

书名：如何开家私营公司

出版单位：吉林人民出版社

署编著：南海编著

书号：C912.62-63/15-15

电子版定价：4.00元

版次：1994年10月第一版

悦数据核字（94）第00000号

目 录

第一章 摇私营公司怎样进行有效的投资理财..... 员

任何一个公司都想用最少的钱,办最大事。对于千辛万苦筹措来的资金,私营公司怎样才能低投入高产出呢?怎样才能向有关赚大钱的项目投资,达到获取高额利润的目的呢?这就要求决策者在投资前谨慎再谨慎。

- 一、投资是一把双刃剑 员
- 二、影响投资的因素主要有哪些 源
- 三、用最少的钱办最大的事..... 苑
- 四、分析风险,趋利避害..... 怨
- 五、不要吊死一棵树上 员
- 六、如何处理“追加投资” 员
- 七、如何选择合适的投资方向 苑
- 八、个人投资,三思而后行 怨
- 九、走出投资理财的心理误区 苑
- 十、管理能力测试 苑

第二章 摇私营公司的竞争谋略..... 苑

过去,公司为了赚钱,总是想独霸市场,一心想着挤垮同行。他们

在处理与同行的关系上,多是互相诋毁,互相攻击,互相欺骗。不仅信奉“同行是冤家”,而且坚持“三十六行,行行相护”。如今,现代社会的公司,虽然也提倡竞争,鼓励竞争,但竞争的目的是为了相互推动,相互促进,共同提高,一齐发展。

一、知己知彼方能百战不殆	圆缘
二、别把同行当冤家	圆苑
三、以己之长克彼之短	猿园
四、审时度势,抓住机会	猿猿
五、有孔没孔都要钻	猿苑
六、怎样应对“后起之秀”	源
七、靠品牌博得信赖	源缘
八、打造品牌的策略	缘圆
九、竞争能力测试	缘远

第三章 摇私营公司必备的法律常识

..... 缘愿

俗话说,君子爱财,取之有道。就是在今天的商场,私营公司面临着的是社会主义市场经济体制,在寻求发家致富赚钱发财的过程中,同样需要有一条正规的道路,那就是在法律约束下合理合法地经营。

一、不给对方以可乘之机	缘愿
二、提防搬起石头砸自己的脚	远
三、切莫损公肥私	远猿

四、堂堂正正做生意	远缘
五、千万别惹上官司	远愿
六、如何与员工签订劳动合同	苑园
七、解除劳动合同的技巧	苑猿
八、不轻信口头担保	苑远
九、订立合同时应注意哪些事项	苑怨
十、私营公司如何有效解决合同纠纷	愿园
十一、自我控制能力测试	愿源

第四章摇私营公司如何打营销战 ...

.....	愿苑
-------	----

“用户是公司的上帝”，公司若没有了用户，产品销售不出去，那么公司也就不能生存。单就此一点来说，私营公司必须紧密联系用户，私营公司比大型公司更直接面对用户，和用户的关系如何，对私营公司的生存和发展也就更为重要。

一、建立自己的营销体系	愿苑
二、善于处理多层次关系	愿园
三、如何网住“客户”	愿猿
四、抓住消费心理进行营销	愿远
五、善于听顾客的抱怨	愿怨
六、投入适当的广告费用	愿圆

七、尝试与大公司谈生意	页缘
八、怎样建立长期业务关系	页苑
九、架好促销这座桥梁	页园
十、表达能力测试	页猿

第五章摇私营公司怎样寻找合伙之路

私营公司要想做大 ,不能单打独斗 ,要有可靠的合伙人 ,才能走向规模化经营。特别是在现代社会 ,规模化发展是一个公司上新台阶的重要标志。一个不能联手经营的公司 ,永远只能是个“小虾米” ,终有一天会被大鱼吃掉。

一、选准合伙对象	页缘
二、同道更要同心	页愿
三、别给合作乱点“鸳鸯谱”	页员
四、朋友归朋友 ,规矩归规矩	页源
五、寻找合作人的诀窍	页愿
六、合作能力测试	页园

第六章摇私营公司要时刻不忘创新

如果私营公司不懂得创新 ,等于自己把自己推向绝路 ,更说不上做大的问题了。道理很简单 ,你不变 ,别人变 ,等于你越来越落后 ;最终

会被淘汰掉。

- 一、要有比竞争更快的革新意识 员缘
- 二、怎样激发创新火花 员怨
- 三、多一点个性化 员猿
- 四、借他山之石 员源
- 五、创新就要敢于冒险 员苑
- 六、善于引流“源头活水” 员怨
- 七、开发“金点子” 员蒙
- 八、创新能力测试 员圈

第一章摇私营公司怎样进行

有效的投资理财

任何一个公司都想用最少的钱，办最大事。对于千辛万苦筹措来的资金，私营公司怎样才能低投入高产呢？怎样才能向有关赚大钱的项目投资，达到获取高额利润的目的呢？这就要求决策者在投资前谨慎再谨慎。

一、投资是一把双刃剑

公司如果有闲置资金就应当用来进行投资，这可以说是一种生财之道。但这决不意味着这笔资金投出去就一定能赚钱，因为任何一项投资都必然存在着一定的风险。对这个问题，我们可以从以下几个方面来进行分析。首先让我们来看一下公司投资尤其是固定资产投资所具有的主要特点：

员 内容复杂

固定资产投资所改变的是公司从事生产经营活动的物质基础，直接决定着公司今后的资源配置状况及其生产内容、结构和能力，对公司的经济效益将产生长期影响。所以，在开展投资活动时，您可不能草率，必须科学决策。这包括广泛地开展调查研究，大量地搜集与处理各种信息，运用各种技术方法进行预测、规模、技术、投资形式、组织管理等一系列复杂问题。投资的复杂性，还直观地体现在其实施过程

如何开家私营公司

中，投资一般都伴随着大量资源的消耗，伴随着建筑安装活动和一系列复杂问题。可以说，一项投资就是一个复杂的系统工程。

圆 持续时间长

投资的复杂性，自然就决定了投资过程的长期性。进行科学严密的决策需要时间，处理多元而复杂的内外部经济关系也需要时间；进行投资项目的施工生产活动同样需要时间，凡此等等，都使得投资不可能在短期内完成。

猿 消耗的资源品种多、数量大

固定资产投资之所以事关公司生存和发展，其中一个重要原因就是它的高消耗性。从人力上看，进行一项固定资产投资，需要占用、耗费比其他经济活动多得多的劳动力和劳动时间；从物力上看，固定资产投资所需耗用的生产资料远比其他经济活动多，所投入物资的品种、规格也更为多样化；从财力上看，在整个投资过程中，公司必须逐期、不断地投入大量货币资金，而直至项目完工投产前，它们只是被占用却不能周转。此外，投资对信息、管理等资源要素的运用也更为集中和广泛。总之，没有足够的资源，公司将无力从事固定资产投资。

源 风险高

相对其他经济活动而言，着眼于资本扩张的投资风险更大。一方面，从理论上讲，投资的收益目标是预期的，而预期毕竟不等于现实，因而便存在着不能兑现的可能；另一方面，由于投资过程较长，实施中难免出现某些事先无法预料的干扰因素，因而容易妨碍既定目标的实现。具体地说，可能导致一项投资失败的风险因素主要包括以下几种：

第一章 摇私营公司怎样进行有效的投资理财

(员) 政策风险。即由于国有宏观经济政策变化而对公司投资所造成的始料不及的负面影响。投资对国民经济产生的影响显著而持久，是左右总供求均衡的基本因素之一，因此，在现代经济生活中，政府对投资的政策干预程度普遍较强。这种干预必然会对公司的投资产生影响。

(圆) 市场风险。确定一项投资的预期收益水平，主要依据是决策阶段的国内外市场状况及基于当时背景所估测的市场变化趋势，同时兼顾诸如消费者心理、通货膨胀趋势等其他一些经济因素。由于投资的实施过程较长，在这一过程中，市场供求及其他一些经济因素完全可能发生意想不到的变化。例如，项目建成投产时，同类产品的供给数量已大大增加，销售竞争加剧；或者出现了某种替代产品、消费者消费倾向变化，导致该项目所产产品需求量锐减，价格大跌，无法达到预期效益。一般来说，经济运行中市场机制的作用越突出，竞争越激烈，或者经济总体发展的稳定性越差，公司投资越要充分考虑市场风险要素。

(猿) 技术风险。在当代，科技进步的速度日益加快，某种生产技术及某种技术内容的资产体系往往在投资决策阶段还是先进的，等到投资建设期结束时即已相对落后了，从而导致投资的预期收益目标不能实现，这是一种意义上的技术风险；另一方面，一项新技术成果由于尚未经过批量生产，特别是尚未经受市场检验，其成熟性、可行性很难完全肯定，因而围绕其运用而进行的投资同样可能失败，这又构成另一种意义上的技术风险。

(源) 自然及其他意外风险。自然环境的变化，意外事故的突发，也可能妨碍投资收益目标的正常实现。例如，拟

如何开家私营公司

建一个耗水量较大、对水质要求较高的生产投资项目，倘若在未来生产过程中，所在地水资源锐减或被严重污染，则其预期生产能力与收益目标便无法达到。

除了以上客观因素之外，由于决策者素质较低或者态度不够严肃，或者实施过程中组织管理松懈紊乱等，都可能导致投资失败。

缘 对外部协作的依赖性大

公司的资本性投资尤其是固定资产投资中的大量工作，需要由外部经济组织来具体完成。例如，公司的投资决策论证，一般需由专业的投资咨询机构进行；工程勘察设计，需委托专门的勘察设计单位实施；公司向社会筹集投资资金，需由证券公司或其他信托机构代办；施工应由专业的建筑安装公司完成；如此等等。总之，在整个投资过程中，如果缺乏这种广泛的外部协作与支持，投资项目就不可能顺利完成。

二、影响投资的因素主要有哪些

投资与公司的命运紧密相连，是决定公司兴衰存亡的关键。如何把握左右公司投资的因素，是确保投资成功的重要一环。影响公司投资的因素很多，其中下面几个因素的作用尤为突出：

员 市场需求动态

各种商品的供求状况和发展趋势都会通过市场反映出来。公司在进行某项投资之前，首先应该对此项投资所产生产品的市场供求状况进行预测。只有市场上有足够大的容量，

第一章 摇私营公司怎样进行有效的投资理财

产品能顺利销售出去，才能进行投资。

圆 预期收益水平

投资的根本目的在于取得满意的回报。预期收益水平对公司投资的回收速度及投资收益有着直接而重大的影响。预期收益水平只有高于同行业的基本收益率或资金的市场利率，公司投资才有效益。

猿 技术进步

事实上，投资常常就是出于技术进步的需要而进行的。当某一行业的技术进步速度加快时，其内部的投资机会便会大大增加，从而引起该行业内厂商投资水平相应提高。在这种情况下，公司即便仅仅出于维持生存着想，也会产生投资要求。当然，技术进步对公司投资需求水平的影响，并不仅仅限于其所发生的行业内部，由于各个产业部门之间存着密切的相关性，它们互以对方的产品作为供求对象，所以，某一产业领域中技术进步的加快，往往会带动其他产业领域的投资水平提高。总之，只要社会生产的技术变革速度加快，无论这种变革是全面性的还是结构性的，都会推动公司的投资需求扩大。

源 投资环境

认真分析投资环境，是做好投资决策的基本前提。对公司投资具有明显影响的环境因素主要有以下几个方面：

（员）政治形势。主要包括政局是否稳定，有无战争或发生战争的风险，有无重大政策变化等。要预测好政治形势，必须注重了解国家的有关政策、方针、法律、规定、规划等。

（圆）经济形势。主要包括经济发展水平、经济增长的

如何开家私营公司

稳定性、劳动生产率、国家经济结构和国家产业政策等。经济形势常常决定着公司投资的类型和规模。

(獭) 文化状况。主要指不同地区居民受教育的程度、宗教、风俗习惯等。公司投资时，必须要考虑是否符合该地区的社会规范。

(源) 相关资源。原材料、燃料等各种资源对公司来说，如同食物对人的生存一样重要。公司在投资之前，必须对所需资源的供应状况、供应价格做出准确测算。

(缘) 相关优惠政策。指与特定投资项目有关的税收、进出口许可、市场购销等方面的优惠。

(远) 投资地区的软硬件环境。公司在投资之前，还应 对投资地区的地理环境、基础设施状况和相关的软件环境进行全面考察。

缘 投资者的决策能力

投资者的决策能力是指投资者根据生产经营环境和公司经营实力，从不同的投资方案中择定公司发展方向和战略目标的能力。

远 投资风险

在公司投资中，风险的大小常常起着决定性作用。投资的风险性是不能准确测定的，否则也就谈不上风险了。不过，对不同投资内容的风险做大致的估测，则是可以做到的。由于投资风险随着投资过程的延长而相应增大，所以投资期越长的项目对风险的分析测算便越重要。

苑 融资操作

作为公司最为重要的投资决策者，您必须对公司投资所面临的风险以及影响这些风险的各种相关因素有一个全面而

第一章 私营公司怎样进行有效的投资理财

深刻的认识。否则，一旦操作失误，这把双刃剑将会给您以及您所在的公司带来巨大的损失。

三、用最少的钱办最大的事

任何一个私营公司都想用最少的钱，办最大的事。对于千辛万苦筹措来的资金，私营公司怎样才能低投入高产出呢？怎样才能向有关赚大钱的项目投资，达到获取高额利润的目的呢？这就要求决策者在投资前谨慎再谨慎。

首先要进行投资战略分析，也就是要分析投资谋划赚大钱的想法。

举个例子来说，假设一家现金充足的保险公司，想设个商业电视台。这家保险公司的谋划是保持在其行业中最高的销售能力，降低生产消耗，节约消耗，该公司几乎不做广告。虽然电视台对其它公司而言是一种有利的投资，但电视台对保险公司无所谓，比较其它可能的投资来说，如购买计算机而使保险记录和索赔程序自动化，或者发展新产品以增加销售能力等就更适宜得多。由此看来，对于保险公司，建立和购买电视台是不划算的。

其二要进行投资经济分析，也就是分析经营管理中经济预测。

投资经济分析的方法，是预计出该项目在其有效期的现金流量，与目前完成项目的成本对照。在这个比较中，比较复杂的是，一个项目新产品的所有现金流量，包括将来很多期的现金流量，都必须转化为现金，来抵消流通中的时间价值。

如何开家私营公司

第三，要弄清楚怎样才能是合理的运用资金。首先要明确钱和钱目两个概念：钱是公司提供的长期资金，高级管理人员必须在钱的基础上确定他们所需的该项目的钱比率。他们所认为的最合适的负债与流动资金的比例，就是钱目。

钱目是一个判断预计数，在理论上财务杠杆的目标数，也是在考虑该行业的风险水平、公司经营战略的风险、同类公司的财务杠杆大小、当债务到期偿还时所需的管理技巧，以及所有者对风险的偏好或厌恶的程度。

当公司的欠钱数额增加时，对所有者来说因为税金对利息费用的低减作用，公司的资金价值仍会增加。但同时由于利息费用扩大了公司破产的风险，公司本身价值又会下降，在萧条经济中，一家举借大量债务的公司，会因为其债权人有权对其抵押行使取消其抵押品赎回权而无法继续经营。

一些稳定的行业中的公司，比如公用事业公司等，多偏重于在其钱目中常常使该资本的流动资金比重常常并不一样，目标资本结构仅是一个目标，它被作为计划怎样和何时筹资的一个标准点，当然也是怎样赚钱的出发点。

第四，要考虑怎样确定加权平均资本成本，在建立钱目之前，确定加权平均资本成本很有必要。加权平均资本成本，从理论上讲，就是投资者期望公司赚取平均报酬率。实际上，它就是公司筹措一元钱支出的成本。如果公司使用借款筹集资金，就是假设公司保持钱目中，在该钱和流动钱比例不变的前提下，再筹措一元钱所需的成本。

第五，要考虑用资金成本来做投资决策。目前，我们回过头来讨论进行投资决策的问题，即需将某一项目的预期现金流量，出现为现在的价值，其在计算中要使用加权平均资

第一章 摇私营公司怎样进行有效的投资理财

本成本公式。这种做法称为出现现金流量分析法。

由此可见，假如未来现金流量的现值，未超过项目总成本的现值，则将现值为负数，那么该项目不能产生一定达到满足投资者期望的报酬率，其筹集资金所花费的代价将超过其所赚取的收益。与此相反，这些现金流量的现值大于该项目成本的现值，则净现值为正数，那么该项投资所产生的报酬即能满足的投资者的经济欲望进行科学的投资。

四、分析风险，趋利避害

投资总是伴随着风险的，这是投资的“铁律”之一。那么到底什么是风险呢？用通俗的话来讲，就是指在未来会造成亏损的可能性。具体分析，影响投资的价值风险有以下几类：

（一）本金损失的风险

不论是因市场因素或经营优劣，只要会损失本金，就有这类风险。

（二）收益损失的风险

是指投资无法带来预期的收益，如租金收不到或无法分配到股利等类型的风险。

（三）通货膨胀风险

也称购买力风险。物价上涨风险。在通货膨胀的情况下，实际收益率会受到影响。例如一项投资的收益率为 10% ，但是如果通货膨胀是 12% ，那么起初收益率仅为 -2% ，假如银行存款利率为 8% 的话，则真实收益率为负。持有现金所受损失更大。

如何开家私营公司

(源) 经营风险

经营风险主要指股票和公司债券，发行公司在其营运的过程中，会发生一些不确定的变化或发生一些不确定的损失，使得公司的股票价值或债券价值受到影响。

(缘) 拒付风险

也称偿还风险，在发行债券的公司或发行股票的公司发生破产或其他无法清偿的原因，使得投资本金部分或全部受损的风险。

(远) 利率风险

利率本身不是固定的，随着市场上资金供求的变化而变化，时高时低，在投资的时候，要利用利率变化获益，而不是在利率变化时受损。比如说购买债券，应选择在利率高的时候买进，利率低的时候卖出。同样，股票价值的高低亦与利率成反比。

(苑) 汇率风险

汇率将由市场决定，汇率就会或高或低，汇率的变化对人民币价值和股票市场股份以及其他金融商品价格都有影响。

风险性与流动性一样，视资产的不同而各异，并且获利性与风险性之间成正比关系。高收益伴随高风险，因此，“想要赢得钱，就要赔得起！”

如何才能作好风险管理，在降低投资风险的同时，获得更高的报酬呢？下面就是投资风险的一般策略。

(员) 分散风险。

(圆) 长用性投资。投资，特别是股票投资，长期持有的风险比较小。

第一章 摇私营公司怎样进行有效的投资理财

(獭) 远离目前热门的投资标的。

(源) 切勿听信小道消息。

五、不要吊死一棵树上

不管哪项投资，总存在着波动性，有时情况好，而有时情况差。这样，如果你选择大部分的资产投入一种投资中，你可能因押对了宝而赢得了极高的报酬，但你损失惨重与血本无归的可能性也不比它小。但是，假如你决定分散你的投资，你所投资的种类越多，你获利的可能性越大。分散投资的基本原理就是在风险与报酬间作一适度的取舍。比如有一项投资组合包含了 n 种股票，每种股票的期望报酬率介于 r_1 与 r_n 之间。若投资者愿意冒较大的风险时，那么，他可能将所有资金投入报酬率为 r_1 的股票上，此时他获取 r_1 的报酬率的概率是很低的；但如果他分散投资，他将以较大的概率获取 r_n 的报酬率。如此便达到了降低风险的效果。它和将鸡蛋分散放在不同的篮子里一样，即使一个篮子打赢了，还可保有其余的蛋，讲述的是同一个道理。

分散投资标的，就是增加投资的种类，例如购买股票时，不要只买一种股票，而是将投资金额分开，同时购买各种股票。投资资金比较大时，不要只投资在单一的投资标的，除了股票外，房地产、黄金、艺术品等都应分散投资。分散投资标的之所以具有降低风险的效果，就是凭借各投资标的间不具有完全齐涨齐跌的特性，即使是齐涨或齐跌，其幅度也不会相同。所以，当几种投资组成一个投资组合时，其组合的投资报酬是个别投资的加权平均，因此几个高报酬