

# 一、总 论

## 韩国企业在华投资的现状和前景

1996年3月至7月，笔者对韩国企业在华（没有包括港澳台地区）投资现状进行了集中调查。

笔者访问了分布在北京、天津、上海、江苏、山东、辽宁和吉林等省市的35家韩资企业和10家韩国大企业集团在北京的代表机构，并且同另外40家韩资企业的韩国管理人员进行了座谈讨论，还对部分企业进行了问卷调查。为了准确地了解韩资企业投资状况，笔者访问了外经贸部和国家经贸委以及上述几个省市政府的有关官员，也访问了韩国驻华使馆和驻青岛总领事馆的官员，就韩国企业在华投资的现状和前景同他们进行了讨论。在此期间，笔者还访问了韩国企业在北京、天津、沈阳、长春、大连、青岛、烟台和威海等地的韩企协会。在这些调查和访问中，笔者先后同180余人进行了交谈，其中120余人是韩国人。他们中有总领事、经济参赞、公司在华总代表、投资公司总经理、韩资企业董事长或总经理以及一般管理人员。

与此同时，笔者还阅读了大量有关公司的文件和报告，也阅读了中韩两国学者有关研究论文和报告，还收集和比较了中国和韩国有关部门的统计资料。

在此基础上，笔者试图对韩国企业在华投资的现状、特点、积极作用、存在的困难和问题以及前景等问题进行总结，以便促进韩资企业在中国的发展。

## 第一章 韩国企业在华投资的发展

1995 年底，韩国企业在华投资实际达到 22.69 亿美元，排在美国、日本和新加坡之后成为中国第四大投资来源国（港澳台地区不计），然而仅仅在 3 年前，即 1992 年底，韩国企业在华投资的数额还排在第 9 位。

韩国企业在华投资经历了一个飞速发展的过程。这一过程大体上可以分为三个阶段。

### 一、小规模试验性投资阶段（1992 年 9 月之前）

在中国所有重要投资来源国中，韩国距离最近。然而，由于众所周知的原因，中韩两国直到 1992 年 8 月 24 日才建立外交关系。在此之前，韩国企业来华投资只能是小规模和试验性的。一些投资项目往往通过在香港或其他地方的机构间接进行。

80 年代末，韩国政府制定了“西海岸发展计划”，成立了西海岸发展促进委员会。这个计划预计投入 250 亿美元，加强同中国山东和辽东半岛以及其他沿海城市合作，形成一个“黄海经济区”。而且正是从 80 年代末起，韩国企业经过约二十年的发展，开始了大规模的国际化经营。无论政府的推动还是企业的自身发展，投资中国成为许多韩国企业国际化经营的重要目标。

1984 年，韩国大宇集团董事长金宇中访问中国，从那以后，大宇集团开始了对华贸易和合作。一批中小企业也借助在韩华侨和在华亲友的关系，积极进入中国，开始在中国山东和吉林开展贸

易或投资。

中国方面也十分希望加强与韩国企业合作，在两国间尚未建交的情况下积极探索与韩国企业的合作途径，适时调整对韩经贸政策，促进中韩经济合作。

1988年，青岛有关部门就通过中国国际商会这一民间渠道组团到韩国访问。与韩国有关机构和企业进行了初步接触。此后，青岛同韩国现代、大宇、三星等大企业以及一批中小企业进行了广泛接触，同韩国釜山等地的商工会议所签定了合作协议。到1989年6月，青岛共接待韩国200多批2,800人次来访。

威海市政府把吸引韩商投资作为对外开放的突破口，积极促进韩国企业赴威海考察。1990年9月，中韩两国政府批准，中韩双方6家企业在威海合资建立了威东航运有限公司，开辟了中韩间海上直接通道，为中韩两国人员密切往来创造了有利条件。

在这一时期，韩国企业开始了对华最初的投资。韩国华侨多数来源于山东，这里是中国距韩国最近的地方，因此，山东半岛是韩资企业投资的第一个重点。两国建交前，威海批准了76家韩资企业。韩资企业最早进入青岛是在1988年。1989年在青岛国际商会协助下，6家韩国企业在青岛建立了独资企业。其中青岛托普顿电器有限公司成为韩国在华颇有名气的样板企业。到1992年中韩建交，青岛吸收韩资已达数千万美元。

中国东北的延边是朝鲜族聚居地。不少朝鲜族同胞与韩国有亲属关系，由于语言和生活习惯相同，延边地区也成为最早吸引韩国企业投资的地方。80年代末，一些韩国投资者已经绕道香港或其他地方来此投资。1990年韩国企业开始来此直接投资，建立企业。

在这一时期，韩国大企业投资不多，来华投资的多为中小企业。来华投资项目多数为小项目，一般只有十几或几十万美元。多数项目为劳动密集型的出口加工项目。这个阶段韩国企业投资地

域性极强，绝大多数集中在山东半岛和吉林延边地区。

80年代初以来，中国逐步成为世界投资的一个热点。许多国家和地区纷纷投资中国。到1991年底，外商在华直接投资已经达到233亿美元。在此期间，与其他国家和地区相比，韩国企业在华投资很少。

## 二、韩资企业急剧增加的阶段（1992年9月到1994年）

1992年8月24日，中韩两国正式建交，为两国经贸关系全面深入发展创造了基本条件。在此之后，韩国企业来华投资由非正式到正式，由取道第三国或地区到直接来华，由小规模到大规模急剧增长起来。

1992年，被中国政府批准的韩资企业650家，韩国企业实际投资1.20亿美元。1993年，被批准的韩资企业激增到1,748家，实际投资额也激增了2倍达到3.81亿美元。1994年，被批准的韩资企业1,849家，实际到位资金增长了近1倍，达到7.26亿美元。

韩国企业在华投资急剧增加的一个重要原因是两国政府的积极推动。

1992年和1994年韩国前总统和现任总统先后访华，1994年和1995年中国国家主席、政府总理和人大委员长先后访问韩国。两国最高领导人的频繁互访，加深和巩固了两国间经贸合作的基础。

与此同时，两国在经济科技等方面缔结了一系列合作与交流协定。1992年，缔结了投资保护协定、科学技术合作协定、贸易协定。1993年，双方缔结了海运协定、邮电通讯合作协定、环境合作协定等。1994年，双方又缔结了成立产业合作委员会、民用航空器技术合作和开发协定、海关合作协定等。这些合作协议的签订，有力地推动了中韩两国间的经济合作。

一些早期来华投资的韩国企业经过艰苦创业取得了成功。他们纷纷向同胞介绍自己的经验，对推动韩国企业 1992 年之后来华投资发挥了积极作用。青岛茶山人造首饰有限公司是青岛最早的韩资企业之一。公司总经理崔荣哲 1990 年到青岛办厂，第二年工厂正式投产，当年出口 140 万美元，1992 年产品外销 16 个国家和地区，创汇 280 万美元。企业的成功，吸引了许多韩国企业来参观。后来，崔总经理担任了青岛韩资企业协会的会长。在他的领导下，协会作了大量工作，向韩国国内企业积极介绍青岛乃至中国的投资环境。据青岛韩国企业协会讲，经崔总经理介绍而来青岛投资的韩资企业就有 100 余家。崔总经理本人也被誉为“民间大使”。

中国一些地方政府通过早期吸引韩资的实践，及时总结经验，改进工作，创造良好的投资环境从而极大地促进了韩国企业来华投资。

中韩两国建交后，威海市政府制定了“借韩兴威”战略。他们在进一步完善投资环境建设的基础上，充分发挥自己的区位优势，积极到韩国招商，并且在威海举办了 3 届中韩（威海）经贸洽谈会。众多韩国企业纷纷前来威海投资。到 1996 年 8 月，威海共兴办了近 450 家韩资企业，协议外资额达到 5 亿多美元。

青岛市有关部门在同韩国企业合作中创造了让外商与乡镇企业合作的引资模式和“参与式全方位服务”的促进方式。这个经验推动了韩资企业落户青岛。在青岛，不仅韩资企业数量多，而且成功率高。截止 1996 年 3 月底，韩国在青岛投资企业已达 770 家，注册资本累积近 10 亿美元。据笔者调查，60%的企业赢利，近一半企业增加了投资。

这一时期韩国投资者多为中小企业。所投资项目多为中小型、劳动密集型、出口加工型项目，地域分布也相当集中，绝大多数在山东半岛等环渤海地区。

### 三、大企业集团开始全面投资的阶段（1994年以来）

前文所述在山东和辽宁的韩资企业往往都是十几到几十万美元投资额的中小企业。韩国大企业集团，如现代、三星、LG和天宇的大规模投资是从1994年开始的。

1993年9月在北京召开了“北京’93跨国公司和中国国际研讨会”。江泽民主席会见了著名跨国公司代表，李岚清副总理到会讲话。从那以后，中国政府采取措施更加积极地促进跨国公司来华投资。

在成功地吸引韩国中小企业投资的基础上，一些地方政府也积极与韩国著名跨国公司接触，推动他们来华。

在韩国经济现代化过程和国际竞争中，成长出一批超大型综合性企业集团。他们高度集中了韩国的电子、电器、冶金、化工、机械、汽车、造船、航空等重要工业。他们迈入了世界最大、竞争力最强的企业之列。90年代以来，世界经济一体化急速发展。这些企业纷纷制定新的企业经营战略，把国际化经营作为参与国际竞争的重点。在这些公司看来，中国是实现其国际化战略的重中之重。

1996年5月27日，LG集团具本茂会长出席了长沙LG电子彩色显象管厂竣工仪式。在随后举行的记者招待会上，他指出：“为了实现LG集团的远景目标‘飞跃2005’，即到2005年成为世界最优良企业，必须在主要战略地区之一的中国确保主要企业地位”；为此，到2005年，预计在中国投资100亿美元，完成销售额500亿美元。”至1996年10月，该公司已在华投资28个项目。其中20个项目建立于1994年以后，这些项目投资总额达到6.88亿美元，占集团在华投资总额的93%。

1993年6月，三星集团会长李健熙在德国法兰克福召开三星高层会议，提出三星集团“不成为一流就难以生存”。为了成为一

流企业，就必须增强企业竞争力，他提出：“三星要在经营以质量为主、国际化、组合化的方针下，增强基础竞争力。”在国际化方针指导下，从 1994 年起，三星集团加大了在华投资力度。此前，该公司在华已投资了若干项目，但投资规模不大，带有尝试性质。至今一共 16 个投资项目中，11 个为近两年投资。1994 年以来 11 个投资项目共投资 13.74 亿美元，占有所有 16 个项目投资总额的 92%。

现代集团也在 1994 年开始在华大规模投资。到 1996 年秋天，现代集团在华共投资 17 个项目，其中只有 2 个建立在 1994 年前。

大宇集团在华投资比较早，1994 年前已设立 8 家企业。然而真正大规模投资也是在 1994 年后。目前已有 36 余家企业，75% 建立于 1994、1995 和 1996 年。

1994 年以来，其他一些韩国大公司也纷纷投资中国。排名居前列的鲜京、双龙、浦项、起亚、韩华、乐天、汉拿、锦湖等公司均已在华设立企业。有的已经颇具规模。例如，近两年来锦湖集团在中国长途客运、房地产、石油化工等行业已建立 8 家企业，单方面投资已经达到 1 亿 5 千万美元；汉拿集团在机械和建筑业已投资 7 个项目，汉拿方面投资达 1.1 亿美元；韩华公司投资 3 个项目，投资额达 2000 万美元，目前还在积极寻找投资机会。

由于大公司开始大规模投资，这一阶段韩资企业的结构发生了重要的变化。

韩资企业的投资规模加大了。早期在华建立的韩资企业投资规模一般只有几十万美元。上述大公司的项目一般都是资金密集型项目，外方投资往往在数百万甚至数千万美元以上。锦湖集团项目外方投资额平均为 1,800 万美元。大宇集团项目外方投资额平均 3,000 万美元。三星集团项目外方投资额达到每个项目平均 8,000 多万美元。

韩资企业的技术含量增加。许多大公司的投资项目都是技术

密集型项目。这就根本改变了早期韩资企业以劳动密集型项目为主的状况。

以占有中国市场为主要目标的韩资企业增加。早期建立的韩资企业许多是出口加工企业，他们的产品几乎 100% 外销。现在，韩国大公司加入了各国跨国公司在中国展开的国际竞争，并且大大激化了这种竞争。

韩资企业投资地域扩大了。早期韩资企业多由中小投资者建立。这些企业绝大多数设在沿海地区，尤其是山东半岛。这些投资者无力向中国内地发展。大公司则不同，项目不仅扩散到上海江浙等地，而且深入广西、四川等中国中西部地区。

至此，中国成为韩国企业最重要的海外投资国。以下是韩国方面提供的中国在韩国海外投资中所占比例的有关数据。

表 1 韩国企业对华投资在海外投资中的比例 (单位：100 万美元)

	1992	1993	1994	1995	总计
海外总投资	1210	1876	3587	4747	17538
在华投资	221	622	820	1292	3048
比例 %	18. 3	33. 2	22. 9	27. 2	17. 4

资料来源：韩国驻华使馆

上述数字表明，1993 年韩国企业在华投资数额占全部海外投资的三分之一。1994 年和 1995 年这个比例虽然有所下降，但是也达到四分之一左右。

## 第二章 韩国企业在华投资的特点

与其他国家企业相比，韩国企业在华投资具有以下几个明显特征。

### 一、起步迟，发展快

80年代末，韩国企业开始来华投资，这时仅有小规模试探性的投资。1992年8月两国建交后才开始公开的大规模的直接投资。韩国企业比其他国家和地区至少晚十年来华投资。但是其发展之快却是其他国家和地区所少见的。

按照中国有关部门统计，1992年至1996年上半年韩国企业在华投资增长如下表：（表中1996年数字为1996年上半年数字）

表 2 韩国企业在华投资的发展(1)

	1992年	1993年	1994年	1995年	1996年	总计
被批准投资项目数量(单位:个)	650	1748	1849	1975	1102	7324
实际投资数量(单位:亿美元)	1.20	3.81	7.26	10.42	6.09	28.78

资料来源:《中国统计年鉴》和外贸部《新闻公报》

1992年，韩国企业在华投资1.2亿美元。1993年就达到3.81亿美元，比1992年激增了2倍，1994年又比1993年增加了近一

倍，达到 7.26 亿美元。1995 年，韩国企业在华实际投资达到 10.42 亿美元。4 年间韩国企业在华投资每年平均递增 100%。

如果不计港澳台地区，1992 年，韩国企业在华投资额排在美国、日本、新加坡、泰国、澳大利亚、英国、德国和法国之后居第九位。到 1995 年，韩国企业在华投资总额达到 22.69 亿美元，超过泰、澳、英、德、法 5 国跃居第四

按照韩国方面的统计，韩国企业在华投资的发展如下表。

表 3 韩国企业在华投资的发展(2)

年份	1991	1992	1993	1994	1995	1996	总计
韩方批准投资额(百万美元)	152	221	622	820	1231	810	3857
韩方批准项目数(个)	162	269	629	1065	875	466	3468
批准项目规模(千美元)	929	823	989	770	1475	1735	1112
实际投资额(百万美元)	65	141	262	631	815	403	2317
实际投资项目(个)	99	171	376	836	725	359	2666
实际投资项目规模(千美元)	654	825	697	755	1124	1124	869

资料来源：韩国驻华使馆，表中 1996 年数字为 1996 年 1—6 月

韩国统计数字与中国的有一些差别，其数字比中国的略小。这是因为，有些韩国投资项目没有到韩国有关机构申报。但是，在韩国统计数字上反映出来的韩国企业在华投资的发展趋势同中国统计数字却是一致的。1992 年以来，韩国企业在华投资急剧增加，而且从 1995 年以来，韩国投资的单项规模也明显增大。

韩国企业在华投资迅猛发展后来居上，展示了韩国投资者极强的竞争力。

## 二、高度集中于环渤海地区

与其他国家和地区相比，韩国企业在华投资项目高度集中在中国的环渤海地区。据有关部门 1995 年 6 月进行的年检，中国共

有 2,057 家韩资企业。这些韩资企业地区分布如下表。

表 4 在华韩资企业的地区分布表

地区	韩资企业数量	地区	韩资企业数量
北京	92	天津	265
河北	89	山西	5
内蒙古	14	辽宁	409
吉林	322	黑龙江	64
上海	55	江苏	66
浙江	17	安徽	21
福建	7	江西	2
山东	513	河南	20
湖北	6	湖南	1
广东	44	广西	11
海南	7	四川	8
贵州	4	云南	2
西藏	0	陕西	5
甘肃	2	青海	2
宁夏	0	新疆	4

资料来源：中国工商企业服务中心

从上述统计不难看出，韩资企业主要集中在中国的环渤海地区和东北地区。在这两个地区的北京、天津、河北、辽宁、吉林、黑龙江和山东 7 个省市共有韩资企业 1,754 个，占全部韩资企业的 86%。其中，环渤海五省市（京津冀鲁辽）集中了全国韩资企业的 2/3 以上，达到 1,368 个。华南地区（广东、海南、福建）是全国吸收外资最多的地方，韩资企业仅有 58 个，占全部韩资企业不到 3%。欧美公司投资比较集中的上海和江浙地区，韩资企业也不多，一共 128 家，占全部韩资企业 6.2%。

通过下表我们可以把韩资企业地区分布同在华其他国家企业进行比较。

表 5 若干国家在华投资企业地区分布

	日本	英国	德国	美国
全国	5194	386	534	8490
北京	505	24	51	836
天津	538	45	50	744
河北	169	19	22	306
山东	538	28	67	999
辽宁	334	10	20	384
上海	901	67	65	1083
江苏	609	43	72	1131
浙江	213	11	21	400
广东	260	61	29	655
福建	174	10	6	153
海南	64	7	8	133

资料来源：中国工商企业服务中心

根据上述统计计算，分布在环渤海地区、长江三角洲地区和华南三个地区的外资企业比例如下：

表 6

	环渤海地区	长江三角洲	华南地区
日本在华投资企业	40%	33%	9.6%
英国在华投资企业	32.6%	31.3%	20.2%
德国在华投资企业	39%	29.6%	8%
美国在华投资企业	38.5%	31%	11%
韩国在华投资企业	67%	6%	3%

日、英、德、美、韩 5 国在这 3 个经济发展中心地区的投资项目占其在中国投资项目总数分别为 86.6%，84.1%，76.6%，80.5% 和 76%。这说明，5 国的绝大多数投资项目都集中在这 3 个区域。但是，韩国在环渤海地区的投资项目比例远远超过其他国家。

值得注意的是，韩国大企业集团纷纷在环渤海地区建立了自己的生产基地。

1994 年 10 月，现代集团在山东青岛投资 2,300 万美元建立

了青岛现代集装箱制造有限公司。1995年11月又在同一地点投资3,000万美元,建立冷冻集装箱生产基地。

天津成为三星集团的重点投资地区。迄今三星在当地已设立9家企业共投资5.35亿美元,分别生产彩色电视机、录象机、照相机、电子零部件等产品。与此同时,三星还在唐山投资建热电厂,在唐山港设立工业园。

LG集团在天津、沈阳和大连均有大投资项目,例如LG电子(天津)电器有限公司是个生产微波炉和空调器的综合性家电厂家,LG方面投资达到6,400万美元。

大宇集团把山东作为投资重点。早在1993年,大宇就在山东投资3亿美元建立了大宇水泥(山东)有限公司。1994年,大宇投资近6,000万美元在烟台建立了大宇重工业烟台有限公司,生产挖掘机。最近,经有关部门批准,大宇公司将在烟台和威海设立合资企业,投资约10亿美元,生产轿车零部件。

中国的环渤海地区是韩国企业在华投资的最集中地区。形成这一局面的首要原因,显然是韩国与中国环渤海区域距离相近。从山东威海到韩国仁川,海上距离仅有100余海里。山东等地政府把同韩国企业合作作为招商引资重点,积极推进韩资企业发展也是形成这一局面的重要原因。

韩资企业集中投资中国环渤海地区说明,近年来国际上大力推进的东北亚区域合作和环黄海区域合作的构想,实际上在企业层面已经在付诸实施。韩国企业积极投资环渤海地区,同时也推进了环黄海地区和东北亚地区的国际经济合作。

随着韩资企业的进一步发展,韩资企业在中国的分布将会进一步扩大。最近,韩国企业在上海等地的投资明显增加便是事实。韩国方面提供的韩国在华投资的地区分布便可以说明这一点。

表 7 韩国企业在华投资的地区分布 (单位: 百万美元, %)

地区	1993 年	%	1994 年	%	1995 年	%	1996 年	%
山东	254.9	41.0	206.9	25.2	326.7	26.5	123.7	15.3
吉林	35.6	5.7	50.6	6.2	42.4	3.4	23.3	2.9
天津	94.6	15.2	112.3	13.7	162.6	13.2	78.7	9.7
辽宁	59.7	9.6	118.5	14.4	121.6	9.9	155.2	19.2
江苏	35.1	5.6	67.4	8.2	179.5	14.6	94.0	11.6
上海	11.2	1.8	47.5	5.8	134.1	10.9	144.7	17.9
北京	24.6	4.0	62.5	7.6	135.5	11.0	89.3	11.0
黑龙江	56.1	9.0	22.4	2.7	36.3	2.9	3.7	—

资料来源: 韩国驻华使馆

从这个表中不难看出, 韩国企业进入中国初期, 山东接受的韩国投资最多。1993 年, 山东接受韩国投资占全部韩资的 41%。遥遥领先于其他地区。这个领先地位一直保持到 1995 年。1996 年上半年, 韩国在辽宁和上海的投资数量超过了山东。北京和江苏吸收的韩国投资也接近了山东。

上海市外资管理部门提供的数字也说明了这一变化。

表 8 韩国企业在上海的投资 (单位: 万美元)

年份	项目数(个)	协议外资额	合资项目	合作项目	独资项目
1991	1	14	1	0	0
1992	7	1671.6	5	0	2
1993	10	762.5	6	2	2
1994	31	3648.3	16	4	11
1995	44	36778.2	21	3	20
1996.1—6	20	37803	9	3	8
总计	113	80757.3	58	12	43

从上表不难看出, 1995 年以来韩国企业在上海的投资急剧增加。1995 年韩国投资额达到 1994 年的 10 倍。1996 年上半年韩国投资又超过了 1995 年全年的数量。

上述事实表明, 韩国企业在华投资的地区分布有多样化的趋势。韩国企业在最初的投资地点山东站稳脚跟后, 已开始向中国

其他地区，包括欧、美、日企业已大规模投资的华东地区发展。

### 三、韩国投资集中在制造业，尤其集中在轻工和餐饮服务业

根据国家工商管理部门 1995 年上半年对全国外资企业年检统计，当时全国共有 2,057 家韩资企业。这个数字比有关部门批准的韩资企业数目小得多。这是因为，一些投资项目已被批准，但是情况发生变化，项目没有注册登记。还有一些韩资企业虽然开张了，由于经营困难或经营者的问题而关闭了。我们从这些确实存在的企业可以准确地分析韩资企业的行业分布。

表 9 在华韩资企业的行业分布 (1)

行业	企业数量	%	行业	企业数量	%
农林牧渔	72	3.50	能源矿产	41	2.0
服装纤维业	495	24.1	轻工	373	18.2
食品餐饮业	336	16.4	化工橡塑	117	5.7
电子电气	137	6.6	机械金属加工	107	5.2
车辆维修制造	91	4.4	建筑业	178	8.7
咨询服务	75	3.6	其他	35	1.7

资料来源：中国工商企业服务中心

从上述统计数字人们可以得知，2,057 家韩资企业的 80% 左右集中在制造业，近 60% 集中在服装纤维业、轻工业和食品餐饮业。这三个行业投资小，回收周期短，因而为不少韩国中小投资者所看好。

根据韩国方面提供的统计数字，我们还可以分析在华韩国投资行业分布的发展趋势。

1993 年韩国在华投资额的 94% 高度集中于制造业。到 1996 年上半年，这个比例下降到 66%。其他行业的比重大大上升。这一数字表明，韩国在华投资的行业分布的多样化趋势已经加强。

表 10 在华韩国投资的行业分布 (2) (单位 百万美元, %)

行业	1993 年	%	1994 年	%	1995 年	%	1996 年	%
矿产	0	3.0	0.5	2.7	0.3	8.8	0.7	4.7
林业	0.1	—	—	—	—	—	—	—
水产业	2.1	0.3	3.5	0.4	1.0	0.8	2.8	0.3
制造业	583.1	93.7	596.5	84.9	996.9	80.9	533.3	65.9
建筑业	9.9	1.6	18.8	2.3	42.0	3.4	76.2	9.4
运输仓储	6.0	1.0	21.9	2.7	6.8	0.5	1.0	0.1
贸易	2.1	0.3	9.2	1.1	2.9	0.2	1.8	0.2
其他	16.0	2.6	67.6	8.2	173.5	14.1	193.3	23.9
总计	622.3	100	720.2	100	1231.9	100	813.1	100

资料来源：韩国驻华使馆

#### 四、韩资企业规模偏小

项目平均投资规模是研究某个国家企业在华投资力度的一个重要指标。下表列出了在华投资最多的 10 个国家和地区在华投资的项目规模。

表 11 若干国家地区在华被批准投资项目平均投资规模单位 万美元

国家和地区名称	项目数	协议外资额	项目平均外资额
港澳	157664	24155919	153
台湾省	31849	2946235	93
美国	19731	2825752	143
日本	13260	2126165	160
新加坡	5846	1730581	296
韩国	6222	677835	109
英国	1474	938592	637
德国	1247	441094	354
法国	957	183746	192
泰国	2132	351947	165

资料来源 外经贸部《新闻公报》1996 年第 2 期

在上述 10 个国家和地区中，韩资企业平均投资规模为 109 万美元，比台湾省来大陆投资项目的平均规模略高，比其他 8 个国家和地区在中国投资项目的规模都小。