

## 要高度重视中小学教育<sup>①</sup>

(一九八四年三月十二日 ~ 十二月十日)

—

教育上不去，谈不上精神文明。办不好教育的村，不能授予文明村称号；办不好教育的单位，不能评为先进单位。

海城县的教育在全省能不能当排头兵？要研究一下。

教育要树立几面旗帜：模范学校、模范校长、模范班主任、模范教师、模范乡、模范党委书记、模范村党支部书记，召开教育工作会议时要好好总结表彰一下。

可以在每年的“六一”搞个学校节活动。当天，县委、县政府以及各厂矿企业都要到学校做一两件好事。

我县教育可否搞个“普及乡、普及村”活动？今年九月

本篇一是 1984 年 3 月 12 日在听取县委副书记龚俊多关于全县教育工作情况汇报后的讲话（摘要）。二是 1984 年 3 月 27 日在听取县教育局负责同志关于全县教育发展规划的汇报后的讲话（摘要）。三是 1984 年 4 月 2 日在县教育局书面工作报告上的批示。四是 1984 年 12 月 10 日在研究民办教师转正会议上的讲话（摘要）。

份，省里召开初等教育总结表彰会，我们能否普及初中？中等教育什么时间普及？党委一把手要抓教育，要订合同，搞点义务教育的规定。

要多渠道、多层次、多形式地做好师资准备。可不可以在海城师范办大专班，或与大专院校订合同，建个分校？不要就海城研究海城。可否从海城高中、牛庄高中、腾鳌高中、析木高中招些毕业生读师范？如何招，招多少，学习多长时间，达到什么程度，要搞个方案。体、音、美教师怎么解决？从哪招，达到什么程度？可否从全县招生？教师进修学校怎样把不太合格又有培养前途的教师回炉轮训，要做个规划。顶岗接班工人，尽力由工厂、农场消化解决。

城镇应由劳动、财政、知青、经委等部门集资联办职业高中，解决待业青年学习问题。

抓好勤工俭学，加强校办工业的管理。要研究一下，对校办工业可否不收税，用于教育经费的补充。学校的领导班子整顿，要像整顿企业一样决不迁就让步。

书记、校长要兼课。农村中学书记要进乡党委班子，小学支书要进村支委班子，也可请乡、村书记兼任中小学书记。

## 二

我们县对河北经验怎么看？中小学放下去，可以大幅度发展，这个经验是值得肯定的，我们要好好讨论一下。中小学交到乡里，我们着重办高中、师范，各乡党委一把手抓教育，建立三级负责制度。今后开教育会党委一把手要参加，不能单纯研究人均收入多少，也要研究人均识字率多少。手拿万元钱，

脑子却空空，那怎么行！由于我们抓教育软弱无力而产生了文盲，对不起人民群众，这是我们的责任。要像抓经济工作那样抓教育，要像抓计划生育那样抓教育。宁肯勒紧腰带，也要拿钱办教育。

1984年省里要对普及小学教育的县验收，九月份开大会，我们县能否当排头兵？抓教育要学习抓计划生育的精神，不要怕得罪人，要有敢于碰硬的锐气，一家一户地动员。要有“土政策”，好的乡要登县报表扬，差的乡要登报点名批评，要像公布经济指标那样公布名单。把教育搞上去，我们要敢于当排头兵。应该办的事情要马上办，不能久拖不决。

全县初中要搞“三加一”<sup>①</sup>，初中三年毕业后，再组织学生学艺一年，由乡、镇政府负责办学经费、基地、师资等问题。有什么能人开什么课程，有什么条件就办什么事情，不要等了，不要搞试点了。农村不搞“三年分叉”<sup>②</sup>了，主要是搞“三加一”。新建小城镇还可以搞林果蚕职业高中，学生要达到中专水平，要适应当地需要培养人才。

新建八个镇建高中怎么办？由地方办。这个任务就交给镇党委书记，算是下达任务。顶着不干的，就别当党委书记。在这里不存在“左”的问题，支持教育有什么错误？要集资，一所一所地落实，哪个镇有条件，哪个镇先办。无资金的，可以

<sup>①</sup> “三加一”，指的是初中三年毕业后，再读一年有关就业的专业知识。

<sup>②</sup> “三年分叉”，指的是初中三年级时分叉，也叫分流，就是到初中三年级，按照学生学习成绩和志愿，重新编班，以便于有针对性教育。即对愿考高中的学生编在一起，侧重开设一些高中升学所需的课程；对不愿考高中的学生编在一起，侧重开设一些利于就业所需的实用课程

把厂子先给学校，用勤工俭学的办法筹集资金。

牛庄是否考虑办师范分校？同沈阳师院订个合同，海城师范给它下达点指标。各乡是否联合办师范？今后的教师来源主要是师范毕业生，不再从民师中补充，即便自然减员也不从民师中补充。

小学教师进修问题，要提出个标准，达不到的要限期达到，到一定期限还达不到的，要退出教师队伍。

教师进修学校和师范学校培养的学员，全是定向培养，哪儿来回哪儿去，落到人头上，毕业不回去的不发给文凭。这叫“适销对路”，达不到标准的不分配。

今年从历届老高中毕业生中招考教师，对有前途的要录用，把民师“走后门”进来的辞退出去。

对那些既不胜任工作、又调皮捣乱的顶岗接班工人要限期改正，不改的要辞退。

学校领导班子要抓紧调整。不懂知识分子政策和不懂教育的人，要从教育战线调出去，一个也不留，这没有什么好客气的。被调整离开领导岗位的有教学能力的原校领导，要保留校级待遇，去当教师，不是当视导员，要到第一线去。学校的班子调整要在暑期前搞完，小学由乡里搞，我们验收；初中和高中由县里搞。按教育部文件制定细则，马上着手办。这次调整班子不谈什么待遇，而是强调忠诚党的教育事业，要规定几条，发个文件。

教师队伍的调整，民办教师不合格的一律下来学习，要敢于碰硬。在初中不胜任的教师可去小学任教，小学也不胜任又没有培养前途的，马上调整出去。教师不够可从全县统一招

考，临时录用一二年，胜任的逐渐从自然减员指标中转正；也可以在鞍山市招一部分退、离休教师任课。两年时间，我们自己培养的教师就可以上岗了。

要培养学生自治的能力，护校、搞卫生、帮厨等由学生会组织搞，减少勤杂人员的开支。

教育要树立几面旗帜。中小学各树一所就可以了，不要搞多了。要站得住，立得住，要让群众佩服。由县政府授予模范学校、模范校长。还可以树立一批模范班主任、模范教师，号召大家学习。

### 三

各乡镇要建立高中。必须把建校的地点留出来，地方要大点，要有活动场所。全县的高中要分普通高中、职业高中，普通高中占 40%，职业高中占 60% 为宜。要在牛庄建一所师范，并要搞好定向招生。在我们县分片建立师范，这样才能解决师资紧缺的问题。

初中、小学的规划要各乡镇去做，我们不能包办代替，想代替也替不了，因为钱是他们自己拿嘛！我们检查就行啦。力争在 1990 年前使多数新增劳动力达到高中文化程度。只有培养出大批人才，1990 年以后的经济起飞才能有后劲。

今后招工，要到职业学校去招。

电大要好好办，要和内线教学结合起来。工农教育办公室要把各种课程都搞成录音，然后让学员自己转录，可收点手续费嘛。这样学员可以回家去学习。同时要把电视办好，只要有电视，在家里也可以学习。

要把有线广播办好，多搞点新闻、教育、科技等内容，也要适当搞些文艺节目。要买些书籍、资料、录音带，可以买，也可以借、租，都行嘛！

高中以上的发展计划要搞细些，因为高中是我们县里管。职业教育可先办起来，在办的过程中提高。关键要把师资力量解决好。现有高中要办师范班，报告里没有提到这个问题。

党校要招各中学团委书记班，教他们政治经济学、科学社会主义、教育学、心理学，可让他们回去上德育课、智育课。各学校的校长、书记都要兼课，不兼别的，上政治课还是可以的吧。

要准备好开“三级书记一把手会议”<sup>①</sup>，在开会时要拿出一个乡、村的规划来，在会上介绍。下半年还要开个这样的会。

要把我们的情况向市、省教育部门汇报，开会时请他们参加，主要帮助我们培养师资。

河北的经验怎样学，没有写到报告里去。河北经验是小平同志肯定的，要请省内有名望的人来给我们做报告。

要组织几个人，比如让老局长等人成立一个组，到全省各大学、各学院去要点图书啦、仪器啦，我们县里开介绍信。去年辽宁大学一次给铁岭 20 多万元的仪器。我们全省有 40 多所大学，100 多个科研单位。去化缘时态度要好点，嘴要甜点，是会解决问题的。还可请大工厂、企业在设备、技术等方面提

<sup>①</sup> “三级书记一把手会议”，指的是县委书记、乡镇党委书记、村党支部书记会议

供帮助，办校办工厂嘛。

在开会时要树立模范书记、校长、教师。

#### 四

牌楼<sup>①</sup>去年民办教师转正有问题，对弄虚作假转正的要坚决拿下来，不搞下不为例。过去之所以有人敢搞不正之风，是因为我们手软。今后凡搞不正之风的就要坚决拿下来。这次转正要转教学人员，教不了孩子的不要转，做其他工作的不要转。

要召开千人教育工作大会，请省教育厅的同志来讲一讲。这个会要叫总结表彰大会，要总结 1984 年工作，讲 1985 年打算。表彰时乡（镇）村要占一定的比例，党委一把手重视教育的，要利用电视专题报道。无论什么时候县委都要重点抓教育工作。要形成三级一把手抓教育，要把乡、镇重视教育情况划为三个等级。对被划为三等的县里要开座谈会，先打招呼，后点名；编发简报，扩大通报范围；在报纸上公开发表。

小学教育要搞得活跃一些，学校管理要正规化、科学化、规范化。学校要绿化、美化、香化，学校的环境要像花园一样。对学校环境卫生、师生的服装都要提出要求，文明办学。全县校舍面貌的录像要在电视上播放。

学校的教学方法和管理工作，1985 年要跨一大步。重点

<sup>①</sup>牌楼，系牌楼镇，位于海城县城东南 15 公里，1984 年，总面积 90.9 平方公里，总人口 32409 人，其中农业人口 22745 人。境内地形复杂，山山相连，沟壑交错，中间较为平坦，平均海拔 66 米。矿藏资源丰富，种类较多。镁石、滑石储量较大，分布广，开采价值大，产品畅销国内外。

小学要学北京景山、上海静安的经验，搞点试验。对小学正规化，你们要提出一整套要求。对教师、校长的管理、考核要有个办法。你们要与省教育科研所联系一下，请他们帮助。每年教育节<sup>①</sup>要表彰先进，检阅一下教育成果。对西四小学、公怀小学要像树立东房身<sup>②</sup>那样，大张旗鼓地宣传。要充分利用宣传工具，把西四小学的做法录成电视专题片，让师生们收看。

明年教育结构要有一个大发展，全县“三加一”、职业教育要巩固提高。幼儿教育可搞家庭教育。幼儿园要往专业化发展，办好艺术和体育幼儿园。

初中教育要研究点办法，要抓师资的提高，搞电视教育。教师白天上课，晚上看录像。也可以每天下午三点至五点组织教师看讲课录像，过教材关、教法关。可录制本地区主要学科先进教师讲课，每周两次，提前播放。幼儿教育一周放一次。

寒假要办校长训练班，可组织放电视录像，请省教育科研所来人讲课。

校办工厂明年能不能有个大发展，纯利润每年能不能持续增长？勤工俭学要采取多种办法，如养鸡、养兔，山区要利用靠山的优势栽树苗。

<sup>①</sup> 1984年5月25日，海城县第十届人大常委会第一次会议做出了《关于5月30日定为教育节的决议》。

东房身，系大屯乡辖区的一个自然村，位于县城北，全村595户，2257口人，耕地面积5.7公顷，过去是一个“大锅饭，清水汤，拄着棍子去逃荒”的穷山村。党的十一届三中全会以后，该村发生了神奇的变化，1985年工农业总产值达到亿元，财政收入达到百万元，农民人均收入达到2500元。村党支部书记王国珍被评为全国劳动模范，并被选为全国人大代表。东房身学校当时开展的九年一贯制初等教育也收到很好的效果，被树为示范学校。

教育局的工作要搞承包。不能只坐在办公室，要有一整套工作制度，对下分类指导。抓教育要像抓生产、抓计划生育一样，要采取行政措施。中学、小学、幼儿园都要有典型，县里要有几个像样的，供县内外参观。每个乡镇抓一个典型，全县1985年抓100所，明年教育节时要见成效。

1985年，教育要抓六件事：小学要正规化、科学化，抓好100所学校；初中的教育质量要有大幅度的提高；教育结构要有新发展；校办工厂产值利润要增加50%；县要集资办大学；要新办两所高中。

## 加强领导班子建设<sup>①</sup>

（一九八四年三月十八日）

今天，我是第一次参加常委会，大家要畅所欲言。

十一届三中全会以来，我们国家在新老班子交替问题上得到了较好的解决。调整领导班子，主要是适应“四化”要求，新班子就是要开创新局面，各项工作都要有个大发展。新班子要明确自己肩上的责任，在老班子的基础上，工作要有新的突破。安徽凤阳的责任制，江苏无锡的乡镇企业，就是突破的典型。各项工作都要敢于探索，班子建设最根本的一条就是敢于开创新局面。平平淡淡，不是与中央保持一致的作风，我们要研究如何走出一条新路子。

要坚持党的组织原则，坚持民主集中制，不搞“一言堂”。形成决定前要充分发扬民主，形成决定后要坚决执行。常委内部讨论的问题，不能到外边去讲。常委之间要经常谈心，不搞小动作。对外要口径一致，坚持原则，反对自由主义。要以整党的精神搞好班子建设。抓班子建设，要以一把手为主。检查一下，一类班子有多少？能够遵纪守法、勇于和善

这是在中共海城县常委会议上讲话的一部分。

于开拓创新的，算是好班子。

要开展批评与自我批评，不搞不正之风。常委会要建立民主生活会制度，每季度一次。组织部把基层干部和群众对常委们的意见，集中起来，反映到生活会上，属于谁的问题，谁就认真自我检查，但要防止搞诬陷。不搞不正之风，主要是不向组织伸手要官、要权、要利。组织部门要关心干部，爱护干部。

要敢于碰硬，敢于拍板。常委同志在分工职权范围内，要敢于负责。常委会中只研究重大问题。县委可搞些开创性工作的试点，取得经验后，在全县推广。

要建立常委会议、学习、工作制度。常委会议的议程要提前安排好，做好充分准备，提出解决问题的办法。常委学习由景芳<sup>①</sup>同志安排好，学习要结合实际，解决问题。常委会两周一次，不能太多。对常委会讨论决定的问题，办公室做好检查落实。新干部要抓紧学习，适应新形势，防止“买空卖空”。

县委和政府以及各部门要建立接待来访制度，建立为民服务日。第一次由我和鲍辉<sup>②</sup>同志负责接待，以后常委、副县长轮流接待。

景芳，即杨景芳，时任中共海城县委常委、宣传部长。

鲍辉，时任中共海城县委顾问。

# 开发海城 致富人民

——在中共海城市委第七届委员会第八次  
全体（扩大）会议上的总结讲话

（一九八四年四月十六日）

同志们：

县委七届八次全体（扩大）会议开了三天。这次全会开得很好，生动活泼。大家一致赞成会上几个同志的发言，并提出了许多修改意见和补充建议。

会后的一项主要工作，就是要迅速贯彻落实这次会议精神，开创我县各项工作的新局面，这就是要为“开发海城，致富人民”做出我们应有的贡献。根据会议的讨论意见，我做几点补充，供同志们参考。

## 一、关于“开发海城，致富人民”的指导思想

党的十一届三中全会以来，我们国家发生了深刻的变化。今年是三中全会以后的第六年，是十二大以后的第二年，是全面开创社会主义现代化建设新局面的第二年。全国的形势比我

们预想的要好，而且形势发展的速度是越来越快，发展的趋势是越来越好。1983年，全国整个工业生产增长11%，轻工业增长10.9%，重工业增长11.1%，轻重工业的比重是50.2比49.8。利税增长12%，全国范围内增长速度和效益是同步进行的。不但增长速度快，而且比例协调，在理顺经济结构方面见到了效果。现在，我们国家的发展是处在新中国成立以来最好的黄金时代，是我们建党以来最好的时期之一，是我们国家和民族整个历史上大治大发展的一个振兴时代，是我们党和人民多年来梦寐以求的历史转折的大发展时期，是不可多得的一个好时期。现在，我们有民主革命时期28年的丰富经验，有整个社会主义革命和社会主义建设35年的丰富经验，加之新老干部的团结合作，我们党比以往任何时候都更成熟、更强大，这是我们的事业能够兴旺发达的根本保证。

中央领导同志多次重申，建设有中国特色社会主义现代化强国，是我们当前最大的政治，是我们的总路线、总方针、总的指导思想。除非遭遇战争或其他不可预料的特殊事件之外，决不能放松四个现代化的建设，要全心全意、同心同德、全力以赴地搞四化建设。十二大正是根据全党全民的这个愿望，这个历史潮流，提出全面开创社会主义现代化建设的新局面，实现在本世纪末工农业总产值翻两番的战略目标。这一号召，推动了全国各行各业的现代化建设，一个一个的新局面正在不断地展现在我们面前。

我们省和全国一样，有许多重大的突破。1983年，粮食首次达到了297亿斤，商品粮达到120亿斤。工业总产值达到516亿元，工业产品质量有所提高，去年有65项获得了全国

的金银铜牌，比 1982 年增长 35%。辽河油田新探测到的储藏量超过原来的 1 倍，原油产量达到 611 万吨，已经成为全国第四个大油田。教育工作摆到了重要的战略地位，去年全省各方面集资 12000 万元办教育。我们的体育工作成绩显著，在第五届全国运动会上获得第三名，在国际比赛中有 16 项获得金牌。其他各方面的工作，也都有新的突破。

三中全会以来，我们县也有很大的发展，实现了“五个翻番、四个大发展、两个大变化”<sup>①</sup>，全县的政治和经济形势也是多年来最好的时期。这一切都反映了我们党的路线、方针、政策是完全正确的，是一条马克思主义的路线。这一点，已被广大人民群众所公认。

但是，也有一些人对三中全会以来的路线、方针和政策，对我们当前建设社会主义所走的这条路子持怀疑态度，说这是“倒退”，这是“暂时的做法”，这是“搞资本主义”。我们的回答是：这是一条创造性的、有中国特色的马克思主义路线，我们要坚持走下去，下决心走下去。我们的政策，从根本上说，就是富民政策，就是要建设民富国强、有中国特色社会主义的现代化国家。马克思主义告诉我们，一切政治斗争，归根到底都是围绕着经济解放进行的。革命的根本目的就是解放生产力。使人民生活富裕，是社会主义的根本要求，是我们党

五个翻番，即：1983 年比 1979 年，工农业总产值翻了一番多；乡镇企业总收入翻了一番多；社会商品零售额翻了一番多；上交国家商品粮翻了一番多；农民人均收入翻了一番多。四个大发展，即：粮食生产大发展；乡镇企业大发展；林、果、蚕业大发展；渔业生产大发展。两个大变化，即：城乡经济发展与城乡基本建设发生大变化；城乡人民精神面貌发生大变化。

的根本政策。民富则国富，“治国之道，富民为始”呀！

在政治上与党中央保持高度一致，是我们各级党组织的重大的政治纪律，是党的一条政治原则。我们强调在政治上与党中央保持一致，不是口头上保持一致，而是要在思想和实际工作上真正同中央保持一致，也就是说在开创新局面的工作上保持一致。当前，贯彻党在农村的方针政策，关键在于提高广大干部的思想认识，在实际工作上有所突破。

为实现十二大提出的翻两番的目标，在具体工作上，就应考虑如何从实际出发，提出我们的目标，确定我们的路子。县、乡（镇）、村，党、政、军、民、学，都要围绕这个总的指导思想，来研究自己的任务，制定落实十二大方针目标的具体规划我们一不能等，二不能抄，只能从我们县的实际出发，把党中央的方针和我们的实际情况结合起来，研究我们自己的问题。我们县的问题要靠我们的干部和人民自己来解决。

我们海城有四大优势：一是物华天宝，自然资源丰富。二是人杰地灵，文化教育水平较高。三是靠近大城市，交通发达。四是工农业生产已具有较好的基础。这就提出一个问题：有这样好的条件，我们在贯彻十二大方针目标上，能不能走得更快一点？可不可以提出一个先化快富<sup>①</sup>的问题呢？摆在县委新班子面前的一个任务，就是能不能带领全县人民先化快富起来，有没有这个气魄，有没有这个决心，这是我县当前最大的政治，是在政治上与党中央保持高度一致的大问题，也是衡量我们各项工作、考核我们各级党政干部的标准。正是在这样一

<sup>①</sup> 先化快富，指加快四个现代化建设步伐，尽快带领人民脱贫致富

个指导思想下，我们提出了“开发海城，致富人民”的口号，作为我们当前和今后一个时期工作总的方针和指导思想，作为这次会议的中心议题，作为我们新班子的历史责任。“致富人民”是我们的目的，是我们的奋斗目标，“开发海城”是我们实现目标的方法。我们要把海城的物质资源、自然资源和人力资源都开发出来，造福于百万人民。从会议讨论情况看，与会同志一致赞成这个口号，赞成这样一个总的指导思想。我们还要进一步组织全县各级党组织和全县人民进行认真讨论，抓紧落实。

各级领导班子、各级党政领导干部今后的中心任务就是：领导全县人民“开发海城，致富人民”，开创社会主义新农村建设的新局面。

有的同志担心能不能做到呢？我们要相信社会历史的发展前进是必然的，任何人都不能违背这个历史潮流。不是能不能实现的问题，而是能不能快点实现的问题。我们现在的任务是要它快一点，快点做好这件事情。信心来自于对形势发展的认识，来自各方面的有利条件。比方说农业，尽管我们现在门坎比较高一点，但是全县还有 60 多万亩地属于中低产田，如果把这些中低产田在今后几年内加以改造，就会使农业有一个新飞跃。水产养殖业，山区的林果蚕都还有巨大的潜力。农副产品的加工业更是大有可为，现在提供的基本上还是原粮、原菜，还没有经过深加工。农业如此，工业怎么样呢？商业怎么样呢？服务业、运输业、贮藏业等其他各行各业怎么样呢？还是一个低门坎，是一个刚刚开始迈步的问题，还在东摇西摆地走着，潜力更大。

无工不富，要富就得抓工业。农村已经不只是一个农业基地了，同时也是一个工业基地、商业基地。这就改变了我们多年来对农村的一个片面认识，这是一个战略上的转移，一个战略步骤。农村这样向前发展，前景是令人鼓舞的。从农村以联产承包责任制开始的这个重大变革，正在向工业、商业等各行各业扩展，向城市扩展。我们要认识这个新形势，充分估计到这一必然发展趋势，关键在于我们是不是能够解放思想，摆脱束缚，大胆地发展商品经济，致富人民。

我们要对客观现实进行反复的研究，做到心中有数。从我县的实际看，我们的门坎并不高，和过去相比有很大进展；但是和未来相比，与先进的县相比，我们还是落后的，有很大的一段差距。对这个问题，我们需要很好的认识，不能老谈“过五关、斩六将”，也绝不能盲目自满，自鸣得意；而要展望未来，争创新成绩，再立新功劳。

我们初步提出了“开发海城，致富人民”的具体内容：在经济上，实现“千百十”的奋斗目标，即县、乡（镇）、村这三层经济实行财政包干，自负盈亏。在三五年内达到保证正常开支外有机动财力“县财政 1000 万元，乡财政 100 万元，‘村财政’ 10 万元”。这里牵扯到对县、乡、村三级经济组织怎么看的问题。我们要建立县经济的概念，要建立乡、村两级的财政（这里讲的“村财政”指村财力，就是村积累，下同），把乡、村的经济组织看成经济实体，看成全体人民的集体经济组织。中央一号文件下达以后，农村经济已不只是一个农业问题，而是一个农、工、商并举的经济实体。所以，乡、村也是一个经济实体，它们都有自己的财力，有自己的经济组