



「第一诫」

相信商业的尊严与道德

如果你把致富看成是一种应该承受道德谴责的活动，那么赚钱就会成为一件无比艰难的事情。



从事商业活动是道德的

如果你认为在你为世界做出贡献的时候顺带满足自己需要和欲望是不道德的，那么你必须改变这种观念，因为这种观念会玷污你的生命。

如果你把自己的生活划分成工作和社会活动两个互不相干的领域，甚至在你的头脑中认为个人的工作和社会生活毫不相干，那么你的首要任务就是填补两者之间的鸿沟。增加收入的第一件事就是让你自己真正明了这两种相互联系的概念：**1.**你正在从事商业活动；**2.**从事商业是道德的，值得尊敬，而且很有价值的。

然而，你将会看到，这种商业观念并未被广泛接受。一般而言，美国的言论、媒体、娱乐和公共教育界都在诋毁商业。他们传递了这样一个观念：政府和非赢利组织负担了更多有利于穷人的事情；而私人机构和商业人士只会一心追逐利益，造成了商业犯罪率的提高，对这一现象应予以遏制。因此，在我们看到美国许多大规模的社会群体都相信了这种观念时并不感到奇怪。在一定程度上它已经得到了广泛普及，所有人都已经或多或少地受其影响。人们相信赚钱是自私的行为，这种观念减少了人们获得商业成功的可能性。

感到心安理得，才能积累财富

如果说犹太人的特性当中有什么是可以直接用来解释他们出类拔萃的商业成就的话，那么必然就是这一点：犹太传统认为追求利益与财富是符合人最内在的道德本性的事情。但是如果犹太传统蔑视商业，结果又会是怎样的呢？我已经在序言中对此作了解释，即你是一个什么样的人和你如何来谋生这两个问题原本就是密切联系的。

这就是人类产生的方式。人都是一个整体，只是这种整体性在有些人身上表现得很好，而在另一些人身_上则表现不太好罢了。当人的身体和精神状态和谐相处时，人就会表现得更好。现代医学中的安慰剂就是一个典型的例子。医学家不得不承认安慰剂的作用，尽管这与他们的理性思维相左。药是医学一个至关重要的组成部分，而患者的精神状态则是第二位的。相信安慰剂可以产生效果常常被现代人当成是一种原始的观念。现代人已经毫不犹豫地抛弃了诸如地球是扁平的等许多原始观念，这方面很少引起争议。安慰剂引起的争议让我明白了一件事：因为它确实生效，部分医学家才不得不去相信它，这就是所有争议的根源。如果所有的生理学家都相信安慰剂没有功效，那么争论也就不复存在了。但安慰剂为什么会有治疗功效呢？当人的大脑和精神状态较好时，机体就会表现得很好。正是为此，人们才选择那些他们信得过的医生。患者的康复在很大程度上取决于对给予他建议和治疗的医生的信任程度。似乎你的身体知道你头脑中的想法，并对之做出了反应。提高你的认知能力，相信你所做的事情是有价值的，这种价值判断就可以激发你

的能量，燃起你追求事业成功的动力与信心。

如果你对自己的职业感觉良好，你在工作中散发出来的热情会吸引周围的人与你共事。很快你就会以讲述自己职业生涯中的奇闻趣事而闻名。商业生活中关于你自己的故事可以激发他人的工作动力，他们会因为与你合作而感到获益匪浅。而你在公开场合中的这些正面影响是因为你对自己的职业充满骄傲与激情。

因此你会看到，提高你创造财富的能力不是简单的掌握一项技术，也不是了解如何投资或怎样写一份求职简历这样的事情。你的口袋中有一笔富余的钱，可以让你随意支配的钱，这和口袋里有一支笔或一只打火机可不是同样的事情。钱的增加可以改变你这个人。你将变成一个稍微有些不同的人，人们都可以觉察到这一点。现在，如果富余的钱可以把你变成一个新的你，那么很明显，这种变化也将可以给你带来更大的财富。

可用一个数学方程式来表达：

$$\text{原来的你} + \text{更多的财富} = \text{新的你}$$

现在，从方程两边同时减去“原来的你”（请注意无论对方程的一边做了什么运算 你都需要在另一边做同样的变化）我们得到：

$$\text{更多的财富} = \text{新的你} - \text{原来的你}$$

换句话说，想获取更多的财富需要你去做更多的事情，不仅仅是学习新的技能那么简单。你需要改变你自己。这可能并不容易，但你的确可以做到，而且完全可以从中获益。

我是一名犹太学者，我常常把《摩西五经》作为理解世界运行方式的指导原则。我希望能够把《摩西五经》中的智慧与化学原理协调一致，但实际上我却没法做到这一点。两者都是从各自的角度来解释世界运行方式的工具。化学告诉我说，两个氢原子和一个氧原子结合成一个水分子，因此，我们也就可以把一个水分子还

原成为两个氢原子和一个氧原子。即化学这个关于真实世界的方程可以从头读到尾，也可以从尾读到头。

与此相似，如果我对自己工作的骄傲和激情能够让我对自己的一言一行充满信心，那么，热烈地谈论自己的工作也就可以增加我对工作的感情。因此，古老的犹太智慧坚信获得朋友的赞赏可以促进他们的商业成功，同样，我们也可以在别人的赞赏中得到激发与鼓励。更重要的是这种赞赏可激发人们对自己工作的激情和信心。

与之相反，如果你对自己的工作感到沮丧，你的失败也将是不可避免的。如果营销人员认为他们的产品质量或服务很低劣，或价格太过昂贵，他们就不可能全身心地投入到营销活动中，工作效率当然也就不会很高。这不仅仅是因为他们的良心负疚使他们无法全身心地投入工作，而且更在于这种负疚感在他们心中激起一种羞耻感。即使你很在意朋友们对你的看法，你也不再期盼得到他们的肯定，相反的，你会感到他们也会否定你的职业。从此你将不可自拔地堕入了悔恨与沮丧当中。如果你对自己的工作抱有这种心态，成功肯定也就与你无缘了。结果，你就只能谈论别人的工作，却错过了一般社会交往过程所能提供给你的发展机会。

认定自己的工作是有价值的，你也就获得了巨大的发展潜力。从蒙昧时代开始，这种观念就一直存在于古老的犹太传统当中。建立一种对商业尊严和内在道德价值的深刻信念可以给商业活动注入强大的生命力。而且，出于许多实际考虑，许多公司都曾邀请我去给他们的执行经理和雇员讲课，向他们解释说尽管商业相对于人类其他活动最容易被误解，但从本质上说它值得我们尊敬，无论对个人还是社会都很有价值。比起那些认为商业符合伦理道德与正义要求的人，深信“无商不奸”的人其实更容易触犯法律。

你是否也曾没有坚持住自己的节食计划？我就没坚持住。我还

能记起自己当时是如何在一秒钟内把冰箱中的东西一扫而空的。当时我犹豫了三个小时。“我怎么能把过去一周的努力付诸流水呢？”我反复地问自己。我不断告诉自己，如果我屈服于诱惑，那么前面一周的努力都将毁于一旦，正是这种信念让我抵住了巧克力奶油派的强大诱惑。可是，在激烈的思想斗争之后，我还是向美味的食物投降了，只是反复告诉自己就吃一小块，只掰一小块。但是三个小时之后，我又想再掰一小块奶油派了，内心的力量开始逐渐变得微弱。这一次就算我吃了奶油派，后果也不会很严重，毕竟三个小时之前我就已经破坏了自己的节食计划。一小块奶油派又会怎么样了呢？这当然没什么。如果你已经违背了你的誓言，一小块奶油派真的就没有什么大不了的。

在《教父训言》中，我们可以看到这种现象背后的原理：“阿撒泽之子说，努力做好事，远离错误，因为每一件善事都会引出一件善事。同样，每一件错事也必然都伴随着另一件错事。”为此，犹太教特别看重赎罪，“赎罪”（atone）一词的本意就是人们接受上帝的审判。犹太人一年一度的赎罪日（Yom Kippur），允许犹太人将自我道德评价的里程表拨回到零。赎罪日后上帝将再次接受我们，我们就可以像翻转一片新叶一样重新开始一种全新的生活。这是一种精神上的解脱。借此，我们得以恢复在道德上的自制力，否则这种自制力将持续受到破坏。与此相似，每个人都曾在商业活动中无数次的遇上过可以偷吃奶油派的机会。经常有人为了一点点蝇头小利而违法犯事。那些视欺骗为自己职业美德的商人——即那些靠欺骗无辜的人来牟取暴利的贪婪的人——则会毫无顾忌地掰下一小块奶油派。

但是，事实并不是这样，你的天职不是欺骗。实际上你在为许多人提供了工作机会，因此而受到别人的尊敬和感激，从中你会

感到欣慰。只要你消除了心中的疑虑，你就在你通往财富的道路上迈出了一大步。

钱是神圣的，宗教节日都与钱相关

实际上，消除人们对钱财的错误认识也是犹太教最初神圣计划的一部分，这反映在许多犹太节日中。

犹太人有一个专门关注财富的节日。几乎所有人都知道，在光明节（Chanukah）中，犹太人每晚点燃蜡烛，持续 8 天，这是一种仪式。但这种仪式有两个不太为人熟知的细节。

作为仪式的一部分，点燃蜡烛并不是出于什么实用性的目的。出于这个原因，人们通常在一间房间里点上蜡烛后，这间房间里的其他照明设备并不熄灭，像电灯还是开着的。这里，点燃的蜡烛的唯一功用是它的象征意义。这可能会引发家庭成员之间的讨论。可能有人会问：“房间中这么明亮，为什么我们还要点燃蜡烛呢？”也可能有人会问：“我们能否关掉电灯，仔细地看看这些蜡烛呢？”

人们常在光明节上给孩子钱作为礼物。与其他民族一样，犹太人也爱在各种场合赠送礼物。如在纪念以斯帖的普林节（Purim）上，人们相互馈赠精美食品。但是只有在光明节上，人们才毫无顾忌地给孩子钱。这是件好事，尤其是对儿童而言。

光明节仪式中的这两个离奇细节与有关它们的解释紧密联系。1563 年，圣地萨法德的拉比，约瑟夫·卡洛（Joseph Caro）编辑整理的《犹太法典》（Code of Jewish Law）中强调“我们

绝对不能从光明节仪式的烛光中获得什么切实好处”，由此可以推断出一种我们今天认为应该抛弃的反犹太主义的观点——《法典》宣称说：“你甚至都不能在光明节的烛光下检查或者清点你的钱财”！这真是令人吃惊！

我们知道犹太人在很多场合都会点燃蜡烛表示庆贺，如在周五安息日来临之前。但在光明节的烛光前，他们第一件想到的事情竟然会是去数钱？这几乎不可能。这里，需要注意的是你应该在光明节上对你的钱财充满感激。

在光明节中，你希望在烛光下清点钱财的这种想法是可以被原谅的，这是光明节仪式的一个最重要特征，这实际上是一种加强光明节仪式与钱财之间的紧密关系的方式。

因此，《犹太法典》警告说不得在烛光下清点你的钱财，即使你可能在想像在这样的节日中最应该做的事情就是清点钱财。当然，你可以在光明节那天清点你的钱财，只要不在光明节蜡烛的烛光下就可以。这也是一种与钱财相连的象征，只是稍微显得有些清高罢了。那么，光对人们到底意味着什么呢？如果对此你还不了解，你可以去翻看一下漫画，猜想一下漫画人物脑袋上亮起的灯泡代表什么意思。通常，这代表达格伍德（Dagwood，1901 - 1973 年缪拉·尔纳·杨的连载漫画《布朗蒂》中制作三明治的人物——译者注）突然产生了一个奇妙想法。因此，人们经常说“我看见光了”，此时他们的真正意思是“哦，我明白了”。或人们经常问那些向他们求教的人说“你明白了吗（你看见了吗）”。实际上，光明节仪式中的蜡烛只表示一个意思，即代表教育和理解。甚至节日的名称，光明节，也是由希伯来语中“教育”一词演变过来的。这个词的前四个字母构成了希伯来语中的“光明节”一词。是的，教育和钱财紧密相连，但是又有谁会不知道这一点呢？但是事实偏偏就告诉我们，今天

很多美国人却真的不知道这一点。

考虑到这点，我们也就可以理解人们在光明节给孩子礼钱的习俗。钱的数量与孩子在学校中取得的成绩成正比。钱是对孩子在过去一年中所获得的知识（烛光）的表彰。从很早的时候开始，孩子们就从父母那里认识到钱财不仅不是一个坏东西，而且还代表成功。你获得与你对别人的贡献相当的金钱回报，这是理所当然的。光明节提醒我们加强自身教育有助于提高我们帮助他人的能力。

犹太人通过成为银行家来帮助别人

在西方文化中，“借贷者”一词是对人的一种侮辱与控诉。很明显，那些认为金钱借贷和金融活动是卑劣的、没有价值的人绝不可能参与到其中，更不用说取得成功了。与此相反，犹太人经常把钱用在帮助别人获取财富上，他们认为这是一种值得尊敬的生活方式。在犹太人的观念中，借钱给别人用于商业活动比单纯地给予他人钱财更值得尊敬。他们蔑视那些不自重自爱、不去做事却以向人乞讨为生的人。借钱给一个需要的人可以帮助他成为一个独立的商人，保住了他人的自尊和形象，从而促使他投身商业，追逐成功。

历史上曾经流行过一种错误理论，认为中世纪的犹太人是迫于无奈才去做投资银行生意的。这种理论认为世界各地的犹太人因受到压制与反犹太主义的迫害而无法参与到手艺人的行会当中，更无法从事那些受人尊敬的职业，如农业等。为此，他们不得已才去从事商业活动。它宣称，犹太人是因为别无选择才去经商的。但是，在这同一时期中的许多已经开化的伊斯兰教国家中，尽管犹太人受到

的职业限制极少，他们中的很多人却依然在从事商业和银行业。犹太人是自主地选择了商业，而不是被迫的。尽管并不是反犹太主义的迫害把犹太人驱向商业，但正如温斯顿·丘吉尔（Winston Churchill）笔下 19 世纪末期英国大地上的情况那样，犹太银行家与反犹太主义的迫害之间确实存在一种有趣的联系：

“在这个时代，即使是那些最高贵的皇族也缺乏钱财；但也刚好是在这个时代，英国大地上却已经出现了一股投资信贷的微弱勢头。在这个险恶的年代，犹太人没有办法让自己投身于正常的社会关系网络之中。但他们是英国大地上最有能力帮助那些最需要钱财的人，这使得英国的犹太人热切投身于此，难免有时会有失谨慎。那时，土地通常以直接变卖或更多地以抵押的方式流入到以色列人手中，激起了人们的强烈愤慨与恐惧。小土地拥有者经常不得不抵押土地来还债，而挥霍浪费的贵族又经常在交易中被压价，这些都激化了人们对犹太人的怨恨……爱德华国王认为只要通过恢复一项最简单而又久已有之的政策就可以很容易地调和这些矛盾，并摆脱那令人尴尬的债务……因此，犹太人遭到了广泛的仇恨，他们经常被抢劫、虐待、并最终被驱赶出国门……直到四个世纪之后，奥利弗·克伦威尔（Oliver Cromwell）才又秘密地与富有的以色列人重新建立关系，英国大地上才又出现犹太血统的商业。”

负债者们发现了一种最简便的摆脱债务的方式，只要驱逐犹太人就行了。犹太人离开英国后就失去了债权。1925 年，阿道夫·希特勒在《我的奋斗》一书中说道：“了解犹太人的最好途径就是去研究他们走过的道路，他们是商人，有数千年累积下来的商业技巧，能够在短期内获得商业与经济的巨大成功并最终形成垄断。”这种言论与发生在 19 世纪英国的事件并非只是一种巧合。

毋庸置疑，在两次世界大战之间的德国魏玛共和国期间，犹太

人确实控制了银行和商业体系，而这很可能与犹太人在这个充满血腥的国度中遭遇的悲惨命运有关。但是，犹太人在银行和商业领域中的显赫地位却远在魏玛政权建立之前就已经牢牢确立了。欧洲最著名的犹太人银行是罗思柴尔德银行 (Rothschilds)。19 世纪初黑森 - 卡塞尔 (Hesse Cassel) 的威廉王子匿名借给了丹麦政府一大笔钱，从这件事或多或少地可以看出罗思柴尔德银行成功的原因。王子让迈耶·阿姆谢尔·罗思柴尔德作为中介，自己则可以匿名，丹麦定期将利息支付给罗思柴尔德，他再把钱转给王子。

数年后，拿破仑宣布废除黑森 - 卡塞尔邦，这意味着威廉王子的所有财产将被没收入法国国库。法国人不知道王子的债务人是谁，但他们却能够准确地猜到一定是罗思柴尔德在参与这件事情。他们向罗思柴尔德承诺，只要是他收回并上交债款，他就可以获得债款的 25% 作为佣金，但是罗思柴尔德却依旧对他的王子保持诚信，还亲自和他两个儿子秘密潜入德国去收回至高无上的殿下所有债务。因此，很明显，犹太人并非是因为反犹太主义的迫害才成为银行家，而是因为他们有令人尊敬的诚信。

因此，你可以说反犹太主义的迫害是犹太人获得巨大商业成功的结果，但绝不可能是其原因。那么如果不是反犹太式的迫害促使犹太人获得如此巨大的商业成功，又是其他的什么原因呢？我们已经看到，其中的一个主要原因是犹太人遵守信用，而且还坚信他们可以为社会做出贡献。如果一个威尼斯商人借钱给一个当地的犹太商人，那么即使在荷兰的阿姆斯特丹，他也肯定能从另一个犹太人银行中收回这笔同样数目的钱。这里，最关键的就是两个犹太银行家之间相互信任。这种看不见的信任网络为商业和财富创造铺平了道路。但除此之外，还有其他的原因。

基督教徒和穆斯林都严格遵守《圣经》中关于禁止向债务人收

取利息的规定。这种纯粹主义信仰使得它们不可能产生出银行。而犹太人则以一种另外的方式来理解《圣经》。他们根据与书面教义紧密相关的“口传《妥拉》”（即《摩西五经》）来解释他们的行为，并认为两者同等重要。犹太人相信上帝在西奈山顶的 40 天中给摩西传授了“口传《妥拉》”，据此，他们就能从上帝那里获得恩准，可以向债务人收取利息，并签订详细的合同。

因此，犹太人可以心安理得地从资金借贷的过程中获取利益。与其他民族不同，他们认为借贷是自己给别人提供的重要的、可以用价值衡量的服务。很明显，银行业和其他所有商业活动一样面临着道德上的问题。有些银行家就因放高利贷牟取暴利而遭人非议。犹太教规禁止这种行为。虽然也有人违反这种规定，但这是极少数人的问题，而不是整个行业的问题。几个世纪以来，犹太人从银行业中赚取了巨额利润，主要原因还是他们认为这一行业对整个社会是有益的，值得尊敬。他们不仅希望成为银行家，更会因此而感到骄傲，并渴望建立一番事业。

上帝说：金子是好的

犹太教徒相互交流商业活动中的道德信念，并世代传承这一财富。在《摩西五经》中，我们可以发现犹太人商业道德信念的基础。在那些注重犹太传统知识的家庭中长大的孩子，在 10 岁之前就都已经学过《圣经》的前几章，因此这些章节的内容早就深刻的印在他们心中。

在创世纪中，上帝造出了世间万物，并连续七次用了“好的”

这个词来表达他对造物的喜悦。令人感到惊异的是，上帝第八次使用“好的”一词是在他造出永恒的金钱象征物——金子的时候。在《摩西五经》一开始，也就是《圣经》中述说上帝创造犹太人的章节中，有不多于 43 行诗，描述了上帝认为交换的最佳工具、那种铸造货币的金属是“好的”。

你可以看到，这些诗行不仅说犹太人可以在珠宝生意（亦即世界各地犹太人获得巨大商业成功的领域之一）中如鱼得水，而且它们在犹太人的集体无意识中建立了一种对他们影响至深的观念，那就是作为钱财与财富的金子是“好的”。尽管在几个世纪的历史中，犹太人肯定经历过很多艰难时期，有时甚至到一贫如洗的程度，但对他们来说，财富始终是一种来自上天的恩泽。虔诚的犹太教徒在每个新月前夕祈祷时，很自然地就向上帝祈求健康与和平，而且，他们还更热忱地祈求上帝赐予财富。

向上帝祈求财富是符合犹太教规的好事。如果你乐于向上帝祈祷，那么也请你向上帝祈求财富吧。你向上帝所祈求的也是你为周围人所做的贡献。《塔木德经》中说如果你想在耶路撒冷教堂中向上帝祈求财富，那么你应该面向南方，面向仪式中放置面包的桌子的方向，因为在神话传说中面包与财富紧密相连。13 世纪神秘的卡拉巴教徒，纳奇曼德斯（Nachmanides），这样来描写仪式中的桌子和祭神面包：“桌子上的祭神面包将会为所有的以色列人带来福气与财富。”他把面包看成是经济发展的原动力（奇怪的是直到今天，我们还保留这种观念，在日常语言中我们把金钱叫做面包或生面团）。

在犹太传统中，人们深信致富的唯一法门即在于真诚热心地满足他人的需求，并且是一种受人尊敬和信赖的方式生活。因此，犹太人很自然地就在安息日为小孩祝福说：“上帝保佑你们成为像伊弗列姆（Ephraim）和梅纳什（Menasseh）这样的人。”《摩

西五经》中解释说伊弗列姆是以色列民族精神坚定的象征，梅纳什则是财富创造能力的体现。这两者紧密地联系在一起，犹太人希望他们的孩子能够同时拥有。

接下来人们还用《圣经》中的僧侣祝福来继续他们对孩子的安息日祝福：“愿上帝为你赐福，佑你平安。”最后，他们还引用了拉希(Rashi)和19世纪德国犹太人领袖，参孙·拉斐尔·希尔施(Samson Raphael Hirsch)对《摩西五经》的权威评论。他们把祝福解释为一种物质财富。人们感激他们的上帝，因为他允许他的子民们获取财富，因为在上帝看来，财富即正义行为，无处不在，而这正是他创造子民的最终目标。

音乐剧《屋顶上的小提琴手》中卖牛奶的主人公泰维(Tevye)说：“我知道贫穷并没有什么值得可耻的地方，不过它也没有可尊敬的。”实际上，《圣经》强调领导者的财富，而且，除去其他条件不说，富有是圣经时代上帝遴选先知圣人的必要条件之一。例如，《塔尔木德》中记录说不仅摩西本人拥有巨大的财富，而且他之后的许多以色列先知也都是非常富裕的人：“约坎那(Yochanan)拉比在塔尔木德中说，只有那些强壮、富有、睿智和谦恭的人才能得到上帝的眷顾。”睿智的所罗门国王说：“智慧的王冠就是财富。”犹太人把这些话语理解为上帝喜爱那些举止得当的聪明人，并赐予他们巨大的财富。

《圣经》不仅在一开始说上帝热切肯定金子的价值，而且，如果你继续阅读《圣经》，你将会发现古代以色列人也在强调这个主题。

《圣经》赋予他的虔诚信徒健康的身体，让他们蒙受上帝恩赐，获得巨大财富。每一个犹太人都向往这种生活。

古代以色列民族发源于埃及，在每个逾越节上，犹太人都要庆祝他们成功走出埃及的历史。他们在节日的当天晚上讲述这段逃亡的历史，特别强调迁徙的非常匆忙，反复提到他们当时只能吃犹太逾越

节薄饼 逾越节期间犹太人所吃的一种不发酵的硬面饼)因为没有时间来等待面粉发酵。但是, 尽管这么紧张, 古代犹太人还是有足够的时间来经商。他们可能没有时间等待面粉发酵, 但却有时间来做一些更为重要的事情, 如遵循上帝对摩西的教导: “让每一个以色列人都向埃及人索取金子和银子。”人们还可以在《圣经》中读到, 以色列人的孩子遵循摩西的教导, 他们从埃及人手中索取了金子、银子和纺织品等等, 埃及人接受他们的要求, 倾全国之力来满足他们。”

以色列人曾经在埃及奴隶制度下经历磨难达数百年之久, 因此, 他们选择了逃亡, 携带着大量的金银挺进沙漠, 建立起他们的临时驻地, 并最终建立了他们的国家。在他们的观念中, 这段故事与救赎紧密相连, 随之财富的观念就渗透到犹太人的文化当中。金钱绝不是万能的, 但我们也决不能轻视它, 它是神圣的救赎所不可缺少的组成部分。因此, 很自然的, 犹太人在商业活动中就从未会被金钱的道德问题困扰。

我知道在实际生活中, 犹太人肯定商业道德的这笔巨大财富并不一定适合于每个人。你可以认为《摩西五经》及其规定与现代商业活动毫不相干, 尤其当你不是犹太人时。但是, 在这里, 我想要阐释清楚一个问题, 即犹太人是如何在艰难的历史过程中坚信商业是值得尊敬的职业, 并由此在商海中叱咤风云的。这是他们的成功之本。我的目的是为你展示这种信念。在序言中, 我曾说过, 你应该并不仅仅只是一个读者, 你需要成为一个行动者来完成你的“救赎”。你需要建构自己的理念, 首先是找出当今社会文化是什么阻碍了你的致富进程, 据此, 你就可以制定计划排除阻力。

一个普遍的错误观念—— “慈善是好的，商业是自私的”

作为一个商业顾问，我时常在那些决定大公司命运的人的办公室里花掉了我的大部分时间。一走进客户的办公室，我经常对墙上的匾额和奖状很感兴趣。我发现那里有来自当地环行（circular）俱乐部的奖励，由我的顾客们捐资建立的医院照片，以及为没法上学的年轻人授课的感谢信。我在那些吸引我注意的奖励上做了标记，然后仔细研究，向主人们询问这些画面背后的故事。显而易见，商业人士对自己的慈善行为感到非常骄傲，我相信这是值得骄傲的。商人们乐此不疲地谈论着他们充满爱心的动机，并且对自己的慈善行动满怀激情。

但是，我注意到商人们很容易就能谈起他们的慈善行为，却羞于谈论他们的商业活动带给社会的巨大利益。例如，极其成功的沃尔玛连锁店的已故创始人山姆·沃顿（Sam Watson）的儿子约翰·沃顿（John Watson）早就已在《福布斯》400强的排行榜上名列前茅。现在约翰和另一个商业大腕——西奥多·J·福斯特曼（Theodore J. Forstmann）投资银行公司福斯特曼·里特公司（Forstmann Little）的创始人之一——合作创立了一个儿童奖学金基金。目的是资助那些低收入家庭的孩子从幼儿园到12年级期间的部分学费，这些家庭试图把孩子送入私立学校或在家接受教育。目前，基金会已经资助了47个州7000多所私立学校中的34000多名贫困儿童。约翰·沃顿和福斯特曼为此感到非常骄傲。目前他们计划扩大受资助儿童的范围，另

外还积极鼓励他们的同事们也参与到其中来。

西雅图的商业巨子兼慈善家斯图亚特·斯隆(Stuart Sloan)曾经成功地创办了几个大规模企业，其中包括备受赞誉的 QFC 地区超市公司，他是该公司的前任董事长。在 8 年的时间内，斯隆每年都给西雅图中部地区的学校——T.T.Minor Elementary School——捐赠一百万美元，他的这一行为在美国被认为是对单一公立学校的最大捐赠。斯隆试图在那些长期受到忽视的学校中实施改革，主张“为所有学生创建一个全年制的学校，发展他们的学习能力，配备足够的教师来帮助他们解决学习过程中遇到的问题。”斯图亚特·斯隆有理由为他所做这一切感到骄傲。

约翰·沃顿、福斯特曼、斯图亚特·斯隆和其他较不为人所知的撒马利亚人是否也在他们的商业生活中感到同样的骄傲呢？成千上万的人在沃尔玛工作，从而获得生活的必需品，并养家糊口。而且，数十万美国家庭都可以在价格合理的沃尔玛买到他们的日常生活所需，非常方便。

另外，在福斯特曼的领导下，湾流航空公司开发了长距离飞行的喷气式飞机，即湾流 5 号(Gulfstream-5)，加快了人们旅行的速度，也为成千上万的工人提供了工作，为他们的生活提供了保障。我们希望他在湾流航空公司中同样能够感受到他在建立儿童基金会时的骄傲。他确实应该感到骄傲。这些成就都是备受人们赞誉的。斯隆在通过商业活动帮助别人的过程中是否感到了和资助教育事业同样的自豪和骄傲呢？更为重要的是，大多数美国人是否能够理解并赞赏商业对他们的生活带来的巨大贡献？你是否也能在商业中感到那种你轻易就能在公共慈善事业中感受到的骄傲呢？