

# 如何办家公司

出版单位：地震出版社

著者：唐涛 编著

书号：陈岸苑—缘—圆—员—云—圆—源

电子版定价：缘圆元

版次：圆缘年 员月第一版

悦学数据核字（圆缘）第 员云圆号

目 录 .....	员
-----------	---

## 第一章 摇想办公司 ,你有计划了吗

如果要去寻找一批埋藏的宝藏 ,那么你首先需要的是什么呢?对 ,当然是一张寻宝图。同样 ,创办私营公司也需要一张图纸 ,这张图纸就是你的全盘计划。心中有了计划 ,你未来的公司就成功地迈出了第一步。

一、办公司前的准备 .....	员
二、你想办一个什么类型的公司 .....	源
三、你的家底厚实吗 .....	员猿
四、拟定一个长远规划 .....	员缘
五、什么是经营风险 .....	员愿
六、培养你的市场悟性 .....	圆
七、绘好你的创业蓝图 .....	圆原
八、创业能力测试 .....	圆苑

## 第二章 摇私营公司起名、选址、选行业的技巧 .....

圆

越是容易进入的行业 ,越容易被淘汰 ;越是热门生意 ,就越容易摔跟头。记住这样一句话吧 :只有赔钱的老板 ,没有赔钱的行当 ;只有疲软的商品 ,没有疲软的市场。

一、十种热门行业简介 .....	圆
------------------	---

二、明确基本行业有哪些 .....	猿
三、选择感兴趣的或是熟悉的行业 .....	猿
四、行业选择的禁忌 .....	源
五、私营公司如何选好址呢 .....	源
六、给公司命名的技巧 .....	源
七、公司标志的设计要有艺术力 .....	缘
八、全局分析能力测试 .....	缘

### 第三章 摇私营公司怎样筹集资金 ...

.....	缘
-------	---

机会比资金更重要。不要因为资金缺乏而坐失良机,可行的投资项目总是难免不缺资金的。一边实施项目,一边筹集运作资金,是当代经商的一大特点。项目越有前途,越容易筹到资金。

一、筹集资金有哪些渠道 .....	缘
二、节约资金是创业的第一步 .....	远
三、资金流转的“活钱”之道 .....	源
四、要明白现金最重要 .....	源
五、如何有效解决资金短缺的问题 .....	远
六、如何度过资金“危机” .....	远
七、独立能力测试 .....	远

## 第四章 摇私营公司怎样用好人才 ...

..... 猿

要经营好一个公司,你必须要有一群好帮手,保证有足够的人力资源才行。其实,在你创办公司时,手下可能就有了一批不错的人,但不能全部了解,还得有一个认识和了解的过程,这就要求先把好脉,再对号入座。

- 一、识人才能用人 ..... 猿
- 二、用人要做到不拘一格 ..... 猿
- 三、善于因事设人 ..... 猿
- 四、学会授权 ..... 猿
- 五、不用命令“镇压”下属 ..... 猿
- 六、该宽时宽,该严时严 ..... 猿
- 七、让员工“亢奋”起来的 圆绝招 ..... 猿
- 八、让员工有“挑大梁”的欲望 ..... 猿
- 九、学会黑脸白脸一起唱 ..... 猿
- 十、不要一棍子把人打死 ..... 猿
- 十一、管人的“三明治技巧” ..... 猿
- 十二、领导能力测试..... 猿

## 第五章 摇私营公司如何获取价值信

息 ..... 猿

私营公司要想在竞争中赢得胜利,关键之一是决策者尽快将捕捉

到的信息转变为生产经营能力,否则会坐失良机,因而让消息灵通的竞争对手捷足先登。

一、私营公司老板对信息要有敏感性 .....	竞缘
二、展开关系打捞信息 .....	竞贞
三、注意反馈信息 .....	竞猿
四、学会分析和预测信息 .....	竞苑
五、要有针对性地搜集信息 .....	竞贞
六、全方位“占领”情报的诀窍 .....	竞源
七、工作变通能力测试 .....	竞远

# 第一章 摇想办公司，你有计划了吗

如果你要去寻找一批埋藏的宝藏，那么首先需要的是什么呢？对，当然是一张寻宝图。同样，创办私营公司也需要一张图纸，这张图纸就是你的全盘计划。心中有了计划，你未来的公司就成功地迈出了第一步。

## 一、办公司前的准备

创业之前你也许还是一名默默无闻的国有公司职工，也许是一位拿着一份优薪但不甘安乐的有志者，甚或是一位不名一文的失业者。这些都对你创业下海产生一定的影响。下海之前应慎重考虑，三思而后行。在下海之前，你必须有以下几个方面的准备：

### 员 心理准备

经商赚钱并不像大多数未涉商海的人所想象的那样，是一件潇洒有趣的事情。实际上，经商做生意是一件非常辛苦的工作。特别是对一个创业者来说，创业的艰辛不是一两句能说清的，你会经常遇到诸如资金、人事、市场等方面的各种困境。公司在成长发展的过程中可能会有数不清的障碍和困难，只要有一个问题没有解决，只要有一个障碍迈不过去，就可能前功尽弃。

生意场上，老板比一般雇员承受更大的压力。对于工薪

## 如何办家小公司

阶层的职员来说，公司垮了可以另谋职位，而对于经营者来说，稍有不慎，整个事业有可能毁于一旦。在人生旅途上，总是充满各种困难和挫折，有的挫折是由于自己不慎造成的，有的则是不可避免的或意想不到的。如果说人生艰难，似乎有点悲观情调，但要是无视困难和失败，那未免太天真。有的人在失败和挫折中沉没下去，而有的人却在失败和挫折中奋发起来，其中缘由就在于各人意志力的差别。做生意也是如此，大概没有哪个生意人没尝过失败的滋味。经济成长时期生意比较好做，似乎哪一行都有钱赚。经济衰退时期许多公司都会陷入困境。一项决策失误或计划不够周密，而导致经营失败，也是常有的事。人在得意时，往往呼风唤雨事事顺手，当处于困境时则事事为难，银行不愿贷款，卖主不敢批货，买主不愿购货，雇员离心离德、各有打算，更有那些落井下石的人越火打劫。身处逆境之中，要么咬紧牙关，勇往直前，要么一路败退，前功尽弃。怕失败是人性的弱点，失败后那种挫折感，能彻底摧毁一个人的自信心，有些人会因此一蹶不振。但人生没有永远的失败，也没有战胜不了的困难。一个人只要有信心、勇气和不屈不挠的精神，以积极的态度去迎接挑战，就能度过难关，最后取得成功。

### 圆 项目准备

一个新的公司的创立，困难是很多的，市场很难一下子打开。你必须有几手准备，也就是要准备一个或若干个系列的可行项目。好项目的标志是：市场需求量大，竞争对手少。当然这也是相对而言的，绝对可靠的项目是不存在的。这里也用得上一句广告词：只有更好，没有最好。事实上，在今天的中国，处女市场已经很少很少，一举而成百万富翁

## 第一章 摇想办公司，你有计划了吗

的项目很难找到了。再好的项目，也有它的缺陷。越是有利可图的项目，就越有强硬的竞争对手。你只能根据环境条件，根据自己的优势，权衡选择。一般而言，能够发挥自己特长，发挥自己优势的项目，是较好的选择。

### 猿 资金准备

办一个商店或公司，首先必须准备一笔启动资金。如果没有这笔钱，就必须通过各种途径来筹集这笔钱。不仅如此，你还要准备在公司资金周转困难时，能及时筹集到所需要的资金。

### 源 商业知识准备

经商办公司必须具备一定的商业知识和经营之道。有的东西在一般人心目中只是平常之物，而在精明的商人眼里，可能价值连城，这是由于商人与其他职业的人着眼点及知识背景不一样所致。经商者总是以商业的眼光看待问题，一件平常之物能不能使它成为社会大众必需之品？技术可行性如何？能否获利？如果你不具备一定的商业知识和经商的经验，则很难有准确的判断力。

### 缘 社会关系准备

经商办公司，需要涉及到许多方面的问题，如人才、工商、税务、银行、货源、市场等。初次下海如盲人摸象，分不清东西南北。如果你想迅速打开局面，必须借助各方面朋友的帮助，因此平时就要广交朋友。在你遇到困难时，朋友的帮助尤为宝贵，即使有的朋友帮不了你，至少也可以给你一些安慰。

现在的老板中，有许多人当年都是没有工作的待业者。他们苦闷、自卑，在生活的十字路口徘徊，为生活所迫，不

## 如何办家小公司

得已踏上了这条谋生之路。现在一些国有公司经济效益差，难以负担职工的工资，但社会上社会保障体系尚不完善，不能随便辞退职工，于是便出现一种变通的办法：停薪留职。许多抱着“出去赚钱，回来养老”想法的人，也就找到了一种比较稳妥的下海途径。有的人下海闯出路子来，便正式辞职，有的人一无所获便回头上岸。因此，你如果是公职人员，最好是这样迈出第一步。这不仅留有后路，而且这样你在心理上就要稳定得多，而稳定的心理素质，往往是经商成功的关键性条件。

## 二、你想办一个什么类型的公司

### 员 个人独资公司

所谓独资公司，是指由一人出资兴办，完全归个人所有和控制的公司。独资公司又称业主制公司，是最简单的公司形式。这种公司在法律上为自然人公司。

#### (员) 独资公司不具备法人地位

独资公司是业主的个人财产，由业主直接经营，经营利润由业主独享而无需同别人分享。独资公司的长处是：公司在经营上的制约因素较少，经营方式灵活，弹性较大；公司易于创立和解散，不同于其他种类公司在创立时需要复杂的法律登记手续；易于保密，在市场经济的激烈竞争中，占有独特的优势。但独资公司与公司制公司相比，也存在很多缺点：独资公司须承担无限责任，一旦公司亏损甚至破产，公司所有者要用自己的所有财产包括家庭财产承担连带责任；

## 第一章 想想办公司，你有计划了吗

公司规模受到限制，由于所有者只有一个人，因而不论在集资上还是在生产规模上都不能发展很快；公司的生存取决于公司老板的寿命，如果公司老板死了，公司也不复存了。因此，公司的寿命有限，使公司的雇员和公司的债权人承担较大的风险。独资公司完全可以由公司业主亲自经营，无需委托代理人经营。

独资公司不具备法人地位，出资人（公司老板）是民事主体，公司不是民事主体。

独资公司不具备法人的法律地位、公司老板对公司债务负无限责任、公司老板亲自经营等三条，构成了独资公司的基本特征。

### （圆） 独资公司的利与弊

独资公司一般为能够由一个人经营的服务型公司，如咨询业、个体商店等。独资公司也可以有雇员，但责任限于业主本人。

#### ① 独资公司的优点

独资公司最大的优点是容易组建；其次是简单的税收政策。对独资公司来说，包含在个人所得税中的公司的收入能够导致低于公司制公司的税率。

#### ② 独资公司的缺点

业主和公司是同一个人，对公司的债务和其他可能出现的问题，业主负个人责任。

此外，由于银行和专业投资者希望将资金贷给能提供法律保护的公司制公司，而不愿意贷给独资公司，因此独资为其创建或发展筹集资金比公司制公司要困难得多。

### 圆 合伙公司

## 如何办家小公司

合伙公司是由两个或两个以上的出资人共同出资兴办，联合经营和控制的公司。合伙公司常常采用书面协议，即合伙经营合同的形式确立收益分享或亏损责任。

### （员） 合伙是一种契约关系

合伙，通俗地说，就是联手、合作、联合起来，共同做事业。合伙这个概念对我们来说，并不陌生。美国的果汁饼干公司的创立者理查德·霍恩在谈到合伙人时说道：“与妻子一起工作既痛苦又幸福。说痛苦是因为彼此不能分开，不能独立地处理问题。说幸福是因为只有妻子才是最好的朋友，她可以为你做任何事情。我们试图做到不在家里讨论公司的事情，但是实际上做不到。我们和公司结了婚。”理查德·霍恩把自己的妻子视为自己的合伙人，因为他与妻子一起互相依赖，互相帮助，彼此之间都不能独立处理问题。显然，把合伙理解为法律上注册的“合伙公司”是很不恰当的。

所以对于经商的朋友来说，合伙不单纯是指法律上所指的合伙公司，而是指一种经营的契约。一般说来，这种契约是两个或两个以上的人、公司或组织结成的。他们以获取利润为目的，共同出资，共同经营，共同承担风险，而不论他们所开办的公司的法律形式是什么样的。

合伙是一种契约，契约也就是合同的别称，它的作用是规定订立契约或合同的人相互之间的义务和权利。比如，彼此之间出资的比例、利润的分配方法、不同的合伙人应该承担的债务份额、各自在公司中的地位等。这样，根据契约人的结成关系，合伙人也可以分成好几种形式：普通合伙人、名义合伙人、有限合伙人、秘密合伙人、匿名合伙人、不参

## 第一章 畅想办公司，你有计划了吗

加管理的合伙人等。所以合伙就是几个人或几个组织和公司联合起来做生意，不管他们采取什么样的形式，也不管他们把自己的公司登记为什么样的法律名称。

合伙不具备法人地位，在法律上为自然人公司，公司本身不是民事主体，出资人是民事主体；合伙公司的出资人对公司的债务承担无限责任；合伙公司由各合伙人共同经营。上述构成合伙公司的基本特征。

合伙公司与独资公司相比有其优越性：首先，合伙公司扩大了集资来源和信用能力；其次是经营风险分散化；最后是合伙人各显其才，提高了合伙公司的竞争能力，增强了公司扩大和发展的可能性。

合伙公司与无限责任公司在外在表现和发展过程中有许多相似的或相近之处。第一，在合伙公司中如果公司财产不足以清偿公司债务时，各合伙人对不足的部分要负连带赔偿责任；第二，在合伙公司的清算中，清算人在未清偿合伙公司债务以前，不得将公司财产分配给合伙人中的任何一方，要保证债权人利益；第三，在对内关系上看，资本或资产的转让及加入、合伙人除名等公司重大事项均要经全部合伙人的同意，合伙人均有代表公司的权利、均有执行业务的权利、均有决策的权利。意见不一致时，难以果断决策，这是合伙公司中的一个弊端。

### （圆）合伙公司的利与弊

白手起家时与人合伙可以使你迅速摆脱贫困的窘境；个人事业处于困难时与人合伙，会给你带来新的勇气和活力；在个人事业兴旺时与人合伙，则会使你得到一份意外的惊喜。

## 如何办家小公司

### ①合伙公司的优点

因合伙公司的个人所得税税率要比公司制公司所得税税率低，因此合伙公司与独资公司类似，允许合伙人得到税收优惠。在所有权和利益分配方面，合伙公司也有较大的灵活性。

### ②合伙公司的缺点

合伙公司的缺点与独资公司相同。如果合伙公司不能支付或其保险不能弥补责任事故或诉讼的债务，合伙人对此则要承担个人责任。此外，因为合伙公司能引起潜在的法律纠纷，所以银行和投资者通常不愿意将资金贷给合伙公司。如果合伙公司经营效果比所期望的低，则合伙公司也易受合伙人之间关系紧张的影响。

### 猿 公司制公司

作为公司，必须具有法人资格。所谓法人是指具有一定的组织机构、独立的资产或独立核算，能以自己的名义进行经济活动，享受权利和承担义务，依照法定程序成立的组织。公司制公司是一种法人组织，是现代公司的典型形式。

### (员) 公司制公司是一种法人组织

公司具有独立的人格，公司财产为公司所有，不因股东的个人债务和退股而受直接影响，公司所有的盈余定期分配给出资者。公司作为公司组织形式，具有如下特征：

①公司是以营利为目的经济组织。公司设立以后必须从事同一性质的、连续性的经营活动，以增加自身财产并获取利润。

②公司是具有法人资格的经济组织。公司必须是法人，这是公司制公司与有些公司性质不同的一个重要区别。公司

## 第一章 摇想办公司，你有计划了吗

作为法人，必须具有与其经营规模相适应的自己独特的财产，公司的财产既包括与经营规模相适应的固定资产，也包括与经营规模相适应的自有流动资金；公司必须是一个组织体，有自己的名称、住所及固定的经营场所，有健全的组织机构和人员；公司必须独立承担民事责任。公司有自己独立的财产决定了它必须独立承担责任，公司以自己的名义进行活动，公司对它的法定代表人及其代理人在其权限范围内的活动，承担民事责任，公司应以它全部财产承担债务。

③公司是由两个以上股东共同出资经营的经济组织。一个自然人出资的公司即独资公司不能称为公司。

④公司必须依照法律规定注册登记。

(圆) 公司制公司的两种主要形式

公司按股东公司债权人所负责任的不同可分为无限责任公司、有限责任公司、两合公司、股份有限公司和股份两合公司。其中最主要的形式是有限责任公司和股份有限公司。

①有限责任公司

所谓有限责任公司是指由一定人数的股东组成的，股东只以其出资额为限对公司承担责任，公司只以其全部资产对公司债务承担责任的公司。

②股份有限公司

所谓股份有限公司，是指由一定人数以上的股东组成，公司全部资本分为等额股份，股东以其所认股份为限对公司承担责任，公司以其全部资产对公司债务承担责任的公司。

③有限责任公司和股份有限公司的异同点

有限责任公司和股份有限公司作为创办公司制公司的两种主要组织形式，有它们的共同点，也有不同点。

## 如何办家小公司

有限责任公司与股份有限公司的共同点是：

股东都对公司承担有限责任。无论在有限责任公司中，还是在股份有限公司中，股东都对公司承担有限责任，“有限责任”的范围，都是以股东对公司的投资额为限。

有限责任公司和股份有限公司对外都是以公司的全部资产承担责任。也就是说，公司对外也是只承担有限责任，“有限责任”的范围，就是公司的全部资产，除此之外，公司不再承担其他的财产责任。

有限责任公司和股份有限公司的不同点是：

募集资金不同。有限责任公司的成立条件比较宽松一点，股份有限公司的成立条件比较严格；有限责任公司只能由发起人集资，不能向社会公开募集资金，股份有限公司可以向社会公开募集资金；有限责任公司的股东人数，有最高和最低的要求，股份有限公司的股东人数，只有最低要求，没有最高要求。

股份转让难易程度不同。在有限责任公司中，股东转让自己的出资有严格的要求，受到的限制较多，比较困难；在股份有限公司中，股东转让自己的股份比较自由，不像有限责任公司那样困难。

股权证明形式不同。在有限责任公司中，股东的股权证明是出资证明书，出资证明书不可以转让、流通；在股份有限公司中，股东的股权证明是股票，即股东所持有的股份是以股票的形式来体现，股票是公司签发的证明股东所持股份的凭证，股票可以转让、流通。

股东会、董事会权限大小和两权分离程度不同。在有限责任公司中，由于股东人数有上限，人数相对来讲比较少，

## 第一章 畅想办公司，你有计划了吗

如开股东会等也比较方便，因此股东会的权限较大，董事经常是由股东自己兼任的，在所有权和经营权的分离上，程度较低；有的股份有限公司中，由于股东人数没有上限，人数较多且分散，召开股东会比较困难，股东会在议事程序也比较复杂，所以股东会的权限有所限制，董事会的权限较大，在所有权和经营权的分离上，程度也比较高。

财务状况的公开程度不同。在有限责任公司中，由于公司的人数有限，财务会计报表可以不经过注册会计师的审计，也可以不存档和公告，只要按照规定期限送交各股东就行了；在股份有限公司中，由于股东人数众多，很难分

送，所以会计报表必须要经过注册会计师的审计并出具报告，还要存档以便股东查阅，其中以募集设立方式成立的股份有限公司，还必须要公告其财务会计报告。

### （源）公司制公司的优缺点

如果你希望你的公司在创办后不久即拥有雇员或得到资金，你可能会组建公司制公司。

公司制公司的优点表现在如下几个方面：

#### ①法律保护

如公司财务状况恶化破产时，业主的个人资产是受法律保护的。有两种例外情况：一是股东被判对债权人有欺骗行为；二是管理者为获得银行贷款，签订了个人担保，银行可以来取走业主资产。

#### ②信用

对公司制公司来说，其名称最好加上“公司”二字，获得独资公司和合伙公司不具有的信用。

#### ③灵活性

## 如何办家小公司

公司制公司的筹资方式较多，可以举债筹资，也可以向股东筹资，还可以是二者的结合。

### ④受益性

公司制公司的雇员通过公司较容易获得像诸如事故保险、健康保险和生命保险等好处。

### ⑤纳税优越性

公司制公司在纳税方面具有优越性。

公司制公司的优点是以一定成本为代价的。它的主要缺点有：

### ①潜在的高税率

前面已谈过，公司税率有高于个人税率的趋势。

### ②增加了正式手续

按照有关法律的规定，公司制公司必须有章程，必须有董事会，公司每年必须召开一次股东会。只有公司董事会才最有实权。

### ③增加了法律费用

组建公司法律方面的问题应由知识渊博的律师处理。律师不仅可帮助公司制定公司成立时需要的有关文件，而且可帮助公司制定包括董事的选举、董事的待遇、董事会会议日期等事宜的公司章程。

### ④来自少数股东的危险

让最初的创业圈层之外的人拥有股份的缺点是，将来你可能遇到来自少数股东的麻烦。作为少数股东，虽然不能左右多数股东的决策，但是他们可能因为要求知道公司的有关信息而带来后患。