

前言

孙武是我国春秋时集兵学之大成的一代军事名家,被尊为与文圣孔夫子齐名的武圣;其著名军事著作《孙子》(又称《孙子兵法》、《孙武兵法》、《兵经》、《武经》等)也是与孔子的《论语》双璧生辉的兵学“圣经”。《孙子兵法》,旧传本为13篇,经后人编辑、整理,流传至今的有近6000字。《孙子兵法》的核心是以智谋取胜,它所包含的军事思想是一个广博精深、观点严谨的体系。孙子把战争看作是关系军队生死、国家存亡的大事,主张慎重对待战争,反对轻举妄动;在战略上,孙子主张“不战而屈人之兵”,力求全胜;在作战方针上,孙子主张速战速胜(“兵贵神,不贵久”);在军事心理学上,孙子强调“三军可夺气,将军可夺心”等。《孙子兵法》浓缩了中国古代最优秀的战略智慧的精华,它涉及政治、经济、地理、心理学以及位居这一切之上的哲学。它以高度的概括性总结了放之四海而皆准的规律和原则。简言之,《孙子兵法》是克敌制胜的艺术、创造奇迹的科学。

正因为如此,在中国历史上,许多帝王将相和学者都曾热衷于研究《孙子兵法》。自从这本书于法国大革命前夕率先译成法文(后来又译成其他西方文字),西方人破天荒第一次“发现”了古代中国震撼人心的兵法智慧。当世界进入二十世纪时,西方人“重新发现”了孙子。与此同时,许多企业家,如“财富500强”的老总们,惊喜地发现《孙子兵法》是赢得当今激烈商战的强大武器。于是,人们看到

近些年来在日本等地有关这个主题文献如潮水般涌来,使读者眼花缭乱。随着冷战的结束和国际舞台上经济竞争的加剧,这一趋势必将越来越发展。

面对着中国和世界方兴未艾的“《孙子兵法》热”,作为曾诞生了这一伟大人物而感到自豪的孙子的后人,我们应当义不容辞地将《孙子兵法》的研究推向一个更高的层次,毫无疑问,研究的目的是为了运用,而灵活运用又是为了使中华民族在世界之腾飞。正是有鉴于此,在中国纺织出版社的全力支持下,我们精心编著了此部涵盖了孙武子传奇、《孙子兵法》注释、《孙子兵法》战例史证、《孙子兵法》与现代商战谋略等为主要内容的《横扫天下的商道:孙子兵法》,以期能为《孙子兵法》的普及和服务于当代人而微尽薄力。

编委会

主 编：东方暨白

副主编：刘小芳 危艳丽 简榕蓉

编 委：王 蓓 卢秀萍 邝利芬 刘小芳 刘阳敏

李木子 危艳丽 张 莹 何晓曦 吴 彬

胡立昀 戚令真 蒋韬成 简榕蓉 系 娟

“研究谋略 启迪智慧”

——“活学活用中国古代智谋经典丛书”出版说明

中华民族是一个充满智慧的民族，古往今来，智者如云，他们以自己的聪明才智谋，激发出神州大地上下五千年的创造潜能，为人类奉献了四大发明到一箭多星等光耀环宇的科学文明，绘就了民族史册的绚丽辉煌。炎黄子孙精于智谋的悠久历史和光荣传统，在时下更因国运昌盛而得以发扬光大。我们这代人普遍把智谋视作集聪明、智慧、机巧、敏锐与狡黠、诡诈为一体的艺术。不仅用之于军事，更在政治、经济、文化、外事、商贸、管理、人际交往和公共关系等领域展现其广泛的实际价值，并不时可见其所带来的令人惊异和神妙莫测的理想效果。难怪徐向前元帅揭示我们应该“研究谋略，启迪智慧”。如果我们过去说“知识就是力量”，那么，今天我们更应该深深懂得知识只有充分转化为智慧才会有巨大的价值，而智慧则必须孕育成实用的谋略方称得上意义彰显，“智谋就是金钱，智谋就是力量”的观念日益深入人心。

“历史的经验值得注意”（毛泽东语），历史上的智谋值得借鉴，自从二十世纪八十年代末以来，在中华大地上出现了一股持久不断的“智谋热”。在这股愈演愈烈的研读出版古人的智谋的热潮中，《孙子兵法》《鬼谷子》《智囊》等书的研读出版可谓是新招迭出。在 20 世纪 80 年代末，武汉的青年学者张建国与他的同好，就敏锐地看出了当时党的改革开放政策会迎来社会上一马

当先、万马竞争的竞争局面，在老一辈学者、湖北大学中文系教授王陆才和华中科技大学副教授盛瑞裕的支持和指导下，开始研究古代战国时代纵横家的鼻祖鬼谷子的传世之作《鬼谷子》，1991年9月，他们的研究成果《鬼谷子（全书）》出版，首印不久就全部告罄。1994年，他们的进一步研究成果——集鬼谷子生平事迹考、鬼谷子主要论著译释、纵横学派历代传人事迹考略、鬼谷子谏君说人术、制小人术、斗智秘诀于一炉的《鬼谷子实用智谋大全》出版，时称国内外所有关于鬼谷子的书中最完备、最全面的一部著作。十余年来，这部70万字的书一直不断重印。从20世纪90年代起至今的十几年间，据不完全统计，有关《鬼谷子》的书大大小小的版本总有二三十种之多，且销售也都不错，足以证明此类题材是经得起时间考验且受到几代读者欢迎的。1997年，张建国主编的160余万字《智囊补实用奇谋大全》出版后，受到读者的追捧，北京有线电视台曾做过专题介绍。在此前后，大概还有多家出版社出版过《智囊补》的全译本和选本（包括张建国主编的由武汉华中科技大学出版社出版并在1995、1996年两度印刷的《处世奇术智囊补》），基本上也早脱销了，这些说明冯梦龙《智囊》（又称《智囊补》）在现代读者中的受欢迎的程度并不亚于西方的成功学书籍。1998年，体例与《鬼谷子实用智谋大全》相仿、全面介绍孙武的学说及其思想、中国兵家的流派以及《孙武子》在政治、军事、经济、商务、体育竞技等各方面的运用的《孙武子实用智谋大全》也正式出版。由此形成了研读出版古人智谋的一个系列。

以《鬼谷子实用智谋大全》为代表的上述三种研读古人智谋的书系，从时间上看，最早的距今有十余年，最晚的也有八年，如今市面上已很难寻觅到；从内容上看，现在也需要进行一番去繁就简、吐故纳新的修改补充，以适应现在的市场形势和今天的

读者需求。在中国纺织出版社和台湾海鸽文化出版图书有限公司的全力支持下，作者们耗时一年将上述三书进行了全面的修改完善，篇幅压缩至一个更符合现代人阅读习惯的范围，并分别改名为《纵横天下的权谋：鬼谷子》、《横扫天下的商道：孙子兵法》、《方圆天下的妙计：智囊》，以此作为《活学活用中国古代智谋经典丛书》首批作品，且以一种崭新的面貌、繁简两种字体同时奉献给海峡两岸的读者。使今天的读者不仅仅是停留在欣赏古代人的智慧的层次上，而且通过阅读作者们轻松活泼的再创造，发掘出自己所需要的“金矿”，以开启自己的情商和智商，从而在激烈的竞争中巧妙地运用这些聪明才智来立身处世、创业聚财、光宗耀祖、惠及后人。所谓“借前人之智慧，以谋今朝之伟业。”一旦今天有更多的中国人具备了多谋善断、远谋远虑的本领，那对于提高智谋的现代智能，对于为祖国的富强而开拓前进所作的贡献，都将具有难以估量的积极作用。

秋风

2005-9-29

于白云黄鹤

目 录

壹 孙武子小传	1
贰 孙子兵法经典及其战例史证	11
上 卷	12
中 卷	30
下 卷	56
叁 战术之悟	79
因利制权	81
能而示之不能	82
用而示之不用	85
近而示之远	86
远而示之近	87
利而诱之	88
乱而取之	90
实而备之	92
强而避之	93
怒而挠之	94
卑而骄之	96

目

录

佚而劳之	98
亲而离之	99
攻其无备 出其不意	100
兵闻拙速	102
因粮于敌	104
杀敌以怒	106
取敌以利	108
善而养之	109
不战而屈人之兵	109
上兵伐谋	111
其次伐交	113
十则围之	114
倍则分之	116
不若则避之	117
小敌之坚，大敌之擒	118
乱军引胜	119
知可战与不可战者胜	121
识众寡知用者胜	122
上下同欲者胜	122
以虞待不虞者胜	123
将能而君不御者胜	125
知彼知己，百战不殆	126
先为不可胜，以待敌之可胜	127
守不可胜者	128

攻可胜者	130
守则不足，攻者有余	132
自保而全胜	133
胜于易胜	134
先胜而后求战	136
修道而保法	136
以镒称铢	137
以礮投卵	139
正合奇胜	140
奇正相生	141
势险节短	143
乱生于治	145
怯生于勇	146
弱生于强	147
形之，敌必从之	148
予之，敌必取之	159
以利动之，以卒待之	150
择人而任势	151
先处战地而待敌者佚	153
致人而不致于人	153
佚能劳之	155
饱能饥之	157
安能动之	158
出其不趋，趋其不意	159

无所不守	160
无所不攻	162
攻其必救	162
乖其所之	164
分敌专我	165
知战之地，知战之日	166
策之而知得失	167
作之而知动静	168
形之而知死生	169
角之而知有余不足	170
避实击虚	171
因敌制胜	171
以迂为直	173
以患为利	174
善用乡导	176
兵以诈立	177
兵以利动	180
兵以分合为变	182
掠乡分众	184
廓地分利	185
悬权而动	186
夜战多火鼓	187
昼战多旌旗	188
避其锐气，击其惰归	189

以治待乱	191
以静待哗	192
以近待远	193
以逸待劳	194
以饱待饥	195
善治变者	197
高陵勿向，背丘勿逆	198
佯北勿从	199
锐卒勿攻	200
饵兵勿贪	202
归师勿遏	203
围师必阙	205
穷寇勿迫	206
圯地无舍	208
衢地交合	209
绝地无留	210
围地则谋	211
死地则战	212
涂有所不由	214
军有所不击	215
城有所不攻	216
地有所不争	217
君命有所不受	218
智者之虑，杂于利害	219

目

录

无恃其不来，恃吾有以待	220
绝山依谷	221
战隆无登	222
半济击之	223
无迎水流	224
斥泽无留	224
兵非益多	225
合之以文，齐之以武	227
兵无选锋	228
料敌制胜	229
视卒如婴	231
动而不迷，举而不穷	232
散地无战	234
轻地无止	236
争地无攻	237
交地无绝	238
重地则掠	239
夺其所爱	240
兵士甚陷则不惧	240
禁祥去疑	241
齐勇若一	243
顺详敌意	246
并敌一向	247
践墨随敌	248

火攻者明	259
水攻者强	250
无不用间	252
肆 孙子兵法与现代商战谋略	255
五事七计的谋略	257
恩信使民的谋略	262
上顺天时的谋略	264
下知地利的谋略	264
委任贤能的谋略	267
用智为先的谋略	279
诚而有信的谋略	271
爱人悯物的谋略	272
决胜乘势的谋略	273
威严肃众的谋略	275
主孰有道的谋略	276
将孰有能的谋略	278
天地孰得的谋略	280
法令执行的谋略	281
兵众孰强的谋略	281
士卒孰练的谋略	282
赏罚分明的谋略	283
因利制权的谋略	286
巧妙示形的谋略	288

利而诱之的谋略	289
乱而取之的谋略	290
实而备之的谋略	292
强而避之的谋略	293
怒而挠之的谋略	294
卑而骄之的谋略	295
佚而劳之的谋略	295
亲而离之的谋略	296
攻其无备的谋略	297
庙算者胜的谋略	299
兵贵神速的谋略	301
因粮于敌的谋略	301
囤积居奇的谋略	303
怒以杀敌的谋略	303
货以取敌的谋略	305
攻心为上的谋略	306
上兵伐谋的谋略	308
伐交共存的谋略	310
十则围之的谋略	311
敌则战之的谋略	312
不若则避之的谋略	314
小为大擒的谋略	317
当进则进的谋略	317
当退则退的谋略	318

知战不战的谋略	319
识众寡者的谋略	321
上下同欲的谋略	322
备而有虞的谋略	324
将在自专的谋略	325
知彼知己的谋略	326
先为不胜的谋略	329
自保全胜的谋略	330
以铢集镒的谋略	331
以卵击石的谋略	332
正合奇胜的谋略	333
奇正相生的谋略	334
势险节短的谋略	336
以弱胜强的谋略	337
欲从先形的谋略	338
欲取先予的谋略	339
薄利多销的谋略	340
择人任势的谋略	342
先处战地的谋略	343
致人者胜的谋略	344
攻其必救的谋略	346
攻而必取的谋略	348
胜在人为的谋略	349
策知得失的谋略	351

作知动静的谋略	353
形知死生的谋略	354
角知虚实的谋略	355
避实击虚的谋略	356
兵无常势的谋略	358
因敌制胜的谋略	359
以迂为直的谋略	361
以患为利的谋略	362
后发先至的谋略	363
廓地分利的谋略	364
当机立断的谋略	366
不动如山的谋略	368
难知如阴的谋略	370
后发制人的谋略	371
穷寇勿追的谋略	372
圯地无舍的谋略	373
绝地无留的谋略	374
围地则谋的谋略	374
死地则战的谋略	377
防患未然的谋略	378
好高恶下的谋略	379
兵非益多的谋略	381
因地制宜的谋略	382
上楼抽梯的谋略	383

巧借东风的谋略	384
以火佐攻的谋略	385
巧于用间的谋略	386

目

录

此为试读, 需要完整PDF请访问: www.ertongbook.com