

管理故事

(三)

黄兵明 主编

北京银冠电子出版有限公司

目 录

怎样给猎狗分骨头.....	1
冯谏喜湖.....	4
目眇眇兮.....	4
贾庚互嘲.....	4
耳目不佳.....	5
精明吃亏.....	5
泰山之力.....	6
美女丑夫.....	6
佛印禅师.....	7
丈夫变羊.....	7
丞相草书.....	8
鹤亦败道.....	8
戏赠小诗.....	9
细布包柑.....	9
巧答武帝.....	9
神仙大足.....	10
仿吹火诗.....	10
热衷仕途.....	11
治应声虫.....	12
先见之明.....	12
嘴已尖滑.....	13
大宋“忠臣”.....	14
夫人裙带.....	14

春秋笔法.....	1 5
人人吐血.....	1 5
粘知了.....	1 5
毛泽东与不怕鬼的故事.....	1 7
运筹帷幄钱塘江畔.....	2 1
女王敲门.....	4 1
差别.....	4 2
样的一幅画.....	4 3
买笔的故事.....	4 4
我从日本邮局取回了什么.....	4 5
柏林的街灯.....	4 8
原则.....	5 0
境由心造.....	5 2
富翁和狼.....	5 3
让苦难芬芳.....	5 4
有缺陷的水桶.....	5 6
死亡.....	5 7
快乐与悲哀.....	5 8
傻孩子.....	5 9
用上所有的力量.....	5 9
孔雀的悲哀.....	6 1
祈祷生活之根更深.....	6 2
成功的法则.....	6 4
此生温情这一刻.....	6 5
深坑和高空.....	6 6
以退为进.....	6 7

砌墙工人的命运.....	6 7
留一只眼睛看自己.....	6 8
阳光就在自己头顶.....	6 9
死神也怕希望.....	7 0
吃河豚鱼.....	7 0
将心比心.....	7 2
得与失.....	7 3
震动天地的愿望.....	7 4
我没有鞋，他却脚.....	7 6
宁静的真谛.....	7 7
V 型飞雁.....	7 8
挑水别忘了挖井.....	7 9
平衡管理.....	8 1
惠普的敞开式办公室	8 3
我想跟什么样的人合作.....	8 4
世界与人.....	8 6
天 堂.....	8 7
买菜的比喻.....	8 9
同花顺理论.....	9 0
鸽子与广告牌.....	9 2
纯洁的自信心.....	9 3
小红的裤子.....	9 4
偷油的老鼠.....	9 7
车轮中的信息化故事.....	9 9

怎样给猎狗分骨头

猎人带着猎狗去森林中打猎，猎狗将兔子赶出了窝，一直追赶它，追了很久仍没有抓到。后来兔子一拐弯，不知道跑什么地方去了。猎人看到这种情景，讥笑猎狗说：“小的反而跑得快多了。”猎狗回答说：“你不知道我们两个的‘跑’是完全不同的！我仅仅为了一顿饭而跑，而它却为了性命而跑呀。”

猎人想，猎狗说得也对。我要想得到更多的猎物，就得想个好办法，让猎狗也为自己的生存奋斗。猎人思前想后，觉得有必要给猎狗引入竞争机制，在竞争中表现优秀的会得到更多的奖赏。

于是，猎人就多买了几条猎狗，并规定凡是能够在打猎中抓到兔子的，就可以得到五根骨头，抓不到兔子的就没有饭吃。刚开始猎狗们很反感，但随着时间的推移，也逐渐适应了这种机制。这一招果然奏效，猎狗们纷纷努力去追兔子，因为谁也不愿意看见别人吃骨头，自己没有吃的。

过了一段时间，问题又出现了，猎人发现虽然每天都能捕到五六只兔子，但兔子个头却越来越小。原来有些善于观察的猎狗，发现大的兔子跑得快，逃跑的经验非常丰富，而小兔逃跑速度相对比较慢，逃跑的经验也少，所以小兔子比大兔子好抓多了。而猎人

对于猎狗的奖赏是根据其抓到兔子的数量计算的，不管兔子的大小，那些观察细致的猎狗最先发现了这个窍门。

猎人对猎狗们说：“最近你们抓的兔子越来越小了，为什么？”

猎狗们说：“反正大小对奖惩没有影响，为什么要去抓大的呢？”

猎人决定改革奖惩办法，按照兔子的重量来计算给猎狗的食物。这样改革后，猎狗们都尽量去抓大的兔子。这一招好像起到了很好的作用。

过了一段时间，猎人发现邻居家的猎狗和自己的一样多，可抓到的兔子却比自己多得多。猎人很奇怪，就去问邻居。邻居介绍说：“我的猎狗中有能力强的，有能力差的。我就让能力强的去帮助能力差的，让它们之间互相学习。另外，我将猎狗编成几组，每一组猎狗分工配合，这样，抓到的兔子数量就明显上升了。”

猎人觉得这样的方法非常好，回家后也决定让自己的猎狗互相学习、互相配合，并将猎狗编成几个小组。实行一段时间后，猎人发现效果一点也不好，猎狗们根本就没有学习的积极性，每个小组抓到的兔子数量反而没有以前单干时抓到的多。是哪里出了问题

呢？

让猎狗们互相学习，提高抓兔子的本领，这点肯定没错；将猎狗分成几组，分工配合，应该也没有错，因为猎人的邻居就是这样做的呀。猎人决定和猎狗们开会讨论，猎人对猎狗说道：“我让你们互相学习，提高抓兔子的技能，你们为什么不愿意学习呢？另外，为什么配合起来还不如单干的时候成绩好呢？”

猎狗说：“抓兔子已经很辛苦了，学习还要占用我们的时间，抓到的兔子当然少了，但骨头还是按照以前的分配方式，你让我们怎么愿意去学习呢？另外，你将我们编成几组，分骨头的时候却没有考虑到我们是怎样分配工作的，我们每个小组内部经常为分骨头而打架，你让我们怎么合作？”

猎人觉得猎狗说得也有道理，决定彻底改革分骨头的办法。不管猎狗每天能否抓到兔子，都给固定数量的骨头，抓到兔子以后，还有另外的奖赏。但是仔细一想，还有很多问题，因为现在是按照小组来工作的，小组中有的猎狗负责追赶兔子，有的负责包抄，有的负责在外围巡逻，防止兔子从包围圈中逃跑。每个小组按照抓到的兔子来领取奖赏，小组内部应该怎样分配呢？骨头数量是永远不变，还是过一段时间调整一次？分工不同的猎狗得到的固定骨头数是否该

一样呢？猎狗会不会自己跑出去抓兔子，而不上缴呢？

面临着一系列的问题，这回猎人可犯难了。

冯谧喜湖

南唐时，冯谧跟诸阁老在一起闲读，扯及唐玄宗赐封贺知章镜湖（今浙江绍兴境内）一事，冯谧说：“今后告老，我能够得到后湖就已很心满意足的了。”

在坐的徐铉说：“我主尊贤下士，难道会吝惜一湖吗？只是缺少可与贺知章相提并美的贤才罢了。”

冯谧羞愧不堪。

目眇眇兮

梁元帝一只眼睛是瞎的，最忌怕别人谈到眼瞎一类的话，即使别人在谈吐中偶尔讲到一个字与此有关，也要忌恨。在他做湘东王时，登上宫殿远望，侍臣在一侧见景抒情说：“现在的景况真可称：帝子降于北渚。”梁元帝立即疑心侍臣在戏说他，就追问说：“你是在说‘目眇眇兮愁予’吧？”（屈原诗，与‘帝子’句为连接句。眇：意思之一为瞎了一只眼。）

贾庚互嘲

庚纯的父亲曾做过衙门中的役卒，贾充的父亲曾做过买卖介绍人。庚纯和贾充是好朋友。一次，贾充

备了酒请庚纯和其他朋友来喝，一等再等，庚纯很晚才到，贾充就戏弄他说：“你通常总走在别人前面，今天怎么反倒落后了？”

庚纯也不示弱，说道：“正好碰上有买卖的事，所以晚到了一步。”

耳目不佳

唐朝有个叫魏明的人，喜作诗但就是作不好，他写的诗总要几百句，又非常粗劣。一次，他带着诗去请教熙载。韩假说眼睛不好，顺手把诗放在桌子上。

魏明说：“那我来朗诵给你听吧！”

韩熙载说：“我这些天，赶上耳朵也不好了。”魏明满面通红地走了。

精明吃亏

宋朝时，李士衡在馆阁任职，一次出使高丽，一名武将担任副使。高丽方面赠送了礼品财物，李士衡并不在意，只是把它交给副使管理。当时船底出现隙缝漏水，副使把李士衡得到的丝绸细绢垫放在船底，然后放上自己的东西以免弄潮。

船到大海之中，风浪汹涌，船又太重，很危险，船员要求把装载的东西全部扔掉，否则船翻人亡。副使也很慌张，就急急地把船上的东西抛入大海。大约

东西丢了一半，风浪平息，航船稳定了。

过后检点一下，丢掉的都是副使的财物，而李上衡所得的物品由于放在船底，只是受了点潮罢了。

泰山之力

唐玄宗李隆基委派中书令张说为“封禅使”，带领人马到泰山筑坛辟基，举行祭祀天地的大典。根据唐代惯例，祭把好天地后，自太尉、司徒、司空以下文武百官，一律晋升一级。

张说的女婿郑镒原是个九品官，依靠丈人势力，一下晋升为五品官，红袍加身，威风凛凛。宴会上，李隆基见郑镒猛升到五品官，很诧异，便问他是怎么升上来的。郑镒心虚，半天也答不上来。

艺人黄幡绰对李隆基说：“此乃泰山之力也。”此后“泰山”便成了丈人的代名词。又因泰山是五岳之一，所以人们将丈人叫“岳父”。

美女丑夫

宋徽宗宣和年间，毗陵有个成郎中，满脸胡须其貌不扬。岳母对他说：“我女美如菩萨，却嫁了你这个麻胡。”命成郎中以此为题写诗。

成郎中作打油诗：“一床两好世间无，好女如何得好夫？高卷朱帘明点烛，试教菩萨看麻胡。”

佛印禅师

佛印禅师为王观文升座时念道：“此一瓣香，奉为扫烟尘博士、护世界大王、杀人不眨眼上将军、立地成佛大居士。”王观文听后大喜，心想这样以后就能长久为帅，多多杀人也无妨了。

丈夫变羊

有个读书人的妻子特别凶狠，对丈夫动不动就咒骂、抽打。丈夫在家时，就用长绳拴在丈夫的脚上，她一拉绳子，丈夫就必须马上走到她跟前听候吩咐。丈夫实在受不了，就去找巫婆替他想办法。

一天，趁妇人睡觉时，丈夫按巫婆教的，把脚上的绳子拴在羊脖子上。然后躲起来。妇人醒后，一牵绳子，走来的却是一只羊，她吓坏了，立刻请巫婆来问。

巫婆说：“只因为你作恶大多，祖宗责怪下来，把你丈夫变成了羊。如果你愿意悔改，我可帮你解救。”

妇人抱羊大哭，发誓不再虐待丈夫。巫婆便让她请斋7日，全家回避，然后，煞有介事地念起咒来。她丈夫趁机偷偷溜回来。

妇人见丈夫回来，便问道：“你变成羊那么几天，辛苦不辛苦啊？”

丈夫说：“只记得干草不好吃，现在肚子还疼哩！”
妇人更加伤心，从此再也不虐待丈夫了。

丞相草书

张丞相喜欢写草体字，但又写得不合体统，别人讥笑他，丞相却不以为然。一天，他突然想到了名句，便要来纸墨奋笔疾书，满纸的草字龙飞凤舞。过后让他的侄儿把诗句抄录下来，抄至笔划怪异之处，侄儿看不出，就捧着稿子去询问他。张丞相仔细辨认了很久，连自己也不认识，就责骂侄儿说：“你为什么不早些来问？以致使我忘记了。”

鹤亦败道

刘渊材养了两只鹤，每逢客人到来，便指着鹤夸耀道：“这是只仙鸟呀！凡禽鸟都是卵生，而它却是胎生的。话还未说完，园丁来报：“这只鹤夜里下了一个蛋，和梨子一般大。”

刘渊材满脸通红地喝斥园丁说，“你竟敢诽谤仙鹤呀！”最后，同客人一起去察看，鹤正展开翅膀，趴在地上。刘渊材很惊讶。用杖去吓它，想叫它站起来。这时鹤忽然又生了一只蛋。刘渊材长叹道：“唉，如今仙鹤也败坏仙道呀！”

戏赠小诗

有个老头已 70 岁，刚刚买了一个小老婆。一天，宴请客人，苏东坡正好去拜访他，老头就向他索取诗文。东坡询问小夫人年纪，老头答道：“30 岁。”东坡便戏作两句诗道：“侍者方当而立岁，先生已是古稀年。”

细布包柑

唐朝时，盖州每年向朝廷进贡柑子，都是用纸包着的。后来，长吏认为这样做显得不够敬重，就改用布包柑，过后，又常常担心细布是否会磨损坏柑子。不久，有个叫甘子布的御史来盖州，长吏以为是来追究用布包柑子的事，十分惊慌，说：“果然被追究了！”

等到甘子布到达驿站，长吏出迎时就一直反反复复他讲述用布包柑子是表示敬重。甘子布起初不明白他为什么老是解释这个问题，听多了才省悟到是跟自己的名字有关系。旁边听讲的人都大笑不已。

巧答武帝

汉武帝在上林苑游玩，看见一棵很好的树，问东方朔是什么树。东方朔答：“叫做‘善哉’。”

汉武帝暗中派人削掉它的枝干。过了几年，又问东方朔是什么树。东方朔答：“叫做‘瞿所’。”

武帝说：“你瞒我好久了，为什么名字跟前次说的不一样呢？”

东方朔笑道：“大的马叫马，小的马叫驹；大的鸡叫鸡，小的鸡叫雏；大的牛叫牛，小的牛犊；人初生时叫烛儿。老了叫某老；往日名叫善哉，现在叫做瞿所。世上人的老小、生死，万物的衰败、成长，哪有固定的名称呢？”武帝大笑。

神仙大足

女皇武则天爱“吉兆”，喜好话。有年，被关在大理寺里的300多个犯人，唯恐秋分过后受大刑，便用计在监狱的围墙角边，假做一个足有5尺长的大脚印。待半夜时分，一齐叫喊起来。宫内侍卫追问下来，犯人们说：“昨夜有神仙出现，高3丈余，满面金光，对我们说：‘你们都是冤枉，不要害怕。当今皇帝能活万年，准对你们开恩，赦放你们。’”

侍卫们听后，再看地上，果然见有个巨大脚印。回宫后即报武则天，女皇当即下旨大赦天下，为纪念神仙的“大脚印”，改年号为“大足元年”。

仿吹火诗

某人看到邻居有户人家的夫妇关系很和谐，丈夫从外面回来，正好见妻子在吹火烧灶，就作一诗，赠

给妻子说：“吹火朱唇动，添薪玉腕斜。遥看烟里面，恰似雾中花。”

邻居家的男子回到家，妻子告诉他说：“邻家夫妇感情很好，刚才又见丈夫作诗称赞妻子，您难道就不能学学吗？”

丈夫说：“那诗怎么说。”妻子就照着念了一遍。

丈夫对妻子说：“您也吹火，我也做首诗来赠给你。”妻子开始照着邻妇吹起火来，丈夫作诗道：“吹火青春唇动，添薪黑腕斜。遥看烟里面，恰似鸩盘茶（恶鬼名）。”

热衷仕途

王文康为淋病纠缠，十分苦恼，遍求名医治疗都无用处。后升任为枢密副使（官名，唐代宋时始以宦官掌枢密。宋代的枢密使同中书省之同平章事等合称“宰执”，共负军国要政。其副职称枢密副使），淋病顿时痊愈。

罢免官职后，淋病又复发了，有人嘲笑王文康说：“要治好淋病，只要用一贴‘枢密副使’。还必须常常服用，这样才可防止复发。”

光禄卿巩申巴结上司，常要贡献礼物。王安石做宰相时，每逢生日，朝廷官员献上颂诗，和尚道士奉念功德经祝寿，一班差使、警卫们都用笼子捉了鸽子

等鸟放掉，称为“放生”。巩申不会写诗，又不会念经，也就用一只大鸟笼捉了许多鸟放掉，恭敬地祝寿道：“愿王相公活到 120 岁。”

当时恰巧戍守边疆某将帅的妻子生病，有个虞侯（官僚的侍从）割下屁股上的肉投入中药奉献。

有人就依据上述两件事写成一副妙对：“虞侯为院君（大将大官的夫人）割股，大卿与丞相放生。”

治应声虫

杨勋中年时得了一种怪病，每说话应酬时，腹内有小虫跟着应声。不几年，虫应声愈大。有个道士说：“这是应声虫。须得读《本草》之类药典，遇到有虫不应药方就可服用。”杨照这话做了。当读到“雷丸”一药时，虫忽然不出声了，于是就吃了几粒雷丸，果然治愈。

有个乞丐，也患此病，于是有人向乞丐介绍了用杨勋已服之药，乞丐谢道：“我是贫穷之人，没什么别的能耐，向人讨点吃的穿的，只有依靠这应声虫了。”

先见之明

一次，蔡京请张进士教孙子读书。张进士布馆后，既不教读书，又不教写文章，只是教孩子们学跑步。

起初孩子们贪玩还照着去做，可几天下来就不耐烦了，便向老师请求学功课。

张进士摇头说：“不必了，还是继续练跑步吧！”

孩子们问：“为什么？”

张进士说：“你的祖父、父亲都是又奸诈，又骄奢，把老百姓害苦了，百姓总有一天要找他们来算账。你们是孩子，没有过错，要是跑得快，也许还能保住性命。此外，可没有别的办法了。”

嘴已尖滑

詹坚志参加会试结束，因受一个小案子牵连，被捕入狱。他就向大理寺少卿（法院长官）李端初求情：“我是远方的举人，好不容易来京城考试，希望得到您大人的同情。”

李端初羞辱道：“你的嘴这么尖滑，真是个奸滑之徒！”后来发榜，詹坚志中了进士，终于被释放了。

10多年后，詹坚志顶替李端初的官职做淮南转运使，交接时见了面，李端初忘记以前的事，但觉得对方面熟，便说：“难道我们过去见过面吗？您现在仪表堂堂，不是过去能比啊！”

詹坚志心有不平，答道：“仪表我自己看不见，但嘴巴不知比过去还尖滑吗？”端初想起往事，满脸尴尬。