

# 华中解放区 财政经济史料选编

## 第四卷

江苏省财政厅  
江苏省档案馆编  
财政经济史编写组

南京大学出版社

1988·南京

## 江苏省革命根据地财政经济史编审委员会

主任委员：王佩麟

副主任委员：章 德 尹凤翔

委 员：孙卜芳 吴 诃 杨致平 瞿光枢

## 江苏省革命根据地财政经济史编写领导小组

组 长：尹凤翔（兼）

副组长：邵 敏 马洪武（兼编写组长）

成 员：于世清 褚 憬

## 江苏省革命根据地财政经济史编写组

马洪武 王德宝 卞友文 左用章 孙达芳 汤宝一

吴又仁 吴善麒 陈毓琴 李巽和 李增寿 周继圣

唐建中 瞿昭源 葛兆伦 黎兴华

## 编辑说明

一、华中解放区，是解放战争时期华东解放区的一部分，由抗日战争时期的苏中、苏北、淮南、淮北4个根据地合并而成。按自然地理形势，划分为8个行政区。包括江苏、安徽、河南3省的71个县，1个市，面积约20多万平方公里，人口2300余万。该区地处江淮平原，经济比较发达，金融、贸易活跃，田赋和工商税收较多，是全国最富裕的地区之一。全面内战爆发后，虽然大部分地区先后沦为敌后，但各级政府仍然坚持了游击战争中的财政经济工作，保障了革命战争的需要。在战略决战中，是支援淮海战役的重要基地；以后又是支援渡江战役的重要基地。华中解放区的财政经济工作制度、财政经济政策和法规，以及在战争中成长起来的大批财经干部，为接管江南新解放区和建国初期华东地区的财政经济工作打下了基础。现在系统地整理和研究财政经济史料，总结历史经验，不仅对社会主义现代化建设有借鉴作用，而且对党史、军史、现代史和革命史的教学和科研都有积极意义。

二、《华中解放区财政经济史料选编》，共分7卷，280多万字，是从两千余万字资料中精选出来，按历史年代顺序编辑而成。其中大部分系江苏省档案馆馆藏、建国以来第一次公布的。其内容包括农业、工业、商业、金融、财政、税收、土地改革、供给制度、人民生活、支前等方面。

三、这套史料选的编辑工作，是由财政部财政科学研究所统一布置，新四军和华中抗日根据地研究会具体组织，由江苏省财政厅、江苏省档案局、南京大学牵头，有南京工学院、南京师范大学、南京林业大学、中国人民解放军南京通信工程学院等单位参

加。根据中共江苏省委和省人民政府批准，成立了江苏省革命根据地财政经济史编审委员会，负责对史料选编和史稿的审定工作。财经史料的选编和史稿的编写工作，由江苏省革命根据地财政经济史编写领导小组负责组成编写组具体进行。马洪武、邵敏、褚懋受编审委员会的委托，对本书进行了审定。本卷由吴善麟、唐建中、葛兆伦、黎兴华编辑。参加史料收集工作的还有丛培明、施建刚、沈志华等。在编辑过程中得到了本省部分市财政局、档案局，以及当年从事财经工作的老同志的热情支持和帮助，谨在此致谢。

四、本卷选编的是1948年上半年的史料共87篇。有中央和华东局、华东军区指示、决定11篇；华中分局、苏皖边区政府、华中工委、华中行政办事处的指示、决定、总结和署名文章40篇，各地委、军分区、专署指示、决定、条例和署名文章35篇；各县委、县政府的通知、总结和文章、资料1篇。有些档案文献资料因限于当时的历史条件，观点和提法有不妥之处，为了保持历史原貌，一律未作改动。有些档案文献资料中的史实、数字有出入，我们考虑这些问题有待今后研究解决，因此都按原件刊印。有些档案文献资料中的文字、语法和标点符号错漏之处较多，我们只对个别明显错字加以改正。错字改正和漏字增补加“〔 〕”符号，无法辨认的字用“□”代替。需要说明的地方，由编者加注说明。本卷史料标题的时间，一律用公元。凡有成文时间的，用成文时间；无成文时间的，则采用发表或执行时间；少数是采用编者判定的时间。档案文献资料中，用民国纪年的为保持原件面貌，未作改动。档案文献资料中凡过去发表过的，均在篇末注明出处；凡未注明出处者，系由江苏省档案馆提供的。

五、我们仅就已经收集到的史料进行选编，在编辑过程中，虽然反复校订，缺点和错误仍所难免，敬希读者批评指正。

# 目 录

|                                     |        |
|-------------------------------------|--------|
| 华东局高干会议通过精简节约清理资财三大方案的具体办法.....     | ( 1 )  |
| ( 1 9 4 8 年 2 月 1 6 日 )             |        |
| 华东局第三次会议关于大力进行春耕救灾的决定.....          | ( 3 )  |
| ( 1 9 4 8 年 2 月 2 5 日 )             |        |
| 坚决反对山头主义本位主义与贪污浪费.....张云逸           | ( 5 )  |
| ——在华东局工委高干会议上发言的一部分                 |        |
| ( 1 9 4 8 年 2 月 )                   |        |
| 华东军区司令部、政治部关于部队机关春耕救灾的指示...         | ( 12 ) |
| ( 1 9 4 8 年 3 月 8 日 )               |        |
| 华东局关于春耕生产和救灾工作的指示.....              | ( 17 ) |
| ( 1 9 4 8 年 3 月 8 日 )               |        |
| 中央关于在老区、半老区进行土地改革工作与整党工作的指示.....    | ( 23 ) |
| ( 1 9 4 8 年 3 月 2 2 日 )             |        |
| 华东局关于新区征借粮草的补充指示.....               | ( 30 ) |
| ( 1 9 4 8 年 4 月 7 日 )               |        |
| 华东局对处理新区货币问题的意见(草案).....            | ( 32 ) |
| ( 1 9 4 8 年 4 月 1 0 日 )             |        |
| 华东军区司令部政治部关于部队机关帮助群众夏收的指示.....      | ( 37 ) |
| ( 1 9 4 8 年 6 月 1 日 )               |        |
| 华东局关于执行新收复区处理地权及其农产物所有权暂行办法的指示..... | ( 39 ) |
| ( 1 9 4 8 年 6 月 1 3 日 )             |        |

|                                             |            |
|---------------------------------------------|------------|
| 中央关于工资问题的指示·····                            | ( 43 )     |
| ( 1948年6月 )                                 |            |
| 华中工委关于执行中国土地法大纲工商业政策的新指示···                 | ( 45 )     |
| ( 1948年1月9日 )                               |            |
| 迎接全华中的大举反攻·····                             | 陈丕显 ( 49 ) |
| ( 1948年1月 )                                 |            |
| 在华中土地会议上的讲话·····                            | 陈丕显 ( 57 ) |
| ( 1948年2月12日 )                              |            |
| 关于华中土地会议的报导·····                            | ( 60 )     |
| ( 1948年2月12日 )                              |            |
| 华中工委关于厉行节约清理资财整理组织整顿后勤支援前<br>方的决定·····      | ( 61 )     |
| ( 1948年2月24日 )                              |            |
| 江淮区党委根据蚌埠金融工作经验给各地委的指示信·····                | ( 63 )     |
| ( 1948年3月2日 )                               |            |
| 刘瑞龙同志报告新区支前工作·····                          | ( 65 )     |
| ( 1948年3月5日 )                               |            |
| 华中银行关于注意假本票的通告·····                         | ( 82 )     |
| ( 1948年3月7日 )                               |            |
| 华中工委关于生产救灾的决定·····                          | ( 84 )     |
| ( 1948年3月15日 )                              |            |
| 金融战线上的回顾与前瞻·····                            | 邓克生 ( 87 ) |
| ( 1948年3月15日 )                              |            |
| 苏北厂长经理会议总结·····                             | ( 95 )     |
| ( 1948年3月15日 )                              |            |
| 加强领导生产救灾工作，华中工委成立生救委员会·····                 | ( 106 )    |
| ——华中行政办事处决定发放农贷，以保证春耕胜利进行<br>( 1948年3月15日 ) |            |

|                                     |           |
|-------------------------------------|-----------|
| 今后华中公营生产工作的方针任务与组织领导问题              | 季龙 (107)  |
| (1948年3月15日)                        |           |
| 华中财经动态                              | (111)     |
| (1948年3月15日)                        |           |
| 华东财经办事处关于新供给标准决定                    | (115)     |
| (1948年3月16日)                        |           |
| 华东局生产救灾委员会对生产救灾报导的指示                | (135)     |
| (1948年3月18日)                        |           |
| 爱护干部与改造干部                           | 张鼎丞 (137) |
| ——在检查生产救灾工作干部会上发言之一                 |           |
| (1948年4月1日)                         |           |
| 关于生产救灾的宣传教育问题                       | (144)     |
| ——节录张鼎丞同志在生产救灾宣传教育工作讨论会上的发言         |           |
| (1948年4月4日)                         |           |
| 华中行政办事处苏北军区司令部政治部关于领导和参加群众抢耕抢种的联合通令 | (149)     |
| (1948年4月7日)                         |           |
| 华中工委关于贯彻高干会议精神及具体执行四大方案的决定          | (151)     |
| (1948年4月10日)                        |           |
| 生产救灾中的思想作风问题                        | 张鼎丞 (171) |
| ——在欢送慰问团赴灾区慰问灾民的大会上发言之一部            |           |
| (1948年4月17日)                        |           |
| 淮南区党委大力开展生产救灾的指示                    | (177)     |
| (1948年4月21日)                        |           |
| 在华中土地会议上的总结                         | 陈丕显 (180) |
| (1948年4月29日)                        |           |

|                           |         |
|---------------------------|---------|
| 某某市军事管制委员会布告·····         | ( 246 ) |
| ——关于使用人民币及限期禁用伪金圆券的规定     |         |
| ( 1948年4月 )               |         |
| 华中整编委员会通知·····            | ( 248 ) |
| ( 1948年4月 )               |         |
| 华中行政办事处训令·····            | ( 250 ) |
| ( 1948年5月1日 )             |         |
| 华中地方党政机关供给标准·····         | ( 251 ) |
| ( 1948年5月1日 )             |         |
| 华中行政办事处关于发放农贷的训令·····     | ( 269 ) |
| ( 1948年5月12日 )            |         |
| 华中第二次财经会议关于金融贸易部分的总结····· | ( 271 ) |
| ( 1948年5月15日 )            |         |
| 正确掌握整编运动精神贯彻四大方案····· 宋季文 | ( 277 ) |
| ( 1948年5月15日 )            |         |
| 一九四八年春节以来华中物价报导·····      | ( 281 ) |
| ( 1948年5月15日 )            |         |
| 苏北军区司令部政治部关于开展部队机关业余生产的指示 |         |
| ·····                     | ( 291 ) |
| ( 1948年5月24日 )            |         |
| 关于台北工商业问题····· 邓克生        | ( 295 ) |
| ( 1948年5月24日 )            |         |
| 华中工委关于保卫夏收夏种指示·····       | ( 299 ) |
| ( 1948年5月26日 )            |         |
| 华中行政办事处保护工商业布告·····       | ( 303 ) |
| ( 1948年5月28日 )            |         |
| 华中土地法补充办法(草案)·····        | ( 305 ) |
| ( 1948年5月30日 )            |         |

|                             |         |
|-----------------------------|---------|
| 华中农会组织章程草案·····             | ( 310 ) |
| ( 1948年5月30日 )              |         |
| 华中财委关于午季收购工作的决定·····        | ( 316 ) |
| ( 1948年6月5日 )               |         |
| 华中行政办事处关于荣军供给标准的规定·····     | ( 319 ) |
| ( 1948年6月20日 )              |         |
| 如何继续深入开展土复运动·····           | ( 323 ) |
| ——李广仁同志在六地委扩大会议上的总结报告       |         |
| ( 1948年1月3日 )               |         |
| 苏皖边区二专署关于护税工作的指示·····       | ( 328 ) |
| ( 1948年1月9日 )               |         |
| 华中九地委关于年关工作的指示·····         | ( 340 ) |
| ( 1948年1月10日 )              |         |
| 华中六地委关于生产救灾的紧急指示·····       | ( 344 ) |
| ( 1948年1月18日 )              |         |
| 关于公营工厂中的组织领导等问题的意见·····     | ( 347 ) |
| ——许毅同志在一分区公营工厂第二次厂长联席会议上的总结 |         |
| ( 1948年1月30日 )              |         |
| 苏皖边区五专署布告·····              | ( 373 ) |
| ——帮助农民翻身，免收土改前各种农贷          |         |
| ( 1948年1月 )                 |         |
| 周一峰在华中九分区财经供给扩大会议上的总结·····  | ( 374 ) |
| ( 1948年2月22日 )              |         |
| 江淮二地委关于加紧目前生产救荒工作的指示·····   | ( 392 ) |
| ( 1948年3月4日 )               |         |
| 苏皖边区九专署出口贸易管理暂行条例·····      | ( 396 ) |
| ( 1948年3月7日 )               |         |

|                                               |             |
|-----------------------------------------------|-------------|
| 华中六地委关于紧急救灾的指示·····                           | ( 399 )     |
| ( 1948年3月9日 )                                 |             |
| 学习海东区群众护税的工作经验·····                           | 马一行 ( 403 ) |
| ( 1948年3月15日 )                                |             |
| 华中九分区巡视组关于海东区群众护税运动调查·····                    | ( 407 )     |
| ( 1948年3月15日 )                                |             |
| 华中财经巡视组对海东启护税工作的观感·····                       | ( 416 )     |
| ( 1948年3月15日 )                                |             |
| 华中一地委、苏皖边区第一行政专员公署、华中第一分区<br>司令部联合命令·····     | ( 423 )     |
| ——关于确保收入，厉行节约，整顿资财，生产救荒，<br>整理组织，整理后勤的六大方案的决定 |             |
| ( 1948年3月23日 )                                |             |
| 张灿明在华中七地委扩大会议上的报告·····                        | ( 434 )     |
| ( 1948年3月23日 )                                |             |
| 苏皖边区五专署关于目前粮食工作紧急指示·····                      | ( 451 )     |
| ( 1948年3月26日 )                                |             |
| 关于清理资财问题·····                                 | ( 454 )     |
| ——盐阜区整编分会清理组讨论情况                              |             |
| ( 1948年3月29日 )                                |             |
| 华中二地委关于紧急完成华中军粮任务的决定·····                     | ( 457 )     |
| ( 1948年3月 )                                   |             |
| 关于生产部门的整编问题·····                              | 季 龙 ( 460 ) |
| ( 1948年4月1日 )                                 |             |
| 华新烟厂按质计件给资的初步实验·····                          | 王维鹄 ( 464 ) |
| ( 1948年4月1日 )                                 |             |
| 当前金融贸易工作的方针与任务·····                           | ( 468 )     |
| ——刘兼行长在南五县金融贸易会议的总结                           |             |
| ( 1948年4月4日 )                                 |             |

|                                         |         |
|-----------------------------------------|---------|
| 苏皖边区五专署关于货管工作的指示·····                   | ( 482 ) |
| ( 1948年4月22日 )                          |         |
| 苏皖边区五专署关于严禁使用银元的布告·····                 | ( 486 ) |
| ( 1948年4月 )                             |         |
| 华中工委土改工作队关于盐阜区三种经济地区概略调查<br>·····       | ( 487 ) |
| ( 1948年4月 )                             |         |
| 苏皖边区九专署1948年夏季粮赋公草征收暂行条例<br>·····       | ( 509 ) |
| ( 1948年5月10日 )                          |         |
| 华中五地委关于保卫夏收的紧急指示·····                   | ( 511 ) |
| ( 1948年5月23日 )                          |         |
| 整编节约, 改变作风, 贯彻四大方案·····                 | ( 515 ) |
| ——冯政委在地委五分区整编会议上的总结报告<br>( 1948年5月25日 ) |         |
| 苏皖边区五专署征收粮税土地登记暂行办法·····                | ( 526 ) |
| ( 1948年5月 )                             |         |
| 苏皖边区五专署一九四八年夏季粮税公草暂行征收条例<br>·····       | ( 528 ) |
| ( 1948年5月 )                             |         |
| 华中九分区财务会议检查思想小结····· 金 逊                | ( 531 ) |
| ( 1948年6月1日 )                           |         |
| 江淮二地委关于夏季生产工作的指示·····                   | ( 536 ) |
| ( 1948年6月11日 )                          |         |
| 苏皖边区一专署关于统一货管税收政策及其税率的训令<br>·····       | ( 539 ) |
| ( 1948年6月21日 )                          |         |
| 苏皖边区一专署对当前金融问题的紧急指示信·····               | ( 540 ) |
| ( 1948年6月24日 )                          |         |

|                                           |         |
|-------------------------------------------|---------|
| 苏皖边区一专署关于金融问题的紧急通知·····                   | ( 542 ) |
| ( 1948年6月27日 )                            |         |
| 苏皖边区九专署第一次货管会议总结·····                     | ( 543 ) |
| ( 1948年6月30日 )                            |         |
| 苏皖边区七专署一九四八年午季公粮田赋征收办法·····               | ( 564 ) |
| ( 1948年6月 )                               |         |
| 华东局机关执行三大方案是怎样进行的·····高启云、高鸿、<br>吴常铭····· | ( 567 ) |
| ( 1948年2月 )                               |         |

# 生产救灾中的思想作风问题

——在欢送慰问团赴灾区慰问灾民的

大会上发言之一部

(1948年4月17日)

张 鼎 丞

生产救灾工作中，自提出至今已有五个多月，紧急动员也已经两个多月了。现在已处于生产救灾紧急关头，每一党员、革命同志，一定要对这个中心任务，赋予最高的责任最大的关心，认真的熟悉情况掌握政策，以大刀阔斧雷厉风行的作风，高度紧张的精神，尽力工作，随时督促检查，把全体人民动员组织起来，保证胜利完成任务。

生产救灾的思想作风，怎样才算正确的呢？下面来讲一讲这个问题：

## **第一、一切党委党员干部对劳苦群众， 对灾民难民要有最大的同情心，高度的责任心**

我们中国共产党人，英勇奋斗二十多年，创立了广大的解放区，就是为了消灭天灾人祸，建立公平合理的社会制度，使大家劳动致富人人享受自由幸福。去年一年来，我党领导华东军民，彻底粉碎了蒋匪的重点进攻，保卫了山东解放区，但由于蒋匪的疯狂摧残烧杀掳掠，蒋匪所到之处，人民的粮食、牲畜、工具被劫毁殆尽，加上因蒋灾所引起的天灾，使今春灾荒非常严重，广大人民没有粮食吃，不能进行春耕生产。因此，我们对灾难这样

深重的人民，要有最大同情心和高度的责任心，像爱自己的父母爱自己的爱人一样去关心灾民难民，帮助、领导他们渡过灾荒，进行生产，克服困难。

我们直属机关，各级党委及工作同志，很多是积极的响应华东局的号召，参加生产救灾工作，节约献金，帮助群众生产，自运粮柴减轻人民负担进行救灾等，这种行动是正确的光荣的。但是不可否认的，还有些同志自私自利，对人民痛苦漠不关心，对生产救灾采取消极态度，或工作马马虎虎，不认真负责，这是共产党员的莫大耻辱，应该立即改正过来，去积极参加生产救灾工作。

## 第二、必须熟悉情况掌握政策

熟悉情况掌握政策，就是调查研究实事求是，根据党的政策解决问题。在生产救灾中，我们已经了解的事情，已经研究而有把握做出的结论，就要做出肯定的决定指示（如华东局生产救灾指示及生产救灾有关的各个文件，都是经过调查研究的）。一经做出了决议指示之后，就要坚决的实施并把它贯彻到底。如果还不十分了解还缺乏把握的事情，我们就要加紧调查研究酝酿成熟，使自己有把握起来，作出结论进行工作。这里就要求领导机关领导干部，自己多关心研究各方面的材料，在必要时，派出工作团实地调查研究取得材料。同时，也要责成下级党委和党员、干部，随时反映材料，提出意见，使领导机关有把握作出正确的决定，只有调查研究才能正确决定问题，才能正确指导生产救灾，开展生产救灾。

生产救灾工作，是全社会各阶层人们所同情和赞助的事件，这是进行工作的最大有利条件，我们应该发挥这个有利条件，善于动员与争取全社会各阶层人民一齐进行生产救灾的运动，以达到不荒地不饿死人的目的。在这总的生产救灾运动中，必须注意掌

握以下具体的政策：如救济灾民中先救重灾再及轻灾，先救军工烈属与雇、贫、中农再及其他各阶层人们（包括地主富农），这是救灾中注意轻重缓急先后的政策；如动员社会救灾中，尽量争取各阶层人民自觉自愿互助互济的政策；如生产救灾中，公家尽可能的拨救济粮，但公家救济要根据灾情有重点的救济，所以各地不能单纯依靠公家救济；在以工代账中，必须适合当前的社会经济条件和照顾公家财经，照顾工商业发展条件来规定以工代账的工资政策；如必须动员全社会各阶层人民起来积极生产自救，这是根本消灭灾荒的政策；如在边沿地区积极对敌斗争武装保卫春耕组织劳武结合，有效进行生产救灾的政策；如对那些破坏生产救灾的捣乱分子和专门“吃斗争饭”的人，要团结广大人民及灾民难民向他们展开斗争，维持社会秩序与安宁的政策；如对地主阶级要使之转入劳动生产，停止其寄生生活的政策；如组织劳动互助的自愿原则、公平合理原则，照顾全村生产原则的政策。如果我们真正能够作到调查研究实事求是，具体贯彻执行党的政策，就一定能把生产救灾作好。不掌握政策去盲目蛮干，必然会产生严重的错误。

但是我们有些干部，在生产救灾中违犯上述政策原则，比如鲁中把工商局存在沂源县的十万斤黄烟贷给灾民，结果不仅公家吃了亏，而群众反不满意说：“政府的烟卖不了，摊给咱们老百姓”。这就是好心做了冤枉事。又加以工代账中，不顾社会经济条件规定过高工资，结果把所运东西完全给做工资还不够。这不仅公家吃亏，而一切工商业也会被破坏；同时因为以工代账和运输事业容易赚钱，使不少有劳动力的人专事运输放弃春耕，因而也影响了生产救济运动。诸如此类严重错误，到处都有，这就是官僚主义、主观主义，不掌握政策的恶劣作风的结果。要很好的完成生产救灾，就必须向这些错误作斗争，认真调查研究，实事求是，正确执行党的政策，贯彻党的政策，达到不荒一亩地，不

饿死一个人。

### **第三、动员与组织全党全体人民进行生产救灾**

生产救灾工作是极艰苦的任务，必须推动全华东解放区人民都动员组织起来，发挥广大群众力量，才能完成。这是一个极艰苦的宣传工作和极细致的组织工作，绝不是少数人所能完成的。因此，我们必须有组织有计划的进行工作，各级党委各机关部门应该成立生产救灾委员会，切实领导推动生产救灾工作。每一同志也要经常注意介绍生产救灾经验，认真研究党报，并分头宣传，使经验很快的传播开来，使所有群众都组织起来积极生产救灾，“不荒一亩地，不饿死一个人”也就有了很大的保证。

### **第四、要有计划有组织的督促检查开展思想斗争**

生产救灾中，困难很多，有些是意想不到的困难，我们就要随时检查了解，领导帮助群众把困难克服，我们要经常想办法用力量，经常关心看有没有把握完成生产救灾？怎样来完成？如果有的机关干部对生产救灾漠不关心，就要向他严肃的开展思想斗争，使他改正错误，积极的进行工作。

### **第五、必须以大刀阔斧雷厉风行的作风去进行生产救灾工作**

生产救灾是有时间性的紧急任务，因此，不能“乌龟爬山”慢慢来，必须大家动员起来，以大刀阔斧雷厉风行的作风，把大多数群众动员起来，教育与强制那些不从事生产的懒汉，尖头，地主，投入生产，才能按时完成任务。

我提出这样的作风与精神，是否重复过去“大呼隆”与“强迫命令”呢？不是的。过去“大呼隆”是错误的，万人大会，千人大会可以一开多少天，对群众毫无好处，反而妨碍了群众不少利益，引起群众极大不满，所以我们要反对。但要讲清楚的：

“大呼隆”的错误，是在于不调查研究不根据群众需要，主观主义、强迫命令、毫无把握的盲目乱干一气，这与我们说的大刀阔斧雷厉风行的作风没有丝毫相同之点。开会的问题甚至开大会问题，就在于会议开的有没有意义和作用，能否解决问题；没作用，没内容的会就不要开，过去在个人领导下，什么会上都是个人主义官僚主义的作报告，大家不讨论，作用也就很少或没有作用，甚至有害无益。反之，有准备，有内容，能解决问题的会议就必须开；有调查研究有准备有把握能解决问题的报告必须做。这叫做一般号召，给大家指出方向，推动大家行动。比如我今天代表华东局向大家作报告，是经过调查研究经过集体讨论过的意见，这就不是个人领导，这就是调查研究与广泛宣传动员的配合，大刀阔斧与经常工作配合，就能真正解决问题。我们在这里召开大会就是大刀阔斧推动大家行动起来，大家听了报告以后，就要认真的讨论，根据当时当地情况去组织执行；雷厉风行就是迅速紧张的去进行工作，只要与调查研究掌握政策结合起来，就不会变成“大呼隆”。对群众生产救灾有好处，就是对了。

大刀阔斧雷厉风行，就必须通过现有的各个组织，动员一切组织，还没有组织的，把它组织起来，使用一切力量来进行生产救灾。自从强调反对官僚主义，号召“深入下层切实发动群众”以来，不少同志是深入到下面去了，老老实实工作了，这是一种好现象，但现在却有的又走向另一极端：如很重要的负责同志参加了工作团到村里之后，专找合乎四大条件的雇贫农，一个个访问，两个月才能作好一个庄（这也是需要的），把自己钉在基点里，而全县有数百个村庄，却放松了领导；如果这样来领导生产救灾，就会错过时机，荒废许多重大任务，会使生产救灾发生严重的恶果，这又必须改正的。因此，一般号召，具体指导；深入掌握一点，又以基点的经验推动全面工作，这就是深入与展开结合。在村里工作，一定要动员所有党员、干部作生产救灾工作。