

# 第一章

## 绪 论

任何时候都要高度重视农业，这是成功地指导社会主义经济建设与改革开放必须遵守的一条重要原则，也是一条规律性的要求。农业生产资料是农业的基础，高度重视农业生产资料工作则是农业生产中的一个重要问题。

### 一、农业是国民经济的基础

根据马克思主义政治经济学原理，农业是人类经济生活的基础。人们首先必须吃、喝、住、穿，然后才能从事政治、科学、艺术、宗教等活动。这就是说，解决最基本的生活资料问题，是人们从事其他社会事业和创造性劳动的前提与基础，而发展农业的根本目的就是不断地向人们提供基本的生活资料。

从我国国情看，农业的基础地位和作用更加突出。我国 11 亿多人口，耕地只有 16 亿亩，要用占世界 7% 的耕地养活占世界 20% 的人口，这在全世界所有国家中都是独一无二的。我国人民的吃饭穿衣问题，只能依靠自力更生，不可能依靠任何别的国家来帮助我们解决。一是谁也帮不了；二是假定有国家能帮上，我们也会受制于人。从这个意义上说，在我国，主要农产品特别是粮食，始终是一种战略性的特殊商品，直接关系到国家的安危。可以说，没有农业的牢固基础，就不可能有我们国家独立自主的国民经济。

几十年来社会主义经济建设的实践证明，农业是国民经济的

基础，农业对财政、对经济建设规模都有很大的约束力和促进力。经济建设如果不摆在有吃有穿的基础上，是不能稳固的。解放初期至 50 年代中期 我国农业有了迅速的恢复与发展。“大跃进”以后 由于长期遭受‘左’的错误干扰 农业生产增长缓慢 加上人口增长过快，1978 年全国人均占有粮食 319 千克，还低于 1957 年；全国农村还有 1 亿多人口的口粮不足，工业原料和城乡副食品供应都很紧张。在此情况下 如果不把农民的积极性调动起来 不先把农业搞上去 整个国民经济就难以迅速好转 政治局势也不可能稳定。党的十一届三中全会以后，党中央自觉掌握和运用农业是国民经济的基础这条客观规律，决定经济体制改革首先从农业和农村突破，经济建设上采取以农轻重为序的方针调整国民经济结构，在农村把单一公有制形式改为公有制占优势下多种所有制形式并存 特别是实行了以家庭承包为主的联产承包责任制 克服了长期存在的农业生产上的瞎指挥、劳动中的“大呼隆”和分配上的“大锅饭”等现象 解决了我国社会主义集体农业长期没有解决的内在动力不足问题，终于使广大农民的生产积极性空前高涨起来。加上在经济建设方针上向农业重点倾斜，如较大幅度地提高了农产品价格，增大了对农业投资的比重，进口粮食让农民休养生息，对乡镇企业减免税等等 从 1979 年到 1984 年出现了持续 6 年的农林牧副渔和乡镇企业全面、迅速的发展。1984 年粮食总产连登两个新台阶 达到 4 000 亿千克 人均占有粮食接近 400 千克。从此全国人民基本上解决了温饱问题，农产品供应也出现了从过去长期短缺到相对富余的历史大转折。但是在大好形势面前，我们有些同志的头脑不清醒了，当 1984 年前后许多地区出现农产品供大于求的‘卖难’现象时 看不清这个现象是在广大群众消费水平不高 产品结构同消费结构不相适应 加工转化环节和仓储、运输、信息等基础设施滞后以及宏观调节机制不健全等复杂情况下产生的 是属于暂时性、结构性、局部性的不平衡 而错误地认为是由于

农产品过剩了，因而又进一步认为我国的农业生产已经过关了。在这种思想指导下，我们在行动上改变了原定的向农业重点倾斜和农轻重为序的方针，使农民在“卖难”中利益受到损伤，生产积极性严重下降，带来了从 1985 年～1988 年粮棉油等主要农产品的 4 年下降与徘徊的局面。正反两方面的经验证明，以农业为基础这条客观规律是违背不得的，农轻重为序的方针是不能废弃的。

为了彻底弄通农业是国民经济的基础这一命题，我们还必须清楚地回答以下三个问题。

第一个问题 在全国人民基本解决温饱之后，是否仍然需要高度重视发展农业？回答是肯定的。我们达到的温饱是个低水平的温饱。以粮食而论，1984 年人均不足 400 千克，比世界发达国家低得多。而且这个人均占有水平是不平衡的，不少地方还只是低标准的吃饱，个别地方温饱问题还未解决。我国农业发展存在两大制约因素：人口平均每年增加 1 500 多万人和耕地每年净减 400 万亩以上。这两大制约因素使得 1984 年以来，人均占有粮食还没有超过 1984 年的水平。按照我们的规划，到 2000 年即使粮食总产量达到 5 000 亿千克，按 13 亿人口来平衡，仍超过 1984 年的人均占有水平。我国农业的物质技术基础仍然很脆弱，农业的生产水平是不稳定的。一方面，农业的自然灾害比较频繁，而我国的抗灾能力不强，难免出现灾年减产；另一方面，工农业产品价格剪刀差从 1985 年后重新扩大了，农业生产尤其是粮食生产的比较利益偏低，农产品流通中“买难”、“卖难”交替出现，农业生产缺少安全稳定感。当前已持续几年的粮食及其他许多农产品的“卖难”，如果仍然得不到有效解决，再加上农民负担重等其他因素，农业生产就有重新滑坡的危险。我们当前还有本世纪末全国农民达到小康水平和实现农业现代化的艰巨任务。

第二个问题 要在本世纪末农民普遍达到小康收入水平，除了大力发展乡镇企业外，是否同时需要大力发展农业？回答也是肯

定的。有一种观点认为，发展农业不能致富，要致富进入小康，只有依靠发展乡镇企业。这种看法是不够全面的。因为：①对已达到小康收入水平的乡村调查表明，沿海发达地区和大城市郊区多数是靠农业本身致富的。例如，鲁西聊城地区 103 个小康村中，主要靠二三产业致富的只占 14.8%，主要靠种植粮棉致富的占 45%，主要靠粮棉瓜菜综合经营、农林牧副全面发展致富的占 25.5% 其余主要靠林果、畜牧、瓜菜、种养加销售或外向型经济致富。江西省九江市郊 28 个小康村中，主要靠二三产业致富的只占 46% 而滨湖棉油型占 43% 山区林果型占 7%，粮区多种经营型占 4%。②从事规模小、技术落后、粗放经营的农业，诚然难以致富；但在农业现代化过程中，一种是在经济发达的珠江三角洲、长江三角洲、胶东半岛、辽东半岛和大城市郊区，都涌现了一部分从事农业适度规模经营的农户，他们的年均收入达到甚至超过了从事乡镇企业的农户。这种农户已占农户总数的百分之几到百分之一二十不等。另一种是引进先进科学技术，从事“高产、优质、高效”农业或“立体”农业经营，其收入也不低于从事乡镇企业的农户。例如上海市南汇县 1984 年以来推行粮经（经济作物）型“三高”农业种植后，1991 年平均亩产值达 720 多元，比 1984 年增长 99.7%，农民收入提高，大大缩小了农民与其他产业劳动者的收入差距。乡镇企业和农业是相互依存的整体，乡镇企业的发展可以为农产品加工转化增值，可以以工补农、建农；乡镇企业相当一部分依靠农产品为其主要原料，在农业萎缩的条件下，也不可能有什么乡镇企业的健康繁荣。因此，正确的方针是：在奔小康中，在大力发展乡镇企业的同时，有计划有条件地引导农业向适度规模经营和“高产、优质、高效”农业发展，在逐步提高农业现代化水平的基础上，使农业也成为致富产业，而不应轻视和忽视农业。

第三个问题，在加快改革开放、加速国民经济发展和推行农村社会主义市场经济体制，把农业推向市场的新形势下，政府是否仍

然需要十分重视、引导、保护、扶持农业的发展？回答还是肯定的。目前出现三种值得注意的倾向：一是一些党政干部忙于抓开发区、上项目，抓农业的劲头减弱了，不仅投入农业的资金、物资减少了，而且挤占大片农田搞开发区，还挪用农产品收购资金上项目。二是认为把农业推向市场后，农民可以跟着市场转，什么赚钱种什么，今后政府可以不用管了。三是不少农民对如何走向市场感到茫然失措，不知应该种些什么，看到生产出来的农产品卖不掉，种粮食赔钱，就减少对农业的投资，甚至弃田抛荒。这些倾向向我们发出警告：如任其发展下去，农业有可能出现大的滑坡。西方市场经济国家不论欧、美、日都对农业有强有力的保护和扶持，我们是社会主义国家，更应该对农业的发展和农民的利益加倍关心。

## 二、农业生产资料是农业的基础

农业是国民经济的基础，而农业的发展，越来越依赖农业生产资料的供应。可以说，没有充分及时高效的农业生产资料的供给，就不可能有农业的丰收，就不可能有农业的现代化。这可以从以下两个方面说明：

### （一）农业的增产和丰收有赖于农业生产资料的供应

植物生长发育，需要多种化学元素构成植物体的各种物质，并维持生命活动。这些化学元素，叫做营养元素。据分析，植物体内含有几十种化学元素，一般把含量占植物干重千分之几以上的营养元素叫做大量元素或常量元素，含量在万分之几到十万分之几的叫微量元素，含量再低的叫超微量元素。在这些元素中，凡对植物正常生长发育，或完成从种子发芽到结成种子的生活周期有影响的元素，都叫做植物营养元素。目前已经确定的植物所必需的营养元素有碳(C)、氢(H)、氧(O)、氮(N)、磷(P)、钾(K)、硫(S)、钙(Ca)、镁(Mg)、铁(Fe)、锰(Mn)、铜(Cu)、锌(Zn)、钼(Mo)、硼(B)、氯(Cl)、钴(Co)等17种。前9种为大量元素；后8种为微量

和超微量元素，通常都叫做微量元素。因氮磷钾 3 种营养元素植物需要量特别大 所以又称氮磷钾为“肥料三要素”。

以上营养元素的来源 除碳氢氧 作物可以从空气和水分中得到以外，其余元素都要靠从土壤中吸取。但有些元素单靠土壤中的含量是不够的 特别是氮磷钾 光靠土壤中的含量根本不能满足植物的需要。所以必须通过人们施肥来补充。

作物所必需的每一种营养元素都有它独特的营养作用，各元素之间都不能相互代替，所以当作物不管缺乏以上哪一种元素时，都会显示出不同的症状，从而影响植物的正常生长。因此我们说不管是大量元素还是微量元素 他们的作用是同等重要的 不分大小，而只是作物需要的量有多少之别。

氮素是植物体内蛋白质和核酸的主要组成物质，它可以加速植物的生长发育。因原生质是植物的生命物质，而原生质的主要成分是蛋白质 没氮素就不能形成核酸和蛋白质 植物的生命也就不存在了。所以氮素是植物生命的重要物质基础。氮素还是植物叶绿素和各种酶及多种维生素的重要组成成分，适量供给植物氮素营养 能增强植物的光合作用 促进植物的新陈代谢 加速其生长发育，提高作物产量。如果氮素供应不足，植物的叶片就发黄，生长慢 植株矮小 茎秆细弱 产量低。

一般说来，0.5 千克化肥（折标准肥）可增产粮食 1 千克。拿河南省来说，1983 年供应化肥 470 万吨，年增产粮食 99 亿千克，占全年粮食总产量 29 019 亿千克的 32%。

磷在植物细胞中的含量虽不如氮多，但它的营养作用却极为重要 第一 磷肥能促进植物根系的发育 使植物更好地利用土壤中的水分和养分 使植物提早开花结果。第二 磷肥能增强植物的呼吸作用，加速植物体内糖分、淀粉和脂肪等物质的合成及运转，使谷类作物籽粒饱满 提高作物的产量和质量。第三 磷肥能增强作物的抗旱和抗寒能力。磷素能提高植物细胞的充水度和束缚水

的能力 能减少植物细胞水分的损失 提高抗旱能力 同时磷素还能提高植物体内可溶性糖的含量 使植物细胞的冰点降低 增强抗寒能力。因此冬小麦以磷肥作基肥和种肥能促进小麦根系生长和分蘖 有利于小麦的安全过冬。

钾肥能促进植物进行光合作用 促进碳水化合物的形成 对马铃薯块茎中淀粉和甜菜块根中糖的积累有特别良好的作用。钾还能促进纤维素的形成,使植物茎秆坚硬,增强抗倒伏能力和抗逆性。

农药是农用药剂的简称。农药不仅用于农业生产上,而且被广泛地应用到林业、畜牧业及环境卫生中。随着科学技术的发展,农药的含义和内容将不断地得到充实和完善。目前农药的基本概念,一般是指防治危害农、林、牧业及其产品和环境卫生等方面的昆虫、螨类、病菌、杂草、鼠和鸟兽等有害生物的药剂,能够改善农药性能、提高药效的增效剂和植物生长调节剂 统称为农药。农药在农业生产中起了很大的作用。据统计 通过农药防治 全国每年可挽回粮食损失 150 亿千克 ~200 亿千克 皮棉 600 万担,瓜果、蔬菜、烟、茶、甘蔗等经济作物 因使用农药得到的经济效益更加显著。据江苏省估计,1965 年至 1975 年的 10 年期间 通过农药防治病虫害平均每年挽回损失占总产量的 6%~8% 左右。植保专家认为,我国如果普及科学使用农药,还可以使农业提高 20% 的产量。由此可见,农药是当今促进农业生产,保证单位面积稳产、增产 节省劳动力 提高农业经济效益的重要物资。

农地膜应用到农业上,在我国虽然只有 20 多年的历史 但其增产效果已为世人所公认。农地膜技术的应用与推广,提高了地温 提前了播种时间 作物可以提前收获 起到了保水抗旱防涝的作用 使土壤疏松、防止板结 有利于土壤中微生物的活动 有利于根系的发育 增加了散射光 提高了光能的利用效率 某些种类的薄膜覆盖后具有防虫、防病和防除杂草的效果。地膜覆盖能促进

粮食作物的生长发育 在生长期短的北方能使作物充分成熟 使籽粒饱满从而增加产量。水稻地膜覆盖,在吉林能增长 6.5%~17% 在辽宁 2.9%~20.1%。用地膜覆盖,甘薯可增产 20.3%,白菜增长 18.6%,蕃茄增产 21%~29% 棉花每亩增产皮棉 25 千克~30 千克。用塑料棚栽培,增产效果更好:芹菜为 32.5%,蕃茄为 44%~162% 青椒为 25.4%~196% 黄瓜为 40%~203% 就产值来说,大棚青椒增加 34%~35%,早期的可增加 82.6%~114.2%。

## (二 农业现代化离不开先进的农业生产资料

什么叫农业的现代化?一般地讲 就是用现代工业装备、现代科学技术来武装农业和用现代科学管理方法来管理农业,使落后的传统的古代农业或近代农业,转化为具有当代世界先进水平的现代农业。

现代农业的生产力具有三个方面的基本特点。第一,用机械电气化的农业生产工具和设备,代替人畜力的工具和设备。美国大约从 1910 年到 1940 年已基本实现了这个转变。其他发达的资本主义国家 在本世纪 50 年代到 60 年代也相继完成了这个过程。到 70 年代,这些国家除了蔬菜和水果的部分收获作业外,几乎完全实现了机械化,而且农业机器的技术经济性能有了迅速提高。在畜牧业、蔬菜温室等生产中 已出现了高度自动化、工厂化的生产。第二 农业中广泛地运用现代科学技术 代替了过去单纯依赖经验的传统技术,农业生产越来越依靠深入揭示客观规律的科学。今天 在现代自然科学迅速发展的基础上 农业科学已成为包括门类繁多、互相联系的学科体系。它们在农业生产中广泛运用 使人们获得了日益增大的自由。诸如良种、化肥、农药、除草剂的使用,栽培、饲养、土壤改良、水利方面的各种新技术 以及电子技术、原子能技术、激光技术、遥感技术等 在农业中的运用 大大提高了农业的生产力。第三,农业生产日益社会化。其基本趋势是在农业

企业规模扩大的基础上，农业生产的社会分工越来越细，协作范围越来越广泛而密切。一方面，农业生产的地域分工、企业分工日益发展，形成了农业生产区域化、专业化；另一方面，原来在农业生产中的许多生产过程，如繁育良种、施肥、防治病虫害、饲料调制、农机具修理、农产品加工等，不断地从农业中分离出来，形成了一系列为农业生产服务的工商企业，并在此基础上，形成了农工商一体化的联合企业。由此可见，现代农业的基本特征就是机械化、科学化和社会化，就是用现代化的机器设备和现代化的农业科学技术武装起来，并用现代化的科学方法管理的高度社会化的农业。要实现这样的农业，没有现代化的农业生产资料供给是根本不可能实现的。

农业的现代化，尤其是农业生产条件和农业生产技术的现代化，是与农业生产资料的现代化密不可分的。

农业机械化是实现农业现代化的中心环节。用现代机器代替人畜力操作，是把自然科学转化为现实的农业生产力，从而不断地增强人类征服自然的能力的基本手段。机器打破了人类天然器官的限制，能够极大地提高劳动生产率。毛泽东同志指出：“农业的根本出路在于机械化。”而机械化里一切机械，都无一例外地属于农业生产资料。其他如电气化、水利化、园林化，都必须有先进的科学的农业生产资料与之相配套。

农业生产技术的现代化，就是在农业生产中广泛运用现代农业科学的成就，在继承我国传统的精耕细作的农业技术的优点的基础上，尽可能地采用各种现代新技术。首先是品种工作，逐步实现作物、树木、畜禽的良种化。国内外实践证明，改良品种是提高土地生产率的极有效的措施。为了实现良种化，要充分利用现代遗传学、育种学的新成就，尽快、尽多地选育出适合我国各地条件的新品种。这些新品种应具有高产、优质、抗逆性强和适于机械操作的优点；要继续推广杂交品种，充分利用杂交优势实现增产。要

在继续搞好村组种子田的同时，尽快建立省、地、县的种子生产基地，有步骤地过渡到实现种子生产专业化、加工机械化、质量标准化、品种布局区域化。要建立、健全种子公司的经营系统，搞好品种审定、良种繁育和普及、经营管理、种子检验、防止种子退化和混杂等规章制度。要参照国外经验，制订我国的种子法，以保证良种化的实现。

农业生产技术的现代化，很重要的一项就是广泛运用现代农业化学的科学成就。使用化学肥料、化学农药、除草剂和农用塑料等化学产品，达到增产增收的目的，就是其中的应有之意。此外，还包括把土壤学、生理学、栽培学、饲养学等领域的新成就应用于农业生产，改良土壤，提高光能、能源以及各项原材料和自然资源的利用率，农地膜的使用，就是这方面的初步应用。将来，要把电子技术、原子能技术、激光技术、遥感技术、空间技术等运用到农业生产中来，农业生产资料的涵盖面将会大大地拓宽，它在农业生产和农村经济发展中的地位将会更加提高，作用也将会越来越重要。

## 第二章

### 农业生产资料经营的历史演变

新中国成立以后，党和政府一直非常重视农业生产资料的供应。毛泽东同志曾说：“要‘发展经济，保障供给’”。中国是个农业大国，农业生产资料的供给保障更是首当其冲。本章主要从经营的角度，来讨论农业生产资料经营的历史演变，以期从中看出发展的轨迹。

#### 一、经营体制、经营范围和销售

##### （一）经营体制

经营农业生产资料的专业机构大体上建立于 1950 年以后的两三年内逐步健全。健全以后的专业机构一般是这样：省里设合作事业管理局，下设合作总社生产资料经理部，负责组织指导全省的农业生产资料购销业务活动。经理部设秘书科、计划科、农具科、财务科、肥料农药科等。其后，各专区、市、县的生产资料机构也相继建立起来。

随着土地改革的完成和农业合作化的兴起，农民购买生产资料的积极性很高，生产资料业务不断扩大。1954 年前后，为了适应业务的发展，一些省还把省生产资料经理部扩大为两个机构：生产资料供应经理部和新式农具推广部，专区、市、县也都作了相应的调整。后来精减机构，两个部又合二为一，下设秘书科、财务科、统计科、机具科、肥料农药科、牲畜科等。

1958年，国、合商业合并，将农业生产资料经营管理处和商业厅五金交电公司合并为省商业厅生产资料局，下设行政管理科、秘书科、财务科、计划科、五金科、交电科、化工科、农具科、动力科、人事科，业务经理机构为生产资料采购供应站；各专区生产资料机构也相应与五金交电合并，改为生产资料供应站。

1960年，各省生产资料局改为省生产资料公司，撤销生产资料采购供应站，人员合并到省生产资料公司各专业科，改为政企合一机构。后又分为农业生产资料公司和五金交电公司，下设秘书科、财务科、统计科、耕畜农具科、化肥农药科、动力科等，另设草料站。

1961年，国、合分家，将农业生产资料公司又改为供销社农业生产资料经营管理处。1963年成立农机公司，动力科移交农机公司，其他科室未变。

1965年，根据全国总社农业生产资料实行系统管理的指示精神，农业生产资料经营管理处改为中国农业生产资料公司各省公司，各专区、市、县农业生产资料采购供应站和经理部，也先后改为中国农业生产资料公司专区公司和县公司。

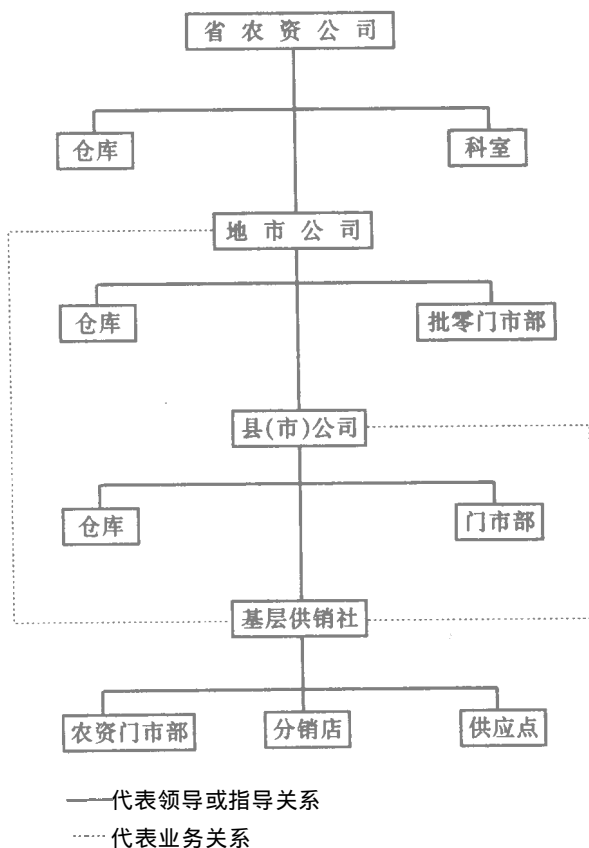
1966年“文革”开始不久，机构大合并。省、专区、市、县农业生产资料机构先与农机公司合二为一，后又一分为二，人员变动较大。省公司的科室撤销，改为两大组：生产指挥组和政工组，后又改为办事处、政工组、财务组、统计组、业务股等。

粉碎“四人帮”以后，1977年改组公司领导班子，省公司由组改为科。先后建立办公室、化肥科、农药科、财务科、计划科、科技科、贸易科、物价科、人事科。

截至1985年底，各省农业生产资料系统的体制已比较健全、稳定，成为实力强大的支援农业的经济组织。在连结工农、沟通城乡、联系产销、促进农村商品经济的发展、支持农业现代化建设方面发挥了重要作用。以河南省为例，全省地、市、县以上的农业生

产资料公司达 138 个，基层供销社农业生产资料门市部营业人员 12928 人，县以上公司流动资金达 4055 万元 全部固定资产 7359 万元 仓库面积 41 万平方米 铁路专线 4119 米 运输汽车 151 辆，已初步形成调运、储存、供应的农资商业体系 年销售总额 16.5 亿元。

省农资机构设置示意图



## （二）经营范围和销售

农业生产资料的经营范围和销售情况，是随着国家经济形势和经济政策的变化而变化的。

### 1. 经营范围。

（1）肥料。解放初期，主要是饼肥和杂肥，化学肥料处于示范推广时期，经营数量较小。1960年以后，供销社经营化肥业务逐年扩大，饼肥交粮食部门，杂肥也不经营了。再以后，就主要经营化学肥料。

（2）农药和农药械。解放初期是由农林部门代为销售农药，且多为传统的土制农药。1955年以后，才统由农资部门经营管理。1977年以后，传统的土制农药不再经营，单一经营化学农药。

（3）农用塑料薄膜。1965年开始经营，由轻工业部门生产，农业部门分配，供销社农资公司系统负责供应，1983年市场开放以后，由轻工业部门生产，供销社农资部门销售，工厂也有自销。

（4）耕畜。生产资料部门经营耕畜业务，最早从1953年开始，1954年组织牲畜服务部，担负起农村耕畜市场采购、调剂和组织供应任务。1966年耕畜市场交工商部门管理，但耕畜经营业务仍由农资部门负责。

（5）中小农具。供销社建立以后，中小农具是农业生产资料系统经营的主要业务之一。1980年后，市场调节占一定比重。新式农具、农业动力机械和提水工具等在1955年前是供销社接受农业部门的委托包干代销的，1955年以后由供销社负责经营，1962年交农机部门经营管理。

其他如五金交电、建筑材料、主要农作物的种子、猎枪、弹药等在50年代均由供销社生产资料系统经营，后来才按照国家归口管理的规定分别交给有关部门。改革开放以后，有些县农业生产资料公司和供销社生产资料门市部扩大经营范围，把建筑材料、运输工具、农业机具零配件、橡胶制品等的经营也包括其中。

2. 销售情况。随着农业生产的发展，农资系统的经营日趋活跃，销售数量逐年上升，在支援农业生产发展中起到了良好的主渠道作用。这种情况，可以从以下统计表格中清晰地显示出来。

河南省农资商品零售总额占社会农资商品总额统计表

| 年 份   | 社会农资零售总额(万元) | 供销社农资零售总额(万元) | %     |
|-------|--------------|---------------|-------|
| 1 951 | 6526         | 678           | 10.38 |
| 1952  | 8 022        | 292           | 37.17 |
| 1955  | 18 548       | 10 894        | 58.73 |
| 1958  | 58 853       | 35 071        | 59.59 |
| 1961  | 58 000       | 47 568        | 82.01 |
| 1963  | 49 636       | 30 171        | 61.88 |
| 1954  | 50 829       | 30 193        | 59.40 |
| 1969  | 85 815       | 49 280        | 57.42 |
| 1978  | 231 148      | 108 892       | 47.1  |
| 1982  | 301 243      | 145 967       | 48.43 |
| 1983  | 335 080      | 158 278       | 47.23 |
| 1984  | 401 913      | 193 913       | 48.24 |
| 1985  | 399 000      | 165 921       | 41.58 |

## 二、商品经营

供销社建立 40 多年来，农业生产资料虽然在经营范围和品种上多有变化，但化肥、农药、农药械、中小农具和农用塑料薄膜等大类商品，一直是供销社经营的主要商品。

### (一) 肥料

1950 年至 1952 年,主要是供应农民各种饼肥(豆饼、芝麻饼、菜籽饼、大麻饼)骨粉、土杂肥等,化学肥料很少,品种也单调,氮肥只有硫酸铵,磷肥只有过磷酸钙。供应量上,饼肥 15 万吨~20 万吨、骨粉 1 000 多万吨、土杂肥 2 万多吨,化肥仅 1 万多吨。肥料来源上,饼肥除东北豆饼由全国总社调拨分配外,其余部分采取就地收购原料,就地组织加工。经营上,东北豆饼由全国总社、省(专)县三级经营,基层社代销;省内饼肥、骨粉、土杂肥,由省(专)县、基层社三级经营,以县经营为主。价格上,贯彻“三有利”(生产者有利、经营者有利、消费者有利)和薄利政策,允许有限度的地区差价和季节差价。销售方法上,有现售、赊销、换购、发放农贷等多种方法。

1953 年以后,粮油实行计划收购、计划供应的政策,农资部门饼肥的经营逐年减少。随着化肥工业的发展和进口量的增加,化学肥料逐年增多。1954 年销售化肥 1.9 万吨,1957 年即猛增至 13.24 万吨,增长了 5.9 倍,1960 年以后,化肥就成了供销社农资部门经营的主要商品之一,经营品种,氮肥除硫酸铵外,还有硝酸铵、尿素;磷肥除过磷酸钙外,还有钙镁磷肥等。随着化肥工业的发展和农业增产的需要,化肥的品种日渐繁多。

1. 化肥商品性质的变化。1961 年,国家对重要农副产品收购实行奖售物资的政策,尿素、硝酸铵等优质化肥是主要的奖售物资。1965 年,属于奖售的农产品(包括粮、油、畜产品、药材、蚕茧、茶叶、大枣、黄花菜、黑木耳等)达 156 种之多。另外,国家为了掌握一定数量的粮食,除统购粮食以外,还在粮食丰收地区,实行化肥换购粮食的办法。所有这些,都使化肥从一般商品变成了奖售商品,变成了政策性商品。为了保证奖售政策的兑现,1963 年 5 月,供销社系统制定了《化学肥料经营管理条例》,规定了对于棉、烟、麻、油料、中药材等经济作物收购奖售的化肥,粮食、蔬菜用化

肥以及换购物资的化肥 要专肥专用 严格奖售政策 不得随意采购。换购和高价出售化肥 不准自由交易和高价贩卖化肥 除供销社农资部门以外 其他部门不准插手经营。这样 化肥的政策性商品色彩日渐浓厚起来。这种情况 到 1978 年党的十一届三中全会以后,才有了较大的改观。1978 年以后,农资部门改变过去化肥“只对集体 不对个人”的供应办法 不论对生产队和农业户一视同仁,化肥才逐渐恢复了它作为一般商品的真实面目。随着改革搞活经济政策的贯彻,多渠道多家经营的局面逐渐形成。

2. 化肥货源。开始时,化肥主要是全国总社计划分配的,1970 年以后才有所变化。据统计,1976 年至 1985 年河南省供销社共销售氮肥 2 127 万吨,其中国家计划分配的占 39.2% 地产 50% 左右 外省采购的占 10% 左右 地产和外来大部分是碳铵 尿素等优质肥很少 均系议价,磷肥 60% 以上是省外采购的。

3. 化肥的价格。1973 年以前,化肥价格是各省定价,十分稳定 低价薄利。1973 年以后 国家计委规定 尿素、复合肥、硝酸铵、氯化铵、过磷酸钙等 6 个品种 价格由中央管理 实行全国统一定价 其余的碳铵、石灰氮等 12 个品种 归省、市、自治区管理 实行全省、市、自治区 统一零售价格 小氮肥小磷肥 由地、县自行订价销售。1983 年以后,化肥的价格管理有所放宽,除国家计划分配的优质化肥仍执行统一零售价外,其他计划外采购的各种化肥,均实行进价加费用、保本微利的原则定价销售。

国家计划分配的化肥价格变化情况是:

硫酸铵:1950 年为 478 元/吨,1955 年 230 元/吨,1971 年 270 元/吨 1985 年仍为 270 元/吨。

硝酸铵:1955 年为 416 元/吨,1967 年为 340 元/吨,1971 年 310 元/吨 1984 年 360 元/吨。

尿素 1957 年为 660 元/吨,1971 年 450 元/吨,1984 年 510 元/吨。