

● 第一编

美国巨富发迹史

成功的商界巨富是现代人心目中的英雄。本编选取美国具有世界影响的大企业家，描述了他们从白手起家到世界巨富的传奇经历，展示其创业、发展的辉煌历程，浓缩其经商智慧、经验之精华。

本编在生动描述美国商界巨富一生经历的同时，详尽分析了诸种因素对企业家成功的影响，尤其注重从人物的性格、智力方面，探讨其成功原因。从他们的经历中，我们可以发现成就大事业所必不可少的品质、个性与能力。例如做大事的雄心壮志、精微缜密的思维、超群的预见、承担巨大压力的勇气与魄力、把握稍纵即逝机遇的敏锐观察力、出众的人际交往能力、在事业发展中最关键的大动作……

军火大王杜邦

皮艾尔·S·杜邦生于法国尼摩尔，曾在路易王朝任职，1799年，杜邦全家迁往美国。

一次打猎中，艾尔因枪支爆炸，差点受伤。意外事故激发了艾尔的灵感，1802年他在特拉华州的白兰地河畔建火药厂并取得成功，成为全美有名的大工厂，在第一次世界大战中，协约国炸药的一半是由杜邦公司提供的。

1834年艾尔去世，他的女婿安德宛·比铁尔曼接管杜邦公司。经过几代人的努力，杜邦公司垄断了世界火药的价格。

大发战争财的杜邦公司居安思危，将经营范围扩展到化纤、医药、石油、汽车等领域。杜邦公司发明的尼龙、人造纤维、人造橡胶这些划时代的新产品，改变了人类的生活，改变了整个世界。

① 流亡美利坚

在巴黎以南 60 公里处，可以看见塞纳河畔的古都尼摩尔。潺潺的溪水萦绕着尼摩尔美丽的农田，在浓荫深处，座落着皮艾尔·S·杜邦的家。

皮艾尔·S·杜邦出身于贫穷的钟表业世家，但他不想继承祖业，立志要成为文学家。他憧憬自由思想，与启蒙主义者杜哥特结成密友。

皮艾尔刚在路易王朝任职，就表现出非凡的政治才干。1783年，美国独立战争结束，英国战败。皮艾尔作为法国政府调停小组成员之一，活跃于当时的外交舞台。他参与了《巴黎和约》的起草与签署，与当时名声显赫的杰斐逊、富兰克林等美国政要结成知己。皮艾尔因调停美国独立战争有功，而跻身贵族行列，荣升为路易十六政权的商务监督，同时担任波兰国王的顾问。皮艾尔在政治上的成功对杜邦家族以后的命运产生了深远的影响。

长子维克多同父亲一样步入政坛，结识了众多的美国显要人物，为日后这个家族在美国的发展打下了基础。次子艾尔提尔·杜邦每天往返于学校和寓所之间。

杰斐逊为缔结美法通商条约而来到巴黎，经常出入杜邦家中。博闻广识的杰斐逊令小艾尔提尔大开眼界，而这位后来的美国总统也很喜欢这个聪明的孩子。

被称为‘法国近代化学之父’的安东尼·拉瓦锡是制造火药和肥料的化学家。拉瓦锡也经常造访商务监督皮艾尔·S·杜邦的家。拉瓦锡与主人彻夜讨论农用土壤的改良法，小艾尔提尔在一旁听得入了迷。

拉瓦锡注意到艾尔提尔对化学感兴趣，于是经常有意识地对他加以培养。艾尔提尔把拉瓦锡所给的粉末放入花盆，眼看着盆中的玫瑰一天比一天旺盛。在拉瓦锡的带领下，艾尔提尔参观了政府经营的火药工厂。艾尔提尔从此便沉迷于拉瓦锡所教授的化学魔术，如痴如醉。校方无法忍受他这种疯狂的行为而将他开除，然而他毫不在意，干脆进入了拉瓦锡的工厂工作。

1789年，革命风暴席卷法国，路易王朝倒台了。拉瓦锡在革命前被升任为路易十六的财政部长，愤怒的人们毫不留情地将他送上

了断头台。没有了拉瓦锡，小艾尔也没有了靠山。

1794 年皮艾尔·S·杜邦决定全家迁往自由国度——美利坚。

然而皮艾尔没有考虑到，此时的法美关系已是今非昔比了。在变卖了全部家产之后，杜邦一家从诺曼底搭乘“美国鹰号”启程前往美国。“美国鹰号”不仅航行缓慢而且无能的船长使它两次误航旅途中发生了饥荒。

“美国鹰号”的目的地是纽约然而 1800 年 1 月 1 日的早上它却抵达了罗德艾兰州的海岸。这是一个天寒地冻的早晨，重重迷雾笼罩着海岸。饥饿的乘客们争先恐后地泅水上岸，他们立刻发现了岸边的一间小屋，于是蜂拥而至。人们用力地敲门，但是没有人答应。从窗户望进去，炉火烧得正旺，餐桌上摆满了丰盛的菜肴。人们推测，这家人肯定是到附近教堂去做礼拜了。饥饿的旅客们无所顾忌地砸碎玻璃，冲进屋里，风卷残云般吃尽了所有的美味。大家满意地离开了，然而没有人想到付钱。但当皮艾尔·S·杜邦离去时他悄悄地从皮包里掏出 1 枚金币放在桌上。杜邦一家一到美洲大陆就成了破门而入的人，然而，与别人不同的是他们没有白吃白喝。

杜邦一家到达美国后，处境并不太好。不走运的杜邦父子一连提出了 7 个计划，可是没有一个能够成功。

② 艾尔的第八个发财梦

1800 年的秋天 艾尔提尔·杜邦结识了出生于法国的美国陆军上校路易·特萨德。特萨德上校在美国独立战争中失去了右臂 他十分精通火炮制造方面的知识。

一天，特萨德上校邀请艾尔到特拉华河畔狩猎。山林中的猎物非常多 艾尔提尔瞄准了野兔、山鹿正准备射击时 好几次都发生爆炸 艾尔差点受伤。

“ 看吧 这比英国货贵了 3 倍 却是这种蹩脚货 弄不好还会出危险。”艾尔不满地抱怨。

“ 是啊 无论如何还是英格兰制造的火药好。”

艾尔心中一动，已经知道自己今后应该做什么：他决心自己生产出火药！

艾尔对整个投资作了一个预算，他要建造的工厂的制造成本如下：

原料费共计 200 美元。全年劳务费共计 638.75 美元 制造中的损失事故费和机械的全年维修费共计 6183.75 美元，总计全年生产费用 3 万美元，而生产的火药至少能够赚回 4 万美元。这样 头一年就能够有利润 1 万美元。

艾尔提尔雄心勃勃地声明，他的工厂将采用法国技术，生产全美乃至全世界最好的火药。

年轻的艾尔提尔·杜邦此时还身无分文，为了获得父亲的资金支持，他费尽心机进行了一番劝导。他向父亲指出，美国今后的火药需求量，将会比独立战争及对印第安人战争时期还大，开拓者们需要大量的枪支弹药。欧洲有可能爆发战争，美国同英国之间很难长久地维持和平，这一切都使得火药业前途无量。

最终 皮艾尔同意出资 2.4 万美元 另外的 1/3 皮艾尔让艾尔提尔到法国去筹集。

巴黎之行十分顺利，艾尔提尔与维克多兄弟成功地同欧洲工商界、政界有影响的人物签订了合约。投资者马上施展浑身解数，对拿破仑政府展开了游说活动。拿破仑开始对艾尔的这个火药制造计划表现出兴趣。法国政府不仅答应向艾尔提供专门的火药工厂设计师，为艾尔设计施工图纸，同时还提供艾尔所需的机器设备。

艾尔杜邦向父亲详细汇报了法国之行，并同父亲就公司的股份结构进行了商议。艾尔提尔·杜邦的工厂建设紧锣密鼓地展开了。

1802 年 6 月，艾尔提尔在特拉华州威明顿附近的白兰地河畔建

立了火药工厂。1804 年春天 艾尔提尔·杜邦的首批黑色火药制造出来了。维克多·杜邦立刻在报上刊登广告：杜邦公司是新诞生的最有发展潜力的火药制造者。产品样本此刻正在纽约的维克多·杜邦商行内展出。如蒙惠顾，将以特价提供最优良的黑色火药，保证其品质不亚于欧洲制造的火药……展出马上引起轰动，这确是美国人见过的最好的火药。它色泽鲜艳，爆炸力强，品质不亚于任何欧洲火药，订单雪片般地飞来。

艾尔提尔·杜邦制造的黑色火药，每年的销售额都直线上升：

1806 年达到 3.2 万美元；

1807 年则达到 4.3 万美元。

艾尔·杜邦制造的黑色火药随着战争的逼近而越来越畅销。

1834 年 10 月，E·I 杜邦尼摩尔公司的创始人艾尔提尔·杜邦 在访问费城的过程中，因心脏麻痹，病逝在旅馆中。艾尔提尔的子孙们，接过先辈传下来的接力棒，将祖宗家业不断地发扬光大。

③ 杜邦帝国的崛起

美国南北战争爆发前夕，陆军兵工厂专任技师托马斯·罗德曼上尉 找到了杜邦的负责人 艾尔提尔的孙子拉蒙·杜邦 说目前的火药爆炸速度太快，无法产生足够的推动力，希望拉蒙帮他们制造出爆炸速度慢的火药。

当时拉蒙的堂弟犹仁·杜邦 刚从宾州大学毕业 犹仁决定与拉蒙一起解决托马斯上尉委托的任务。经过不断的努力，他们终于获得了成功，研制出的火药完全符合上尉的要求。

1861 年 4 月，美国内战爆发，急不可耐的托马斯上尉将杜邦家族研制的火药命名为“巨型火药”。当时的北军便装备上了威力最大的火炮。杜邦公司由此而获得军方的赞赏。

南北战争结束了，借助于战争，杜邦家族的财富再次获得巨大增长。更令人瞩目的是，杜邦家族在美国政坛上已经有了一席之地。

1872 年 4 月 亨利·杜邦在华尔街 70 号办公室召开秘密会议，参加会议者包括杜邦在内的火药业 3 家大公司和 4 家中型公司 会议的议题是如何组建火药托拉斯。

杜邦公司对组建托拉斯的意义进行了说明，然后将事先拟定的《合约书》发给各公司代表。这份举世无双的托拉斯协议书说：

“现在并不是托拉斯或企业联盟来决定产量及价格，而是杜邦公司来决定一切。我们具有全部的决定权，没有任何障碍，从现在起，我们要为全世界制定火药价格。”

杜邦帝国诞生了！它的业绩令人瞩目，它共售出了 50 万磅黄色火药。第二年，公司的产量剧增到 300 万磅 是第一年的 6 倍。

④ 多样化经营战略

1902 年 7 月是美国独立纪念日，也是杜邦公司的百年庆典。杜邦公司的新领导班子在报上声明：杜邦公司在国庆日，将举行盛大的庆祝活动，并将公司总部迁入威明顿城，请各界朋友继续给予我们一如既往的支持！

7 月的独立纪念日，数千名各界名流聚会在白兰地河畔，人们沉浸在欢乐的海洋之中。12 月，杜邦公司总部迁入威明顿。历经百年的杜邦公司以昂扬的步伐进入了 20 世纪。杜邦新一代的领导者身手不凡。

火药业的垄断者杜邦公司大发战争财，大量的美元流入了杜邦家族的腰包。然而，E·I·杜邦尼摩尔公司的第六代传人皮艾尔·S·杜邦却能居安思危。这位与曾曾祖父同名的继承人，血管里的确淌着先辈的热血。

皮艾尔认为，发迹于战争的杜邦公司，在今后将面临严峻考验。如果和平时期仍以制造火药为主导，公司势必将陷入困境。经济的繁荣 势必带动汽车业的繁荣。

1920 年 11 月 皮艾尔·S· 杜邦做出惊人的决定，他将购买价值 3500 万美元的通用汽车公司股票。这是历史性的抉择。此时的杜邦公司握有了通用公司 23% 的股票 皮艾尔本人持有 15% 的股票。1920 年 12 月 1 日 皮艾尔·S·杜邦就任通用汽车公司董事长，杜邦家族正式成为美国汽车业新的一霸。

杜邦家族从此开始实行多元化经营战略，在进军汽车业的同时，对用途极广的民用化工产品也开始涉足。1916 年 皮艾尔决定进军化学染料工业。杜邦公司进行了开创性的研究，生产出质量惊人的染料，短短的几年中，杜邦公司的染料技术水平跃居世界领先地位。

第一次世界大战后，美国的天然橡胶需求激增。美国政府一方面在本土和中南美各国种植橡胶树，另一方面鼓励人工合成橡胶的开发。1925 年，杜邦公司在人工合成橡胶的研究中获得重大进展，他们从氢和碳的合成物中，首次研制出具有天然橡胶性质的化合物。

1938 年 9 月 21 日，杜邦公司出现了历史性的大转折。全美的报纸都以大量篇幅报道了“新丝”的出现。“新丝”也就是“尼龙”完全由化学合成纤维组成。尼龙的出现使全世界爱美的女士们惊喜不已。它引发了一场世界女性的服装革命 仅以尼龙丝袜为例 该产品上市的头一年就盛况空前 总共卖出了 6400 万双 彻底垄断了世界丝袜市场。

杜邦在民用化工产品行业 成果斐然。人造橡胶、杜邦亮漆、人工纤维、塑胶、尼龙等一系列新产品的问世 深刻地改变了世界化学工业。

这个昔日的军火大王，今日已成为领导世界化学工业新潮流的先锋队。经历了两百年的风雨沧桑，庞大的杜邦帝国正焕发着勃勃生机。

华尔街巨富摩根

1837年4月17日约翰·皮尔庞特·摩根出生在美国康涅狄格州哈特福德城一个富有的商人之家。摩根从小就显示出了过人的经商才干，尤其在投机方面具备超常的判断力，可以说他是靠投机本领发迹的。

1862年，美国内战全面爆发。26岁的投机家摩根竟然能使纽约黄金价格突然飞涨，并带动了伦敦的金价节节上扬。

南北战争结束后，铁路建设如火如荼。摩根大肆收购铁路，成为名副其实的铁路大王，并通过实施摩根体制，控制了美国大批的工矿企业。

摩根不但用金融资本控制了美国许多重要部门，还利用其庞大资本对国外放债。摩根购买了法国、墨西哥等国的债券，甚至连老牌资本主义国家英国在困难时刻也不得不向摩根求援。

罗斯福总统的反垄断政策威胁到了摩根的垄断地位，但面对摩根的政治捐献，总统不得不妥协.....

摩根的能力总是超出了人们的想象！

① 哄抬金价年轻人

摩根的祖父和父亲，经商都很成功。在这种特殊家庭气氛的熏陶下，青年摩根敢想敢做，极富有冒险精神。

一次，摩根偶尔到新奥尔良游玩，当他驻立在人声嘈杂的码头上四处观望时，一位陌生男子走到他面前问道：

“先生 想买咖啡吗？”

陌生人自我介绍说，他是一位货船船主，专门往来于巴西和美国之间载运咖啡。前不久一位买主订了一船巴西咖啡，谁知货到后，那位买主已经破产了。为了减少损失，尽快将咖啡出手，他愿以半价出售。这位货船船主之所以找到摩根，大概是被摩根穿戴考究、气度不凡的外表所吸引。

摩根看了样品，仔细考虑之后，买下了这船咖啡。没过多久，巴西咖啡因受寒减产，价格一下子猛涨了几倍。那一船咖啡立刻成了抢手货，摩根狠狠地赚了一笔！为此，朱尼厄斯·摩根对儿子大加赞许。

从德国大学毕业后，摩根服从父亲的安排，回到美国，在华尔街对面一家私人银行里当了一名会计。不久，聪明的摩根便熟悉了金融业务 他成立了自己的公司——摩根商行。

1862年，美国内战全面爆发。林肯总统颁布了“第一号命令”，实行了全军总动员，并下令陆海军展开全面进攻。

一天，摩根新结识的朋友克查姆来访。克查姆是一位华尔街经纪人的儿子，对精明能干的摩根十分敬佩，因此常到摩根家闲聊。

“我父亲在华盛顿打听到 最近一段北军的伤亡惨重！”克查姆的语气里透出几分神秘。

摩根听罢，脱口而出：

“如果这时大量买进黄金汇往伦敦，一定会使金价狂涨！”

克查姆听后，对摩根佩服得五体投地，两人于是精心策划起来。

克查姆与摩根先秘密地买下了 500 万美元的黄金，将其中的一半汇往伦敦，另一半则留在美国。事后他们故意四处散布往伦敦汇黄金之事。这时北军新近战败的消息已经传开，事态的进展也一如摩根和克查姆的预料，黄金价格果然暴涨。不但纽约的金价飞涨，连伦敦的金价也被带动得节节上扬。摩根与克查姆这时才把手中的另一半黄金抛售出去，狠发了一笔。

事后，《纽约时报》对这次金价上涨做了调查：

“没有任何正当的理由来解释此次金价暴涨。这次涨价与军需品、粮食、棉花等的输出和输入毫无关系。这件事的实际操纵者，是纽约的一名青年投机家——摩根。”

第一次投机黄金买卖大获全胜的经历，使摩根深深体会到信息的重要性。

② 铁路大联盟

南北战争结束后，铁路建设如火如荼，华尔街银行家摩根也把目光瞄准了铁路事业。

1879 年的一天 威廉·范德比尔特来拜访摩根。威廉是老范德比尔特的儿子，性格内向，优柔寡断，极不适应激烈的商场竞争。为了遵从父亲的遗嘱，威廉别无选择，只得继承家业。此次前来，是无事不登三宝殿。

寒暄过后，威廉说他想出手一部分纽约中央铁路的股份。摩根简直不敢相信自己的耳朵，心想这简直是天上掉下来的馅饼。然而摩根却故作镇定，毫无表情地问：

“你打算出让多少股份呢？”

“35 万股 将近 50% 吧。我厌烦透了报纸上对我的责难，说什么我是贪婪的章鱼，紧握着纽约中央铁路的股份不放。现在好了，我打算放开了 以后就不会再受舆论的攻击了。”

摩根简直为威廉的愚蠢念头感到好笑，不过，威廉的愚蠢对他来说可是天赐良机。

“你打算每股卖多少？”摩根紧追着问。

“大约 120 到 130 左右吧。”威廉吞吞吐吐，显然没经过深思熟虑。

“我认为这个价格高了些，目前纽约中央铁路股票的时价是 115 左右。”摩根不敢压得太低，怕激怒了威廉，竹篮打水一场空。

“那也行。”威廉毫不犹豫地答应了，顿感轻松了许多。

结果 摩根将 50% 的纽约中央铁路股票大部分买进。出于对摩根的感激之情，范德比尔特还答应摩根 在 5 年内享有 8% 的股票红利，并且不管股票再转让给谁，摩根手里都有一份公司领导的空白委任状。

在美国历史上，铁路股票以私下交涉方式达成秘密交易还是第一次。通过这次交易，摩根加入了纽约中央铁路负责人的行列。

纯粹的自由竞争给美国铁路业造成了许多问题，其中最为严重的是重复建设铁路。如从奥尔巴尼到布法罗之间，短短的 32 公里居然建了 4 条并行的铁路。其次是铁路之间的衔接问题。铁轨的宽度各不相同，轨间距离也各不相同，结果导致了极大的混乱与资源浪费。为此，在各自为政的铁路之间，不得不设立大量的中转站，而中转站中又必需配备各种类型的机车与机厢。

摩根敏锐地察觉到这种局势，决定不断地买进铁路，并加以联合，形成铁路业的垄断局面。1888 年，北太平洋铁路、南方铁路相继破产。摩根仿佛看到运气又向他招手了。

一天黄昏，摩根的私人游艇“海盗二号”缓缓驶出纽约港，国家银行总裁乔治·贝克先生是游艇的座上宾。摩根此行，就是要拉拢贝克

入伙，以壮大自己的实力，抓住眼前的机遇完成整个铁路系统的“摩根化”。

摩根向乔治·贝克详细地介绍了自己的计划：

首先，派出一个调查小组，对那些经营不景气的铁路企业的财务状况彻底清查，定下改组计划；同时告知该企业的股东与债权人，不分发红利，不支付利息，以便公司早日恢复生机。

其次，在稳定了旧股东后，立刻建立信托委员会，实行增资计划，给股东们提供再投资的机会。要做到这一点，关键靠信托委员会的信誉。正因如此，摩根才费尽心机拉拢贝克入伙。第一国家银行一向以信誉著称，贝克的介入，使投资者相信信托委员会有第一国家银行作靠山。

第三，派出得力的人手渗透进各铁路企业，以达到彻底控制、操纵铁路业的目的。

贝克听得非常专注，摩根便趁热打铁，请求贝克加入信托委员会。面对如此诱人的“摩根化体制”，贝克不能不动心。摩根与第一国家银行的合作大功告成。

“摩根化体制”其实并非什么拯救方案，而是一种巧取豪夺的行为。摩根以救世主的姿态出现在那些走投无路的铁路股东和债权人面前，却乘机大捞便宜。由于方法得当，时机巧妙，“摩根化体制”势如破竹，不久摩根便成为真正的铁路大王。

从此之后，美国的铁路界与金融界的经营都带上了“摩根化”的色彩。

③ 世界的债主

1871年，经过了普法战争和巴黎公社革命，法国政局一片混乱。成立于法国西部的波尔多临时政府首脑梯也尔，给杰·普·摩根拍发

了紧急电报。电文让他速到托文城，有要事相商。

摩根火速赶到托文城，会见了梯也尔的密使。原来梯也尔想让摩根包销国债 金额为 2.5 亿法郎 约合 5000 万美元。摩根大胆地承购了这笔法国国债。

1898 年 美西战争之前 摩根在美国已是财源遍地 他开始向美洲扩张，向世界扩张，而扩张的最有力、同时也是摩根最熟练的办法，便是购买外国政府的国债。

美西战争之前，墨西哥政府由于无力偿还西班牙政府的旧债，已到了破产的边缘。墨西哥政府当局不得不继续发行公债，预计金额达 1.1 亿美元。墨西哥政府只能利用新债偿还旧债，来度过眼前的难关。

在这种情况下，投资家绝不会承购墨西哥政府发行的公债，而摩根的想法却与众不同。在他看来，别人不敢做的事，才最有赚头。正因为墨西哥政府处境艰难，这时伸出手去帮一把，不但可以获得丰厚的回报，而且能为进一步接触打下良好的基础。

摩根立即和德国银行联手购买墨西哥公债。事实证明，摩根的决策又是对的，这次行动不论从短期还是长期来说，都为他带来了不小的收益。事后，那些金融界老手们都不得不承认摩根眼光独到，英明果断。

最让摩根得意的是，大英帝国都不得不向他求援。1889 年 英国爆发了第二次布尔战争。英帝国一边开战一边扩充军备，财政顿时陷入了极端的困境。这时，英国政府首先想到了金融大腕摩根先生，向他发出求救信号。摩根毫不推辞，一口答应了下来。他首先从第一次布尔战争的公债下手，负责购买了价值总计 1500 万美元的公债 后来又反复地追加认购 共购买了价值达 1.8 亿美元的英国政府公债。

做了这么多笔公债生意，对摩根来说利益无穷。到了 20 世纪初，可以毫不夸张地说，摩根已经成了世界的债主。

石油大王洛克菲勒

约翰·戴·洛克菲勒自幼明晓生财之道。南北战争前夕，他及时地贷巨款屯积日用品，大发其财。

1870年，洛克菲勒创建了美孚石油公司，到1880年几乎垄断了美国的整个石油业，并形成了美国第一个大托拉斯垄断组织。

1892年，“美孚石油公司”一度控制了美国最大产业——炼油业90%的生产量，在100多个国家设有分公司，年利润达几十亿美元。

洛克菲勒从不当急先锋，而在时机成熟时，冷酷无情地从别人手中夺取胜利的果实。他吝啬到向自己邀请来家的朋友收取住宿费，然而对慈善事业却慷慨大方……

① 奇特的家教使他成为一个“小商人”

威廉·洛克菲勒，是个强烈的拜金主义者。他信奉哪里有钱就往哪里走的哲学。每次搬迁他总能把居室以高出买进的价钱卖掉，人们公认他是做买卖的行家里手。

1839年7月8日，威廉的第二个孩子约翰·洛克菲勒出生了。在以后的几年中，威廉家人丁兴旺，又添了两个男丁。

威廉非常能干，生活也很富裕。然而在洛克菲勒眼里，父亲却是个怪人。

威廉教育孩子的方式非常奇特。有时他很大方，有时又很吝啬。每当孩子们向他要点钱时，哪怕是学校应缴纳的费用，他都一律拒绝。好在他提出了一个解决的办法：用劳动挣钱。从此，孩子们所参与的任何家庭劳动，都能得到等值的报酬。

正当威廉家的日子过得红红火火时，不期祸从天降。

女佣安娜告发威廉强奸了她，法院传威廉听审。由于不久以前，威廉还涉嫌到另一起更严重的案子，他的 3 个朋友因涉嫌偷马案已经被捕。根据那时的法律，犯了此案就得上绞刑架。威廉于是当机立断，逃之夭夭。从此只能在深夜潜回家中。

这一年约翰年仅 11 岁。每当父亲深夜归来，把 3 张 1 元的新钞票塞进约翰的手中，约翰就向父亲摊开他的记帐本，算起帐来。

那些本子上详细记着，他何时在田里干活、干了多长时间，是种马铃薯，还是种玉米，是挤牛奶，还是割麦草……然后威廉以 1 小时 3 角 7 分的价钱，把工资付给儿子。随后约翰照例把他得到的钱，放进他的瓷扑满里。

父子俩有时也谈一两笔生意，譬如把什么农产品在市场上卖掉后，由父亲支付多少佣金的问题。这时威廉总是显得特别的狡黠，一副寸利必争的样子。儿子呢，也决不示弱，使出浑身解数，尽可能地多抠进一个子儿。

一次父亲回家，发现儿子的瓷扑满非常轻，便问：

“瓷扑满里有多少钱了？”

约翰告诉父亲有 50 美元钱，但是他把这些钱贷给了附近的农民，利息为 7.5%，一年后就能得到 3.75 美元的利息。

看到自己的心血没有白费，威廉开心地笑了。

在威廉启蒙教育下，约翰懂得了商场无义战的道理，学会了在逆境中求生存的本领，为日后的成功奠定了牢固的基础。

几十年后 当约翰·洛克菲勒成为亿万富翁时，仍向应他之邀留宿的好友收取了 10 美元住宿费 当他向秘书借 5 美分打公用电话，归还时秘书还不好意思收下，他却勃然变色道：

“5 美分是 1 块钱的年利！”

从约翰·洛克菲勒的身上不难看出父亲对他的深远影响。

② 初涉商海 趁火打劫

当约翰·洛克菲勒还是个孩童时，父亲常常和他玩一种游戏。小约翰从高椅子上纵身跳入父亲的双臂，有一次父亲没有用双臂接，他就跌到了地上。父亲严峻地告诫儿子，千万不要轻信他人。这使他明白了从商的信条 不能轻信别人 但又言而有信 取信于人。

1855 年，16 岁的约翰决定放弃高中学业，迫不及待地加入了从商的队伍。在商业专科学校里，约翰接受了 3 个月的速成教育 认真学习了会计及银行学的基础知识，之后进了休威·泰德公司。这是一家兼营货运业的中间介绍商，约翰的工作是会计助理。

约翰有条不紊地工作着，公司的帐簿做得清清爽爽，从无差错，使老板及公司里的人对他都刮目相看。约翰一方面有做一件事就把它做好的天性，另一方面是把这儿作为涉足生意场的课堂。

年轻的约翰声名大振，人们称赞他是经商的天才。约翰向老板提出将年薪加到 800 美元的要求，休威先生却没有答应。然而正是休威先生的拒绝，成全了他。

约翰当即辞职 怀揣着仅有的 800 美元 与克拉克合股经商。克拉克提出双方各出投资 2000 美元 约翰于是找父亲帮忙 请求提前支取 21 岁生日的 1000 美元礼物。

威廉非常喜欢这个自立自强的儿子，有心成全他。但帐是一分一厘都要算清的：