

第一章 战后日本的经济神话

“不久以前，日本一直是一个繁荣工业国的楷模，为世界各国，特别是亚洲国家仿效。论到它的政治稳定、增长有序、国民的勤勉节俭和竞争热情，世界上无一个国家与之匹敌。人们甚至预料，90年代将是一个属于日本的年代，结果成了幻灭的年代。人们不禁要问：日本究竟发生了什么事？”

——《来洲周刊》1994年11月20日

第一节 日本经济神话的演变

战后奋起直追，赶英超德

二战之后，日本经济一片疮痍，国土成为一片废墟。在整个战争中，日本死亡了255万人，几乎所有的大城市都被燃烧弹烧毁，1/4的国民财富化为乌有。战后初期，大量军工厂倒闭，大批工人失业，加上大批的复员军人和被从海外赶回来的殖民移民，没有工作可做的人达到1300万人，大批无家可归的流浪者充斥街头，饥荒蔓延，许多人因营养不良而死。这就是日本战败的悲惨景象。

而其战后 40 年来的经济崛起，可谓世人皆知。经过 40 年代晚期和 50 年代初期复苏后，特别是朝鲜战争的刺激，日本经济完成了复苏的任务，步入高速增长时期。正如 1956 年日本政府的《经济白皮书》的开篇语所讲的：

“现在已经不是战后了，我们正面临一个不同的时代，以恢复为主的生长结束了，今后的增长将靠现代化来支持。”日本经济持续增长始于 1956 年，从 1955 年到石油危机爆发的 1973 年，日本经济连续 19 年保持增长，年平均增长率达到 9.8%，从此创造了资本主义国家经济增长中的神话。

1956 年起，日本经济出现了企业设备投资和国民消费两大热潮。在 1956 年企业设备投资的名义和实质增长率居然分别高达 57.6% 和 48.2%，创下历史最高纪录，带动生产和消费的全面高涨。日本经济相继迎来了 50 年代的“神武景气”和“岩户景气”，60 年代的“奥林匹克景气”和“伊装诺景气”，没有发生太大的经济衰退，中间的不景气只是增长速度稍微有所放慢，基本不影响经济的正常发展。

在这个发展过程中，最值得人们津津乐道的是 60 年代的《国民收入倍增计划》。1959 年秋天，在日本政府经济审议会的支持下，日本各界 250 名专家和学者着手规划一份以高速增长为蓝图的经济计划。计划的最终目标是极大地提高国民的生活水平，实现充分就业，其具体目标是在 10 年后实现国民生产总值和人均国民收入增长一倍。1960 年 12 月，该计划获得日本内阁的通过，并在 1961 年正式实施。

1970 年，国民收入倍增计划以大幅度全面超额完成宣告结束。工矿业生产年均增长率为 13.8%，国民生产总值的年平均增长率为 10.9%，仅用了 7 年就提前完成了国民收入倍增，以美元计的人均国民收入，从 1960 年的 395 美元上升到 1970 年的 1592

美元。正是在这十年，日本经济现代化上了一个新的台阶。1955年，日本的国民生产总值只有240亿美元，仅为美国的6% 联邦德国的56%。1966年，日本的国民生产总值超过英国，1967年超过法国，1968年超过联邦德国，成为发达世界中仅次于美国的第二经济大国。日本经济的崛起，使亚洲国家第一次跻身世界发达国家行列，打破了白种人对发达经济的垄断。

表一 60年代资本主义国家各项经济指标比较
(1961—1970 年年均增长率)

国 家	类 别	实际 经济 增长率	工矿业 生产	设备 投资	劳 动 生产率	劳动 工资	工资 成本	出口	进口	批发 物价	零售 物价
日 本		11.1	14.1	15.2	11.1	12.2	1.1	17.1	15.9	1.3	5.9
美 国		4.1	4.5	3.9	3.1	4.1	1.0	7.7	10.2	1.5	2.8
英 国		2.8	2.8	4.7 ^①	3.2 ^①	6.4	3.2 ^①	6.7	5.7	3.1	4.1
联邦德国		4.8	5.8	5.7	6.0 ^①	8.1	2.0 ^①	11.0 ^①	10.8 ^①	2.0	2.7
法 国		5.8	6.0	9.1 ^①	6.4 ^①	8.1	1.6 ^①	10.1	11.7	3.0	4.0
意 大 利		5.6	7.1	5.2 ^①	6.4 ^①	8.7	2.2 ^①	13.8	12.6	2.6	4.0
加 拿 大		5.2	6.4 ^①	5.4 ^②	4.3 ^①	5.1	0.8 ^①	11.1	9.6	2.1	2.6

注：①表示 1961—1969年的平均数；②表示 1961—1968 年的平均数

出处 林直道著《现代日本经济》 北京大学出版社，1993

1969年以后，日本的绝对经济增长速度有所下降，但仍远远高于其他西方发达国家的经济增长。1973年时，日本的实际国民生产总值比1955年增长了4.2倍。这段时间日本经济的膨胀，不仅使日本成为资本主义世界的第二大经济强国，而且引起人们对其经济增长战略的关注与研究。

1973年的石油危机，使西方资本主义国家陷入了通货膨胀和低增长率并存的滞胀阶段。对石油进口大国日本来说，这一挑战尤

其严峻。然而，日本却在这个不利的国际环境中，表现出惊人的适应力，顺利摆脱滞胀的陷阱，在实现重工业化后逐渐向高科技方向转化，迅速拉近同美国的距离，并将西欧国家远远抛在后面。到 1986 年，日本的国内生产总值在世界范围的比重为 15.3%。同年，美国、联邦德国、法国和英国的这一比重分别为 32.7%、7.0%、5.7%和 3.7%。80 年代中期，在国际市场的竞争中，日本的家用电器、汽车和半导体等主要工业产品都居于上游。日本的经济规模与美国的差距大为缩小，且超过西欧最大的联邦德国、法国和英国三国之和。

出口带动经济起飞

日本经济的成功，是出口导向战略的成功典范。

日本国土狭小，资源贫乏，人口密度大，要获得经济的持续高速增长，只有实行出口导向型经济发展战略。作为日本政府的一项经济战略，以出口带动经济增长的做法，在战后的经济恢复时期就已经确立起来。由于国内资源贫乏，许多重要的原材料、燃料都需要进口，因此必须努力扩大出口来支付这些进口。1949 年的“经济复兴五年计划”就指出，日本今后的经济规模和生活水平将取决于它的出口规模。当时日本的人均收入很低，国内市场容量有限，国外市场对日本经济的发展具有极为重要的作用。

在 50 年代进口替代工业有所发展后，经过 50 年代末期的争论，日本终于确定了贸易立国的战略。1960 年公布实施的“国民收入倍增计划”，进一步强调日本经济的国际市场导向问题，提出要考察世界贸易商品结构和国内产业结构的变化，大大提高出口中重化工业产品的比重。并计划在十年内将机械类产品的出口提高 5.8 倍，对纺织品的出口只规定了不到一倍的增长幅度。结果，日

本的“国民收入计划”顺利实现，日本经济成功起飞。日本的出口数量从1960年到1985年期间以平均每年10%的速度增长，1985年的出口总额居世界第三位，在世界贸易中举足轻重，更成为家用电器、汽车和半导体的主要生产国。

贸易立国、扩大出口的同时，带来了产业结构的顺利调整和劳动生产率的迅速提高。

在1954年，日本的农业在国内生产总值中所占比重为21.9%，工业的比重为40.3%，服务业为37.8%；到1961年农业在国内生产总值中的比重下降为14.4%，工业则上升到48.6%，服务业略降至37%。工业的高速增长，又主要来自制造业的迅速扩张。制造业在国内生产总值中所占比重，1954年为24%，1961年则上涨到30.6%，接近八成的工业增长由制造业的发展完成。这种迅速调整产业结构的能力，令各国艳羡不已。日本劳动生产率增长更为惊人。1951至1979年间，法国和联邦德国的工业劳动生产率年均增长4.5%，美国为3.2%，日本高达8.9%。

经过战后的发展，日本在80年代初期的总体科技水平已领先于西欧，接近美国。1983年时，据日本《通商白皮书》的统计，在159项关键技术中，日本同时领先于美国和西欧的技术有39项，与美国西欧相当的有38项，而同时落后于美国和西欧的技术只有16项。与这些变化相适应，日本产品在世界市场的占有率大大提高，而欧美产品进入日本市场的难度却随之增大。其中作为新科技产业的半导体，日本在80年代中期超越美国，占了国际市场一半以上的份额，显示了日本强大的竞争能力。

随着劳动生产率的提高，日本的人均收入迅速增加，人民的消费结构发生转变，生活水平有了很大提高。1974年城市家庭的恩格尔系数下降到30%，农村家庭更下降到26%。社会收入分配平均化，带来了大众消费品的普及。日本消费水平的提高，更集中表

现在家用电器的全面普及和档次的高级化上。1955年以前耐用消费品的“三大件”是收音机、缝纫机和自行车，价格一般为5000日元左右。从1957年开始，消费品热门转为洗衣机、电冰箱、黑白电视机和摩托车，价格一般为50000日元左右。到1966年，彩色电视机、小轿车和空调机成为人们追求的新“三大件”。由于这三件商品都以“C”开头，所以也称“三C时代”。1974年日本家庭彩色电视机、电冰箱、洗衣机、吸尘器、石油炉的普及率达到80%以上，小轿车的普及率也从1970年的22%迅速上升到48.5%。

对于经历过战后初期苦难生活的日本人来说，如此巨大的生活转变真可谓沧海桑田，眨眼换人间！

“日本人要收购整个美国！”

值得一提的是，日本经济在80年代的成就，很大程度上来自它成功地把70年代石油危机的困难转化成为竞争力提高的机遇。石油危机带来的国际危机使美国和西欧陷入滞胀之中，日本却成功地通过降低工资、压制消费维持了竞争力，并且逐步走上低能耗、高科技的产业发展道路，从而进一步加强了出口。结果，日本不仅在电子产品方面，把美国首创的高科技转化为日本消费品的优势（日本1962年才从美国购买彩色电视机生产技术），在80年代几乎将美国家用电器产业全面打垮，并在美国工业的代表汽车业方面，借助石油价格上升，以低能耗、高效率的小型车进占市场。正是石油危机的契机，使美国和日本制造业出现此消彼长的发展，确立了日本的出口优势。

日本“贸易立国”政策取得的巨大成功，给日本带来了巨大的贸易顺差，由此给日本与欧美各国之间带来了严重的贸易摩擦，日本与美国和欧洲国家的贸易顺差连年上升，令各国叫苦连天。同

时，美国在越战和冷战的巨大军事开支包袱下，不得不在 70 年代初取消了美元与黄金的固定汇率，美元几经贬值，仍然摆脱不了贸易逆差日益扩大的局面。1985 年，为了消除美国的巨额贸易赤字，西方七国首脑在美国纽约广场饭店签署了“广场协定”，规定今后日本要调整汇率政策，以解决日本与美国和其他国家的贸易逆差问题。从此，日元被迫升值。1985 年 9 月 20 日会议前，日元兑美元的比率为 242，之后日元汇价直线上升，1988 年初已经上升到了 120。到最高的 1995 年中，日元曾经上升到 79 日元兑换 1 美元。按照美元统计，日本经济实力急剧膨胀。

随着出口增长、外汇储备增加、日元升值、资产膨胀，日本的对对外投资也兴旺起来。日元升值壮大了日本企业、银行和证券公司的实力，增加了它们手中的剩余资金，并使海外的资产越来越便宜，大大刺激了日本各类企业的对外投资活动，日本以对外直接投资、对外贷款和对外证券投资等为主要内容的对外资产越来越多。1986 年，日本取代美国成为全球最大的资金供应国。到 1988 年底，日本以 14 693 亿美元的对外资产规模，同时成为世界第一大债权国和资金供应国。与此同时，美国却沦为世界最大的债务国，扭转了 1914 年以来债权国的地位。

日本对海外市场的庞大资本输出，比二战后美国全面收购欧洲企业的速度和规模更为壮观。在 80 年代后期，仅在日元升值的几年间，日本在海外的净资产就超过了日本战后近 40 年的积累 20% 以上，并且在迅速扩大。例如 1981 年日本市场上购买的外国证券数目为 150 亿美元，1986 年暴升到 26 000 亿美元，5 年内扩大了 175 倍，显示出日本内部资金积累和对外输出的强劲势头。同样的历程，英国需要 100 年，美国需要 50 年，日本只需要短短 5 年。

80 年代晚期，日本投资大规模进军美国，日本人大肆购买从

制造业、房地产、金融公司到电影制片厂，日本的三菱公司干脆在曼哈顿中心地段买下了美国人视为象征的洛克菲勒中心，令美国人惊呼：“日本人要收购整个美国！”

伴随实质经济的高速增长，和贸易资本的自由化，日本国内的金融体制改革也在 70 年代末期实行。由于逐渐放宽了对银行开展证券业务的限制，日本的金融市场迅速发展起来。例如，1983—1988 年，日本股票市场资本额的年均增长率为 47.6% 远远超过美国、英国、联邦德国各自的 8.0%、27.9% 和 34.2%。到 1988 年，无论股票的市值还是交易额，日本都超过了美国。1989 年末，日本股票市值总额达到 41 021 亿美元，占全球的 40.5%，全年交易额达到 23 726 万亿美元，占世界股市的 48.3%。日本在国际金融界地位越来越重要，东京成为世界第三大、亚洲第一大国际金融中心。在充足的外汇储备和巨额国内储蓄支持下，日本银行和金融机构拼命向世界扩张。1980 年，只有一家日本银行跻身世界前十大商业银行；80 年代末期，世界前十大商业银行全部是日本银行，日本的野村、大和、日兴、山一四大证券商在世界排前四位，野村的规模相当于美国最大的美林的 20 倍，1987 年野村 41 亿美元的税前利润相当于美国全行业的总和。日本充当着世界主要资金供应国的角色，即使在美国，日本投资也日益占据美国本土企业主导的投资银行、商业银行等融资服务业的市场，并与其在汽车等制造业领域的投资一起，形成了美国经济中的日本控制势力，这股势力的发展速度远远超过美国本土企业。90 年代初期，日本的经济实力达到了顶峰。而日本经济，创造了连续 30 年持续以资本主义世界最高增长率成长的神话。

表二 美德英日四国的资本市场与国民生产总值 (单位:亿美元)

项 目	年 份	1980 年	1985 年	1987 年
资 本 市 场	美 国	34 974	95 519	82 285
	联 邦 德 国	3 198	6 520	11 019
	英 国	7 782	18 546	24 413
	日 本	11 104	22 583	51 561
国 民 生 产 总 值	美 国	27 320	40 103	44 886
	联 邦 德 国	8 171	6 269	11 256
	英 国	5 346	4 622	6 789
	日 本	10 589	13 300	23 845

出处 朱立南《战后日本的对外开放》第 91 页,当代中国出版社,1993

第二节 日本经济成功的环境与机制

山姆大叔的需要

随着日本经济实力的提高,日本在国际上的地位越来越高。1984年,日本成了世界银行第二大的股东;1989年,成为全世界最大的政府间双边援助提供者;1992年,成为国际货币基金组织第二大的股东。1991年,在要求日本增加世界银行股本份额的前提下,日本出资 120 万美元,推动世界银行作出专门研究,向全世界介绍日本和亚洲“四小龙”成功的经验。世界银行中由美国培养出来的经济学家,虽然不愿意承认日本成功的经验,但在金钱压力下,到 1993 年时,世界银行出版了著名的《东亚奇迹 THE EAST

ASIAN MIRACLE)》一书，向全世界推介日本经验，令日本经济神话在全球政界、商界获得了空前盛誉，也令人们更加注重探讨日本经济成功的环境与机制。在日本的强烈要求下，该报告不得不改变世界银行注重市场的传统，强调政府在经济发展中的重要作用。

日本经济的成功，与第二次世界大战后的国际政治环境是分不开的。二战结束后，美国占领日本，在日本推行了土地改革、劳动改革和国体改革“三大改革”，使日本逐渐从封建色彩强烈的帝国主义体制过渡到资本主义体制。战后初期，为了消除军国主义的温床，美国曾经致力于解散日本的财阀，因为财阀是“日本发动战争的最大潜在威胁”。美国占领军司令部以备忘录的形式，向日本政府发布了一系列指令，强迫日本政府付诸实施。先拿三井、三菱、住友和安田四大财阀开刀。

但是，由于冷战的爆发，特别是朝鲜战争的爆发，美国急需从经济上武装日本，美国解散财阀的动作始终不明确，加上日本垄断资本和日本政府对之百般抵制，美国的一系列政策无法推行下去，到 50 年代中期，日本的财阀全面复活。它们在原有企业的基础上，以大银行为中心，以企业集团的形式重新组合起来，形成了三井、三菱、住友、富士、第一劝业等大财团，60 年代末期又形成了三和集团。企业集团内部，由下属各个企业的现任经理组成“经理会”来进行重大决策。如三井系 14 家企业组成的“五日会”，三菱系 21 家企业组成的“金曜会”，住友系 15 家企业组成的“白水会”等。到 1975 年，六大财团的流动资本在日本所有股份公司中占了 62.9%，不仅控制了日本的工业、农业、商业、金融、运输等经济命脉，还以他们为中心，组成了经济团体联合会、经济同友会、日本经营者团体联盟、日本商工会议所等财界四大团体，影响日本政府的重大经济决策，并通过人事结合，控制日本政府的重要部门和机构等，日益成为日本政治生活中的主宰力量。

战后日本制定了和平宪法。为了冷战的需要，又于 1951 年与美国签署了《日美安保条约》，接受美国长期在日本驻军保护，彻底甩掉了军事开支的包袱，令日本得以集中资源发展经济，是日本经济发展的一个重要外部环境。而美国为了扶持日本对抗苏联和中国，更不惜开放本国市场，容许日本实行一定的贸易保护主义，保留财阀制度，都可以看作是日本经济成功的必要条件。

“贸易立国”与“技术立国”

日本经济的成功，与国家干预是分不开的。日本政府干预经济的历史，可以追溯到明治维新时期。在明治后期，日本基本形成了产业立国的基本国策。1896 年，当时的农商务次官金子坚一郎就明确表示：“建设一个工业国即以工业而立国，已成为我国之决心”；如日本以工业立国之方针能化为全体国民之决心，则日本之工业将向先进国出口美术工艺品和其他土特产，向落后国出口本由欧美传入之机器及制成品。此举乃上等之策。”1927 年，当时的首相田中义一在施政演说中明确提出“产业立国”作为当时的基本国策。

二战结束后的 50 年代，围绕经济的发展模式和发展战略问题，日本经济学界和政界曾经爆发过激烈的争论。以中山依之郎和高巨寅次郎为代表的经济学家认为：日本是一个人口过剩、资源不足的小国，要发展经济，就必须从贸易、工业化以及资本积累中找出路。高巨寅次郎指出：“在表面的复兴之外，还必须考虑一条根本的道路。对日本来说，最得天独厚的资源莫过于人口，即先进的技术和劳动力。面对这样的国情，只有从国外进口我们所缺乏的原料和粮食，大力发展工业，向国外出口工业产品，才是确保国计民生的捷径……贸易是立国之本……而加工贸易是其中最重要的途

径。”以都留重人和有泽广为代表的另外一批经济学家认为，当时的世界市场处于分裂局面，扩大国际贸易的外部条件不充分，因此在贸易方面不宜寄太大希望，立国之本应该以开发国内资源为中心。

经过激烈的争论后，日本政府终于采取“贸易立国”策略。1960年6月，日本通过了《贸易自由化大纲》，决定提高日本贸易自由化率，1960年这一比率为40%，到1963年提高到了92%。1963年，日本应国际货币基金组织理事会的要求，解除对经常项目外汇进出的限制，成为适用该组织第八条款规定的成员国。1964年，日本政府在其《通商白皮书》中明确了“出口导向型”经济增长模式，从海外进口原材料，向海外出口纺织品、轻工业产品等工业制成品。1960年，日本的对外贸易总额只有85.5亿美元，1970年猛增到382亿美元，年均增长率达到16.2%，贸易成为经济增长的支柱之一。

经过石油危机之后，日本政府又提出了“技术立国”。1980年，日本通产省在《80年代的通产政策设想》中正式提出“技术立国”的战略口号，宣告日本已经完成战后的“追赶现代化时代”，正迅速迈进“世界一流国家的时代”。在这个时代里，“技术立国是日本奋斗的目标，有效利用头脑资源进行创造性的技术开发，提高竞争能力和经济实力，才是日本的必由之路。”为实现这一基本国策的战略转移，日本朝野上下，官民同心，采取了一系列发展和振兴科学技术的措施，包括确定优先发展尖端技术的方针，推行鼓励科学技术发展的各种优惠政策，大幅度增加科研和设计经费，确立科学技术开发研究组织及促进体系，大力创建各类密集地区、科学城市和研究学园城市，积极筹办各类科学博览会和技术市场等措施。

1985年，美国联合西方国家压迫日元升值，日本的出口和工业生产下降，形成了日本经济中所谓的“日元升值危机”。针对这一

形势,1986年4月7日,日本经济结构调整研究会发表了著名的《前川报告》(以该研究会会长,前日本中央银行总裁前川春雄的名字命名)报告指出,在日元大幅度升值的背景下,日本对自己的传统经济政策和生活方式实现历史性转变的时刻已经到来。日本的当务之急是实现经济结构由“出口导向型”向“内需扩张型”的转移,在产业结构上实现由“夕阳产业”向“朝阳产业”的转移。以此为基础,日本经济审议会经济结构调整分会在一年后又制定一个《结构调整方针》。由于其会长还是前川春雄,也被称为《新前川报告》。这两份报告对80年代晚期日本经济、政治、产业影响很大,可以说是日本政府在新时期的指导方针。

“推动日本(成为)第一的手”

在日本政府对经济的干预中,通产省的作用最值得一提,通产省可以说是日本政府干预经济的代表。对于通产省的作用,日本国内和西方有多本专著,人们称赞通产省为“推动日本成为第一的手”。不过,后来西方学者的研究表明,大藏省对经济的最终控制力还甚于通产省,详情见本书第八章。

在日本与美国的贸易战中,通产省制定的一系列政策和措施,以及对民间企业所实行的咨询、建议和劝告等“窗口指导”最为人们津津乐道。许多美国商人对此既佩服又恼火,佩服者称其为“保姆”,恼火者骂其为“祸根”。

早在50年代,日本纺织品和服装出口美国的势头正旺之时,日美贸易纠纷没有出现前,通产省就劝告民间企业将生产向家用电器方面转移。结果到70年代初美国总统尼克松采取措施限制日本纺织品进口时,日本的收录机、照相机、电视机已经成为对美出口的主流产品之一。当日本电器大规模进入美国市场时,通产省又

做出预测，动员民间企业及时调整产业结构，把目标瞄准欧美人士喜欢的物美价廉、耗油量小的轿车。结果，70年代中期美国大刀阔斧减少美国家用电器进口时，日本汽车出口又成为主流。

通产省对民间企业的指导、建议和劝告，不仅仅体现在新兴产业部门，也适用于一些失去竞争力的传统产业。例如，在国际和国内市场竞争十分激烈，或者大部分进口原材料价格上升的情况下，大部分日本厂商居然能够按照通产省的统一部署，分别由相关的行业协会指导企业共同均摊削减的生产指标，减少生产，以此共渡难关。这种“官民一体”、“政商一家”的特殊关系，在所有发达国家中绝无仅有。因此，不少欧美国家将这种以国家经济利益为最高原则的合作模式总结为“大和民族股份有限公司”。做起生意来，如同一堵坚实的壁垒，针插不入，水泼不进，令对手望而生畏。

投资与技术的爆炸

在贸易立国的战略下，日本经济发展的基本动力，是企业进行大规模的设备投资，即建设工厂设施和建筑物，更新和新增机器设备。1954年，日本经济进入起飞前夕，日本的生产设备主要是承接二战时期留下来的遗产，固定资产设备陈旧和老化的程度十分高。1955年随着国际市场的好转，在出口景气的带动下，日本各大企业放弃和更新所有陈旧设备，相继新建的重化工业项目一年比一年旺盛。钢铁、造船、石油化工、家用电器等新产业相继诞生和发展。其中钢铁业的第二次合理化（具有大型高炉、氧气吹顶转炉炼钢法的生铁和钢材生产一条龙的新型钢铁厂大量投产），带动了生产力的迅猛发展。投资呼唤投资，革新诱导革新等良性循环的出现，其效应爆炸性地扩散到国民经济中去。

在这种气氛下，日本接连出现了1955—1957年上半年31个

月的“神武景气”，1958—1961年（42个月）的“岩户景气”，1962—1964年（24个月）的“奥林匹克景气”以及1966—1970年7月（57个月）超大型的“伊装诺景气”。在著名的《国民收入倍增计划中》，原定计划是十年内民间设备投资的年均增长率是7%，目标年度1970年的总投资规模是36000亿日元，但执行的结果远大于计划。1960年和1961年的设备投资增长率分别为38%和41%，仅在1961年设备投资额就达到了4万亿日元。就设备投资的年均增长率看，1961—1970年其他西方国家分别为：美国3.9% 英国4.7% 联邦德国5.7% 法国9.1% 意大利5.2% 加拿大5.4%，日本却高达15.2%，相当于其他国家的二至三倍。

1964年10月1日时速200公里的日本北海道铁路新干线正式开通，标志着日本的经济实力有了长足进步。60年代晚期日本企业实现了国际最高水平的设备巨型化和自动化。如年产量800万~1000万吨的钢铁厂，50万千瓦的大容量火力发电机组，年产量30万吨的乙烯成套设备，专业生产轿车的汽车制造厂等。为了支持这种巨型的设备投资浪潮，日本在国内铺设公路，整顿完善港湾设施系统推出了《新全国综合开发计划》进行了大规模的国土整治工程。

大量的设备投资，导致日本工业产品突飞猛进。1955—1970年，日本的钢铁产量增长了10倍 铝制品13倍 石油制品19倍，水泥5.4倍 发电量4.3倍 电视机100倍 轿车159倍。大量产品的排序在全世界居于前三位。实现了国民经济由轻型结构向重工业化的转变。

拿来主义

除了设备投资，提高生产能力和技术水平之外，日本积极引进技术的做法，也是经济成长的一大动力。

日本积极引进海外技术和国外管理经验的传统，早在明治时期就已经开始，二战后达到无以复加的程度。1955—1975年，日本耗资近 60 亿美元，共引进国外技术 25 777 项，其中 50 年代每年平均为 233 项，60 年代平均为 1 090 项，70 年代前五年平均为 2 091 项。在石油危机爆发的 1973 年引进最多，高达 2 450 项。根据日本长期信用银行的调查，日本这二十多年中所引进的技术，都是各国用了半个多世纪才开发出来的最优秀成果。

日本技术引进的主要来源是美国，约占一半以上，其次是西欧国家。同时，日本技术方面的拿来主义，也不排斥前苏联和东欧国家，甚至向亚非拉一些发展中国家和地区购买技术。为了尽快形成消化能力，日本多采用购买技术专利的办法引进（大约占引进总数的 80%）。在购买到技术专利后，日本基本都根据本国的国情加以改组和改造，不断完善和创新，使之国产化和民族化，不少技术还重新打入了国际市场。

日本结合本国国情引进技术的做法，使日本的技术引进呈现阶段性的特点。在战后十年恢复时期，引进的重点是电力、钢铁、煤炭和造船等基础产业部门的技术；经济高速增长阶段，引进的重点是钢铁、石油化工、机械等重化工业的技术；70 年代以后，引进的重点转移到电子、原子能、飞机、电脑、航空航天等尖端技术。在大力引进技术的过程中，日本国内掀起了大规模的技术改造和革新运动，逐步形成了自己独具特色的技术体系，对提高日本制造业的生产力和国际竞争力起到了根本作用。

美国前总统尼克松在会见日本前首相吉田茂时有过这么一段话，可以用来概括日本技术引进。尼克松说：“吉田茂被西方的魅力所吸引，正如麦克阿瑟被东方的魅力所吸引一样。从某种意义上来看，他的一生反映了日本这个合二为一的国家的情况：数世纪来日本积极接受外国的东西，而又不让其破坏日本的根本特点。”

此外，日本企业组织也有突出的特点，非常适合不断扩张的国际和国内市场需求。日本企业独有的分包行为，终身雇佣制，年工序列等，都是推动日本经济高速发展的重要原因，将在以后的章节中论及。

第三节 日本对美国说“不”

不甘于现有地位

80年代，日本经济最鼎盛的时候，日美在经济方面的冲突日益加深。日本朝野一些人认为日本可以用“资金”和“高技术”这两项武器支配全世界。随着日本经济实力的增强，日本在政治方面开始对美国说“不”在某些问题上有时不惜和美国唱对台戏。海部俊树是首个公开表示这种观点的日本首相。他上台后，在首次访美中，即公开表示，日本不再是听命于美国的规规矩矩的小学生了，美日关系发展成了“平等合作 偶尔竞争的伙伴关系”。

1990年1月9日海部在给美国总统布什的信中写道：“必须以日美欧三极为主导来形成世界新秩序，其成败的关键则在于能否把90年代的国际社会变成和平而又繁荣的社会。”在信中他还顺势建议美国减少在全球的义务，让日本作出“与其实力相称的国