

声 明

本电子书由中国农业出版社数字出版，相关权利归中国农业出版社拥有。读者、著作权人和（或）依法可以行使著作权的权利人如有疑问，请与中国农业出版社联系：

地址：北京市朝阳区麦子店街 18 号楼

邮编：100026

电话：010-64194921 010-65005894

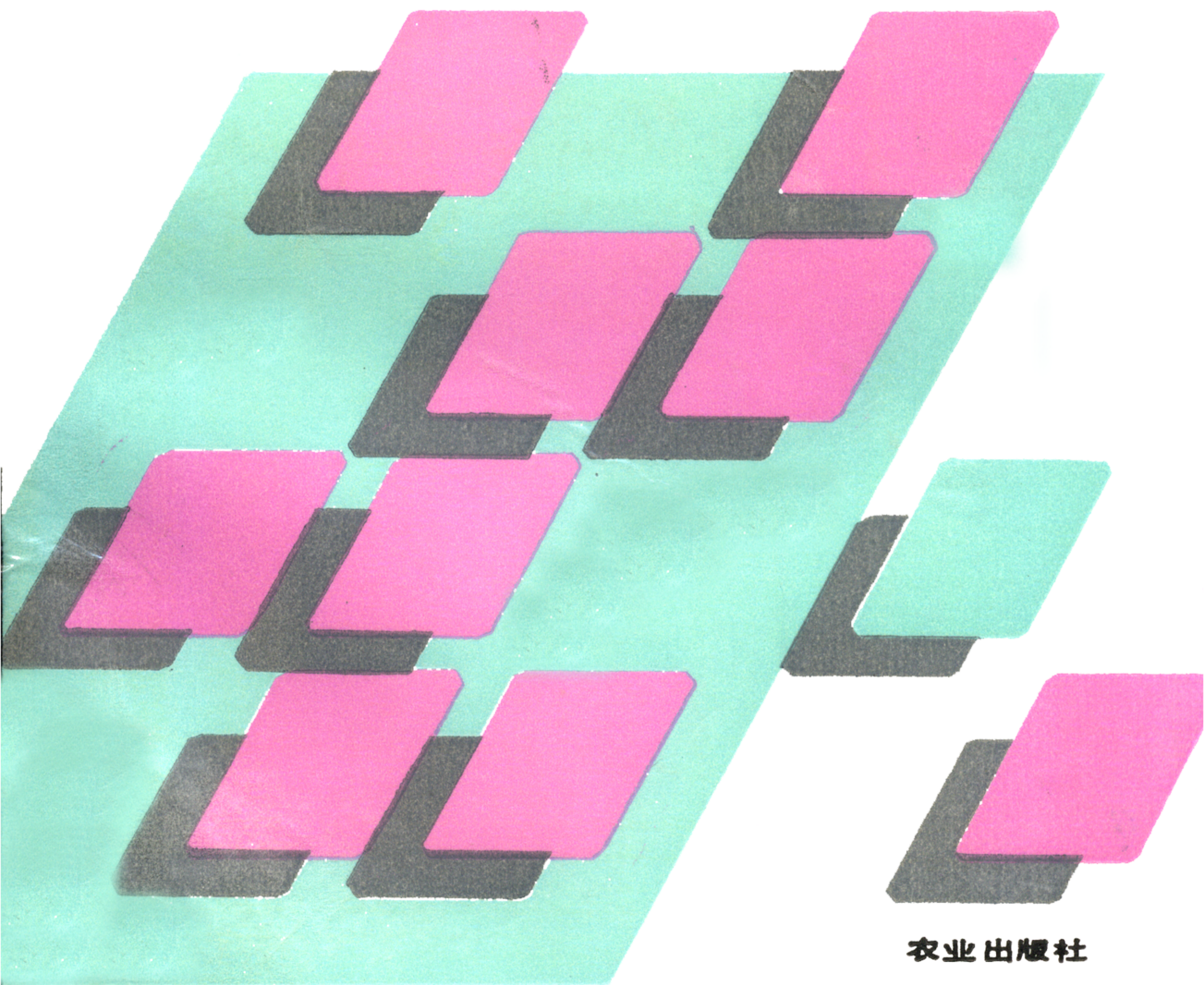
E-mail:lishanzhao@sina.com

中国农业出版社

QI YE GUAN LI
SHOU CE

企业管理手册

农业部企业管理办公室编



农业出版社

企业管理手册

农业部企业管理办公室编

(限国内发行)

农业出版社

《企业管理手册》编辑委员会

主任：范小建
副主任：榻树仁、胡勋嘉（兼主编）
委员：（按姓氏笔划为序）

马列贞、万燕华、刘宪、乔玉峰、宋航
沈宇柱、张学军、杨勇、范小建、周少东、
胡勋嘉、郭薇、萧雪峰、韩晓玲、榻树仁

企 业 管 理 手 册

农业部企业管理办公室编

* * *

责任编辑 沈凌云

农业出版社出版发行（北京市朝阳区农展馆北路2号）

北京市密云县印刷厂印刷

850×1168mm32开本 22.625印张 598千字

1990年10月第1版 1990年10月北京第1次印刷

印数1—2,820册 定价9.90元

ISBN 7-109-01911-X/·F119

（限国内发行）

序

农业部是国务院综合管理种植业、畜牧业、水产业、农垦、乡镇企业和饲料工业等产业的职能部门。建国后，较长一段时间内，农业生产主要以种养业产品生产为主体，虽然农垦、水产、畜牧业发展了一些加工和服务性工业企业，但基础比较薄弱，管理水平不高。党的十一届三中全会以来，农业战线坚持以经济建设为中心，坚持四项基本原则，坚持改革开放，在决不放松粮食生产，积极发展多种经营的方针指导下，种、养、加，农、工、商全面发展。1988年农业总产值3 310亿元，粮食产量近4亿吨，全国人民的温饱问题基本解决；国营企业发展到4万多个，职工588万人，总产值336亿元；乡镇企业1 888万个，职工9 545万人，总产值6 496亿元，其中工业产值4 529亿元，占全国工业总产值的27.6%。农业部的职能已从过去单纯管理种养业，扩展成为对多部门、多行业、多种经济成分的农、工业进行综合性管理，农业部系统包含着一个比以前更为庞大的农村经济体系。

随着国民经济的发展，人民生活水平的不断提高和出口的需要，无论农业企业、工业企业都面临着国内外市场激烈竞争和优胜劣汰的考验。为了适应商品生产发展的需要，企业和各级企业主管部门的同志，都必须确立以质量求生存，以效益求发展的观念。通过进一步治理整顿，深化企业改革，加强企业管理，提高企业素质和管理水平，提高产品质量和经济效益，使企业健康发展，永远立于不败之地。

为了适应加强企业管理工作的需要，部企业管理办公室，将国务院和有关部委发布的有关政策、法规等文件，以及农业部企业管理工作情况，进行了收集整理，汇编《企业管理手册》，作

为企业和各级主管部门，进一步深化企业改革，“抓管理、上等级”工作的重要依据。希望各级领导在实际工作中，结合本行业、本企业的特点，认真总结经验，把我部系统的企业管理工作提高到一个新水平。

刘 江

一九九〇年一月十三日

前 言

为了加强和推动企业管理工作，提高企业素质和管理水平，近年来国家有计划地建立推行企业经营承包责任制，厂长（经理）负责制，全面质量管理、产品评优、工业产品生产许可证、企业设备管理、企业升级等现代化的管理制度，对企业的体制改革、提高产品质量，降低消耗，提高经济效益起了一定的促进作用。

根据进一步治理整顿、深化企业改革、强化企业管理工作的需要，编辑了《企业管理手册》一书。本书收集了国务院以及农业部及有关部委发布的政策、法规等文件；并对我部的企业管理工作情况，做了简要介绍；将部系统企业历年获奖及企业升级情况和名单，作为“附录”编入。本书对企业和各级有关部门从事企业管理工作者，系统了解掌握国家有关的政策、法规，使企业管理工作上等级上水平，是一本必备的书。

由于农业部企业管理工作起步较晚，各项制度正在完善中，受水平所限，在内容和编排工作上，难免有疏漏和不妥之处，敬希批评指正。

农业部企业管理办公室

1990年1月

目 录

序 前言

一、农业部企业管理工作简介

- (一) 农业部系统企业的基本情况..... 3
- (二) 农业部企业管理工作情况..... 7

二、国务院及农业部和有关部委企业 管理工作政策、法规文件

- (一) 综合.....15
- 中华人民共和国全民所有制工业企业法.....15
- 全民所有制工业企业承包经营责任制暂行条例.....25
- 关于完善乡村集体企业承包经营责任制的意见.....32
- 国务院关于当前产业政策要点的决定.....36
- 附件 当前的产业发展序列目录.....44
- 国务院办公厅转发国家经委《一九八四年一二〇〇〇年
 全国饲料工业发展纲要（试行草案）》的通知.....61
- 一九八四年一二〇〇〇年全国饲料工业发展纲要
 （试行草案）.....62
- 合理化建议和技术改进奖励条例.....69
- (二) 标准化.....73
- 中华人民共和国标准化法.....73
- 工业企业标准化工作管理办法（试行）.....77
- 采用国际标准管理办法.....81

关于国家认证用标准的暂行规定	87
国家标准局、农牧渔业部《关于加强乡镇企业 标准化工作的若干规定》	90
(三) 计量	92
中华人民共和国计量法	92
中华人民共和国计量法实施细则	97
工业企业计量工作定级、升级办法 (试行)	107
工业企业计量工作定级、升级评分标准	110
关于《工业企业计量定级、升级办法 (试行)》的 补充规定	114
工作计量器具不足300台 (件) 同时年耗标煤3000吨以下的 企事业单位计量定级、升级评分标准	115
关于对 (86) 量局工字第199号文件的补充规定	119
工作计量器具不足100台件的企事业单位评分标准	120
关于颁发《计量定级、升级一级考核评审办法 (试行)》的通知	125
计量定级、升级一级考核评审办法 (试行)	126
工业企业一级计量合格证书到期换证复查办法	129
一级计量企业考核复查标准	131
二、三级计量合格证书到期企业重点抽查复核标准	141
关于加强乡镇企业计量工作若干问题的规定	150
(四) 全面质量管理	154
工业企业全面质量管理暂行办法	154
质量管理小组活动管理办法	161
国家质量管理奖评审管理办法 (试行)	166
附件 1: 特大型工业企业国家质量管理奖评审条件	171
附件 2: 大中型工业企业国家质量管理奖评审条件	175
附件 3: 小型工业企业国家质量管理奖评审条件	179
附件 4: 运输通讯企业国家质量管理奖评审条件	182
附件 5: 施工企业国家质量管理奖评审条件	185
附件 6: 商业、旅游、服务企业国家质量管理奖评审条件	188

推行全面质量管理应达到的八项基本要求.....	190
农牧渔业部质量管理评审办法.....	191
农牧渔业部企业质量管理评审细则.....	193
农业部水产行业质量管理奖评审细则.....	223
乡镇企业系统全面质量管理验收细则（试行）.....	252
(五) 产品质量与评优	265
工业产品质量责任条例.....	265
关于在工业企业中推行“质量否决权”的通知.....	271
全国第二次“质量否决权”专题研讨会情况报告.....	272
国家产品质量监督员考核发证管理办法.....	278
关于加强乡镇企业工业产品质量管理工作的意见.....	280
乡镇企业工业产品质量管理办法.....	284
全国饲料工业办公室关于加强饲料工业产品质量管理的通知.....	288
中华人民共和国商标法.....	290
中华人民共和国商标法实施细则.....	295
关于使用未注册商标几点意见的通知.....	300
国家优质产品评选条例.....	301
关于国家优质产品奖有效期满后的复查确认办法.....	304
关于计划单列市评优工作有关问题的通知.....	305
关于七个计划单列城市质量工作有关问题的通知.....	306
农业部优质产品评选管理办法（修改稿）.....	307
农业部优质港口工程评选办法（试行）.....	310
乡镇企业优质产品评选细则.....	312
农业部兽药优质产品评选实施细则.....	318
农牧渔业部优质农产品评选暂行办法.....	321
(六) 产品质量监督与检测	323
国家产品质量监督检验测试中心管理试行办法.....	323
国家级产品质量监督检验测试中心的名称和主要检测业务范围.....	326

国家监督抽查产品质量的若干规定	343
全国产品质量仲裁检验暂行办法	347
关于发布《产品质量监督检验收费标准》的通知	349
产品质量监督检验收费核算办法	351
(七) 工业产品生产许可证	354
工业产品生产许可证试行条例	354
工业产品生产许可证管理办法	357
附件 1：发证部门编号	360
附件 2：发放生产许可证工作人员守则	361
附件 3：编写产品生产许可证实施细则的要求	362
工业产品生产许可证对工厂质量保证体系的要求	363
农牧渔业部归口工业产品生产许可证管理试行办法	365
低温生物容器 (YDS系列1L—60L) 产品生产许可证 实施细则 (试行)	368
发放低温生物容器产品生产许可证考核办法	371
兽医注射针产品生产许可证实施细则 (试行)	379
兽医注射针产品生产许可证考核办法	382
叶轮增氧机产品生产许可证实施细则	390
叶轮增氧机产品生产许可证考核办法	393
鱼颗粒饲料机产品生产许可证实施细则	397
鱼颗粒饲料机产品生产许可证考核办法	401
畜禽防疫车生产许可证实施细则	405
附件 1：畜禽防疫车生产许可证产品质量检查评定办法	408
附件 2：畜禽防疫车生产许可证工厂质量保证体系考核办法	412
附件 3：畜禽防疫车工厂质量保证体系考核评分办法	412
木质渔船生产许可证的实施细则	422
木质渔船生产许可证的考核办法	426
严禁生产和销售无证产品的规定	430
查处无生产许可证产品的实施细则	432
(八) 设备管理	437
全民所有制工业交通企业设备管理条例	437

农业部关于贯彻国务院《全民所有制工业交通企业 设备管理条例》的若干意见的通知.....	442
农业部农垦工业企业设备管理暂行细则.....	445
国营农场农机化管理暂行细则.....	453
农业部水产企业设备管理暂行细则.....	460
兽医生物药品工业企业设备管理暂行细则.....	475
关于开展农机管理标准化活动的意见.....	485
国营农场农机管理标准化主要内容.....	487
全国设备管理优秀单位评选办法.....	490
农业部设备管理优秀单位评选办法.....	493
农垦工业设备管理优秀单位评选细则（暂行）.....	496
农垦系统农机设备管理优秀单位评选细则.....	500
水产系统设备管理评选细则.....	505
畜牧系统兽医生物制品企业设备管理优秀单位 评比标准.....	517
（九）企业升级	523
国务院关于加强工业企业管理若干问题的决定.....	523
农牧渔业部关于贯彻落实国务院《关于加强工业 企业管理若干问题的决定》的通知.....	528
关于企业升级若干问题的说明（试行）.....	531
关于制订企业升级标准若干问题的补充说明.....	536
国家级企业审定办法（试行）.....	538
关于企业升级中考评安全问题的暂行规定.....	540
关于企业升级中安全生产考评工作的补充规定.....	542
企业升级考核审定纪律（试行）.....	543
农业部企业升级暂行办法.....	544
农牧企业升级工作实施办法（试行）.....	547

三、附 录

（一）农业部国家二级企业名单	557
-----------------------------	-----

(二) 历年获农业部质量管理奖企业名单.....	559
(三) 历年获国家及农业部优秀质量管理小组名单.....	561
(四) 农业部归口行业工业产品生产许可证取证企业 名单.....	568
(五) 历届设备管理优秀单位名单.....	573
(六) 历年获优质产品奖产品情况及名单.....	575

一、农业部企业管理 工作简介

(一) 农业部系统企业的基本情况

农业部是国务院综合管理种植业、畜牧业、水产业、农垦、乡镇企业和饲料工业等产业的职能部门。1978年以来，在党的十一届三中全会的路线、方针、政策指引下，坚持改革、开放，促进了企业生产的迅速发展。到1988年，农业部系统有国营企业4万多个，职工588万人，总产值336亿元（按1980年不变价格计算，下同）。其中工业企业1.4万个，职工180多万人，固定资产原值164亿元，产值243亿元，实现利税34亿元。乡镇企业1888万个，职工9545万人，固定资产原值2099亿元，总产值6496亿元，实现利税892亿元。其中工业企业724万个，职工5703万人，固定资产原值1546亿元，产值4529亿元，占全国工业总产值的27.6%，实现利税583亿元。

农业部门工业的发展，不仅在以工支农、促进农村经济结构调整和合理布局方面，起了重要作用，而且在全国工业生产中，也是一支不容忽视的重要力量。

农业部属各行业的企业概况如下：

1. 农垦

1988年农垦系统有企业32826个，其中国营农场2126个，工业企业11082个，建筑企业1628个，运输企业1952个，商业饮食服务业16038个。工农业总产值252.3亿元，实现利润17.1亿元。农垦企业的生产和建设，已从过去单一经营种植业，走上了农工商综合经营，协调发展的轨道，形成独特的经济形式，为农业现代化发挥出示范和带头作用。农垦工业是农垦经济中的重要组成

部分，生产涉及冶金、电力、食品、纺织、制药、机械等38个大行业，有千余种轻、重工业产品；1988年农垦工业固定资产为94亿元，职工116万人，产值152.5亿元，实现利税24.5亿元，工业产值比重已占农垦工农业总产值的60%以上。

2. 水产业

1988年全国水产系统国营企业2 958个，其中水产捕捞企业74个，水产养殖企业1 396个，加工企业201个，船网机具修造企业112个，商业服务企业1 166个，建筑房修企业9个。共有职工40.3万人。预算内企业统计，固定资产原值44亿元，工副业产值17.8亿元，实现利税7.2亿元。水产行业近年来在海洋捕捞、水产品加工、渔船网机具修造业及产前产后服务业有较快发展，特别在开发远洋渔业，企业技术改造，提供水产品深加工新产品及丰富市场、服务渔业生产方面，国营水产企业发挥了重要的骨干作用。

3. 畜牧业

全国畜牧系统1988年不完全统计共有企业2 600多个，其中兽药器械企业968个，饲料加工企业86个，畜产品加工企业50个，产供销一体化企业20多个，国营种畜种禽场1 440个，牧工商公司55个。职工4万多人，固定资产原值12亿元，总产值30亿元（不含种畜场）。近十年来，在大中城市重点建设了一批机械化养鸡、养猪场，并积极创办了一批中外合资企业，引进新技术，开拓了市场，提供新的食品品种，改善了大中城市的副食品供应，使畜牧业初步改变了单一发展畜禽生产和产品的状况，走上了牧工商、产供销一体化发展畜牧生产的轨道。

4. 农机化

1988年全国有县农机修造厂1 800多个，职工30多万人，固定资产原值24.6亿元，产值32.7亿元，实现利税1.4亿元；国营农机站620多个，职工2.2万人，固定资产原值30.8亿元，总收入3.7亿元，实现利税3 400万元。这些企业已成为农村农机修造和农机服务体系的骨干力量，既承担着全国2.6亿千瓦农用动力的