化,发展我国的社会生产力。二是基础基本相同。世贸组织建立在市场经济基础上,要求加入国实行市场经济,我国的开放,同样以社会主义市场经济为基础,与国际市场相对接。三是以取得开放、公开和无扭曲的竞争为原则。世贸组织追求和坚持这些原则,我国也一贯主张平等和互利、互惠,放开经营,自由竞争。

权威人士认为,“入世”的“利”在于以下几个方面:(员)有利于扩大我国的出口;(圆)有利于在平等的条件下参与世界竞争;(猿)有利于直接与圆世纪国际贸易规则的决策过程;(源)有利于使主要贸易大国不得不减少、取消对我国的歧视措施。在此以前,还有记者报导,“入世”给我国带来的如下好处显而易见:(员)有利于实现国际资源的优化配置,从而促进我国市场经济特别是对外贸易的发展;(圆)有利于引进外资和扩大跨国经营,有效地提高我国对外开放的水平;(猿)有利于消除我国在国际贸易中遇到的歧视性待遇;(源)有利于在国际贸易中发生争端时,可以提交世界组织去获得合理、公平的解决;(缘)作为在联合国安理会中有否决权的大国,在“入世”后也将获得在这个“经济联合国”中的发言权。一年来对“入世”推进开放的价值判断,大体相同。总的来说在经

济日益全球化的今天，“入世”是我国融入世界经济和国际社会主的必然选择。

我国“入世”，其次意味着进一步深化改革。新闻媒体在报导“入世”时，提出“入世”与社会主义市场经济改革目标也是一致的，如前所述，世贸组织的多边贸易体制是建立在市场经济基础上的。世贸组织现有 148 个成员，其中 114 个是实行市场经济的国家，有近十个是迅速向市场经济转变、基本建立了市场经济体制的前苏联和东欧解体后独立的一些国家和地区，只有少数正开始进行市场导向的改变。我国“入世”，与这些世贸组织成员在市场经济原则下进行国际贸易，开展各种形式的经贸合作和竞争，将国内市场与国际市场融合为一体，一定要与国际惯例相对接，充分发挥市场对资源配置的基础性作用。可见，“入世”必须深化改变，深化改革才有利于“入世”。

“入世”对我国来说，是一件好事。除对开放、改革的促进外，还有很多积极效应，如有人列举“十大利益”、“十大好处”等。世贸组织上海研究中心汪尧田教授提出，“入世”不仅有利于引进外资、扩大进出口和企业改革，还有利于扩大内需、扩大就业和证券市场兴旺，有利于港澳繁荣和台湾问题的解决，有利于提高人民生活水平，为下世纪发展带来新希望。此外也有人谈到，“入世”有利于结构调整和产业升级，有利于服务业发展和城市化建设，等等。

第二节 摇入世 给中国的创业者带来什么

1999 年 12 月 11 日，中国政府在同美国政府终于就中国加入

世界贸易组织 (WTO) 达到协议后 , 加入 WTO 的步伐明显加快 , 这将对 中国乃至世界经济的发展都将产生积极的促进作用。中国加入 WTO 已是大势所趋 , 不可阻挡 , 那么加入 WTO 将给中国的创业者带来什么呢 ? 其实 , 还是那句在各种场合重复了无数次的老话、“机遇大于挑战”。

一、机会多了

自改革开放以来 , 中国吸引外资的数量不断增加 , 近几年已经成为除美国之外的吸引外资最多的国家 , 但外资的投向主要以第一、二产业为主。银行、保险、证券等金融业因为对国计民生的重要影响 , 其开放一直受到政府的严格监控 , 步伐比较稳健。相比之下 , 风险投资进入我国的速度还是比较快的。 20 世纪 80 年代以来 , 随着中国对外开放的进一步扩大和高新技术产业的迅速发展 , 国外风险投资也开始进入中国市场。相信在中国加入 WTO 后 , 将有更多的知名的风险投资公司进入中国 , 也就是说 , 将有更多的“美女”你可以去追求 , 下面就从 兰德在中国的讲起。

国际数据集团 (IDG) 的创始人董事长帕特里克· 詹姆戈文 (Patrick J. McGovern) , 1959 年毕业于 麻省理工学院 , 1961 年用卖掉汽车换来的 500 美元创立了 IDG , 总部设在波士顿。目前是全球最大的电脑技术信息市场研究、预测服务公司 , 经营范围横跨出版、会展、市场研究及科技风险投资等多个行业。IDG 在全世界 150 个国家和地区设有子公司和分公司 , 拥有 1500 多名高级研究专家和编辑人员 , 1999 年全球营业总收入达 15 亿美元 , 纯利润 4 亿美元。

“全球思考 , 地域行动” , 一直是指导 IDG 在全球范围内扩张的哲学原则 , 也是它在全球获得高速增长的根本原因。“集团经源

营,分散管理”则是其一贯秉承的管理架构和风格。

投资中国是麦戈文的一件得意之作。1978年,他第一次来到中国,“当我漫步在北京街头时,我亲身体会到了中国人对信息文化的尊重之情以及获取信息的迫切之情。我发现书店里挤满了购买书籍与报刊杂志的人群,我被这种渴求信息的热情所鼓舞、所陶醉”。因此,当中国1979年底一宣布对外开放的政策,他就立即组织了一次 技术研讨会,并安排一些 公司的老板们与他一同来到中国,分别向北京、上海、广州的观众就 在经济发展中的作用发表演讲。麦戈文此行的另一收获是在中国政府的支持下,同原第四机械工业部合资成立了第一家真正运作起来的中美合资企业——中国计算机世界出版服务公司,并出版了《计算机世界》周报。第一期《计算机世界》于 1980年 12月正式出版发行,并很快受到热烈欢迎。目前,这份周报已经成为世界上最大的纯计算机出版物。自那时起, 已在中国合资及合作出版发行了 12种与信息技术有关的出版物,读者总拥有量达到 1500万, 在中国的总收入也达到 1亿美元左右。

麦戈文认为,中国学生在数学、计算机等科技方面受到的教育非常好,因此中国发展 产业的人力资源极为丰富,而且中国人非常能适应新的变化,中国在未来几年内将不可避免地会成为世界最大的 市场。 于 1982年就在美国成立了自己的风险投资基金—— 灾难投资基金,以帮助那些有进取心的年轻人创业。 的风险投资在中国也开始得很早,其所属的太平洋技术风险投资公司,于 1983年 12月就在北京进行了第一个尝试性投资。麦戈文说:“1983年我们刚到中国市场的时间,好多人都不愿意见我们,不信任我们,我们想给钱都不行。现在的情况是,我们有钱,好多人甚至包括有些国际性的投资基金都找上门来要与我们合

缘

作情况已与我们初来时完全不同。中国一直是我们的投资重点，过去的 苑年间，我们已经对中国的 苑多个企业投资了近 员亿美元。我认为中国的投资环境正变得越来越好，而且中国政府也清楚地认识到高新技术公司可以创造大量的工作机会，为 苑年的增长做出重要的贡献。所以，未来我们将继续扩大在中国的投资规模。”在麦戈文这一思想的指导下，隅那所属的风险投资公司在 苑愿年与国家科学技术部签署了在今后 苑年内向中国的中小型高新技术产业投资 员亿美元的合作备忘录。“我们主要对中国的互联网企业进行投资，因为互联网是个发展非常迅速的行业。有段时间我们曾担心中国互联网的开放性问题，担心政府不让外资进入，但是互联网是个竞争性非常强的行业，单靠政府性质的投资肯定是不够的，而且现在整个互联网是在全球化的竞争中发展，中国的互联网是与全世界这个产业和市场的发展紧密联系的，所以我们认为，中国互联网的发展还会需要外资的进入，我们的投资规模也还将继续扩大。”

越来越多的国外风险投资公司看好我国的发展前景，许多以香港特区为基地的亚太地区风险投资公司、产业投资基金等纷纷进入中国，并在北京设立机构，但它们所投资的企业阶段偏向于扩张期，所投资企业的行为分布也是偏向于传统和常规产业，引导这些资金投向科技型企业、新兴产业和创立期企业，这些也是中国面临的一个问题。

同时，这么多的风险投资机构抢滩中国，对中国的创业者无疑是个好消息，意味着将有更多的投资者或合作者可以选择，但对国内的风险投资机构却是喜忧参半：喜的是有更多的风险投资机构参瑟，将会促进这一产业的迅速发展，从而给风险投资机构带来更多的机会；忧的是目前中国的大多数风险投资公司都是地方

财政拨款成立的,既是地方财政拨款,也就只能支持本地的创新企业。对其他地方再好的投资项目也只能干跺脚,瞎着急。大多数国内的风险投资公司都是以国资为主,经营上如同国有企业一样,机制不够灵活,也没有建立起现代企业制度。经营上首先考虑的是政策性目标,然后才是盈利性目的,这种情况下,国内的风险投资公司在同国外风险投资机构的竞争中必将处境不利。

资金是没有偏见的,只要你的项目好,只要你的做法符合国际惯例,换句话说,符合国际上约定俗成的游戏规则,你就可以利用国际上庞大的风险投资基金,无论是已经进处入中国的还是一直在国外的资金。当然至于能否获得海外风险投资基金的支持,首先取决于你有没有一个好的项目,并有一份详实的商业计划书。商业计划书必须把你的技术、市场、管理、财务预测、投资方式、退出之路、风险所在等一五一十交待清楚。千万别耍小聪明,误了大事,悔之不及。海外风险投资基金对你的项目发生兴趣后,还会对你提出若干问题,然后是考察、谈判、签约、实施投资,开始合作,直到其风险资本退出,这些你渴望的事情在中国加入 宰戮豹后,会变得更加容易起来。

二、宰戮豹带来了百姓创业的春天

“创业投资”、“风险投资”这是近两年在中国大地尤其是在北京最为火爆的字眼儿。“民建中内”一号提案举起了风险创业的火红大旗,它犹如一石激起千层浪,在中国人心中无异于滚滚春雷。民建中央主席成思危先生力主在中国建立风险创业机制,一个鼓励创业、保护创业、崇拜创业的大环境正在逐步形成。在中国大地上到处弥漫着这样一种信息:“创业的春天已经到来!”

首先是得海外风气之先的一批学子纷纷回国创业,给中国商

场带来一道亮丽的风景。“搜狐”这个名字三年前还无人知晓,现在却是成千上万人关注的目标。搜狐总裁张朝阳博士,刚过而立之年,一张喜人的娃娃脸永远挂着灿烂的笑容。他就是这么一个阳光男孩,在美国麻省理工学院获得了物理学博士,放弃了搞科学研究拿诺贝尔奖的初衷,毅然回国,在短短两年之内,将“搜狐”为成了广为人知的著名网站,张朝阳博士也成了家喻户晓、妇孺皆知的热潮人物,成了千千万万大学生日夜谈论的话题。紧跟着张朝阳博士的是一批批学成归来的博士、硕士,他们除了聪慧的大脑、令人羡慕的学习经历外,可以说得上一无所有,没有资金,没有企业经济管理的经验。但他们有着敏锐的眼光,有着火一般创业的热情,有着勇往直前、不惧失败的执著,也有着从头开始、从小处做起的耐心与决心。他们从海外学来了一套比较成熟的运作机制,并使它在中国这片肥沃的土地上生根发芽。在面临中国特殊国情带来的特殊问题时,他们用一种新的思维方式、新的做事方式,给众多的商界人士带来了全新的启迪。

张朝阳博士及其他一大批人才在海外的传奇经历,也给国内高校内的学弟学妹们带来了难以言说的震撼。北大、清华、人大,全国最为著名的高等学府内,掀起一阵阵创业的热浪。

从1999年春天开始,在清华大学、北京大学、上海交通大学等许多高校都如火如荼地开展了创业计划大赛。一时间,“校园创业计划”成为学子们引用频率颇高的词,社会各界也广泛关注。创业计划是一无所有的创业者,就某一项具有市场前景的新产品或服务,向投资者游说以取得投资的“可行性报告”,它随着20世纪90年代以来高新技术的发展和风险投资浪潮兴起而产生。创业计划活动最早出现在美国,由20年代初德州大学分校的几名学生自发举办的小型活动,发展为遍及全球包括世界一流大学在内

愿

的影响广泛的年度竞赛活动。

“只要我们梦想,什么都可能发生!”校园创业计划活动最成功的当属麻省理工学院和斯坦福大学。1982年首届创业计划竞赛就有一份获奖计划赢得了风险投资,现在已成为一家相当成功的高科技公司。1986年的竞赛后,当年就有 苑家公司在这次创业计划活动中诞生,而且绝大多数成长率都在 缘豫以上。

那些由“创业计划”直接孵化出的企业中,有的在短短几年内就成长为营业额数十亿美元的大公司,一批批创业者在比赛中得到锻炼和成长,风险投资家们蜂拥而入大学校园,寻找未来的技术领袖。从某种意义上说,高校的创业计划竞赛已经成为美国经济的直接驱动力量之一。

1991年初,中国大学生创业更是风起云涌:获得“挑战杯”第一名的清华大学 源名大学生的项目,获得了上海浦东科创投资管理有限公司 远园万元人民币风险投资的支持,他们本人则处于控股地位;山东工业大学乔永军等 源位同学的“迪迪 悦云商业计划书”项目获得了 源园万元的投资,在注册资本 员园园万元的迪迪公司中,创业小组组长乔永军所持的发明专利技术股占 员豫,其他创业小组成员占 远豫;西安交通大学的周剑等同学的逆工程技术和使这项技术产业化的商业计划,得到了海信集团 员愿万元先期资金的支持,海信同时承诺,将至少再投入 员园园万元使该项目产业化。

同时,国家教育部正式公布了一项新政策,为正在涌动的大学生创业潮推波助澜。这项政策规定,大学生、研究生(包括硕士、博士研究生)可以休学保留学籍创办高新技术企业。此前,北京、上海、重庆等地高校也推出了相应的鼓励创新政策,比如在校可享受“弹性学制”、学分制,他们既可以提前毕业,也可以先工作再

完成学业。许多地区也创立了专门针对大学生的风险投资基金,如武汉世博投资公司等。而在波澜壮阔的大学生创业潮中,最为人们所津津乐道的当推视美乐。

北京视美乐科技发展有限公司是中国第一家由在校大学生组建的高科技创业公司,其灵魂人物邱虹云凭借多媒体超大屏幕投影电视的核心技术,赢得了“清华爱迪生”的赞誉,该项技术于1999年10月获得了上海第一百货商店股份有限公司1000万元的风险投资,首开了我国上市公司参与风险投资的先河。几个月之后,可以说,公司赚钱了。

1999年10月15日,北京视美乐科技发展有限公司和青岛澳椅玛集团,在清华科技园举行签字仪式,宣告成立北京澳椅玛视美乐信息技术有限公司。深受关注的视美乐多媒体超大屏幕投影电视的产业化阶段,将由这个新的竞争主体实现。

百姓创业的春天到来了!

第三节 摇新一轮创业潮,你准备好了吗?

这是一个发展的时代,发展的时代呼唤创业。

人类的发展、社会的进步,使人类文明的脚步迈入了21世纪。在这个不断进步的社会,人类积淀的科技成果和物质基础为人们开创事业提供了充分的物质保障。通讯的发展,使信息交流更为便利,交通的发展,使人们的交往更加随意,但要适应社会不断发展的要求,使自己从容地生活于这个不断进步的社会,就必须根据环境的要求和自身的特点进行一番创业活动,它既是社会进步对人的要求,也是人们自身发展的必然趋势。

这是一个变革的时代,变革的时代呼唤着创业。

当今的社会正处于一个不断变革的时代,这种变革渗透到社会生活的各个方面,从经济领域到政治领域,从家庭的组合到个体的发展。而每个方面的变革又同其他方面相互影响、相互作用。在这种变革过程中,我们更加注重突出人的价值,体现人的发展,显示人的才能。只有这样,变革的目的与人的发展才趋于一致。在这种变革的社会,要实现人的价值,显示出个性的特征,只有适应社会的发展,创造自己的事业,才能把自己融于变动的社会发展之中,适应时代的要求。

这是一个产业结构大规模调整的时代,产业结构调整为个人创业提供了机遇,个人创业也会加快产业结构的调整。

所谓产业结构即产业部门之间和产业部门内部相互间的关联和比例。随着我国经济的发展和改革的逐步深入,我国的产业结构已在逐步地处于调整之中。根据目前我国农业基础薄弱、工业素质不高、第三产业发展滞后的局面,我国产业结构调整的方针是大力加强第一产业,调整提高第二产业,积极发展第三产业。在这种方针的指导下,第三产业蓬勃发展。为适应这种发展,适应产业结构调整的需要,这就需要更多的人创办第三产业,从而为我国的改革发展注入新的活力。

这个时代是高科技迅速发展的时代,科学技术就是生产力,知识就是资本,科学技术的发展不仅为创业提供了条件,也为创业拓宽了广阔的道路。目前,世界正处于知识经济时代,知识经济的腾起,为高科技人员的创业提供了广阔的市场。

知识经济时代是一个充满着创新与全球化的时代。在这个时代,新的产业部门将取代传统的产业部门,新的资源与新的资源配置方式也将出现。一些社会新型阶层必将兴起,知识和信息的拥

有者、控制者将打破传统的货币资本与实物资本拥有者和控制者对社会权力的垄断地位,成为新时代社会结构的核心和中坚力量,社会财富也必将为新的知识创新阶层和控制。一些新的就业方式和财富增长方式也必将出现,知识就业者、信息就业者、网络就业者、数字就业者将大量涌现。通过知识的生产、交换获取社会财富将成为财富积累的主要方式,出现了新型的财富观,即不以拥有货币量和实物量作为测算财富的主要指标,而是以知识拥有量、市场化水平及更新速度作为财富衡量的主要标准,无形资产成为财富的主要表现形式,财富已经成为了一个知识资本化了的动态概念。随着知识的资本化,知识资本家和知识资本营运家将成为时代新宠,成为社会发展与控制的主导力量。

正向人类走来的知识经济时代,是一个全新的时代,知识的量呈几何级数增长,新的知识很快就被更新的知识所淘汰,因而现在最终身学习的时代,只有那些时时刻刻注意吸收最新信息、注意学习最新知识的人才能在知识经济的海洋中自由成长。无论你现在的学历、身份、地位如何,你所要做的是马上开始行动,在创业过程注意从你所遇到的每一个人所经历的每一件事中去学习,去思考、去体会、去总结、去积累。因为没有一个人能够在跳入水中之前学会一切有关游泳的理论和知识,因而创业中行动是最重要的,在行动中的学习是你成功的惟一途径。

新一轮创业潮,你准备好了吗?