

家具制造业采购管理全方案

新视角企业管理研究中心潘利平工作室策划

家具制造业 设备、工具、刀具采购

潘利平 著

暨南大学出版社

中国·广州

图书在版编目 (CIP) 数据

家具制造业设备、工具、刀具采购/潘利平著. —广州:暨南大学出版社, 2006. 8

(家具制造业采购管理全方案)

ISBN 7—81079—638—0

I. 家…

II. 潘…

III. ①家具—制造业—机械设备—采购—工业企业管理 ②家具—制造业—工具—
采购—工业企业管理

IV. F407.885

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 122796 号

出版发行: 暨南大学出版社

地 址: 中国广州暨南大学

电 话: 总编室 (8620) 85221601 85226581

营销部 (8620) 85227972 85220602 (邮购)

传 真: (8620) 85221583 (办公室) 85223774 (营销部)

邮 编: 510630

网 址: <http://www.jnupress.com> <http://press.jnu.edu.cn>

排 版: 暨南大学出版社照排中心

印 刷:

开 本: 787mm×1092mm 1/16

印 张: 11.5

字 数: 277 千

版 次: 2006 年 8 月第 1 版

印 次: 2006 年 8 月第 1 次

总定价: 408.00 元 (一套六册)

(暨大版图书如有印装质量问题, 请与出版社总编室联系调换)

目 录

第一篇 家具行业基本知识 /1

第一章 家具产品 / 2

- 一、家具产品的分类方法 / 2
- 二、家具按材料分类 / 2
- 三、家具按功能分类 / 4
- 四、家具按结构分类 / 5
- 五、家具按年代分类 / 6
- 六、家具按造型分类 / 7

第二章 家具企业分类 / 8

- 一、实木家具生产企业 / 8
- 二、板式家具生产企业 / 8
- 三、金属家具生产企业 / 9
- 四、软体家具生产企业 / 9
- 五、办公家具生产企业 / 9
- 六、酒店家具生产企业 / 9
- 七、民用家具生产企业 / 9
- 八、其他家具生产企业 / 10

第二篇 家具生产常识 / 11

第三章 家具生产基本流程 / 12

- 一、实木家具生产工艺流程 / 12
- 二、贴纸家具生产工艺流程 / 15
- 三、防火板家具生产工艺流程 / 16
- 四、宝丽板家具生产工艺流程 / 17
- 五、油漆工艺流程 / 18
- 六、仿古家具油漆工艺流程 / 19
- 七、屏风生产工艺流程 / 20
- 八、沙发生产工艺流程 / 21
- 九、玻璃家具生产工艺流程 / 22
- 十、金属家具生产工艺流程 / 23

第四章 木工技术 / 24

- 一、配料 / 24
- 二、薄片 / 27
- 三、胶贴 / 28
- 四、车床 / 28
- 五、细作 / 29
- 六、台面 / 35

第五章 涂装技术 / 37

- 一、涂装的程序 / 37
- 二、涂装用具及机器设备 / 38

第三篇 采购管理基本理论 / 43

第六章 供应管理与供应计划 / 44

- 一、供应管理的内容 / 44
- 二、供应管理的职能与组织架构 / 46
- 三、如何制定供应计划 / 48
- 四、怎样进行采购工作的管理 / 51
- 五、影响采购方案的库存类型 / 54
- 六、如何体现采购周期的存在 / 55
- 七、如何选择供料方式 / 56
- 八、物料供应的五项日常管理 / 56

第七章 几种常见采购方式的介绍 / 61

- 一、自制与外包采购 / 61
- 二、集中采购与分散采购 / 62
- 三、现货采购与远期合同采购 / 64
- 四、直接采购与间接采购 / 67
- 五、招标采购 / 69

第八章 采购工作的管理 / 72

- 一、采购工作的审批程序 / 72
- 二、采购资金管理及付款方式的选择 / 73
- 三、怎样进行供应商评审 / 74
- 四、采购工作常见的五大问题及改进措施 / 75

第四篇 设备、工具、刀具常识 / 76

第九章 常用木制家具生产设备 / 77

- 一、切割类设备 / 77
- 二、铣形类设备 / 88
- 三、打孔类设备 / 91
- 四、刨光类设备 / 94
- 五、砂光类设备 / 99
- 六、设备安全与保养 / 103
- 七、常用设备参数 / 107
- 八、机械设备的配置原则 / 118
- 九、机械设备的改造与更新 / 119

第十章 常用工具与刀具 / 121

- 一、常用工具 / 121
- 二、常用刀具 / 125

第五篇 设备的配置与采购 / 131

第十一章 产能设计是设备配置的基础 / 133

- 一、产能设计的依据 / 133
- 二、产能的设计程序 / 135
- 三、产能设计的注意事项 / 136
- 四、产能设计的常用方法 / 138
- 五、影响生产能力的因素 / 145

第十二章 人一机最佳配置是设备采购的依据 / 148

- 一、人一机系统的类型 / 148
- 二、人一机系统的组成 / 152
- 三、最佳人一机配置的目标 / 153
- 四、人一机系统的改善 / 154
- 五、设备改善的论证 / 158
- 六、设备采购的注意事项 / 163

附录 新视角企业管理研究中心 / 165

第一篇

家具行业基本知识

第一章 家具产品

一、家具产品的分类方法

要做好家具行业的采购工作，首先要了解家具行业，了解家具产品及其分类。

家具行业的产品丰富多彩，研究的内容和目的不同，分类的原则也就不同，常见的有以下几种分类，如图 1-1 所示。

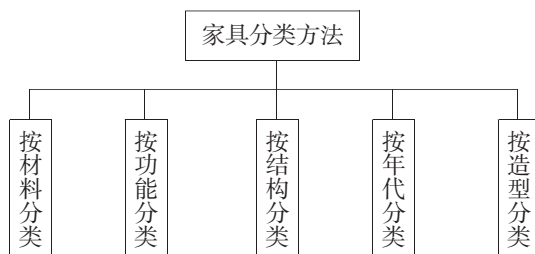


图 1-1 家具分类方法

二、家具按材料分类

根据材料不同对家具进行分类，有利于采购人员了解不同类型家具的构成材料，可以使他们进一步了解材料的功能、性质和用途，以及在整件家具中所占的地位，从而确定采购的注意要点和所关注的方面。家具按材料分类如图 1-2 所示。

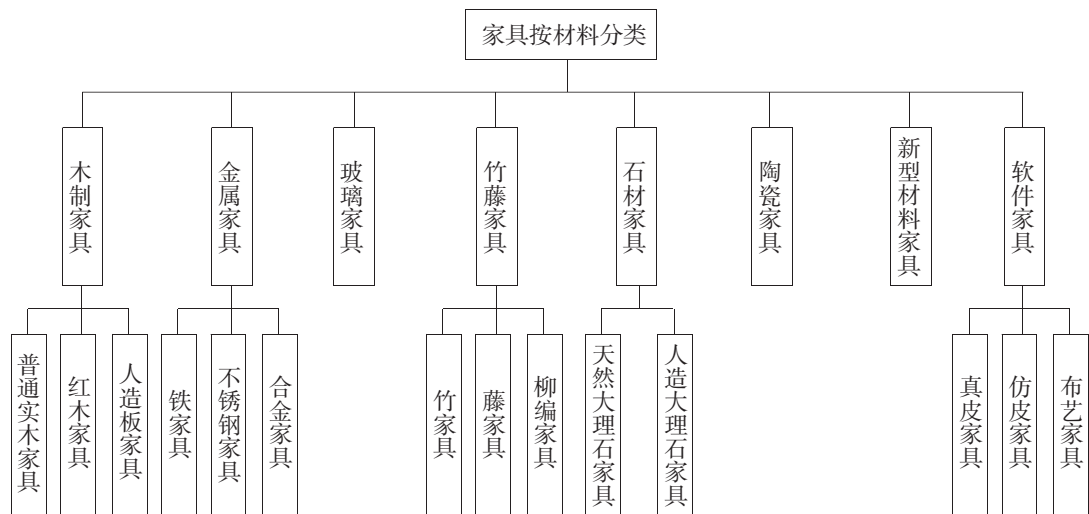


图 1—2 家具按材料分类

1. 木制家具

木制家具在家具产品中所占的比例较大，是家具产品的主体。

木制家具又分为以下三种：普通实木家具、红木家具、人造板家具。

(1) 普通实木家具

普通实木家具是相对于红木家具来说的，指的是白木家具，所用的木材有：桦木、橡木、松木、楸木、橡胶木、榉木、影木等多种。

实木家具的特点是：坚实耐用、质感丰满、古朴典雅、豪华气派。

实木家具的形体比较大，适合于拥有较大空间的家庭、办公室、酒店、宾馆选用。实木家具的成本比较高，因此售价不菲。

在实木家具产品中，有许多不是纯实木材料，而是采用人造板（如中纤板、刨花板等）贴木皮制成。这类家具在成本上及售价上都与纯实木材料相差甚远，要学会区别和辨认。

(2) 红木家具

红木家具历史悠久，工艺复杂，选用花梨、紫檀、酸枝等较为贵重的木材，大多有十分精致细腻的手工雕刻。红木家具的款式与工艺都比较传统，属于高档家具。

(3) 人造板家具

人造板家具指的是由中纤板、刨花板、宝丽板、腊面板、防火板、三聚氰胺板等人造板制造的家具。其中宝丽板、腊面板、防火板、三聚氰胺板等，可直接用来开料加工，然后进行组装，不需要再进行喷漆。而中纤板、刨花板则需要贴纸或贴木皮，然后喷漆处理。前者所制成的家具比如办公台、电脑台、橱柜等，多为拆装结构，中纤板贴纸家具也多为拆装；而刨花板家具，一种为拆装式的，另一种是将其钉制成一个整体，然后批灰、

打磨、再贴纸。这种产品比拆装家具的成本更低。

2. 金属家具

金属家具是由金属材料制造，由空心的圆管材或方管材、实心的铸铁花或扁铁、铁线等焊接或组装连接而成。金属家具可分为以下三种：

(1) 铁家具

由铁材料制成，表面镀镍、镀锌、镀铜或烤漆、喷漆。

(2) 不锈钢家具

由不锈钢材料制成，比铁家具更为豪华，经久耐用。

(3) 合金家具

由新型合金材料制成，如铝合金、铁镍合金等。合金家具质轻、坚固，更加实用。

3. 玻璃家具

纯粹的玻璃家具很少，常与金属或木制材料相结合。玻璃家具的特点是线条明快、清新悦目，玻璃家具大多以餐台、茶几、桌子等为主。

4. 竹藤家具

竹藤家具由竹、藤、柳等天然材料制成，如竹地板、竹桌、竹椅、藤椅、柳编的各种器皿等。

5. 软体材料家具

软体材料家具是指由各种真皮、仿皮、布料等做成家具表面的家具，如各种沙发、床垫等。

6. 波丽 (Poly) 家具

波丽家具指主要用波丽 (Poly) 材料灌入模具内成型的家具。此类家具成本相对实木较低，成型成本低且生产较快，但使用寿命短。

7. 大理石家具

大理石家具是指由人造大理石或天然大理石等石材作为家具面板、柱子或主要装饰部分的家具。大理石多用于咖啡桌、茶几、化妆台的面板。

三、家具按功能分类

家具按功能分类如图 1—3 所示。

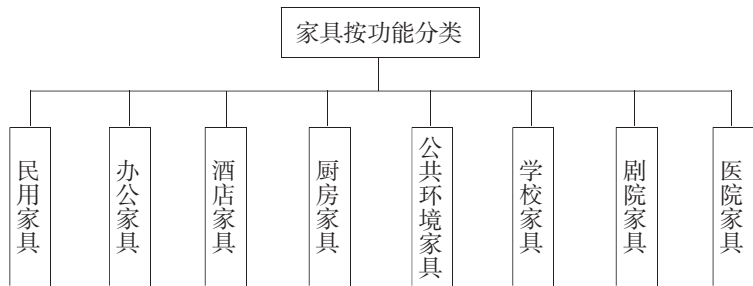


图 1—3 家具按功能分类

1. 民用家具

民用家具是居民家庭生活中所使用的家具，主要包括：套房（床、床头柜、衣柜、妆台、妆凳）、写字台、电脑台、餐台、餐椅、茶几、茶水柜、沙发、酒柜、电视柜、地柜、鞋柜等。民用家具所用的材料最为丰富，款式变化多样，档次也拉得较大。

2. 办公家具

办公家具是指办公室所用的各类家具，主要包括：大班台、经理台、职员台、电脑台、文件柜、屏风、会议台、会议桌、大班椅、中班椅、职员椅、沙发系列等。生产办公家具的工厂要配有安装队。

3. 酒店家具

酒店家具包括了以下几类家具：套房类、办公类、卡拉 OK、沐浴桑拿等。酒店家具的生产常常要与酒店装修相结合，有些产品要根据实际情况而设计制造。酒店家具有其自身的结构与款式特点，常常用料讲究且有较多的雕刻部分。

四、家具按结构分类

对家具产品按结构分类，可以更好地了解不同结构家具的特点，更好地根据客户需要提供适合的家具产品。家具按结构分类如图 1—4 所示。

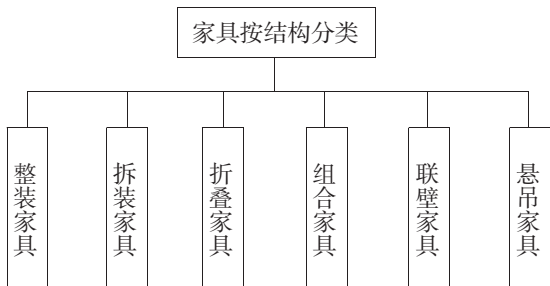


图 1—4 家具按结构分类

1. 整装家具

整装家具是指某件家具是一个整体，不能拆开。这种家具的各零部件之间是用木榫、胶水、钉子等永久性连在一起的。整装家具的体积较大，因为不能拆开，所以搬动与运输比较麻烦。

2. 拆装家具

拆装家具的零部件之间，是靠连接键或木榫等连在一起的，可以拆开。但需要派专人为客户安装。

3. 折叠家具

折叠家具可以通过折叠的方式减少家具所占的空间，方便实用，如椅子、桌子、餐台等，以金属家具为多。

4. 组合家具

组合家具是指某套家具由若干分件组成，这些分件摆到一起组合成一套家具。根据房间和喜好的不同，组合家具具有不同的摆放方法，形成不同的造型和风格。

5. 联壁家具

联壁家具是指根据居室的实际尺寸订制的，与墙壁联为一体，或可以充当墙壁用的家具。联壁家具可以大大地节省空间，深受客户的欢迎。

6. 悬吊家具

这类家具充分利用空间，为家具向立体化发展开拓了新路，如吊柜、吊橱等。

五、家具按年代分类

家具按年代分类，可分为现代家具、明清家具等。明清时期，是我国家具生产与开发的鼎盛时期，因此，目前有许多仿古家具以仿制这一时期的家具为主。

1. 仿古家具

仿古家具是应用一定的工艺，在家具的款式、结构和外观上，仿照古代家具历经年代的冲刷而形成的陈旧的样子。

仿古家具在年代上以仿明代及清代家具为主。在材料上，有用纯实木的，也有部分采用人造板贴面材料的，甚至个别部件（如抽屉底板、背板等）直接采用夹板；在结构上，有全部采用榫槽结构，整件家具不见一颗钉子的，也有掺杂了现代工艺结构或采用拆装形

式的。

仿古家具的仿古处理有两种方式：

①宫廷式仿古：宫廷式仿古是将家具模仿成宫廷用旧的效果。其仿古处理表现在家具经常与人体接触的部分，如背部、手臂、臀部、腿以及放脚的部位被磨凹、磨白。

②乡间式仿古：乡间式仿古是将家具模仿成在乡间用旧的效果。其仿古处理表现在家具可见钉眼、刀痕、碰伤、烧灼、曝晒、蚁洞、蝇屎、蜘蛛网等，这些都是由乡间特有的环境所造成的。

仿古家具在用漆上多为专用的仿古漆，工艺独特而复杂。其特有的油漆工艺包括破坏（作旧）、擦色、布印、牛尾、喷蝇屎、喷蜘蛛网等，也有用革力士（漆片）的，其成本更低，又可以体现仿古特色。

仿古家具在配件方面也十分讲究，如抽屉导轨多采用木制导轨，拉手及五金配件采用锻造工艺制成，展示手工技巧。

2. 现代家具

与仿古家具相比，现代家具具有如下特点：

- ①在使用的材料上更加多样化。
- ②在结构上更加丰富，采用了更多的连接键，并可拆装。
- ③在款式上变得简练、明快。
- ④在风格上能更好地与现代环境相融合。
- ⑤在表面处理上更加活泼，并采用了更多的先进技术。

总之，现代家具从它的色彩与整体造型上，都能更好地体现现代文明，更贴近人们的生活，体现现代的审美情趣。

六、家具按造型分类

家具按造型的效果进行分类，有以下几种：

1. 普通家具

普通家具是指以满足人们的使用为主要目的的家具，简约实用。

2. 艺术家具

艺术家具是指在满足人们使用功能的同时，注重外观、造型与艺术特色的家具。这类家具具有的在选材上标新立异，有的在结构上大胆尝试，有的在色彩与款式上进行改革创新，将家具产品赋予思想、活力和生命。艺术家具在某些方面满足了人们的审美需要，越来越成为家具行业的新秀。

第二章 家具企业分类

一、实木家具生产企业

实木家具生产企业，是按照生产家具所用的材料进行分类的。这类企业对外称为“实木厂”的目的，是为了更加清楚地表示自己的生产特点。实木家具生产企业分为普通的实木生产厂和红木生产厂两大类，都是以生产和销售实木家具产品为主，主要包括：民用家具、办公家具、酒店家具等。

相对来讲，实木家具生产企业规模较大，设备先进，场地较为宽阔，人员与设备数量都比较多。

实木家具生产企业主要有以下特点：

- ◆需要实木材料多，板料也能用到。
- ◆生产工序较多，手工操作含量较大，有些要贴纸皮、贴薄片、雕刻、车枳等。
- ◆有较多委外加工作业，如贴纸皮、贴薄片、雕刻、车枳等。
- ◆胶水、砂纸等耗材的用量较大。
- ◆螺丝、螺杆等五金配件用量较多。
- ◆如果是仿古家具，使用的油漆与现代家具也不同。
- ◆仿古家具的拉手、合页与现代家具区别很大。

二、板式家具生产企业

板式家具生产企业，是以各种人造板为原材料进行家具生产的企业。所用的板材一般有：中纤板、刨花板、宝丽板、腊面板、防火板、三聚氰胺板等。

板式家具生产企业，一般以生产各种板式的办公家具、民用家具为主。与实木家具生产相比，具有工艺简单、工序较少等特点。

板式家具生产企业主要有以下特点：

- ◆生产材料主要为板料，不用实木。
- ◆生产工序较少，生产周期短，因而采购周期也较短。
- ◆板式家具多为现代家具，结构简单。
- ◆板式家具材料成本低，配件成本也较低。
- ◆拉手多用现代型拉手，五金配件颜色多比较亮。

三、金属家具生产企业

金属家具生产企业，是介于五金厂与家具厂之间的企业，并非所有的家具都可以用金属制造，金属家具多限于椅子、餐台、茶几、办公台、电脑台等。

许多金属家具生产企业，只是生产金属家具毛坯，电镀、烤漆等工作多是外发生产。

金属家具生产企业的特点：

- ◆金属家具除民用之外多见于户外家具或公共场所家具。
- ◆材料为钢材或铁材，形状如圆管形、方管形、扁形等。
- ◆结构简单，工艺较少。
- ◆金属家具大多是由外面加工好零配件回来组装再油漆。
- ◆金属家具通常与玻璃、大理石或其他面板组合起来形成完整的家具。

四、软体家具生产企业

如沙发厂等企业，是以生产民用、办公、酒店沙发，以及各类大班椅、中班椅、职员椅、剧院椅等产品为主。材料有真皮、仿皮、布料等几种。

国内的沙发厂以中、小型居多，多以手工操作为主。沙发产品的特点是：产品寿命周期较短，更新换代快，大多为小批量、多品种生产。市场抄袭现象也比较严重。

五、办公家具生产企业

办公家具生产企业是以生产办公家具产品为主的企业，其产品主要包括：会议台、会议桌、大班台、电脑台、文件柜、屏风、大班椅、职员椅、各种转椅、沙发等。

有些小型的办公家具生产企业，只生产三聚氰胺板、防火板的职员台、电脑台等，没有油漆线，不生产大班台、会议台等产品。这对于企业产品配套有不良影响，在某种意义上妨碍了已有产品的市场销路。

六、酒店家具生产企业

致力于酒店家具产品生产的企业，一般起点较高，追求优秀的产品品质，许多还与承接酒店装饰工程相结合。

酒店家具以实木为主，多为影木、榉木等高档材料。

这类企业一般不作存货，为订单型生产企业。

七、民用家具生产企业

这类企业以生产民用产品为主，多通过商场、专卖店、客户订货的方式销售，一般每

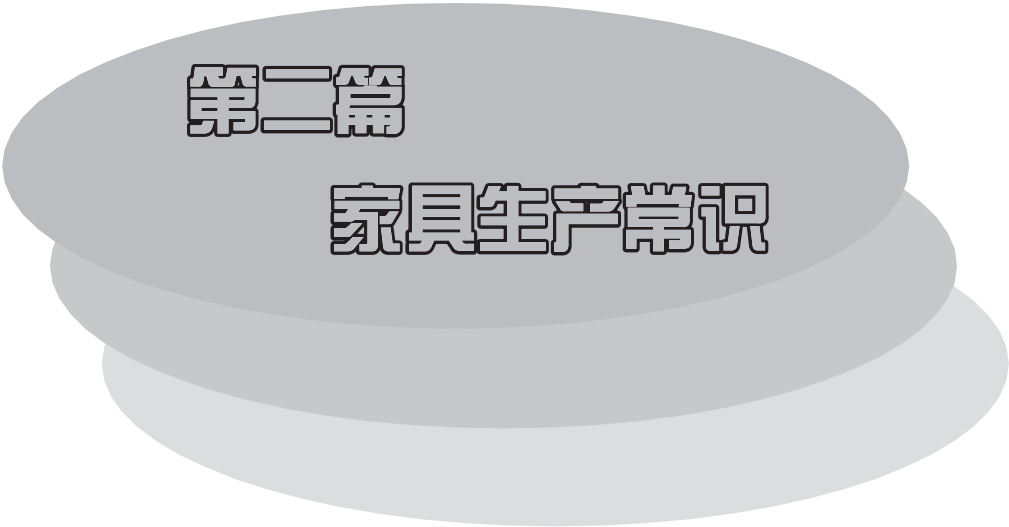
款都有一定数量的备货，属于计划型生产。

产品的开发与生产计划的制定，都要紧密结合市场实际，一旦产品决策出现失误，将会给企业造成很大的损失。

八、其他家具生产企业

其他家具生产企业还有许多，比如：厨具家具生产企业、户外家具生产企业、儿童家具生产企业、床生产企业、门生产企业，等等。

总之，根据家具市场发展的需要，家具生产企业将逐步由大而全的生产方式，向专业化生产的方向发展，这将有利于提高产品质量，降低生产成本。这是未来家具生产企业发展的必然趋势。

The image features three stacked, horizontally-oriented gray ovals. The top oval is the darkest and contains the text '第二篇' in a bold, black, outlined font. The middle oval is a lighter shade of gray and contains the text '家具生产常识' in the same bold, black, outlined font. The bottom oval is the lightest shade of gray and is empty. The ovals are slightly offset to the right, creating a sense of depth.

第二篇

家具生产常识

第三章 家具生产基本流程

一、实木家具生产工艺流程

实木家具生产工艺流程如图 2-1、图 2-2、图 2-3 所示。

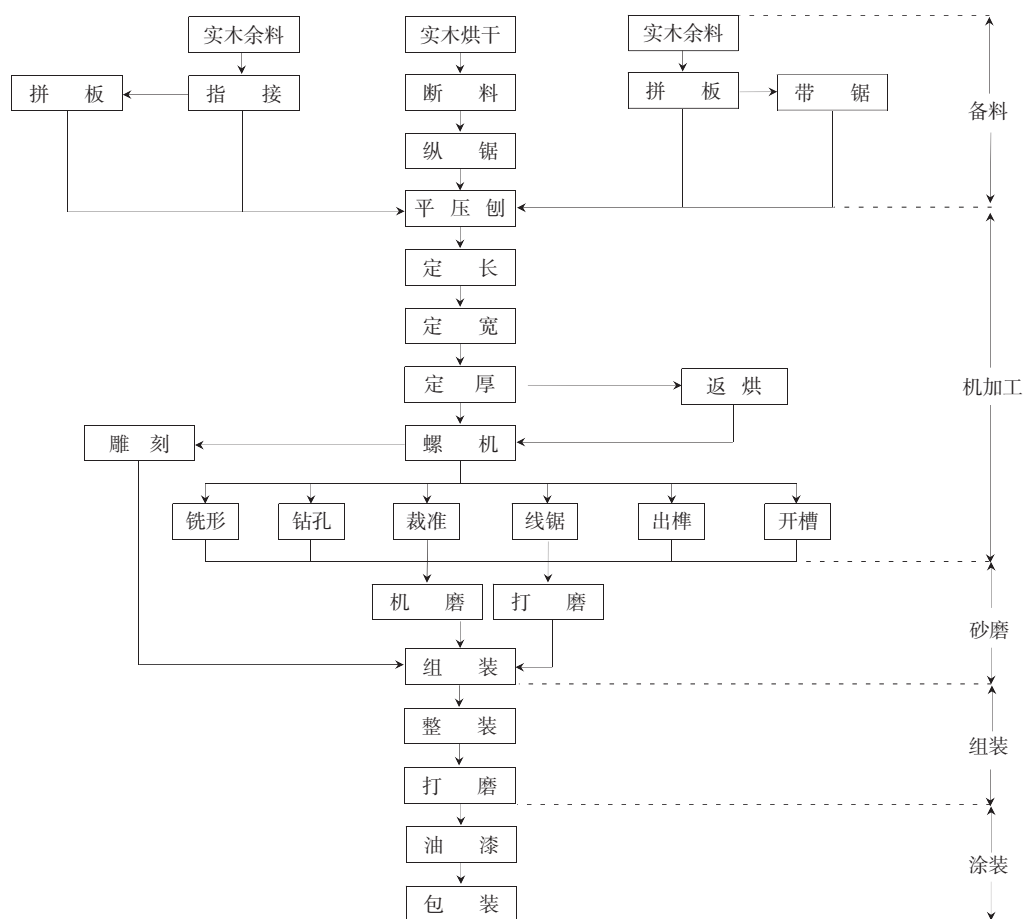


图 2-1 实木家具生产流程之一