强者风范

——淄博市经济强乡镇发展轨迹

翟纯生 /主 编
刘荣喜 /副主编

华文出版社

需要全本请访问 www.ertongbook.com

图书在版编目（CIP）数据

强者风范：淄博市经济强乡镇发展轨迹/翟纯生主编 .—北京：华文出版社，2002.3
ISBN 7-5075-1320-3

Ⅰ.强… Ⅱ.翟… Ⅲ.新闻—作品集—中国—当代 Ⅳ.I253.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 013185 号

华 文 出 版 社 出 版
（邮编 100800 北京西城区府右街 135 号）
网址：http://www.hwcbs.com
电子信箱：webmaster@hwcbs.com
电话(010)83086663 (010)83086853
新 华 书 店 经 销
桓台县教育印刷厂印刷
850×1168 开本 10 印张 220 千字
2002 年 3 月第 1 版 2002 年 3 月第 1 次印刷
*
印数:0001—2800册
定价：30.00 元

编　委　会

主　　任　翟纯生

副 主 任　刘荣喜　庄　鸣　韩大力

编　　委　明子春　王允永　侯本兵　杨宏伟
岳文彩　于宗杰　沈兆水　荆常坤
武成柏　马念峰　曹湘毅　曹丕祯
张　涛　杨　刚　张　建　窦文峰
于国防

主　　编　翟纯生

副 主 编　刘荣喜

责任编辑　明子春　王允永　武成柏　马念峰
曹湘毅　曹丕祯　张　涛　杨　刚
张　建　窦文峰　于国防

目　录

序 …… (1)
在全市经济强乡镇工作会议上的讲话 …… 阎启俊(1)

强乡镇带动是一项大举措
——关于我市经济强乡镇发展情况的调查 …… 阎启俊(12)
有思路才会有财路
——对淄川区杨寨镇加快改革发展的调查 …… 翟纯生(24)
勇立潮头好称强
——南定镇努力打造鲁中现代化重镇
…… 刘荣喜　窦文峰(33)
乘风驭水启航程
——来自沣水镇的调查 …… 庄步才(46)
“巨人”铺就强镇路
——全市地方财政收入第一镇马桥镇 …… 曹丕祯(53)
“三管齐下”谱华章
——索镇镇立足城郊加快发展 …… 牛文生　于永刚(63)
努力打造“江北瓷都”
——在困境中崛起的杨寨镇 …… 唐厚勤　宗学兆(68)

凝心聚力铸辉煌
——记全国文明镇唐山镇 …… 王允永 张 建(73)
乘风破浪应有时
——记正在崛起的鲁中强镇罗村镇 … 苏 凯 司衍伟(84)
崛起靠发展
——白塔镇建设经济强镇纪实 …… 赵 德 李同军(91)
扮靓"西大门"
——王村镇由历史名镇向工业重镇转变 …… 王 健(100)
强镇富民看龙泉
——龙泉镇优化结构发展高科技纪实 …… 武成柏(104)
背靠大树求发展
——辛店街道办事处建好园区招大商 ……
…… 明子春 曹湘毅(116)
南王之路
——南王镇借势借力加快发展 …… 于光辉(126)
乡村"都市"
——农村小城镇建设的典范双沟镇 ……
…… 刘 青 张维洲(136)
后来居上
——傅家镇求实创新促发展 …… 连胜厚(148)
山城新貌
——八陡镇突出特色加快发展 …… 申维龙 李 森(156)

需要全本请访问 www.ertongbook.com

整合出优势

——南郊镇抓住机遇加快镇域经济发展 …… 王培勇(165)

巍巍昆仑

——昆仑镇实施结构调整的成功经验 ……

…… 杨　刚　杨宏伟(171)

金凤展翅马踏湖

——起凤镇六路并举促发展 …… 马念峰(180)

“绿色农业”走四方

——中国优质蔬菜出口第一镇皇城镇 …… 王建东(192)

“玉皇山”下的希望

——湖田镇园区带动促发展 …… 王允永　于国防(201)

附：一　部分强村、强企业简介 …… (212)

二　淄博市20个经济强乡镇主要经济指标 …… (304)

后　记 …… (306)

序

张 建 国

目前，镇域经济已成为地区经济发展的重要推动力量。近年来，我国东部和南方一些先进地区经济发展速度之所以明显加快，主要得益于一批经济强乡镇的强力支撑和拉动。在去年年底召开的全市经济工作会议上，市委、市政府在综合分析当前经济形势，充分借鉴先进地区发展经验，深入调查研究的基础上，立足我市实际，提出要把经济强乡镇作为全市经济发展的重点，进一步做大做强镇域经济，形成全市经济发展新的隆起带。这是新形势下加快经济发展步伐、增创竞争新优势的重大举措，必将对促进全市农村经济发展，增加农民收入，加快农村城市化进程，推动全市改革开放和现代化建设，起到巨大的促进作用。

发展镇域经济，首先要解放思想，以思想的大解放带动经济的大发展。思想是行动的先导。思想解放的程度往往决定着一个地区经济发展的速度。乡镇处于经济发展的前沿阵地，发展的潜力巨大。面对当前日益激烈的竞争形势，加快镇域经济发展，必须在思想上来一次大解放，观念上来一次大更新，并真正体现在具体的发展思路上，体现到实际工作中。要树立强烈的发展欲望，敢于和强者比，向强者“叫板”，不怕难、不怕输、争一流。要树立想大事、干大事、创大业的宏伟气魄，排除一切干扰，集中精力投身经济建设主战场，真正做到快马加鞭、鞭打快牛，使快的更快，强的更强。要善于抢抓机遇，充分利用我国加入

WTO、举办奥运等千载难逢的大好机遇，出新招、出奇招，勇于走别人没走过的路，在发展中创新，在创新中发展。

发展镇域经济，关键是立足实际，发挥优势，找准加快发展的路子。由于各乡镇地理位置、自然条件、经济基础等因素的不同，在发展路子上不可能也没有必要千篇一律，关键是要从实际出发，围绕自己的优势做文章，宜工则工，宜农则农，宜商则商，使优势更突出，特色更鲜明。近年来，我市许多经济强乡镇在实践中探索出了一些适合各自特点的发展路子，如有的乡镇充分利用资源、技术和人才优势，坚持走工业立镇、工业强镇的发展路子；有的乡镇发挥农业基础条件较好的优势，突出抓农业结构调整，积极发展生态农业、创汇创税农业及观光农业，不仅带动了农村经济发展，而且增加了农民收入；有的乡镇充分利用地处城郊的优势，依托城市，服务城市，大力发展第三产业，积极兴建各类专业市场，走三产拉动经济、经济繁荣市场之路；有的乡镇背靠驻地大企业，积极做挂靠联的文章，借智借力借资发展；有的乡镇发挥地域特色和传统产业优势，大力发展各类专业化、特色化产业，走一镇一业、一村一品之路。实践证明，乡镇发展的路子很多，只要充分发挥优势，形成特色，就能促进经济更快更好地发展。

发展镇域经济，必须在抓投入、上项目，扩大招商引资上下功夫。对一个乡镇来说，不借用外力，单纯依靠自身力量，很难有大作为。要抓住我国加入 WTO 的机遇，突出抓好招商引资，真正向开放要资金、向开放要市场、向开放要发展。要放手发动全民招商，坚持市外就是“外”，县外就是“外”，镇外就是“外”，资金、技术、人才一起引，大、小项目一齐上，不求所有，但求所在，放开招商引资的领域，打破影响招商引资的条条框框，在招商引资上实现突破。同时，要突出做好启动民资这篇大文章，做到思想再解放一点，办法再多一点，政策再活一点，努力营造一种启

动民资的良好社会氛围，想方设法使储蓄存款变成投资，使民间资金变成资本，使打工者变成投资者，使投资、创业成为人们的共识和追求。

发展镇域经济，要注重与小城镇建设相结合。小城镇建设的水平，是区域综合实力、社会文明程度的直接反映，关系到一个地方的投资环境，关系到整个城市化的进程。经济发展是小城镇建设的基础，小城镇建设又能为经济发展起到巨大的推动和促进作用，可以说，二者相辅相成。因此，在镇域经济发展中，要将二者有机地结合起来，达到良性互动的效果。要树立区域统筹、协调发展的观念，合理规划小城镇布局，特别要注意中心镇与重点村的衔接与协调。规划要现代化，有战略眼光和超前意识，做到富规划、穷开发。建设要一体化，同步搞好工业小区、居民小区和市场建设，重点抓好居民小区的开发。运作要市场化，积极运用市场手段，探索建立多元化投资机制，充分调动社会各个方面参与小城镇建设的积极性。

近年来，在改革开放和现代化建设的大潮中，我市一批综合实力强、工业化水平高、辐射带动作用大、小城镇建设初具规模的经济强乡镇迅速崛起，成为全市区域经济发展的亮点和高地。这次全市确定的20个经济强乡镇就是其中的代表。为更好地总结推广他们的发展经验，指导面上工作，市委办公厅的同志们将这些经济强乡镇发展的成功经验和做法编成《强者风范——淄博市经济强乡镇发展轨迹》一书，这是一件很有意义的事情。我相信，该书的出版，必将对加快镇域经济发展，推动全市改革开放和现代化建设起到积极的促进作用。

（作者系中共淄博市委副书记、市长）

2002年2月

在全市经济强乡镇工作会议上的讲话

（2002年1月25日）

阎启俊

同志们：

这次全市经济强乡镇工作会议，主要是贯彻落实全市经济工作会议精神，研究部署加快经济强乡镇发展工作，交流经验，动员全市各级进一步解放思想，放开手脚，发挥优势，尽快把镇域经济做大做强。刚才，对全市20个经济强乡镇进行了授牌；南定、杨寨、唐山等6个乡镇分别介绍了各自改革发展的经验，讲得都很好，很有特点，值得大家很好地学习借鉴。

市委、市政府对加快经济强乡镇发展非常重视，市委书记办公会、常委会多次研究。为了开好这次会议，会前做了认真准备。去年底，我利用一个多月的时间，带领市委办公厅的有关同志，先后到全市20多个经济发展比较好的乡镇进行了调查研究，与区县及乡镇的同志一道，对经济强乡镇发展的总体目标、项目规划、园区建设、招商引资、小城镇建设等问题进行了研究，形成了一些初步的想法和意见。通过这次调研，既看到了差距和不足，也增强了发展的信心和决心。我们有些乡镇还是有实力、有潜力、有条件的，只要思想解放，措施有力，路子对头，完全可以更快、更好的发展。

下面，结合调查研究的情况，我讲三点意见。

一、解放思想，放开手脚，切实增强加快发展的紧迫感和责任感

去年底召开的全市经济工作会议提出，要把经济强乡镇作为全市经济发展的重要支柱，进一步做大做强。这是市委、市政府综合分析当前经济形势，借鉴先进地区发展经验，立足我市实际，作出的一项重要决策，是我们进一步加快发展步伐、增创竞争新优势的重大举措。

加快经济强乡镇发展，对于促进农村经济发展，增加农民收入，加快农村城市化进程，推动全市改革开放和现代化建设步伐，具有不可替代的重要作用。我市与一些先进地区的差距，主要在区域经济；区域经济的差距，关键在镇域经济。近年来，广东、江苏、浙江以及胶东半岛等一些先进地区之所以发展速度明显加快，主要得益于一批经济强乡镇的崛起。他们有的乡镇一年的GDP达100亿元左右，财政收入在5－10亿元之间。如广东经济第一强镇的布吉镇，去年1—10月份，税收总额达12.2亿元，地方财政收入达7.3亿元，占我们全市财政收入的近四分之一。我市部分经济强乡镇规模虽然没有人家大，但也都基本完成了资本的原始积累，具备了快速发展的基础和条件。我们这20个强乡镇，去年累计实现GDP、财政收入、固定资产投资及税收，占全部乡镇总额的一半左右。这些乡镇的工农业总产值大部分在20亿元左右，最高的达到了50多亿元；大部分乡镇的财政收入过千万，其中过二千万的有6个；有十几个乡镇的投入去年都超过了2亿元。这些经济强乡镇已经成为我市农村经济改革和发展的排头兵，已撑起全市农村经济的半壁江山。全市各级要充分认识镇域经济发展的重要性，切实把强乡镇带动作

需要全本请访问 www.ertongbook.com

为一项大战略来抓，突出重点，加大力度，促其尽快膨胀，在全市经济发展中发挥更大的作用。

加快经济强乡镇发展，必须进一步解放思想，放开手脚。一个地方的优势能不能充分发挥，能不能抓住机遇加快发展，关键看思想解放的程度。解放思想不是一个口号，而是实实在在的行动，要体现在具体工作上，体现在加快发展上。前段时间，我接触了不少强乡镇的干部群众，他们一个共同点，就是思想解放，精神状态好，发展欲望强。相比之下，有些乡镇，仍然存在“小富即安、小成即满”的思想，胆气不够，闯劲不足，发展的紧迫感、危机感不强，经济发展不够快。面对日趋激烈的竞争形势，大家要进一步解放思想，抢抓机遇，发挥优势，快速发展。一是要敢于和强手比。与强手比，需要胆量、需要气魄、需要自信。干事业就要有一种不怕难、不服输、争一流的精神状态，敢于和强者“叫板”。桓台县马桥镇博汇集团在短短几年内由一个乡办小厂，迅速成长为全市重点企业集团，靠的就是这种精神状态。他们提出“要么不干，要干就争第一”、“行业赶晨鸣、地区赶岜山”的奋斗目标，一年一个大项目，一年一个大台阶。他们力争“十五”末实现销售收入达到50亿元，利税达到10亿元，利润达到6亿元。这种只争朝夕、永不满足、永不服输的精神确实值得我们好好学习。希望大家进一步增强发展的紧迫感和危机感，勇于把自己放在全省乃至全国的大坐标中定位和竞争，自觉同强手比，自树标尺，自我加压，千方百计加快发展。二是要敢于干大事业。凡是发展比较快的乡镇和企业，一个共同的特点，就是具有强烈的发展欲望，敢于想大的、干大的，永不满足。他们的眼界宽、立意高、气魄大。淄川区杨寨镇提出了“奋战三年，建成江北瓷都”的奋斗目标，计划用三年时间，投资10亿元，规划建设15000亩的建陶工业园，年可新增销售收入30亿元。各乡

镇都要树立新的资源观和优势观，放开手脚，甩开膀子，想大事，干大事，创大业，集中精力投身经济建设的主战场，真正做到鞭打快牛，快马加鞭，使快的更快，强的更强。三是要敢为人先。出奇才能致胜。只是跟在别人后面跑，没有新招数、没有新办法，永远不会领先。大家都知道，岜山为什么发展快，关键一条就是敢为人先。作为一个小山村，办出了全国一流的医院、一流的学校、一流的企业，真是不得了。临淄区召口乡的南金村也很有头脑，他们敏锐地抓住西部大开发的良好机遇，投资5亿元买断了延安长庆油田的2000眼油井的开采权，并到甘肃兼并购买了一家铜矿企业，使村级经济发展的视野、市场大开，潜力大增。各级都要拿出点拼劲来，拿出点闯劲来，胆子再大一点，办法再多一点，形式再活一点，敢于用别人没有用过的办法，勇于走别人没有走过的路，在发展中创新，在创新中发展。

二、突出重点，发挥优势，进一步做大做强镇域经济

在当前经济竞争日趋激烈的新形势下，各乡镇要确保自己的发展优势和领先地位，立于不败之地，就必须进一步突出重点，扬长避短，迅速膨胀经济总量，增强综合实力和竞争力。当前，要突出抓好以下几点：

突出抓重点，增强经济发展的实力。从总体上看，我们的乡镇经济总量还很小，规模不大。下一步关键还是靠大投入、大项目，培植壮大一批强企业、强园区和名牌产品。第一，要突出抓投入、上项目，尽快膨胀经济总量。投入是发展的第一推动力。没有大投入，就不会有大产出。去年我市财政收入增幅

前10名的乡镇，投入大都在2亿元以上。各乡镇都要继续把抓投入、上项目作为经济发展的“牛鼻子”，支持和引导各村、各企业上大项目，搞大投入。上项目要坚持三条：一是污染重的项目坚决不上。要强化环保、环境意识，树立长远眼光，不能再干先污染、后治理、贻害子孙后代的蠢事。二是注重发展高新技术产业。基础比较好、实力比较强的乡镇，要有选择地上一批市场前景好、科技含量高、附加值高的项目，提高产业档次。三是从实际出发。什么赚钱干什么，什么有市场干什么，能干什么就干什么，大的小的、高的低的一起上。温州走的就是小产品大市场、小产品大产业的路子，他们仅皮鞋厂就1000多家，打火机厂1000多家，没有多少高新技术，同样实现了快速发展。在这一点上，我们要向人家学习，从自身实际和能力出发，不贪大求洋，做到既有一枝独秀，又有遍地开花，形成抓投入、上项目的新高潮。第二，要突出抓好骨干企业、拳头产品，增强经济实力和竞争力。骨干企业是镇域经济的支柱，是优化产业、产品结构、带动产业升级的主导力量。马桥镇2000年财政收入不到2000万元，去年却达到近7000万元，接近高青县的财政收入，成为全市财政第一镇，靠的就是博汇、金城两大集团。如果每个乡镇都有这样的企业，你们的日子就会很好过。各乡镇都要坚持“扶优扶强”的原则，选择1－2家有一定规模、有市场、有潜力、有拳头产品的企业，集中全力，加以扶持，力争使其迅速膨胀，形成拉动区域经济发展的龙头和骨干。第三，要突出强村带动，充分发挥龙头作用。近年来，我市涌现出了一批经济实力强、影响比较大的经济强村，像我们重点抓的十个现代化示范村，都是经济发展的龙头。南定镇之所以位居全市强乡镇之首，很重要的一条就是形成了一批经济强村群，全镇有4个村位居全区前10名，有6个村位居全区前20名。各级要高度重视强村带动，有重点地选

择、培养一批经济强村和名星村，发挥示范带动作用。第四，要突出抓好经济园区建设，形成经济发展的载体。园区是加快经济发展的重要载体和抓手，也是一个地方的品牌。企业在园区内发展，可以节约大量的公共费用及多种税费，享受到更加优越的环境和服务，大大提高经济效益。加快园区建设是今后经济发展的大趋势。经济强乡镇都要高度重视园区建设，把园区规划好、建设好。今后乡镇新上项目，都必须进园区，不能再搞“村村点火、户户冒烟”。在园区建设上，要坚持高起点、高标准，着力加强基础设施建设，完善各项配套措施，搞好优质服务，并注重与城镇建设相结合，进一步增强园区的吸引力和辐射力。

因地制宜，发挥优势，走有特色的发展之路。特色就是品牌。有特色才有优势，才有竞争力。各乡镇由于地理位置、自然条件、经济基础等因素的不同，在发展路子上要围绕自己的优势做文章，从实际出发，因地制宜，宜工则工，宜农则农，宜商则商，做大做强优势产业，使优势更突出。工业基础条件比较好，有资源、有技术、有人才的乡镇，要走工业立镇、工业强镇的发展路子，把工业这篇文章做大做足，大力培育主导产业、骨干企业、名牌产品，在提高技术含量、扩大规模上下功夫。农业基础条件好的乡镇，要突出抓好农业结构调整，积极发展城市农业、生态农业、创汇创税农业及观光农业，推进农业企业化经营，大力培植龙头企业，带动农村经济发展，增加农民收入。地处城郊的乡镇，要充分利用区位、土地、信息、人才等优势，依托城市，服务城市，大力发展第三产业，特别要注重抓好市场建设，建大市场，搞大流通，走市场拉动经济、经济繁荣市场之路。背靠驻地大企业的乡镇，要充分发挥大企业的优势，做好挂靠联的文章，按照“双赢”的思路，既搞好服务，又搞好联合，大力引进资金、技术和人才，借智借力借资发展。湖田镇、辛店街道办事处

在这方面就搞得很好，他们充分发挥齐鲁公司的能源、原材料、资金、人才等优势，积极开展挂靠联活动，对地方经济发展起到了巨大的促进作用。具有一定地域特色和传统产业优势的乡镇，要充分挖掘发展潜力，大力发展各类专业化、特色产业，积极扶持各类专业村、专业户的发展，走一镇一业、一村一品之路。像北郊镇的家庭纺织业，双沟镇、起凤镇的旅游业等，都取得了比较好的效果。总之，发展的路子很多，形式各异，各乡镇要在这方面多探索、多研究，真正形成具有自己特色优势的发展路子，促进经济更快更好地发展。

大招商、招大商，进一步加大招商引资的力度。对一个乡镇来说，不借用外力，单纯依靠自身力量，很难有大作为。当前，要抓住我国加入WTO的机遇，突出抓好招商引资，真正向开放要资金、向开放要市场、向开放要发展。要放手发动全民招商，坚持市外就是“外”，县外就是“外”，资金、技术、人才一起引，大、小项目一齐上，不求所有，但求所在，放开招商引资的领域，打破影响招商引资的条条框框，在招商引资上实现新突破。一是靠项目招商。当前，受世界经济形势的影响，国际资本正在寻找新的投资空间；我国南方许多企业由于受当地资源、劳动力价格上涨等因素的影响，纷纷到北方生产成本低、投资环境好的地方建厂，出现了南企北迁的现象。我们一定要抓住这个机遇，筛选一批好项目，采取各种形式，加大对外宣传力度，用好的项目吸引更多的客商来我市投资创业。二是靠园区招商。园区是对外开放的窗口，是招商引资的重要载体。目前，大多数经济强乡镇都建立了自己的经济园区，要充分发挥园区的规模优势，集中开展一系列的招商引资活动。杨寨镇去年在广东举办的淄博建陶工业园招商引资活动效果就非常好，目前已吸引了东鹏、新明珠等多家名牌企业进园，协议利用外资2.46亿元，并且形成了

广东佛山与淄博杨寨建陶互帮、互促、互动的良好局面。三是靠以商招商。把现有的外资企业办好，就是一个最好、最简便的招商办法。外商赚到钱，过得好，就会吸引更多的外商来。因此，大家一定要有长远眼光，当明白人，想方设法把现有外商照顾好，把各种纠纷处理好，让外商既能赚到钱，又能过得舒适，实现以外引外、以商引商。四是靠环境招商。现在看来，环境是决定资本投向的重要因素。各级都要在软硬环境建设上下功夫，按照政策优惠、执法公正、服务规范、环境优美的要求，切实改善投资环境，努力营造一种亲商、富商、安商的社会氛围和诚实守信的良好风气，创建投资创业者的“乐园”。

启动民资是篇大文章。目前，我市居民储蓄余额已达365亿元，其中张店、临淄已超过80亿元，淄川50多亿元，可以说民间资金非常雄厚。经济强乡镇是民资云集的地方，百万元户、千万元户很多。人们手里不是没有钱，也不是不愿投资，而是不敢投，不知道往哪里投。关键是没有形成良好的投资机制，没有好的投资方式，没有投资的安全感。如果我们把其中的三分之一调动出来，就相当于全市一年地方固定资产投资的总额，其作用不可限量。因此，各级都要好好研究一下，思想再解放一点，办法再多一点，政策再活一点，努力营造一种启动民资的良好社会氛围，想方设法使储蓄存款变成投资，使民间资金变成资本，使打工者变成投资者，使投资、创业成为人们的共识和追求。

切实加快小城镇建设，推动农村城镇化进程。小城镇建设的水平，是区域综合实力、社会文明程度的直接反映，关系到一个地方的投资环境，关系到整个城市化的进程。没有农村的城镇化，就没有全市的城市化。我们这些经济强乡镇，地理位置、交通条件都比较好，人口产业相对集中，经济实力比较雄厚，具备了加快小城镇建设的条件和基础，要先行一步，率先垂

需要全本请访问 www.ertongbook.com