

壹

孙子  
兵法

◆  
孙武子小传  
◆

# 壹 孙武子小传

## 【说明】

孙子名武，字长卿，其生卒年月各种史书均无详细记载，大约与孔子同时，为春秋末期著名的军事家。据宋人邓名世《古今姓氏书辩证》记载：孙武的祖先，原是周惠王时代因陈国内乱逃亡到齐国的陈完，后改姓田（与司马穰苴同宗）。田完的五世孙田书，即是孙武的祖父，齐景公时身居大夫之职，因为在与莒国打仗中立了战功，赐姓孙，并以乐安（今山东惠民）作为他的封地。后因齐国发生内乱，孙武去齐归吴，从此淡泊功名，专事兵法研究。吴王阖闾（春秋末年吴国国君，名光，公元前 514 ~ 前 496 年在位）当政时，他由于伍子胥的推荐，被吴王重用为将，曾率三万吴军与二十万楚军相战（刘向：《新序》），多次打败了楚军，终于在吴王阖闾九年（公元前 506 年），攻陷了楚国的国都郢城（今湖北省荆沙市江陵区东北）。当时的吴国“西破强楚”，“北威齐晋，显名诸侯”，而这一切，“孙子与有力焉”（《史记·孙子吴起列传》）。

孙子所著的《孙子兵法》十三篇，《汉书·艺文志》已有著录：“吴孙子兵法八十二篇，图九卷”。八十二篇中一部分及

图，后来都散失了。但其中主要部分十三篇，即汉人所说“兵法五千言”，仍一直保存了下来，其他有些部分还保存在杜佑的《通典》中。《孙子兵法》总结了孙子所处的那个时代丰富的战争经验，阐述了“以正守国，以奇用兵”（《汉书·艺文志》）的战略战术，探讨了一些战争发展的一般规律，不仅是我国现存的最古老的兵书，而且也是世界上最早的军事专著，对中国，乃至世界的军事史，都产生过广泛而深远的影响，司马迁就说过：“世欲所称师族，皆道《孙子》十三篇。”历代军事家都尊《孙子兵法》为兵经之首。此外，文学家誉之“与其说是兵学的书，不如说是文学的书”，是“不朽不灭的大艺术品”；政治家称其是“政治秘诀”；外交教科书；哲学家评其为“人生哲学”的大辞典，其中所讲的某些朴素唯物主义观点和辩证法思想，“在认识论上具有普遍的哲学意义”；企业家夸其是企业管理的最佳教材，企业竞争的不败指南。

### 【事迹略考】

孙武是齐国人，他因精通兵法而受到吴王阖闾的接见。阖闾对他说：“先生所著的十三篇《兵法》，寡人全都拜读过了。那里面所谈的俱甚惟妙，只不过您所说的理论。能否可以用来实际操演一下部队？”孙武爽朗地答道：“完全可以。”吴王又问道：“您看能否用妇女们进行试练呢？”孙武又痛快地答道：“当然可以。”于是，吴王便传旨派出宫中的美女共一百八十人，让孙武演习阵法，自己则和群臣饶有兴致地坐在望云台上观看。孙武将她们编成两队，叫吴王最宠爱的两个美姬分别担任两队的队长，每人手持一支戟。然后问道：“你们知道你们的心、左右手和后背的位置吗？”美女们都点头回答道：“知道。”孙武便

说：“演习阵法时，我击鼓发令，让向前，你们就看着你们心口所对的方向；让向左，你们就看着左手所对的方向；让向右，你们就看着右手所对的方向；让向后，你们就转向背所对的方向。明白了吗？”美女们又齐声回答道：“明白了！”号令既然已经交代清楚了，孙武便下令陈设了斧钺等刑具，又将已经宣布了的纪律重申了几遍，于是击鼓传令向右，美女们却嘻嘻哈哈，大笑不止。孙武严肃地对她们说：“约束不严明，贯彻不得力，这是主帅我的过错。”于是他又重新申明号令，再次击鼓传令向左，美女们仍然东倒西歪，嬉笑如故。孙武厉声地指责道：“约束不严明，贯彻不得力，这是主帅的过错；现在既然已反复交代清楚了，你们仍然不听从指挥，那就是队长和队员的过错了！”说罢，当即命令军中的执法官，斩杀左右两队的队长。吴王在望云台上突然看见执法官捆绑起自己的两个爱姬，大为吃惊，急忙派人向孙武传令道：“寡人已经知道孙将军善于用兵了，但若失去这两个爱姬，寡人将食不甘味，寝不安席，希望将军手下留情，饶她们一命吧！”孙武冷冷地回答道：“军中无戏言。臣既然已经受命为将，将在军中，君命有所不受。”说完，将二姬之首斩下示众，并另选两位美女分别担任新的队长，继续鸣鼓操练。美女们按照鼓声向左向右，向前向后，跪下起立，一举一动都听从命令，服从纪律，符合要求，再也没有一个人敢发出声音了。这时孙武派人向吴王报告：“队伍已经操练整齐，请大王亲临检阅。任凭大王怎样使唤她们，即便是叫她们赴汤蹈火，她们也在所不辞了！”但此时的吴王，由于孙武执意杀了他的两位爱姬而怨悔不已，听了军吏的报告，颇不耐烦地挥挥手回复道：“请你告诉孙将军，他很辛苦了，回去休息吧！寡人不想观看了。”孙武听到军吏的回复后，叹口气道：

“唉，看来大王只不过是欣赏我的兵书罢了，却并不想照着去做。”从此，吴王阖闾知道孙武善于用兵，后在伍子胥的劝谏下，终于抛弃了儿女私情，而起用孙武任将军。这以后，吴国向西打败了强大的楚国，攻占了楚国的国都郢城；向北威震了齐国和晋国。吴国的威名在各诸侯国中显扬，孙武在其中功不可没。

### 【传主补记】

司马迁《史记·孙子吴起列传》中对孙武的战绩虽有过度概括性的评价：“西破强楚，入郢，北威齐晋，显名诸侯，孙子与有力焉。”但并没有就此展开叙述，现根据东汉赵晔所著《吴越春秋》等补叙如下：

所谓“西破强楚，入郢”，指的是周敬王十四年（公元前506年）发生的吴楚柏举之战。此战是春秋末期吴楚之间的一次大战。早在孙武担任将军之职不久，他协助吴王阖闾经邦治国初见成效，刚刚取得攻占舒（今安徽舒城）的胜利，吴王即准备发动大规模的伐楚战争。但孙武认为当时楚国的实力还很雄厚，而吴国的军队又因连年作战不及休整，将士非常疲劳，伐楚时机尚不成熟，要求推迟战争的时间。伍子胥支持孙武的意见，他建议吴王把全国军队分成三个部分，轮番袭击楚国，以消耗楚国的实力。吴王终于接受孙武的主张，并按照伍子胥的战略方针，命令吴军分为三部，互相轮换，反复袭扰楚国的边境。经过六年的骚扰，楚国的军队被搞得疲惫不堪，士气低落，戒备松懈，这就为吴军的进攻提供了有利的条件。恰在这时，楚军进攻邻近蔡、唐两个小国，蔡、唐抵挡不住，派人向吴国求援。而吴国此时又已占领黄河上游的战略要地州来（今安徽

凤台)、钟离(今安徽凤阳东北),控制了屏蔽楚国东境的居巢(今安徽六安东北),如与蔡、唐两国结盟,用它们作为掩护,吴军便可以从淮西平原西进,借助大别山的荫蔽,迂回攻入楚国,防御薄弱的东北部。于是,吴国便答应了蔡、唐的请求,同它们结盟,出兵进攻楚国。

周敬王十四年(公元前506年),吴王阖闾亲自带兵出征,并任命孙武为吴军主将,伍子胥为副将。他们率领吴军主力三万余人,沿淮河逆流而上,从淮汭(今河南潢川西北)登陆,迅速通过大别山与桐柏山之间的三个隘口大隧(武阳关,今河南信阳南)、直辕(九里关,今河南信阳南)和冥阨(平靖关,今河南信阳西南),进抵汉水岸边,与楚军隔河而阵。两军在柏举(今湖北汉川北)展开一场决战,楚军惨败,损失很重,吴军乘胜追击,又五战五捷,攻占了楚国的都城(今湖北荆沙市江陵区西北纪城南)。作为这次攻伐楚国的主将,孙武立下了显赫的战功。

所谓“北威齐晋”,是指周敬王三十六年(公元前484年),吴军在齐国的艾陵(今山东莱芜东北)重创齐军的一次作战;以及周敬王三十八年(公元前482年)吴王约定晋定公等诸侯在黄池(今河南封丘南)会盟,取代晋国的霸主地位之事。孙武对此也有不可磨灭的功勋,可惜史籍记载语焉不详,我们无法了解他的具体活动了。

从周敬王八年(公元前512年)被吴王阖闾任命为将,到周敬王三十八年的黄池会盟,孙武在吴国活动了三十年,为吴国的强盛和称霸中原做出了杰出的贡献。北威齐晋之时,阖闾之子吴王夫差当政,他倒行逆施,骄奢淫逸,国事紊乱。孙武同夫差这样的国君不能相容、共谋国事。所以北威齐晋之后,

孙武的事迹已不见于史书的记载，大概他已引退而去。据《越绝书》的记载，江苏吴县东门外，有孙武的坟墓。看来，孙武没有像伍子胥那样遭到夫差的杀害，他可能是隐退山林，终老其身。

## 附：孙臆传

### 【说明】

孙臆，真名不传，齐国阿、鄆一带人，是孙武的后代子孙，其生卒年月不详，据有关资料推断，大约为齐威王、齐宣王时人。相传，他曾与庞涓同在鬼谷子门下学习兵法，由于他聪慧好学，颇有计谋，遭到后来成为魏国将军的庞涓的嫉妒，诿他到魏，处以臆刑（去膝盖骨），故称“孙臆”。后在齐国使者的帮助下，得以逃回齐国。经齐国将军田忌的引荐，受到齐威王的重用，被任命为军师。他辅佐田忌，胜利地组织和指挥了历史上有名的桂陵之战和马陵之战，挫败了强敌魏国，使齐国一度威震天下，他亦因此名扬华夏，并有《齐孙子兵法》（即《孙臆兵法》）流传于后世。

《孙臆兵法》是继《孙子兵法》之后我国古代又一部较为完整的军事著作，它不仅总结了孙臆独特的军事理论和丰富的实践经验，而且还揭示了战国时代的战争特点和一般战争规律。在战略上，他主张凭借战争这个特殊的手段去解决政治争端，所谓“战胜而强立，故补服矣”（《见威王》），这亦即毛泽东同志所说的“枪杆子里面出政权”。在战术上，他要求指挥员要灵

活运用兵家战术，主张以奇制胜，总结了“营而离之（迷惑敌人，使之兵力分散），并卒（集中兵力）而击之”（《威王问》）等实战经验，如是，寡可以敌众，弱可以胜强。他所制造的“围魏救赵”和“减灶惑敌”等战法，更为古今中外的军事家所熟知和活用。

### 【事迹略考】

孙武死后，隔了一百多年，又出了一位叫做孙臆的大军事家。孙臆出生在山东的阿城、鄆城一带，是孙武的后代子孙，孙臆曾经和庞涓一道学习兵法。后来庞涓在魏国做了官，被魏惠王聘为将军，很得魏王的信任。可是庞涓知道自己的才能比不上孙臆，于是，就暗地里派人把孙臆骗来。孙臆被骗到魏国后，庞涓越发畏惧他的贤明超过了自己，因此更加嫉恨他，就假借罪名，施用酷刑砍断了孙臆的双腿，还在他的脸上刺字，目的是让他感到羞辱而永远隐姓埋名，不敢出来做官！那么世上就没有与自己竞争的对手了。

后来，有一次齐国的使者来到大梁，孙臆就以一个罪犯的身份秘密地同使者见面，道出自己蒙冤受害的经过，同时请求援救自己。齐国的使者认为孙臆很了不起，就在离开大梁时，偷偷地用车把他接运到了齐国。齐国的将军田忌与他交谈后，也很佩服他的军事才干，便用宾客的礼节留他住在自己家里。当时，田忌经常和齐国的王族弟子们赛马赌博，一次要押重金赌个输赢。孙臆观察到那些赛马的脚力相差无几，但却可以分为上、中、下三个等级。于是，孙臆便胸有成竹地对田忌说：“下次赛马时，将军尽管下最大的赌注，我自有办法叫您获胜。”田忌深信他的话，便同齐王和其他王族弟子们下了千金的赌注。

等到比赛开始，孙臆就对田忌面授机宜：“现在先用您的下等马对付他们的上等马，然后再用您的上等马对付他们的中等马，最后再用您的中等马对付他们的下等马。”三场赛马下来，田忌输了一场却赢了两场，结果以总分取胜，而获得齐王的赌注。于是，田忌就把孙臆推荐给齐威王，齐威王向他请教兵法，深为叹服，当下就拜孙臆为老师。

后来，魏国出兵进攻赵国，赵国形势危急，便向齐国求援。齐威王本想委任孙臆为主帅，孙臆婉言谢绝道：“受过酷刑而苟且偷生的罪人，是不宜担任主帅的。”这样，齐威王才改派田忌为主帅，而委任孙臆为军师，让他坐在有帷幔的轻便小车里，幕后策划。田忌本来打算领兵直接前往赵国，以解邯郸之围。但孙臆不以为然。他说：“想要解开打结绳索的人，不能握紧拳头使劲；劝解打架斗殴的人，不能插身进去帮忙。避实就虚，则斗殴者为形势所阻，就会自动解围了。现在魏攻赵国，一些精锐的士兵一定会在国外疲乏不堪地作战，而另一些羸弱的士兵则同样地会在国内疲于奔命。您何不乘此空隙，率领军队火速直捣大梁，占据魏国的战略要道，袭击他们守备空虚的地方，那么他们那些在国外的大军，必然会放弃赵国而回师相救。如此一来，我军既解了赵国之围，又坐收挫败魏军的渔利。”田忌认为孙臆的话很有道理，便照办了。果然，魏军撤去了对赵国的包围，急忙赶回本国，而在桂陵这个地方与齐军发生了遭遇战，结果，被齐军打个落花流水，溃败而逃。

在此之后的第十三个年头，魏国又伙同赵国去攻打韩国，韩国便向齐国告急。齐王仍派田忌为大将，孙臆为军师，率领齐军直接奔袭魏国的都城，魏将庞涓得此讯息，赶忙把军队从韩国撤了回来，而齐军已经越过国界向魏国的西部挺进了。孙

臧对田忌说：“那些魏国的士兵一向勇猛强悍而轻视齐国的士兵，齐兵也因此被称为胆小怯弱。一个善于作战的将领，要会顺应这种形势，而加以有利于己的引导。兵书上说：‘用急行军赶百里去争利的，会折损前锋主将；用急行军赶五十里去争利的，只能有一半的部队能赶到。’现在魏兵如果恃勇轻我而贸然挺进的话，那我军就可佯为怯弱以诱敌轻进，其具体部署是：当我军进入魏境后，命令部队挖可供十万人煮饭用的灶；第二天，则只挖可供五万人用的灶；第三天，则只挖三万人用的灶。”庞涓在齐军后面追赶了三天，看到齐军营灶日渐递减的情形，便非常高兴地说：“我早就知道齐兵胆小怕死，你们看，进入我国境内才三天，逃跑的士兵已经超过半数了。”于是庞涓就抛下他的步兵辎重，而只带着他的轻装精锐部队，昼夜兼程，拼命追赶。孙臧估算了一下庞涓的行程，估计他黄昏时可赶到马陵。马陵道路狭窄，两旁又多险阻，是个设兵打埋伏的好地方。孙臧便命令士兵砍去一些树木以塞道路，又选一棵大树削去树皮，让它露出里面的白木，然后在上面写下“庞涓死于此树下”几个大字。并且又命令齐军中一万名射箭手，埋伏在山路两旁，约定道：“夜里看见树下有人点火，就一齐放箭。”庞涓一路追赶，果然在当天夜里赶到那棵大树底下，隐隐约约地似乎看到白木上写着字，于是命人取火来照看，可是还没读完那白木上的字，齐军已万弩齐发，箭如骤雨，魏军大乱，彼此失去了联系，庞涓知道自己智穷兵败，绝难逃身，于是拔剑自刎，临死时还愤愤地说：“吾恨不杀此刖夫，遂成竖子之名！”齐军因此乘胜追击，彻底打败魏军，并俘虏了太子申而凯旋。孙臧因为这个胜利而名扬天下，他的兵法著作也得以留传后世。

貳

孙子  
兵法

◆ 孙子兵法经典及其战例史证 ◆

# 贰 孙子兵法经典及其战例史证

## 上 卷

### 计 篇

#### 【本篇解析】

本篇篇题，《武经七书》本写作“始计”，竹简本（即1922年山东临沂银雀山汉墓出土的《孙子兵法》，以下简称“竹简本”）无“始”字，所存各篇题亦无序号，概“始”字与诸篇序号为后人所篡加，皆不取。又因竹简本与司马迁《史记》中均所言“十三篇”，故从十一家本（即《十一家注孙子》，中华书局1961年影宋本，以下简称“十一家本”）保留“篇”字。“计”，计算，庙算。曹操注释说：“所谓‘计’，也就是说将挑选和任用我军的将领、估量敌军的实力、测知战场的地理地势、估计能派出的兵力多寡、考虑行军路程的远近等事项，事先在家里做好作战计划。”张预也注释说：“管子说：‘作战计划先要

在家制定出来，然后再发兵出境。’所以说：用兵的道理，首先要注意的就是作战计划。”（曹操、张预注均见《十一家注孙子》，下同）。此处的“计”，显然是指战前对敌我两方诸多优劣条件做出客观的评估，对我方胜负的可能性做出认真地分析。

孙子开门见山地指出：战争是事关国家存亡与人民生死的大事，必须先于朝廷之上慎重地加以谋划，全面系统地考察敌我双方现有的主客观条件，以期对战争的胜负趋势做出较为正确的估计，并据此制定出有利于己方的战略决策，方才可以兴师动众。这就是所谓的“用兵之道，始于计谋”，“运筹帷幄之中，而决胜千里之外”。因此，《孙子兵法》以评谋论“计”为开篇，是具有振聋发聩、高瞻远瞩地提挈全书之功效。但诚如郭化若先生所批评的那样，可惜孙子“还未能深入到战争的本质，不能分析不同性质的战争。这是时代和阶级的限制。”（参见郭化若：《孙子译注》，上海古籍出版社 1984 年版，以下简称“郭化若”）。

孙子在总论战争胜负与国家的关系之后，随即论述了决定战争胜负的社会和自然的种种基本条件，即“五事”和“七计”。所谓“五事”，简言之，即“道、天、地、将、法”。孙子将“道”（这里指战前产生战争的政治）摆在了第一位，“这就鲜明地表现出（作者的）朴素唯物论的战争观，先承认物质条件作为客观物质基础，然后强调将帅主观的指挥。”（郭化若语）。所谓“七计”，即“主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？”作者显然十分坚信自己的谋略对未来战争的胜利有着极大的指导意义，所以才对吴王提出：“将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。”事实亦正是如此。

然而，战争毕竟是一种社会行为。因此，孙子在“兵者，诡道也”的观点统帅下，列举了将帅如能发挥其主观能动性，采取灵活机动的战略战术，造成有利于战争态势的情形，便能将胜利的可能性变为现实。孙子在这里提出了著名的“诡道十二法”，这十二法的提出，一方面是由于春秋时代的战争为他提供了直接的材料，另一方面又是孙子对春秋时代战争经验的正确总结。需要指出的是：孙子在军事上的“诡道”是不能与我们今天所说的道德上的欺骗行为同日而语的。作者最后小结道：“诡道十二法”的要旨，便在于以弱击强，以少胜多，即“攻其无备，出其不意”。并强调指出：“此兵家之胜，不可先传也”。

孙子在本篇结尾处阐明了一个至关重要的问题，即“庙算”（即开战之前在朝廷里计算出胜负条件的多寡来）是决定战争胜负的关键。故“吾以此观之，胜负见（现）矣”。综上所述，本篇主要阐述了谋划战争的重要性，探讨了决定战争胜负的基本条件，并提出了“攻其无备，出其不意”这条亘古不变的军事名言，鲜明地体现了孙子朴素的辩证法思想和唯物主义的战争观。

### 【本篇原典】

孙子曰：兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

故经之以五，校之以计而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意者也，故可与之死，可与之生，民弗诡也。天者，阴阳、寒暑、时制也。地者，高下、远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也。凡此五者，将莫不闻。知之

者胜，不知者不胜。故校之以计而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

将听吾计，用之必胜，留之。将不听吾计，用之必败，去之。

计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。

兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近，利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。

夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎？吾以此观之，胜负见矣。

## 【原典释义】

孙子说：战争是国家的大事，关系到军民的生死、国家的存亡，不可不认真地考察研究。

因此，想要进行战争的人，就必须仔细地分析政治、经济等五个方面的情况，比较研究敌对双方的七种情况，从而把握战争胜负的整体形势。哪五个方面呢？一是政治，二是天时，三是地利，四是将领，五是法制。所谓政治，就是要让民众认同、拥护君主的意愿，使得他们能够做到生为君主而生，死为君主而死，而没有二心。所谓天时，就是指昼夜晴雨、寒冷酷热、四时节候的变化。所谓地利，就是指征战路途的远近、地势的险峻或平坦、作战区域的宽广或狭窄、地形对于攻守的益处或弊端。所谓将领，就是说将帅要足智多谋、赏罚诚信、爱

抚士卒、果敢坚毅、军纪严明。所谓法制，就是指军队组织体制的建设、各级将吏的职责范围、军需物资的掌管。上述五个方面，作为将帅，都不能不充分地了解。因为只有了解了它们，才能够打胜仗；而不了解它们，就不可能打胜仗。此外，还要通过以下对敌对双方七种情况的比较研究，来探索敌我双方所处的情势：哪一方君主政治清明？哪一方将帅更有才能？哪一方据有天时地利？哪一方法令能够贯彻执行？哪一方武器装备精良？哪一方士卒训练有素？哪一方赏罚严明？根据这一切，我们就可以判明谁胜谁负了。

如果能听从我的计谋，用它指导作战就一定胜利，我就留下来为主帅效力；如果不听从我的计谋，用兵打仗就必败无疑，我就离去。

筹划有利的作战方略被采纳，便可以造成一种态势，从外部辅助作战方略的实现。所谓态势，就是凭借有利于自己的条件，灵活应变而掌握战争的主动权。

用兵打仗是一种诡诈的行为。即，能打，却要装成不能打；要打，却又装成不想打；明明要向近处进攻，却装作要打远处；即将进攻远处，却装作要攻近处；敌人贪利，就要用利去引诱他；敌人混乱，就乘机攻灭他；敌人兵力雄厚，就要小心地防范；敌人兵力强大，就要暂时避其锋芒；敌人暴躁易怒，就要设法刺激他；敌人卑辞慎行，就要使他骄傲；敌人休整得好，就要使他疲劳；敌人内部和睦，就要设法离间他。要在敌人毫无防备之时发起进攻，在敌人意料不到时采取行动。所有这些都是军事家指挥打胜仗的奥妙所在，是因时因地而随机应变，不可能事先制定好的。

开战之前就预测到能够取胜的，是因为筹划周密，取胜的

条件充分；开战之前就预测到不能取胜的，是因为筹划不周、缺乏取胜的条件；更何况不作任何筹划，没有任何获胜的条件呢？我们根据这些来观察，那么，胜负的结果也就显而易见了。

## 作战篇

### 【本篇解析】

本篇篇名曰“作战”，但不同于现代军事术语中的“作战”。此处的“作”，即是始、开始之义。毛亨注曰：“作，始也。”张预注释说：“作战计划已经筹划妥当以后 就要装备好征战的车辆，锋利器械，发运粮草，明确军事费用，以此来作为作战的准备。”因此，孙子所言“作战”，即是“作战之前，必须预先计算好所需要的军费，务必做到从敌人那里取得粮草来补充自己。”（曹操语）

孙子首先从战争对一国的人力、物力、财力的依赖性出发，论证了兴师动众、发动战争将对国家的财力造成巨大的消耗。孙子所处的时代，正是由奴隶制向封建制转化的时代，阶级矛盾和阶级斗争日益尖锐复杂激烈，战争连绵不断，而当时的生产力水平低下，加之交通运输又极为不便，这样，每次战争势必会消耗国家大量的财富。他以十万部队出征为例，从武器装备等后勤供应方面进行概算，指出：在实施进攻战略时，如不速战速决，将会给国家财政带来惊人的消耗。而且战争拖得越久，耗费便会越大，国家财力枯竭，必然又要加征赋税，人民不堪重负，就会引起国家的政治危机。还会引发邻国的乘虚而