

中国扶贫与脱贫发展丛书⑩

# 脱贫致富实用技术与思路

胡建锋摇桂华彤摇杨青松  
桂华莲摇李摇林摇周兴成摇等编

暨南大学出版社

## 前摇摇头

农村致富，从农民脱贫致富的本质来说，离不开种养殖业。然而，过去在计划体制下，多是只管生产，不管流通，只管种养，不注意发展高品质的名品，这些，可以归结为一个问题：缺乏市场经济思路。在市场导向发生作用的今天，应当是流通第一，生产第二。

在目前情况下，一家一户农民还需要组织起来给予指导，因此，发展农村专业化组织，可说是一种好形势。由于种种原因，存在的问题也比较多，需要省市花大力气，在建设专业——技术服务中心上下足功夫，这方面显然落后了。农村人才严重不足，每万人中的农科人员尚不及日本的员缘，这种状况，又怎能发展市场农业？

这本书，得到农业部和《农村养殖技术》杂志的大力支持，在此表示感谢。

# 目摇摇录

前言 .....	( 员 )
第一章摇山区应当怎样脱贫致富 .....	( 员 )
第一节摇实施“五子”发展策略 .....	( 员 )
第二节摇正大卜蜂集团成功之道 .....	( 愿 )
第二章摇种植技术 .....	( 猿 )
第一节摇蔬菜种植 .....	( 猿 )
第二节摇果树栽培管理技术 .....	( 缘 )
第三章摇养殖技术 .....	( 愿 )
第一节摇肉鸡科学饲养法 .....	( 愿 )
第二节摇农村高效养鸭技术 .....	( 愿 )
第三节摇雏禽养殖技术 .....	( 缘 )
第四节摇鱼、鳖、虾养殖技术 .....	( 猿 )
第五节摇珍禽养殖技术 .....	( 员 )
第六节摇立体养殖技术 .....	( 员 )
第四章摇贮、保、运输技术 .....	( 员 )
第一节摇果类包装、保鲜技术 .....	( 员 )
第二节摇蔬菜保鲜防腐运输技术 .....	( 员 )
第三节摇肉奶蛋的保鲜、加工和贮运技术 .....	( 员 )
第四节摇乳和乳制品 .....	( 缘 )
第五节摇蛋和蛋制品 .....	( 员 )

# 第一章 山区应当怎样脱贫致富

山区的脱贫致富，显然是艰难的，但这十多年来的摸索实践，已经走出了一条条致富的路子。总的来说，在广东山区农村，发展种养业是走向脱贫致富的主要办法之一。这一章我们举一个县和一个企业扶贫的实例，想必会给读者以启发。

## 第一节 实施“五子”发展策略

致富之路千万条，但从思路上讲，必须从换脑子开始。下面就是我们的做法。

福海县位于新疆维吾尔自治区北部，阿勒泰地区中部。县辖五乡两场一镇，共 1.2 万余人。其中少数民族人口占 1/3，农牧民 1 万余人。1985 年全县国民生产总值 1.2 亿元，（1980 年不变价）人均 1000 元；财政收入 1200 万元，人均 100 元；农牧民人均纯收入 150 元，其中牧民人均收入只有 80 元。贫困户 1200 户，贫困人口占全县总人口的 1/3，被列为国家重点扶贫县。

在近几年的奋斗中，我们坚持以扶贫攻坚为中心统揽农村工作，因地制宜，真抓实干，全面发展县城经济，保持了较快的发展速度，取得了好的成效。到 1990 年，国民生产

总值达 5.6 亿元（1980 年不变价），人均 437 元，自 1980 年起年均增长速度为 15.2%；工农业总产值达 5.7 亿元，人均 447 元，年均增长速为 15.3%；财政收入 100 万元，（包括国税部分）年均增长速度为 10.4%；农牧民人均纯收入有了大幅度提高，愿 1 户脱贫，占贫困总户数 25%，愿 1 户解决了温饱，占贫困户数的 35%，100 户的农牧民人均收入超过 500 元。

我们的主要做法是：

## 一、换脑子

我们是一个边远的牧业贫困县，能不能尽快解决温饱，尽快脱贫，这是全县人民共同关心的重大问题。我们从 1980 年起多次发动全县干部群众进行大讨论，以统一思想，统一认识。通过大讨论，广大干群认识到：贫困县压倒一切的中心任务就是使广大贫苦群众尽快解决温饱，脱贫致富。而要想尽快脱贫必须在思想上实行三个转变，一要变“两手朝上”为“两手朝下”，彻底消除等、靠、要的旧观念，树立自力更生、艰苦奋斗的新观念。二要变畏缩不前为勇往直前。脱贫工作固然困难很多，但是也应该看到自己的优势，树立战胜困难的自信心。三要变“要我干”为“我要干”，努力引导群众，发动群众，启发群众的自觉性。扶贫工作是一件难度很大的工作，只有让千千万万群众都参加进来，形成浩浩荡荡的脱贫大军，才有可能取得胜利。广大干部群众的认识提高了，思想统一了，就能拧成一股劲一心一意搞脱贫。

## 二、找路子

能不能找准发展的路子，这是能否实现小康的关键。我

县地处边远，经济技术落后，人口少，本地市场小，全靠发展二、三产业来实现脱贫，一时条件还不太成熟。我县拥有~~1000~~平方公里的水面，山区也有黄金和各种矿产，但大水面开发投资太大，一时难以奏效，更不能让全县数万人都去挖黄金，唯一能利用的是我县的土地、草场和光热资源，转来转去，还得在农牧业上下功夫。通过多年的摸索，总结出了符合我县农村工作的“一个基础，三条出路”的工作思路，提出了牧区工作的“一个重点，三个办法”的设想。“一个基础”，就是大搞农田水利基本建设；“三条出路”：一是大力调整种植业结构；二是建立服务网络，做好产前、产中、产后服务，指导农民种什么，怎么种，收获后怎么卖；三是尽快培育农区市场，引导农民进入市场，向市场要效益，以狠抓牧民定居为重点；大搞早春羔、牲畜育肥；大搞以种植业为主的多种经营，逐步解决牧民的口粮和牲畜的饲料问题；狠抓牲畜品种改良，由数量型转向数量、效益并举。

通过多年实践，证明了这条思路完全符合福海实际，特别是种植业结构和调整；使整个农村经济一下活起来。愿~~1985~~年，经过多方努力，建起了一座糖厂，引起了整个农村经济的大变化，不仅增加了农民的收入，而且引起了全县经济结构的变化。据统计，糖厂建厂以来，收购县内甜菜~~1000~~多万吨，约~~1000~~多万元，全县农牧民人均累计增加收入~~1000~~元。我县三万农民大多数已解决了温饱。现在县内富裕村、富裕户绝大多数是靠种甜菜富起来的。糖厂为农民提供了稳定的市场，使农民免遭市场风险，种甜菜使农民有了稳定的收入；种甜菜也促进了畜牧业的发展，十多万吨的菜叶、菜

渣成了牧畜最好的饲草料。糖厂还带动起一大批相关企业，除糖厂内建起电力、安装、建筑、机械制造等车间外，纸箱厂、纺织袋厂、糖果加工厂、彩印厂应运而生；商业、饮食、运输、机修企业和个体户迅速崛起，在糖厂周围俨然形成一片“小工业园区”，形成了以糖厂为龙头的“一条龙”经济体系。1985年全县工业比重仅占工农业总产值的 10%，1989年跃升到 25%，完成了以工为主的历史性转变。这条龙大大增加了县财政收入，增强了县级综合经济实力，全县人均收入在 1000 元以下的户占总户数的比例降到 15%，人均收入超 1500 元的户占 10%。

### 三、树旗子

为了加快全县脱贫致富的步伐，在基本上解决温饱后，我们开展了以消灭贫困为中心内容的“十村百户”活动，即从 1989 年起每年要有十个村人均收入达到 1500 元以上（逐年递增 200 元），150 户人均收入超过 1500 元，大力表彰先进，鼓励一部分人先富起来。九四年人均收入超过 1500 元的户约占全县总户数的 15%。我们利用广播、电视、三千会、座谈会等形式让这些致富能手现身说法，传授勤劳致富的经验，使他们成了全县学习、赶超的对象，进一步鼓舞了全县人民奔小康的信心。根据我县的实际树立了代表我县农牧区经济发展路子的五面红旗：“调整结构，勤劳致富”的阔克铁热克村；多种经营，振兴村级经济的别斯铁热克村；“更新观念，勇闯市场”的博孜塔勒村；“科技兴牧”的克孜勒吾英克村；“勤劳脱贫，快奔小康”的阿克吉拉村。他们依据自身实际，因地制宜，发挥自身优势，在较短的时间取得了较大发展，五个村的人均收入都在 1500

元以上。树立这五个红旗村，就是让全县农牧民都能按照各自的村情、户情，确定自己的发展思路，拿出切实可行的致富方案，挖掘自身潜力，摆脱困境，进而奔上小康。在这五个村的带动下出现了一批脱贫致富典型，这五个村本身也在这场脱贫致富的竞赛中得到了发展和提高。

解特阿热勒乡阔克铁热克村坚持以农为主，农牧结合，保粮兴草增甜菜，跑运输，搞边贸，~~愿~~源年人均收入达到~~四五百元~~元，生活水平大大提高；文明户达~~愿~~户，集体经济大发展，成为全县综合实力最强的村。阿尔达乡阿克吉拉村，~~愿~~年前是全县最穷的村之一，人均收入只有几十元，缺衣少粮，人心涣散，是有名的穷窝窝。近几年来，通过抓班子，健全党支部，抓基础，进行水土开发，调整结构，稳粮增畜大种甜菜，~~愿~~源年人均收入达到~~员~~缘元，村民踊跃投资修路，办电，兴学校，纷纷建造新住房。齐干吉迭乡阿热勒村是个牧业村，以牧为主，种养结合，畜牧业发展迅速，人均占有牲畜多，牧村规划好，牧民实现全定居，路通、电通、部分牧民有了电视机，哈萨克牧民初步尝到了小康滋味，博孜托勒村是个哈萨克村，他们利用靠近县城镇的优势，在种好地，养好畜的基础上，打破哈族妇女不经商的旧俗，闯进县城做买卖，迅速摆脱了贫困，进入了初步小康的行列。

#### 四、迈步子

为巩固脱贫致富的成果，在摸清家底的基础上，各乡、各村、各户都根据自己的具体情况，找出自己发展的路子，制定出脱贫致富奔小康的时间表。但是实现小康毕竟是一项十分艰巨的工程，不可能一蹴而就，必须分步实施，逐步创

造条件，最终达到小康的目标。我们提出了分两步走的设想，第一步，实现初步小康，主要把经济搞上去，提出了奔小康初步的十条标准。

①人均收入达到 1000 元，逐年增加 100 元，最低的贫困户收入不低于 500 元；②要有稳定的农田和饲草料基地；③乡镇建设有规划，并已按规划在建设之中；牧民定居最少有两间住房和 100 平方米的畜圈；④队要通电；⑤有路可通车；⑥学龄儿童入学率在 80% 以上；⑦有一个良好的社会治安状况；⑧计划生育达标；⑨居住环境和家庭卫生良好，双文明户占总户数的 50% 以上；⑩有一个比较强的领导班子。

尽管这十条标准不是真正的小康标准，但是操作性强，能够启动起来，为提高脱贫率巩固率，进而实现第二步真正小康夯实了基础。1989 年我们开始实施“初步小康”工程，原计划 10 个村达标，实际 12 个村达标，计 2000 户，1000 人，人均纯收入 1000 元，最高的村人均收入达到 1500 元，收入最低的达到 500 元，80% 户人均收入在 1000 元至 1200 元之间，没有低于 500 元的户。这些“初步小康村”不仅在农田草场基本建设，居住、交通、饮水、用电等条件得到较大改善，而且计划生育、综合治理、环境卫生和领导班子建设等也有了很大提高。1995 年又定了十三个村实现初步小康达标，同时对 1989 年已达标的村实施跟踪管理，以利巩固提高。

## 五、强班子

干部特别是县、乡主要领导干部的思想解放程度如何，干劲如何，对全县脱贫致富奔小康起着决定性的作用。以经

远

济建设为中心转变职能，加强服务，就是把干部放到第一线，当好领头雁。强班子就是：

成立领导小组，统管全县脱贫致富奔小康工程的规划的实施。逐村逐户建立台帐。包乡、包村的干部与村签订责任书。县领导小组根据各村具体情况集中资金、物质，解决存在的问题，年中实行中期评估，年底逐项检查验收，发给证书，并对有功人员予以表彰，第二年度复查，退步的、不合条件的取消资格，收回证书。

县委书记、六套班子的县级干部到各乡（场）党委书记、干部，人人出主意，因地制宜地选项目，抓建设，责任到人。有名县级领导包乡，有名乡干部包村，党员包户，包调整种植结构，包发展乡镇企业，包脱贫致富；制定出脱贫致富奔小康的规划，拿出具体措施，建立台帐，以此作为政绩的主要内容，年终考评，兑现奖惩。

县党政部门、企事业单位，分别定点包村，不脱贫不脱钩，不实现小康不脱钩，做到有什么困难解决什么困难；县委办与脱贫致富奔小康办公室不定期督查，将结果通报全县，使脱贫致富奔小康成为全党全社会的大事。

抓好基层组织建设，特别是抓好后进村的整顿。原年春先后整顿了个“软、懒、散”的村班子，选出了能带领全村致富奔小康的班子，调整了个党支部书记，名村长，使基层组织建设与小康工程紧密结合起来。

脱贫致富奔小康是一项系统工程，我们清楚地看到摆在我们面前的困难还很多。但我们有信心在上级党委、政府的关怀下，一步一个脚印地脱贫致富，尽快实现小康。

（孙葆煜·新疆自治区福海县委书记）

## 第二节 摇正大卜蜂集团成功之道

泰国正大卜蜂集团，是 20 世纪 50 年代以来，在发展中国家涌现的跨国公司中的佼佼者。它原先是于 1957 年在曼谷成立的家族农业集团，最初的注册资本额仅 100 万铢，职工几十名，成立后第一年度（1958 年）的全年营业额不到 1 亿铢。经过二三十年的奋斗和竞争，该集团已发展成为东南亚最大的农牧工商综合体集团和全球第三大饲料厂商，也是泰国最大的跨国公司，并已跻身世界 500 家大企业的行列，闻名于世。

是什么原因和力量，使正大卜蜂集团获得如此迅速与巨大发展呢？本文拟就该集团成功之道进行初探。

### 一、正确的创业战略思想

正大卜蜂集团之所以能够在二三十年内取得令人瞩目的成就，最根本的原因在于该集团创业的战略思想正确。

#### 1. 以农业为创业之本

农业是国民经济的基础，在发展中国家是这样，在发达国家中也是这样。立足农业，搞好农林副牧渔生产，应是一个国家立国之本和基本国策。每一个国家的经济发展，首先要过农业关。

第二次世界大战以后，随着人口的不断增长和工业经济的蓬勃发展，对农产品和农产原料的需求日殷，这是必然的趋势和现实。因此，在当今世界市场上，从总的方面来说，农产品和农产加工品的行情是看好的。当然，战后投资农业，有时也会有风险，但风险要比投资工业小得多，这是无

数事实所证明了的。

泰国是一个得天独厚、资源丰富、具有农业优势的发展中国家。正大卜蜂集团以农业为创业之本，以种植、饲养和农业畜产品加工为起点，正是充分发挥泰国农业的优势，完全符合泰国的国情，并能得到重视农业的泰国政府的支持，所以先天足、根基牢，有后劲。这就为该集团的崛起与成功，提供有利的条件和奠定坚实的基础。正大卜蜂集团以农业为创业之本的战略思想是很正确的。

### “三有利”的投资准则

正大卜蜂集团领导人是具有战略眼光的企业家，他们决定投资的准则，是以对国家、人民、企业三方面都有利，绝不做损害国家和人民利益的生意，也不走私漏税。他们清楚地知道：只有选择对国家、人民、企业都有利的项目进行投资，才能得到政府的支持和植根于群众之中，这样的投资项目才会有旺盛的生命力和广阔和发展前途。事实也正是这样。

正大卜蜂集团响应泰国政府的“绿化大东北计划”，是该集团实施“三有利”投资准则的突出事例之一。

近三十年来，泰国东北地区由于干旱缺水，农业生产和畜牧业都逐渐衰落下去，成为全国最贫困的地区，人口大量外流。为了改变泰东北的落后面貌，泰国政府于几年前提出“绿化大东北计划”，以便重振该地区的农业生产和畜牧业，使之逐步赶上其它地区的经济发展水平。正大卜蜂集团领导人高瞻远瞩，积极响应泰国政府的“绿化大东北计划”，从1985年起在绿化东北计划区内广种玉米、高粱和竹林等，并在计划区内投资设立养鸡场、饲料厂和发展畜牧业。可见

该集团的确总是根据有利国家、有利人民、有利企业的准则，去选择和决定投资的场所和项目的。

事实证明，正大卜蜂集团在泰国投资发展种植业、饲养业、养殖业、饲料业和农畜产品加工等业，对国家和人民有五大好处：

(员) 提供就业机会。至 员愿年，正大卜蜂集团在国内外共设立 员国多家分公司，职工总数达两万多人，其中在国内就业的本企业职工就有一万多人。此外，在泰国各府县还有一大批代理及推销“卜蜂”产品的小商、小贩，他们的生计和入息，也应视为是由该集团的业务带动起来的。

(圆) 丰富社会产品，充实市场供应。进入 愿年代，正大卜蜂集团在泰国拥有七间大饲料厂（员愿年又增加一间），年产量 员国万吨（员愿年增至 员国多万吨），其中的 愿像用于集团内部的饲养家禽、养猪、养虾等部门，其余的 源像在市場出售，该集团的饲料占泰国国内市场的 猿像，列居首位，对泰国饲养业和养殖业的发展有贡献。近十年来，正大卜蜂集团的优良种猪，占泰国国内市场的 缘- 愿像，肉猪占 员像，而泰国每年屠宰的五六百万头肉猪中，有 员国万头至 员国万头是该集团直接提供的良种猪苗养大的。正大卜蜂集团在泰国每年生产肉鸡苗 圆亿只至 圆亿多只，即每周生产 源国万只至 源国万多只肉鸡苗。这些鸡苗 怨像由养鸡专业农户来饲养， 员像则由本集团的养鸡场直接饲养，然后再由该集团组织上市。此外，由该集团组织生产和上市的产品还有大量的蔬果、蛋类和海虾类等，这对于丰富泰国副食品，保障市场供应，改善民众生活，稳定社会秩序，都是很有积极意义的。

(猿) 增加国家税收。当今世界各国的财政来源主要靠税收，泰国也不例外。泰国的税收实行累进所得税制，即根据个人或企业的纯收入或纯利制订上缴所得税的百分比，起点是 员圆豫，纯收入或纯利的金额越多，则上缴所得税的百分比就越大。正大卜蜂集团是守法经营的大企业公司，绝不走私漏税，每年的营业额从上百亿铢增至几百亿铢，因此，该集团历年上缴给国家的所得税款，是沿论亿铢以上到论 员圆亿铢以上的直线上升。明乎此，我们就可以知道，为什么正大卜蜂集团的各项投资事业，总是会得到泰国政府和泰国促进投资委员会的批准及襄助了。

(源) 增加外汇收入。正大卜蜂集团是泰国最大的农产品加工出口集团，近十年来，该集团的冻鸡出口占泰国冻鸡出口市场的 苑园豫左右。正是由于“卜蜂”和其它农业集团不断努力发展养鸡业，才使泰国于近几年成为世界上冻鸡的三个主要出口国家之一，每年为泰国增添一大笔外汇收入。目前，正大卜蜂集团的冻猪肉和各种加工的猪肉，在泰国肉猪出口市场占有率占有相当的比重，出口占有率在 圆缘至 猿缘之间。“卜蜂”近年开始养殖的海虾，创汇也不少，初步估计，该集团于 员圆园年可出口冻虾 员万吨，价值 圆亿铢。随着养虾业的发展，虾出口量将逐年增加。

(缘) 吸引外国资金技术。如果说，泰国是一个“善于利用本国农业资源，吸引外国资金技术”的样板国家，那么，正大卜蜂集团就是一个“善于利用泰国农业资源，吸引外国资金技术”的样板企业了。由于“卜蜂”的创业思想正确，善于经营，深得外国投资者的信赖和赏识，多愿到泰国与该集团合作。如仅 员圆园年至 员圆园年，外国投资者来

泰与“卜蜂”合作投资，调入泰国的外汇折合泰币就达 100 亿铢。随着外国资金的引进，带来了外国先进科技，这对于科技兴农、促进泰国农牧业的进步颇有作用，也是利国利民之举。

正大卜蜂集团到外国投资，恪守有利投资所在地国家、人民和本企业的准则。正如该集团决策人谢国民所说：“正大在中国投资的项目，是中国不能生产或是产量低的产品，不与中国企业争市场，也不侵占中国商品的出口额。”因此，正大集团从 1978 年起开始在中国进行投资、发展经济合作以来，受到中国党和国家领导人的多次肯定和赞赏。在深圳、汕头、吉林等地，正大都是第一家外来投资公司，至今仍为人们所津津乐道。上海大江有限公司，是正大集团与上海市松江县畜禽公司及饲料公司合资的企业，近年被誉为中外合资企业的典范。前上海市长朱镕基高兴地对上海大江有限公司董事长兼总经理杜述古说：“上海再有两个大江就好了！”正因为正大集团能够从“三有利”的投资准则出发，所以该集团到中国投资设厂办场很受欢迎。至 1983 年底，该集团在中国十几个省市的投资项目已达 100 个。

### 三、三顾及”的企业方针

所谓“三顾及”，就是企业要顾及公司、农户（生产者）、消费者三方面的利益，不能光讲公司赚钱，置农户（生产者）和消费者的利益于不顾。换句话说，企业进行每项经营，都要使公司、农户（生产者）、消费者都得到一定的好处。

公司得到好处，应当是投资的项目符合市场需求，有发展前途，能赚钱，可长期获利。

农户（生产者）得到好处，就是要使与公司挂钩的饲养户、养殖户、种植户既能获得眼前利益，又有长远利益。具体做法是：由公司向农户（生产者）提供技术设备、种苗、防疫药品和贷款担保；并定下产品保障价，使产品跌价时农户（生产者）不受损失；在产品上市时设立公开拍卖场，让农户（生产者）的产品能够以最高价格出售。这样，与公司挂钩的饲养户、养殖户、种植户就可以不断改善生活和增加收入，而在还清全部贷款以后，他们就成为比较富裕的农户了。

消费者得到好处，就是公司推向市场的商品，应当是优质卫生，物美价廉，使消费者得到更多的实惠。这样，该公司就能赢得顾客的好感，乐意经常购买该公司的产品，而该公司也就能在“货如轮转”中持续获利。

为了确保产品优质卫生，公司从不以次充好，而是保持产品的高质量，同时对各种出售的新鲜肉类和加工肉类决不加防腐剂，因为防腐剂有损人体健康，就是该集团生产的饲料也不加防腐剂，因为放了防腐剂的饲料，禽畜鱼虾吃了以后会把后果转给消费者。事实上，该集团属下公司批发和零售的产品，一般比市场上出售的同类产品的价格要低一些；只有个别产品（如饲料），因确保名牌货一律选用上等原料制作而致成本较高是例外，但该集团生产的饲料换肉率高，用来喂母鸡则下蛋率高，鸡蛋大只成色好，比购买价钱稍低的其他厂商生产的饲料还是划得来，更合算。

由此可见，正大卜蜂集团奉行“三顾及”的企业方针，也是非常可取的。十分清楚，如果企业只顾公司赚钱，不让利给农户（生产者），不予消费者以经济实惠，那对农户

(生产者)和消费者就没有什么吸引力,当然更谈不上农、畜、禽、水产品的多产、畅销和长期获利了。

### 灑“一条龙”的经营体制

正大卜蜂集团在经营上的最大特色,就是全面经营、综合发展、产供销内外“一条龙”。“一条龙”的经营体制,为企业带来系列优势:

(员)适应能力强。一般企业大多农、贸脱节或工、贸脱节,尤其是与外贸脱节,这样经营农业或工业的企业很难直接知道市场(尤其国际市场)的具体需求是什么。因此,一般农业企业或工业企业的生产往往带有较大的盲目性,不能准确地适应国内外市场对商品的品种、质量和数量的要求。而正大卜蜂集团则不同,由于该集团在企业上产、供、销内外一条龙,农牧工商一体化,全面经营,综合发展,所以对国内外市场的需求了如指掌,得以随时调整生产指标和产品种类,做到以需选产,以销促产,具有很强的适应性和应变能力,可以少受损失,更多获利。

(圆)降低成本。由于正大卜蜂集团在经营上实行产、供、销内外一条龙,农牧工商一体化,本集团自己提供种苗,供应原料,制作产品,自行运销,自行出口,免去一些中间环节和许多转手耗费,减少各种开支和减低产品成本。这样,就更有条件实现“三顾及”的企业方针,以略低于市场价格出售产品,赢得顾客,赢得消费者。正如卜蜂农业(马来西亚)有限公司副总经理李崇孟所说:“我们公司自己孵鸡苗、养鸡、捉鸡、杀鸡、卖鸡,不用经过中间人,成本比一般市场或超级市场都要低。我们开设的‘悦鲜鸡中心’的鸡肉比市场或超级市场要便宜 员圆,这还不包括有