

第一编 苦难人生，砥砺前行

李嘉诚出生于书香世家，深得家传但是李嘉诚小时候是很不幸的，父亲在他 14 岁时就去世了，没有给他留下一分钱，留给他的只是一副养家的重担——照顾母亲，抚养弟妹他早早就退学回家，开始打工挣钱。他说：“先父去世时，我不到十五岁，面对残酷的现实，我不得不去工作，忍痛终止学业。”可以说，他是在苦难中度过少年时代的。但是，正因为有这种苦难，才磨炼出他超常的意志和超人的才能，可以说，是社会生活的变化和家庭的变故逼迫他走上了一条成功的道路。

金典之一 书香世家 秉承家传

家庭对一个人的成功与否来说，举足轻重。因为家庭不仅给你生命 而且还给你做人的准则。在中国 人们历来都重视家传 很多家庭都有‘耕读传家’的训条。李嘉诚就是出生在这样一个书香世家 从小就受到很好的家教和家传熏陶。据李氏族谱载 明末清初，一世祖李明山 为避战乱 举家由福建莆田迁至潮州府海阳县（今潮州市），家史再往前溯 李氏家族的祖先在中原。从一世祖李明山定居潮州 传至李嘉诚这一辈 正好第 10 世。

广东潮汕地区的韩江之水碧波荡漾，原来，这就是李氏家族的祖屋。1928 年 7 月 29 日（农历 6 月 13 日）李嘉诚就出生于这座古宅里。

李氏家族乃书香世家，李嘉诚的曾祖父李鹏万，是清朝甄选的文官八贡之一。在李家门前还有一座 3 米高的碑台，上插贡旗 以记其事。李氏家族 世代教学治学 闻名乡里 深得四野乡村人崇敬。

李嘉诚的祖父李晓帆是清末秀才，也是饱学之士，无奈未能求得功名，只好在村中做一个教书先生。20 世纪初，懦弱无能的清政府饱受西方列强欺凌 人民痛苦不堪。同时 西方的先进文明成果也逐渐渗透进来。饱读四书五经的李晓帆梦想教育救国 他毅然送儿子李云章、李云梯东渡扶桑留学，一个学商科，一个念师范 他们学成回国后 分别在潮州、汕头从事教育工作。

李嘉诚的父亲李云经 秉承家训 走的也是治学执教之路。李云经从小聪颖好学，1912 年 15 岁 以优异成绩考入省立金山中学，1917 年 毕业时成绩名列全校第十名。无奈家境贫寒 无缘继续求学 中学毕业后 他便受蓬阳懋德学校之聘 开始了执教生涯。

他学识渊博 教学有方 深得上司的赏识及当地群众的好评 在乡邻四野颇受尊重。1935 年春 他被聘请为庵埠宏安小学校长。李嘉诚来到人世时 世界已不太平。尽管此时北伐已取得辉煌的胜利 而中国依旧处于半封建、半殖民地社会。世界经济经历长久繁荣后 接踵而来的

是世界性的经济大萧条。

潮州偏安一隅，受时局的影响微乎其微。这使得李云经得以在教书之余携长子嘉诚 流连于青山绿水间 享受安祥宁静的自然生活 生活清苦 却也乐得逍遥自在。李云经心底也不时泛起忧国忧民之心 他对儿子的最大期望，就是学有所成，报效国家和家乡。

李嘉诚不负乃父厚望，他聪颖好学。3岁就能咏《三字经》、《千家诗》等。咏诗诵文 是李嘉诚童稚时代的最佳娱乐。“人之初 性本善；性相近 习相远。”李嘉诚正是在这些童蒙读物中 最早接受了传统文化的熏陶。

深厚的家学培养了李嘉诚许多优秀品德。不可否认，这些优秀品德对他后来的发展起了潜移默化的作用。少年时代所受的教育如何，有时的确能影响一个人的一生。

李嘉诚的父亲重义轻利 安贫乐道 热衷于教育事业 视教育为强国利民之本。

李嘉诚也深受父亲的熏陶，一言一行皆按父亲要求的去做，更重要的是他酷爱读书很有上进心，深得李云经的喜爱。

那时候，李嘉诚的童年梦想是像父亲一样，做一名桃李满天下博学多识的教师。

5岁那年，李嘉诚在父亲的引导下，祭拜孔圣人，进了潮州北门街观海寺小学念书。学堂是观海寺的庙堂 诵经声与读书声此起彼伏。此时，新文化运动已经历 10 多年的风风雨雨 上海 广州等大城市正在经受工业革命的洗礼。而这里学堂的读书声与寺庙的诵经声一样亘古不变“之乎者也”构成授课的主要内容 时光恍然凝固。

课堂的墙壁上，贴着一副醒目的对联：

“风声雨声读书声 声声入耳；

家事国事天下事，事事关心。

李嘉诚对先生教授的诗文，自幼在家里早已烂熟于胸，他有着极强的求知欲，早已不满足于老师讲授的那些东西。他对陌生的诗文抱有浓厚的兴趣。尤其对那些千古流传的爱国诗篇 他虽然似懂非懂 竟也能沉醉其中。

李氏家族的古宅，有一间珍藏图书的藏书阁。每日放学回家，李嘉诚便泡在藏书阁，孜孜不倦地阅读诗文。

他涉猎甚广，《诗经》、《论语》、《离骚》、唐诗、宋词、元曲……他尤其喜欢文天祥、陆游、岳飞、辛弃疾等人的诗词，渐渐地，他也能体味出其中的豪情与忧愤。

在书房的小小天地里，李嘉诚常做着状元及第、衣锦还乡的美梦，他对那些精忠报国之士尤其敬佩不已。

年少的他，将父亲奉为自己的楷模。他梦想着自己能够拥有父亲那样广博的学识，也像父亲那样受人尊敬。因而，他读书非常刻苦自觉，经常在书房里点煤油灯读书，很晚很晚都不睡觉。

待父亲回家来，他便缠着父亲给他讲解不懂的诗文、历史背景、人文故事等。

李嘉诚读书的悟性与勤勉，深得父亲的嘉许。1934年，李云经受聘担任宏安小学校长不久，李嘉诚便转入宏安小学就读，从此父子俩有机会天天相聚。

父亲时常向他讲起日本侵占东三省的暴行。随着父亲娓娓的话语和忧郁的神色，李嘉诚仿佛看到忧国忧民的屈原“仰天吟唱‘路漫漫其修远兮，吾将上下而求索’”，壮怀激烈的岳飞“仰天长啸‘三十功名尘与土，八千里路云和月’”，还有位卑不敢忘忧国的杜甫，在寒冷的秋夜，对着自家的破茅屋，高歌“安得广厦千万间，大庇天下寒士俱欢颜”。

李嘉诚似懂非懂，但有一个理念却分外清晰：勤勉苦读，出人头地，报国为民。

时局动荡，生活清贫，未能建功立业的李云经，眼见儿子如此懂事聪颖，便把厚望寄托于儿子身上。李嘉诚优异的学业，是郁郁不得志的父亲最大的慰藉。

少年时代接受的传统文化教育，为李嘉诚后来的发展与辉煌奠定了坚实的基础。他后来虽然没有遵循儿时的志向，走求学治学之路，但小时候所受国学家传的熏陶，却培育了李嘉诚“达则兼济天下，穷则独善其身”的大志向。

在以后的岁月中，李嘉诚虽历经坎坷，饱尝贫穷之苦，但他自强不

息，不甘沉沦，可以说完全得益于他早年立下的志向。

在人的一生中，立志是最重要的，这等于为自己定下了一个前进的方向。如果没有方向，走哪算哪，很难到达理想境界。而且，立志宜高远，这样在任何时候都能保持自尊自爱，即使身处贫贱也不会自轻自贱，而力求改善不利处境，以获得受人承认的成就和受人尊重的地位。如此有意识地、持之以恒的努力，怎么会没有作为呢？

金典之二 遭遇苦难 感受人生

如果一个人一帆风顺的话，可能会碌碌无为。相反，遭遇苦难，往往会使一个人激发出奋斗的力量，成就一番事业。

1937年7月7日“七·七事变”爆发，中日战争全面开始，日军迅速侵占了中国的半壁河山。

1939年6月，潮汕沦陷，日寇横行，宁静而美丽的潮州城变成了一片废墟。县教科宣布所有学校停课。李云经失业，教育救国的愿望遭到沉重打击。

太阳旗在潮洲城头四处飘扬，四散逃难的人络绎不绝。

素有爱国之心的李云经经常与城里的知识分子相聚在一起，密谋抗日大计，其间也有不少青年志士前往抗战前线或加入了敌后游击队。

李云经上有老母，下有妻子儿女，终于未能迈出这一步。他常常在心中自责，感到万分愧疚。

1940年初，李云经携妻带子逃到澄海县隆都松坑乡，寄住在姨亲家。不久，又辗转逃靠在后沟小学任教的胞弟李奕家。

兄弟见面，抱头痛哭。李云经痛心的说：“我逃荒失业，一家人生活无着，加上染疟疾，没医没药，祸不单行，苦不堪言。”

这一年，李嘉诚的祖母因受惊吓贫病而离开了人世。李嘉诚的伯父们都在他乡执教，潮汕沦陷，日寇横行，他们没有能赶回来奔丧。只有李云经、李奕两兄弟全力草草为母亲办了葬礼。

李云经失业一年后，仍未找到教职。他不会体力劳动，也不会做生

意 除了感叹‘百无一用是书生’外 毫无办法。胞弟李奕薪水微薄 李云经不忍心长期受其接济 不禁心焦如焚。

李云经与妻子庄碧琴商议多日，决定前往香港投靠妻弟庄静庵。庄静庵是香港的富商。此时 内地战火纷飞 兵荒马乱 香港却是太平盛世，一派祥和 成为战时内地人所向往的避难所。

李奕赞同胞兄的计划，临行的前一天，兄弟俩带家小到山岗祭奠老母。当晚 兄弟俩伴着昏黄的油灯小酌。谈到目前时局的艰难和未来自前途的不测 兄弟俩长吁短叹 怆然涕下。

小小年纪的李嘉诚，虽然常从书中读到有关国破家亡的描述，但没想到此种凄惨景象这么快就降临到了自己的头上。

美好的童年生活彻底结束了。他默默地看着父母愁苦哀伤的面容 心中充满了困惑与茫然。

这一刻 永远印在了他的脑海里。

1940年冬天 李嘉诚和弟弟李嘉昭、妹妹李素娟 随父母踏上艰难的旅程。

李氏一家冒着随时可能被杀的危险，躲着不时而来的流弹，爬过道道封锁线 步行十几天，一路风餐露宿 历经千辛万苦 终于来到目的地香港。

李云经的妻弟庄静庵 幼年在潮州乡间读私塾 小学毕业后 像众多的潮州人一样离家外出闯荡。1935年 27岁的庄静庵来香港涉足钟表业 从最简单的布质、皮质表带做起，一步步做大。他的产品质优价廉，深受代理商和消费者欢迎。后来开始兼营钟表贸易，购入瑞士钟表 再销往东南亚各国。

李嘉诚一家到来时，庄静庵已被潮人视为成功人士。他腾出房间让李氏一家住下，设家宴为他们洗尘。席间，他仔细询问了家乡的近况 然后为姐夫介绍了香港现状 劝李云经不要着急 先安心休息 逛逛港街 再慢慢找工作。

庄静庵未提起让姐夫李云经上他的公司做职员，这是李云经夫妇始料不及的。这也许是庄静庵在商言商，绝不把公司人事与亲戚关系搅和在一起的缘故吧。

李云经长期生活在传统伦理氛围中，虽然明白这是有头脑的商家通常的做法，但在感情上却不容易接受。庄碧琴想去质问弟弟，但被李云经制止。他不想给妻弟添太多的麻烦，来香港投靠妻弟已是万不得已。而且，他毕竟是读书人，有着传统儒士惯有的清高，不愿轻易“为五斗米折腰”。

庄静庵并不满足于眼下的业绩，他要不断地扩大经营规模，资金分外紧张，家庭生活仅属小康。姐姐一家的到来无疑会成为庄家的负担。

他在事业上更是异常忙碌，没日没夜，每天都要工作 10 多个小时。初时，他还经常来看望姐夫一家人，问寒问暖。后来，他来的次数愈来愈少，有时几天都不见他的人影。

庄静庵对自己家人也是如此，他没时间也没有闲情逸致与家人共享天伦之乐。

所谓“商人重利轻别离”乃时势必然，并非本性如此。是商场竞争冲淡了家庭气氛及人际关系。李嘉诚稍大时，庄静庵深有感触道：“香港商场，竞争激烈，不敢松懈怠半分，若不如此，即便是万贯家财，也会输得一贫如洗。”庄静庵如果讲情，对李家照顾得无微不至的话，日后李嘉诚必然产生依赖思想，从而缺乏奋斗精神，因为人是一种好逸务劳的动物，在很多情况下，奋斗是因为环境所迫，只有很少情况下是因对事业真心热爱所致。所以，从结果来看，庄静庵的“冷漠”反倒成全了李嘉诚的一生。

讲人情并非坏事，但人情也有副作用，用得地方不当，不但对受者无益，反而有害。因此，滥施人情肯定是一种缺点，就像医生滥开补药一样，不值得提倡。

除庄静庵这门至亲，李云经夫妇在香港还有不少亲友同乡。他们也曾来看望李家一两次，此后便杳无音信。潮人在异国他乡，以团结互助而著称，但这主要是在商场合作上。纯粹的人情方面的“帮衬”是有限的，潮籍富翁，无一不是靠自己的勤俭毅力搏命搏出来的。

李嘉诚回首往事，如是描绘他少年时的心态：

“小时候，我的家境虽不富裕，但生活基本上是安定的。我的先父、

伯父、叔叔的文化程度很高，都是受人尊敬的读书人。抗日战争爆发后，我随先父来到香港，举目看到的都是世态炎凉、人情冷暖，就感到这个世界原来是这样的。因此在我的心里产生了很多感想，就这样，童年时五彩缤纷的梦想和天真都完全消失了。”

其实少年李嘉诚尊敬并崇拜舅父庄静庵。舅父不像他的先父和叔伯，总是引经据典地大谈伦理道德，舅父是个实用主义者，是个不爱清谈的搏命猛人。

舅父白手起家的创业经历，也给李嘉诚留下了不可磨灭的印象。他觉得这种完全不同的人生道路极有挑战性，值得学习。

金典之三 适应环境 学做港人

适应环境的能力，是一种最重要的能力。有的人，到了新的环境中还习惯用过去的观念看待问题，用过去的行为方式处事，因此总是与环境格格不入，难有作为。从表面上看，这是因为比较固执，实质上是一种能力不足的表现，缺乏应有的判断力，不知道吸收新环境中优秀的东西而抛弃自己那些不合时宜的东西。总的来说，善于适应环境并能营造新环境的人，才是真正强大的人。

李嘉诚的父亲李云经是个很要强的人，不愿仰赖他人生活，因此，他跟庄静庵谈了想出去找工作的打算。

庄静庵极表赞成说：“香港时时处处都有发财机会，就怕人懒眼花，错过机会。潮州人最能吃苦，做生意个个都不错。我认识好些目不识丁的从潮州乡下来的种田佬，几年后都发达了起来。”

李云经第二天就出去找工作，然而却四处碰壁。他心中不禁泛起一股失落感。在家乡他是受人尊敬的小学校长，他的渊博学识使那么多的财主富商黯然失色。

来到香港这个商业社会后，一切都颠倒了过来，拜金主义盛行，钱财成为衡量人生价值的唯一标准。

这里再也没有人向李云经请教古书上的问题；更没有人夸奖儿子嘉诚吟诵诗词的出众禀赋。不惑之年的李云经，陷入了深深的困

惑之中。

李云经虽与香港的商业文化格格不入，但在环境的逼迫下，他也不得不努力使自己与环境融合。

李云经终于找到了工作，是在一家潮商开的公司做小职员。其时，抗日战争进入最艰苦阶段，香港商会号召商人市民募捐，用以购置飞机武器支援中国军队。李云经捐出了积攒多日的数枚港币，而那些富商们，捐出的却是数千上万港元。

见此情景 赋了半辈子教育救国的李云经 对友人感叹道：“实业亦可救国。”

李云经面对现实，对儿子的教育大有改观，他不再以古圣先贤的风范训子 而是要求嘉诚“学做香港人”。这首先得完成两个步骤 以适应环境 即：一要学会广州话 二要攻克英语关。

因为在香港 大众语言是广州话。广州话属粤方言 潮汕话属于闽南方言，彼此相差很远。在香港不懂广州话，可以说是寸步难行。

另外 香港长期处于英国殖民统治下 其官方语言是英语 也是香港社会的重要交际工具。尤其在上流社会，英语更是通用语言。

李嘉诚深刻领会父亲的苦心。他把学广州话当作一件大事来对待，他拜表妹表弟为师，勤练不辍，很快就学会了一口流利标准的广州话。

香港之所以成为国际化大都市，与港人的整体英语水平是分不开的 掌握了英语 就能够更多更快更直接地接受西方文化 从而更好地从事国际间的经济文化。交赋来港求学的李嘉诚再也不是什么学校骄子，他坐在教室里听老师讲课就如同在听天书，简直不知所云。

而其他的同学，自小就开始了学习英语的学习，所以听起讲来毫无困难。

李嘉诚深深认识到自己的不足，并因此产生出一种自卑心理。这是以前从未有过的。李云经经常询问儿子上学的情况并告诫说：“在香港 想做大事 非学会英语不可。”

李嘉诚暗下决心：一定要攻克英语难关。且不论个人的前途 就凭学费来之不易这一点，他也会以苦读上进来报答父母的恩情。数十年

后 每当李嘉诚回忆起父亲生病不求医 省下药钱供他读书 母亲缝补浆洗 含辛茹苦维持一家生计时 总是神色黯然 并产生一种“子欲养而亲不在”的伤痛之情。

李嘉诚学英语 几乎到了走火入魔的地步。上学放学的路上 边走边背单词 夜深人静时 他怕影响家人的睡眠 便独自跑到户外的路灯下读英语。每日天刚蒙蒙亮 他就一骨碌爬起来 口中念念有词 苦练英语会话能力。即使后来因父亲过早病故 李嘉诚辍学到茶楼、到中南钟表公司当学徒 每天 10 多个小时的辛苦劳作后 他也从不间断学习英语。

他怕遭到茶客的耻笑和老板的训斥常常利用短暂的空闲靠着墙角 快速拿出写好的纸片来看一眼。

李嘉诚因为从小好学，比较善于学习，记忆力也比较好，经过一年多的刻苦努力，他终于逾越了英语难关，能够较熟练运用英语书写与会话。

环境的影响确实是很大的，出生于潮洲的李嘉诚，虽然饱受传统伦理道德的熏陶。但潮人永不服输、勇于开拓的精神不能说对他没有影响。

随父亲来到香港这个陌生的环境后，一切都变了，短暂的茫然无措之后 他便能强迫自己尽快适应环境 这应该说是甘于平庸、永不服输的天性使然。

香港改写了李嘉诚的人生之路，香港造就了一代商界俊杰李嘉诚 由于父亲开明识势 在艰辛的环境面前能够面对现实 果断转变观念，也促成了李嘉诚人生道路的转向，为这位商界奇才的起步铺平了道路。

金典之四 弃学养家 勇挑重担

人的潜能是无限的，据有关专家研究，一般人真正发挥出的潜能尚不足 10% 这就是说 每个人都有成为伟大人物的内在条件 而事实上，大部分人只是极少地运用了自己拥有的能量，其潜能有如深埋地

底的矿藏，一辈子也未曾派上用场。

应该说 身临困境时 往往能有效地激发人的潜能 如果这个人不在困境中自暴自弃的话。当然，我们没有必要祈祷命运给我们不幸与挫折 但身临不幸与挫折时 也无须垂头丧气 因为这完全可能是激发我们产生人生飞跃的契机。

香港当时虽然处于英国的保护之下，但由于第二次世界大战的全面爆发 也未能长保和平。很快 日军的铁蹄便踏进了香港 香港的前景顿时一片黯然。

平心而论，英国用武力强占并割据香港之后，实行了较为开明的政策，使香港得到了稳步发展。而日本人统治时期，是香港最为黑暗的年代。

在日军统治下 香港百业萧条 李云经挣的薪水越来越少 为了养家糊口，他只好拼命工作。

由于长年劳累 再加上贫困、忧愤 李云经染上肺病 终于在家庭最困难时病倒了。

身为长子的李嘉诚，一边照顾父亲，一边拼命温习功课。他无法在经济上对家庭有所帮助 只希望通过自己的努力 取得好成绩 让生病的父亲获得一份精神上的慰藉。

确实，懂事而又好学上进的李嘉诚是李云经最大的精神寄托，他满心期待着儿子能够学有所成，出人头地。

为了维持儿子的学费 李云经坚持不住院 医生开了药方 他却不去药店买药 偷偷省下药钱 以供日后儿子继续完成学业。后来 庄静庵实在看不下去了 才“强行”让他住进了医院。

为了给父亲治病 李嘉诚一家生活相当清贫。两顿稀粥 再加上母亲去集贸市场收集来的菜叶子 便是一天的“美食” 全家惟一的希望都寄托在父亲身上 希望他尽快把病养好 让全家度过这道难关。

每天一放学 李嘉诚便急匆匆赶赴医院 守护在父亲的病床前 紧握着父亲的手 向他汇报自己的成绩。此刻 父亲脸上就会洋溢着宽慰的微笑。

然而 命运无情。李云经终于没能熬过 1943年那个寒冷的冬天，

走完了坎坷的一生，离开了这个动荡纷乱的世界。他没有给李嘉诚留下一文钱，相反，还给李嘉诚留下了一副家庭的重担。

李云经临终前 哽咽着对李嘉诚说：“阿诚 这个家从此就只有靠你了 你要把它维持下去！”

此外，李云经知道未成年的儿子未来更需要依靠亲友的帮助，同时又不希望儿子抱有太多的依赖心理，因而留下了“贫穷志不移”；“做人需有骨气”；“求人不如求己”；“吃得苦中苦，方为人上人”；“不义富且贵，于我如浮云”；“失意不灰心，得意莫忘形”；“达则兼济天下，穷则独善其身”等遗言。

父亲的熏陶和遗训 李嘉诚永志不忘 时刻铭记在心。并伴随他一生的风风雨雨，也使他终生受益无穷。

14岁的孩子，正是需要父母呵护疼爱、充满梦幻的时代。父亲辞世 弟妹尚幼 母亲儒善 加上时局动荡 世态炎凉 这一切都促使李嘉诚早熟。

作为长子的李嘉诚知道，父亲什么都没留下来，读书是绝对没有可能了。从今以后，他必须依靠自己的双肩，挑起全家生活的重担。

尽管舅父表示愿意资助李嘉诚完成中学学业，接济李嘉诚一家，但倔强的李嘉诚不忘父亲临终前的遗嘱及对家庭的责任感，毅然打算中止学业，谋生赚钱，养活全家人。

家庭这一系列变故和贫困的生活，孕育了他一股更为强烈的斗志。李嘉诚只有一个信念，就是要挣钱，养活母亲和弟妹。

残酷的生活，迫使李嘉诚别无选择地走上了从商之路。

在这里我们可以看到：逆境具有催人奋进的力量，因此可以得到一些启迪：我们应该正视并且利用人生的挫折和不幸，甚至应该自加压力，强迫自己发挥出巨大的潜能。

可以说，李嘉诚拼命创业的原动力，是受环境逼迫而来。

李嘉诚的舅父对他中止学业、谋生赚钱并没有表示异议。他说 他自己本人也是读完了私塾，10岁时便离开父母而远赴广州闯天下的。

按理说 李嘉诚尚未成年 在此特殊时期 进他舅舅公司做工 应是顺理成章的事。但庄静庵却没开这个口，让他在自己手下干。

对于舅父这一心理 李嘉诚当然再明白不过了 这就是 他今后的生活必须靠自己。

庄静庵似乎显得太不近人情、太无情无义了。但正是因为这样 才把李嘉诚逼上了独立谋生的道路，由一个地位最低的打工仔一步步走向了辉煌。从这一点上看 那时舅父的“无情”又胜过“有情”。

在父亲和舅舅庄静庵的指引下，在残酷生计的逼迫下，年仅 14 岁的李嘉诚开始人生的第一步，放弃自己的学业，承担起养家的责任。

金典之五 摆脱依赖 自谋职业

李嘉诚放弃自己的学业，承担起养活全家人的重担，这对于一个 14 的少年来说，实在是难以接受的现实。但是，严酷的事实摆在面前，他不得不去寻找生活的出路，这也是他对人生负责的态度所决定的，必须对自己的家庭负责 必须遵循父亲的遗愿 支撑起这个家庭。这使他从小就感受到生活的冷酷，也使得他从小便造就了坚强的性格。

1943 年冬天，香港出现了少有的寒冷。凛冽的北风掠过南岭和珠江平原 直扑香港。日治时期 街市萧条 再加上寒风彻骨 街头已是空荡荡的，一片萧瑟景象。

在这样一个缺衣少食、人人自危的日子里，没有人留心正奔走踟躕于大街上的李嘉诚母子。母亲庄氏正领着儿子嘉诚挨门挨铺地寻找工作，他们已出来整整一天了，但他们的脸上依然是一片茫然和沮丧的表情。

夜幕早已降临，整座城市也笼罩在黑暗中了。那时由于日军实行灯火管制，而且燃料短缺，街灯要等到天黑透了才能照亮。

从酒楼饭铺里不时飘来阵阵酒菜的香味，李嘉诚母子已饿了一整天了，此时胃肠在饭香的刺激下一阵阵抽搐。

早上他们吃的是菜叶煮稀饭，现在已消耗殆尽，早已是饥肠碌碌了。

“阿诚 你饿了吧 妈妈去给你买糯米鸡吃。”母亲看着幼小的儿子，心疼地说。其实她身上只有仅存的几角零钱了。

“阿妈，不要，我不饿。”李嘉诚毅然地拒绝了母亲。他明白，如果他不能找到工作，莫说糯米鸡，就是一日两顿稀粥恐怕也没得喝了。

母亲看着儿子瘦削的面庞，不禁鼻子一酸，她微微偏过了头，泪水早已夺眶而出，沿着双颊流下来。

看来，今天是什么希望了。母亲说：“回去吧，孩子。等明天早点出来吧！”

母子二人步履蹒跚地回到家，李嘉诚再也没有力气了。他默默地躺在床上，一动不动。母亲则同样默默地把路上捡回来的烂菜叶用水洗净，打算生火煮粥。

舅父进来了，他为李家带来了一小袋粮米，顺便询问了一下一家人的起居生活，然后转身就走了。他早已看出了母子二人的疲惫和沮丧，但他什么也没有说。

第二天，天刚亮，李嘉诚便起床了。他打算独自外出找工作，因为他实在不忍心让可怜的母亲再陪他受奔波之苦。

就这样，李嘉诚靠一双脚行遍了港岛的大街小巷，走过了一个又一个铺子，却毫无结果。他的双脚红肿不堪，一走动便钻心的痛。也难怪，他以前从未走过这么远的路。其实，脚的疼痛还好忍受，最难受的是心痛。白眼冷语，深深地挫伤了他的自尊心。

出门前，母亲说：“你去找潮州的亲戚和同乡，潮州人总是会帮衬潮州人的。”母亲随之说了一串人名地址，他们都曾与李云经有交往。

本来，他不愿意去求人帮忙。但在无奈之下，他还是决定去找一个同乡长辈帮忙。不料，他按图索骥寻到的却是一家倒闭的空店。

他曾听舅父和父亲谈起过，日军当道，市景萧条，生意难做，生意人倒闭的多于开张的。

于是，李嘉诚就冒出一个想法，到银行去求职，扫地、抹灰、煲茶、跑腿，干什么都行。

他想，银行是存钱的地方，银行不会没钱，当然不可能倒闭。

然而，等待他的，只有闭门羹。

夜幕降临，李嘉诚拖着疲惫的双腿回到家，找工作的结果一览无余地写在他失意的脸上。母亲却露出难得的笑颜，告诉他：

“舅舅叫你上他的公司做工。”

李嘉诚愣住了，泪水在眼眶里打转。这两天，尽管他已备尝辛苦，他仍觉得好事来得太快了。

母亲给他擦干泪水，自己的泪水却夺眶而出。

母亲含着泪叮嘱道：“进了舅舅的公司，天天跟钟表打交道，这是好技术，日后准能发达。阿诚，你可要好好做，听舅舅的话。”

谆谆教诲间，她瞒住了一个事实。其实，庄静庵并不忍心让外甥小小年纪就独自闯荡谋生，他原本就有意让李嘉诚到他的公司上班。但他担心李嘉诚这样就找到工作太容易，不思自强自立，所以想先让嘉诚尝尝找工的苦头，这样才会珍惜来之不易的职业。

“我不进舅舅的公司，我要自己找工作。”李嘉诚想起父亲的遗言及平日的要强行行为，迅速作出了这样的决定。他不想受他人太多的荫庇和恩惠，哪怕是亲戚。

母亲大感意外，直愣愣地望着他，以为听错了。李嘉诚又果断地重复一遍。母亲不再吱声，她发现儿子在清高这点上，太像他的父亲了，并且比他父亲还要倔犟。同时，她也觉得儿子长大了。

母亲深为儿子的懂事而高兴，但心底里确实不忍心再让儿子饱受艰辛与磨难。

李嘉诚确实有几分倔犟，两天来遭受的种种挫折，不但没把他击垮，反而使他产生了一个顽强的信念：我一定要自己找到工作！

他要凭自己的实力和努力闯出自己的路，而不愿依靠他人的恩赐生活。这充分显示了李嘉诚独立、自信、不服输的品质。而这恰恰是成大事者所必备的品质。是人才未必都能成大事，但成大事者必是人才。

金典之六 茶楼学艺 处处留心

命运对人是公平的，你付出多少，你想要什么，命运便会给你提供得到它的条件，只不过，这些条件都是隐晦的，需要你去识别。假如你得到一份低贱的工作，你总是抱怨它与你的身份不配，与你的人生追求大相径庭的话，那你什么也得不到。如果你将其作为训练自己的毅

力以及培养各种能力的手段，你将大有收获。

李嘉诚不愿依赖舅父的照顾；决心自己找工。庄氏终于被儿子的坚毅所打动，同意李嘉诚再去找一天工作，但她又说：“事不过三，第三天还找不到的话，就一心一意进舅父的公司做工吧。”

苍天不负有心人。次日正午，李嘉诚终于在西营盘的“春茗”茶楼找到一份工作，但这份工作却有一个条件，那就是老板要李嘉诚找一位有相当资产和信誉的人作担保。

李嘉诚一下子便把这几天的劳累与艰辛抛在了脑后，兴冲冲地跑回家，跟母亲说起这事，母子二人知道最好的保人，就是在中南钟表公司做董事长的舅父。舅父不在家，李嘉诚实在等不及了，他实在不愿意放弃这个机会，他央求母亲，跟他去看看。母亲无奈之下，只好随李嘉诚去茶楼。

母亲见了老板，向他诉说家庭的不幸。老板深深地被这对母子的遭遇所打动，竟然同意由母亲为儿子担保。

李嘉诚终于有了平生第一份工作，虽然只是一个茶楼的堂倌，但这是经过一番挫折之后才得来的，所以倍感珍惜。而且，他开始体会到一个简单的道理，只要想做的，通过努力就一定能做到。

茶楼里的工作时间长，店伙计每天必须在凌晨 5 时左右赶到茶楼，为客人们准备好茶水茶点。

在李嘉诚上班的头一天里，舅父送了一只小闹钟给他，让他掌握早起的时间。

通过求职这件事，舅父不再怀疑这位瘦骨伶仃的外甥的独立谋生能力。不过他还是没料到李嘉诚今后会做出大事业来。而当时的李嘉诚，也不敢有什么宏愿大志。他知道，眼下最现实的，是好好地做好这份工作，养活母亲和弟弟、妹妹。

茶楼工作异常辛苦，工作时间长达 15 小时以上。白天，茶客较少，但总有几个老翁坐在茶桌旁泡时光。李嘉诚是地位最卑下的堂仔，大伙计休息时，他还要呆在茶楼侍候。晚上是茶客最多的时候，茶楼打烊时，已是夜半人寂了。李嘉诚后来回想起这段日子，说他是“披星戴月上班去，万家灯火回家来”。这对于一个才十四五岁的少年来说，实在