

引言

正所谓南宋大诗人陆游写过的一首《示子遯》诗的最末两句：“汝果欲学诗，工夫在诗外”。

的确，做生意抑或其他任何方方面面，其本质，归根结底都有异曲同工之妙。做生意其实跟写诗一样，其成功的诀窍或许并不在生意经当中，欲求经商的成功之道，想必应该去商海之外找找。

如果以本书内容为前提，在经营领域里拿出来作为比喻对象，那么，所谓“汝果欲学诗，工夫在诗外”，相信是指：中国人或中国企业要成功地到日本与日本人做生意，首先需要对日本进行一个超越经营领域的、全面的、透彻性的了解。

资源、国土都严重匮乏的日本，究竟靠什么在世界经济领域脱颖而出？概括起来，不外有三：

1. “加工”和“制造”。从外国拉活，进行“产业加工”和“制造”，然后再将处理好的完美的商品卖到海外。

2. 智慧商品化。运用智慧发明高新技术，提高生产效率，然后，再将技术变成生产力，变成商品。

3. 政策得力。政府的政策引导得力，为经济界的大力发展起到了一个行之有效的推波助澜式的促进作用。

其实，上述大道理谁都知道、谁都会做，可是，为什么日本获得了成功。

无疑，他们靠的是“精细”。这种日本独一无二的“精细”

的品格，使得出自他们手里的商品和技术，无论哪方面都出类拔萃，富于无与伦比的竞争力。

所以，日本成功了。

这个“精”字后面，饱含着民族文化的精髓。它是经过历史长河的风浪淘出的“精沙”。

如果说一个人的状态恰恰是这个个体“思念”的外在体现一说属实，那么，一个国家、一个社会的状态，便也完全有理由理解为是这个单位组成部分全体性“思念”的充分外在体现。

这点不难理解，这个时常被他国和民族拿来开心取乐的日本的“品格”，恰恰是日本民族传统文化的精髓所在，对于日本民族来说，它是一笔取之不尽用之不竭的巨大财富。这个财富，已经为日本人创造出了体面的今天，同时，尚没有理由不相信，它还有可能再创造出更加美好的明天。

国情不同，照搬肯定不行。将比尔·盖茨的经营之道整个拿来，或者让比尔·盖茨亲自来指导你的公司，相信也未必会获得成功。

古人云：运用之妙，存乎一心。问遍千家成内行。

身处多元化的世界，浩瀚的知识海洋令人眼花缭乱。但是，混乱的表象背后存在着绝对的秩序与法则，这个秩序与法则具有强大的自律协调机能。某某人做事成功与否，在于是否占尽天时、地利、人和。

国情不同就需要借鉴、了解，尤其对那些正计划到日本这块地盘创业淘金的中国企业家，更不可以敷衍了事。

本书内容或许并不像书名那样抢人眼球，给人留下广阔的想像空间，具有极强的实务性。但是，普通意义上意味着“诀窍”的、太有针对性的明确指导色彩的知识，往往也有局限性，容易流于“生搬硬套，照本宣科”。实际上，它在使被指导者受益匪

浅的同时，也潜藏着“误导”的巨大危险。显然，在日本投资应当采取悖于传统的说教及方法，先细致地了解、摸清、摸透日本商业环境，然后亲自动手，从中组织出一套“只属于自己”的英明战略。

广泛了解，集中选择，然后大胆迈进。

正所谓“智者善抓机遇，圣者创造机遇”。

日产汽车公司的社长法国人卡罗斯·戈恩的名言是：“经营是实践，不是学问。”

在本书开始前，特别强调的一点是：关于本书内容，对于今后期望能来日本经营、有意在中日经济领域大展一番宏图的中国企业家来说，它或许显得太书生气，或许并不完全属于那种对症下药的指南。但凡一个社会，无一例外都是远远超出我们的“智慧思维”范畴之外的异常复杂的综合体。

万事一言难尽。

在此，必须声明的一点是，由于诸多现实问题，例如，实际操作方法太多，在所谓的“实战策略”方面，确实很难给出一个具有绝对说服力的权威性实例和观点。言外之意，通过对基本素材的积累与认识的提高，从中自行发掘出各自所需，再从中提炼出自己的经营战略，那才是惟一正确的选择。

世间产业种类无限。同样，所谓人生的成功和失败之路也是难以计数。

在关于中国企业闯东瀛的理念中，最重要的部分无疑是：

中、日两国产业经营方面的衔接点。

第一篇 日本已经今非昔比

发现的激情与冒险意识一直驱使这个国家向前。这些根深蒂固的美国品质激励着我们不断去探索新的科学前沿，鼓舞着我们在技术创新上不断追求“can do”精神……科学技术正在改变世界，呈现给我们一个场面充满各种机遇的时代，一个发生在这个世纪里的深刻变化的年代。我们已做好准备去塑造这种变化，并抓住各种机遇，使每一个美国人能最大限度地赢得上帝赐予他的允诺。实现这一使命的最重要途径之一就是科学技术进行全面的、深思熟虑的投资。这种投资将驱动经济增长，产生新的知识，创造新的工作机会，建立新的产业，保证国家安全，保护环境和提高人民的健康水平与生活质量。

——美国前总统克林顿

自从以《他山之石，可以攻玉》为名的纪录片在上世纪 80 年代初风靡一时，“日本”便成为中国有识之士的口头禅。跟当年的鉴真和尚闯东瀛不同，鉴真和尚是去“传教”，而今天的中华儿女却是频繁闯东瀛“求索”。高官、学者、企业家纷纷到日本考察。日本的经验对中国的改革开放产生了巨大影响——说毋庸

置疑。

尽管目前在中国各地依然不同程度地呈现一片“出国潮”，包括“留学”和“出国做生意”，但是，从前赴后继、源源不断涌来日本的满怀求知和赚钱梦想的中国青年身上看到的是：他们言谈举止时常流露出疑惑，诸如已经是世界经济大国的日本，缘何到处卖的都是中国货；梦想中“本应该”实现的美好生活，敞亮华丽、令人浮想联翩的舒适居住条件，以及轻轻松松可赚的大笔黄澄澄的日元，跟善良的日本朋友使用流利的日语谈笑风生、享受友情、互相帮助做国际生意等等美妙绝伦的光景，近乎海市蜃楼般缥缈，它们究竟在哪里？抑或，它们是否真的会存在？

显然，上述迷惑的所有根源只有一个：事前了解得不够彻底。

再由于中国人特有的“面子”观、“光宗耀祖衣锦还乡”观、抑或称其“打掉牙和血吞”的并不十分情愿的“英雄”观使然，总之是，全体性地心照不宣地恪守着一个无言的“禁忌”：回国面对父老乡亲，只能说成功，不提失败。

如今面对越来越艰难的前程和诸多极为现实性问题，一些富有“革命性”素质的前辈们率先打破“禁忌”，脚踏实地，已经开始回国找出路。

日本已经不再是过去概念上的日本，与其说它如今仍然富有吸引中国青年赴日“留学”、“淘金”的坚实魅力，不如说就中国目前的经济环境与条件，中国的企业和人才携手共进，以主人翁姿态赴日投资经营，开创百年来未曾有的真正意义上的光明前程的时机已经成熟了。

一、“新日本”新视野

○大和民族面临灭绝危险

这决非故弄玄虚，耸人听闻。

日本自治省公布的人口动态调查显示，截至 2002 年 12 月，日本全国人口总数约 127510000 人。其中，男性约 62260000 人，女性约 65250000 人。65 岁以上老年人口占总人口的 17.07%。总务省 2003 年 4 月份发布的最新统计数据表明，目前 15 岁以下儿童数量只占日本总人口的 14.3%，为 1817 万人，比前一年的 2002 年减少了 20 万人，达到历史最低点。在过去 21 年中，日本出生率一直呈直线下降趋势。

调查显示，日本人口结构趋于老龄化，少生孩子的现象越来越明显，国立社会保障和人口问题研究所预测，日本人口将在 2006 年迎来一个新高峰，达 127740000 人，此后会持续减少。

迫于倒产时代和少子化危机，至 2003 年，日本全国 4 年之间共有 17 所大学相继宣布停止招生，实质上是倒闭。18 岁人口在这 10 年之间，从大约 205 万人下降到约 150 万人。

厚生大臣坂口力称，如果日本出生率持续下降，日本民族将面临灭绝危险。面对日益降低的出生率，小泉首相曾建议内阁采取多种方法鼓励生育，如提高福利、为家长提供工作便利等。

联合国在 2000 年发表的一份报告中也指出，由于人口逐年减少，日本国内劳工人数严重不足，将不得不靠输入劳工来满足

需要，预计每年必须“进口”劳工 60 万人。根据这一报告，到 2050 年，近 1/3 日本人可能会有外国血统。

在窘境面前，日本政府特地发布《生活方式白皮书》，提倡国民对现有生活方式进行“结构性改革”，敦促年轻人“多生孩子少工作”，否则可能会造成人口结构性灾难，导致劳动力短缺，进一步削弱日本经济。

报告中说，现在典型的日本青年男性的生活态度是尽情享受单身生活，晚上和朋友喝酒玩乐，耗到很晚才回家；而日本年轻女性则热衷于工作，一心希望在成家前建立起自己的事业。他们都太忙，根本没时间考虑婚姻及生儿育女等问题。每年有越来越多的人加入他们的队伍，这种状态已经开始造成社会问题。政府甚至在“一时金”生育补助制度规定（平均生一个孩子由健康保险机构补助 30 万日元）基础上，又加上个新的“不孕治疗补助”（年人均 10 万日元）。

○捉襟见肘时代的脚步声隐约可闻

这也决非故弄玄虚，危言耸听。

据世界银行 2003 年 4 月 2 日发表的报告书《世界开发金融》公布，2003 年日本经济增长率预测为 0.6%。日本财务省 2003 年 6 月 25 日发表了 2003 年 3 月末为止的政府国债额，比 2002 年同期增长了 10.1%，达到 668 兆 7600 亿日元，创下历史记录，相当于全体国民每人负担 525 万日元。

国家税收连年不足，外加劳动力人口减少，需要赡养的老人一个比一个长寿；另外，日本政治上的进取心也在一日强于一日地成长，维护经济大国地位，开创政治、军事大国的雄心壮志谁都看得出来，该花大钱的地方多的是。

可是，“造钱”机构又如何？

据经济产业省 2003 年年初统计，2002 年日本全国上市企业 80% 存在亏损。日本央行公布在《短观》季报上的 2003 年 4 月的调查显示，日本企业感觉景气更加低迷，企业界对日本经济愈加失去信心。各类厚生年金种类在 1996 年最多时达到 1883 个，该类基金多数由民间企业团体创立，但近年受股市连续下跌的低迷经济环境影响，2002 年一气解散了 73 个，降至 1656 个。

媒体援引东京商工调查公司的统计数字显示，2002 年倒闭企业近 2 万家，当年 10 月统计的失业率为 5.5%。2003 年 2 月共有 1674 家公司破产，负债总额高达 125354 兆日元。

2002 年 12 月 26 日的日经指数为 8700.10 点，跟泡沫经济鼎盛时期的 1989 年底的股指比较下降了 60%。也就是说，如青烟一样无声地飘走了 350 兆日元。握有大量股票的银行、保险公司等叫苦不迭，庞大的财政窟窿无法填补，除了长吁短叹“往日不再”外一筹莫展。经济一跌再跌，一落再落，至今未见“洞底”，更期待何日会“反弹”？

另一方面，大众消费市场持续疲软，店家所售商品一家比一家便宜。日本媒体大感其叹：“这简直就是没有仁义的竞争”。即便如此，还是低迷、萧条，逼着消费市场一步一步走进窄胡同，自己把脖子越卡越紧。

国会通过的总额 81.79 万亿日元的 2004 财政年度预算大致与 2003 年度持平，但经济停滞不前给税收造成极大影响。据财务省统计，2002 年度（2002 年 4 月～2003 年 3 月）税收额为 31 兆 4991 亿日元，比前一年同期减少了 11.5%，连续两年税收不足，创 19 年来最低水平。尽管同年度税收计划定为 46 兆 8160 亿日元，无奈，又将该计划重新审定，修正为 44 兆 2760 亿日元，认可降低额度为 2 兆半还多。因此，政府要大量

举债才能满足预算开支，下一财政年度的举债金额将达到前所未有的水平。

政府无法再从企业榨取多少油水，国家缺钱，债台高筑，扭转这一局面无疑只有两条路可走：一是增加税收，二是降低国库负担。有人提出不妨从高龄者富裕层和普通上班族身上打打主意。新的税种将会陆续出台，但新的削减成本主意已经开始付诸行动。首先是取消赡养者（妻子）税额特别免除制度，其次是降低普通公司职员的医疗保险国家负担部分的额度，又将老年人医疗福利待遇年限向后再延迟几年。也就是说，市民一方面在收入越来越少的同时，另一方面还要增加支出。许多企业业已明确表示，对政府的经济改革政策已经失去信心，甚至不再抱有任何希望。其实，市民的抵触情绪早已呈现出来。一些在经济界颇有点名气的“人物”甚至公然在发行量奇大的杂志上宣称，“按照这条路一头黑走下去，5年之内，我国普通公司职员的年收入将出现历史性奇观，年收入800万日元者，实际上只能到手400万”。

同时，从2003年下半年起，烟草涨价，牛肉也紧接着涨价。市民只有听之认之和摇头晃脑的份儿。

以往给全世界的印象总是“坚强不屈”的日本政府，日本的银行等金融机构，必然开始变得越来越不可靠，越来越让人不放心。未来日本国民面临的将不仅仅是跟天斗、跟地震斗、跟海啸台风斗、跟火山斗，还得留点劲儿跟政府斗、跟银行斗、跟失业斗、跟“民族优越感”情结斗……不难想像，那时，日本人要么全体性地勒紧腰带硬挺着，要么必须像现在的在日外国人一样拉下面子远涉重洋跑到外国打工求生存；再要么，没准儿还得闹起一场革命什么的。

○来自“失业状况”的启示

2002 年度破产企业职工人数与前一年同期相比上升了 16%，达到 2.03 万余人。民间信用调查机构东京商工调查公司在调查报告中指出，这些员工中制造业占 28.7%，建筑业占 21%，服务业占 18.4%，批发业占 13.8%。高中毕业生中几乎 1/2 的人找不到工作。

这些只是平均值。地区失业率更加可怕，最高的是冲绳县，达到 9.3%，大阪府达 8.6%，兵库县达 7.4% 以上。经济产业省预测，按照这么个搞法儿，到了 2007 年，日本平均失业率会增长至 7%。

事实上，按照政府计算，社会所能够承受的失业极限为 6%~6.5%。“超过这个极限，便会满目沧桑，流浪汉成群结队，必然带来社会动荡。”日本经团连会长奥田硕如此表达了自己的危机感。

关于这位日本经团连会长所感叹的危机感，事实上究竟如何？

据《朝日新闻》2003 年 3 月 26 日晚刊报道，日本政府于 2003 年 3 月提出了一项调查报告，结果显示，分布于全国各地的 581 个市区町村的乞丐正与年俱增，已经达到 2.5 万人，其中 4 成为曾经辉煌过的“正式社员”。在此之前的 2001 年 9 月也搞过同项调查，可本次结果比上次增长了 1200 人。笔者本人就在一个早上于车站附近突然被一位一身建筑工打扮的高大健壮的汉子截住，他一脸哭丧地告诉我，他已经有一天多没有吃过东西了……

另一份报告指出，日本每 100 名求职者中一般只有 53 个人能找到就业机会，新增工作大多都是兼职工作。为求到职位，真可谓绞尽脑汁，竭尽所能。东京技术学院即将毕业的一女生为能

够在毕业前找到工作，依然花 10 万日元整容，以期具备求职优势。她说：“日本经济毫无起色，我对自己的前途很担心。在现阶段找工作相貌相当重要。”实际上，大发其财的整容医师心里清楚得很：“高度竞争的求职环境让我们受益匪浅。”一家美容院所接待的客人数为 20 年前的 7 倍，丝毫未受不景气之影响。最新政府统计显示，1999 年日本共有 1.7 万余名整容医师，比 1997 年增加了 4.9%。整容师透露，许多客户整容为的是保住或找到工作。

在日外国人更惨，据东京外国人雇用服务中心介绍，从 2002 年 4 月到 12 月末，共有 1200 名在日外国人留学生到该中心登记求职，其中，764 人是中国留学生。而就职率到 2002 年 12 月末为止，只有 63.4%，创历年最低。

日本政府为帮助失业者找回“心理平衡点”，建议至 2004 年 3 月，削减 109 万名公务员月薪，将公务员薪酬削减至私营公司水平。日本人事院在—项声明中说，“将公务员薪酬定于适当水平，以反映私营公司薪酬的严峻情况”。该建议将以政策形式执行，使公务员年薪平均减少至 627 万日元。这是 1948 年以来的首次。

○日本真实足迹

日本的高速成长起于 1970 年前后的数字化运用，技术上从 relay 式机械技术开始向 IC 技术转换。电子立国的日本，驾驭家用电器时尚潮流，利益大增，—气冲上巅峰。可以说，所谓高度成长，无非是电子化的发展路程。1980 年，经济实力号称世界第一。另外，在此之前的朝鲜战争、越南战争、奥林匹克运动会等也不能否认日本积累过—定家底。



俯瞰东京

从 20 世纪 80 年代开始，凡是“日本式”的、日本的经营手法、技术等都成了同行的座右铭而被顶礼膜拜。日元如此多娇，引来全世界无数淘金英雄竞折腰。

高处不胜寒，这一辉煌的成就于 1990 年宣告进入记忆区。繁荣的日本经济，实际上充其量不过 10~15 年光景。

但是，日本走过的路确实值得回眸。

日本政府重视科技发展和产业技术进步，使之建立在法制化轨道上。通过发展科学技术，促进经济增长，成为日本的国策。

在产业合理化政策引导下，日本政府大规模引进欧美先进技术，充实日本的产业技术力量。1949~1955 年，共引进 1000 多项技术。经济高速发展前半期的 1956~1964 年，平均每年引进新技术 550 项，其中机械类最多，占 58%；其次是化学类，

占 21%。

出于对世界新技术、新产业发展强烈的危机感，日本政府于昭和 31 年（1956 年）正式成立了科学技术厅。由于科学技术厅成立时就是着眼于新技术、新产业的发展，因而其在日本产业技术政策的制定与实施中占有重要地位。

通过大规模引进技术，日本的汽车、电子、石油化工、原子能等新兴工业部门有了迅速发展。在对外国技术进行消化吸收的基础上，日本企业开始在制造工艺、零部件、产品设计、生产与质量管理等方面进行局部创新。1965~1970 年，日本更大规模地引进技术，平均每年引进技术 1350 项，到 20 世纪 70 年代初更猛增到每年近 2000 项。随着大量引进技术，日本与欧美国家间的技术差距逐步缩小。

日本政府通过对企业直接或间接提供融资、补助金、加速设备折旧等政策，鼓励民间企业进行研究开发活动。1958 年，日本政府制定了《为新技术企业化服务的机械设备特别折旧制度》，根据设备投资额给予延期缴纳法人税权利。日本政府还通过政策性金融机构以低于民间金融机构的利率向企业提供研究开发资金。日本开发银行于 1951 年设立了“新技术企业化贷款”，1961 年设立了“重型机械开发贷款”，在这两项制度基础上设立了“新机械企业化贷款”。这三者合为一体后，形成了“新机械企业化贷款”。1970 年为中小企业设立了由中小企业金融公库实施的“国产技术企业化贷款”。日本政府为企业提供的各种补助金有矿业重要技术研究开发补助金、大型工业技术研究开发委托费、技术改善补助金、促进电子计算机开发补助金、民间运输机械开发补助金等。

1956 年成立了日本原子能研究所，1959 年首相办公室下设日本科学技术审议会，1960 年建立了日本科学促进基金等等。

与此同时，建立了有关高新技术领域的各种审议会。至此，日本今天的科学技术开发制度与机构骨架基本完成。

为减少对外国技术的依赖，同时由于日本技术进步，引进空间在逐步缩小。日本政府于 1960 年开始制定和实施核能、空间技术等国家技术开发计划。根据首相要求，日本科学技术审议会提出了发展科学技术的综合基本对策。1966 年日本通产省工业技术院推出了大型产业技术开发制度。

1963 年日本政府开始建设筑波科学城和九州“硅岛”。这些科学技术开发基地的建设，为日本技术开发更上一层楼打下了基础。

日本政府从 1981 年开始实施《下一代基础技术研究开发制度》，主要把空间开发、海洋开发、新能源、生物化学等下一代新兴产业发展不可少的经常技术作为重点，委托给民间企业和工业技术院进行研究。《推进创造性科学技术的制度》则把研究超微粒子结构、特殊结构的物质、精密聚合物、完全结晶的研究作为重点。

为推进技术城建设，加速高技术产业向地方扩散。日本政府于 1980 年制定了《技术城计划》。1983 年又制定了《技术城开发促进法》。1985 年底日本政府第一次批准了 18 个地区的技术城建设规划。技术城的经费由地方政府解决，国家在高新技术开发和企业经营方面给予资金支持和政策优惠。例如，减免税收、发放政府补贴、低息长期贷款等。

1984 年，日本科技审议会公布《科技基本政策》（10 年规划）。1986 年 12 月，日本政府发表了《人类新领域研究计划》，这是继 1984 年通产省提出的《关于研究开发生命领域中先导性和基础性技术的基本计划》之后，日本政府提出的可以与“星球大战计划和尤里卡计划相匹敌的计划”。

经过 70 年代到 80 年代的努力，日本在许多技术领域超过了美国。日本产业的技术基础已经奠定在自己的技术开发能力基础上，先进的技术成为日本经济高速发展的重要因素，成为推动日本产业不断升级的基本条件。

进入 90 年代以来，“泡沫经济”破灭，经济增长速度放缓，制造业向海外转移加速。在这“失去的 10 年”里，日本政府进行了全面改革，被称为“平成维新”。随着日本产业结构的不断升级，日本与美国在高技术产业中的竞争成为决定日本经济发展的重要因素。日本的全要素生产率增长开始落后于欧美。根据日本方面的资料，日本产业与美国相比，只在家电方面占有较大优势，在制造技术、电子、光学材料技术方面占有一定优势；美国则在通讯设备、软件开发、生物工程、医疗技术、技术管理、技术人才方面占有优势。在能源、交通、环境和新材料方面两国水平大致相当。

日本 1992 年重新制定了《科学技术大纲》，把信息、电子、软件、材料、生命科学、能源、海洋科学、宇宙科学和地球环境作为研究开发的重点。1995 年日本通产省制定了《高度信息化社会的构想》，提出了推进信息化社会的具体政策和规划。1995 年日本政府公布了《科学技术基本法》，计划在 1996~2000 年间投入 17 万亿日元加强科学技术开发领域，这一投入已经与美国不相上下。

2000 年 12 月 4 日通产省提出了《产业技术力强化法案》。1999 年日本政府推出了《产业活力再生法》。该法主要目标是，通过促进企业改组，支持中小企业发展以及 R&D 的发展。1998 年日本政府通过了《大学技术转移法》，并成立了“技术转移机构”（TLO）。1999 年 10 月，修改后的《研究成果特许法》生效，解决了政府资助的研究开发项目的知识产权问题。2000 年

12月6日，日本国会通过了《IT基本法》。

日本政府大力鼓励民间企业进行高新技术开发，规定民间企业研究开发高新技术可以获得低息贷款，如果研究成功，按照优惠条件还本付息；如果失败则按照无息贷款对待。在政府鼓励下，大企业在开发研究方面的投入不断加大。日本大企业的研究开发费用一般已占销售额的5%左右。

科学技术厅1996年的《科学技术白皮书》中明确提出了基础、应用和开发研究三者协调发展的政策。对基础研究领域的投入大大增加。1996年7月日本政府批准了科学技术发展五年总体规划（1996~2000年），强调以从事基础研究的100所大学和实验室作为优先投资对象，提出要把大学的博士后科研人员从当时的6000人增加到2000年的1万人。

在20世纪末以IT产业为代表的高新技术角逐中，高度的灵活性、高风险、高速度，成为科技开发的特点。而日本的科技开发体制由于政府规制较多，缺乏冒险的能力与意志，灵活性差，因此在信息革命的角逐中与美国企业相比，处于落后状态。为此，日本政府采取了一系列放宽规制，甚至取消规制的措施。例如，现在政府科研机构的人员，将可以在业余时间兼职；可以成立自己的风险企业；可以通过专利转让获得大大超过政府公务员工资的收入。政府科研机构 and 大学正在向独立的行政法人转变，研究机构的组织形式也发生了较大变化。

与中国不同的是，科学技术厅实际上统一控制着日本政府研究的经费（包括政府各省）。科学技术厅掌握的科学技术开发的资源，要远远高于通产省。

日本政府通过金融手段，对产业技术进步进行引导与推动。日本开发银行、中小企业金融公库等金融机构按照“新技术开发融资制度”，对企业开发活动给予金融方面的支持。

日本一直把通过发展高新产业、高技术产品作为本国产业升级的必然途径。日本政府通过《中小企业创新活动促进法》、《中小企业基本法》、《中小企业创造活动促进法》等法律来为中小企业技术进步提供条件，对中小企业技术进步进行全面支持。日本的中小企业技术革新制度（Small Business Innovation Research，缩写为 SBIR）是根据 1998 年 12 月通过的《新事业创新促进法》中的一项，于 1999 年 2 月公布《新事业创新基本方针》后实施的，而且是由日本政府中的科学技术厅、农林水产省、通产省、邮政省共同推动。

过去，一些超级大企业（煤炭企业、钢铁企业、汽车企业、部分电机企业等）由于受到国家保护和支持，到处威风凛凛。如今，在公平的国际大市场面前一下子露出原形，一败涂地。

从日本经济的发展历史不难看出，与其说日本企业多威风，不如说是政府曾了不起过。可如今，税收减少，民主化极端推进，“官本位”日趋没落，以往无所不能的官僚们自保尚感力不从心，哪里还有暇他顾，确保支持企业复兴的美梦不再，岗位上到处被明哲保身主义充斥。社会、世界在天翻地覆，日新月异，可个人意识却原地不动，出现问题“充公”，大事化小，小事化了。企业进入你死我活的时代，互不相帮，凡事只能靠自己，依靠集团经济靠山寻求个人保护和发展的时代已经终结。个人危机感、失望感直映出团队精神的消极面，各奔东西、互不关心已经是小问题，在 2002 年长崎三菱豪华客船放火事件中，已经显示出明显的“祸害”之心。

今后的日本，将是“个人主义”、“个人本位”、“个人奋斗”的时代。对于习惯于组织关照、对组织卖命不惜“过劳死”的日本人来说，这或许是异常残酷的事实。往日一向耀武扬威、挥金如土的财主尚且不得不收敛其有点僵硬的步伐，普通上班族有的