

第一章

乱世枭雄 华尔街牛熊争霸

智慧密码：华尔街两位巨人以股票为武器打了一场惊天动地的两个人的战争。这一仗不仅把华尔街打了个昏天黑地，甚至整个美国都为之震颤不已。“牛贩子”丹尼尔·德鲁与“海军准将”科尼利厄斯·范德比尔特为了争夺伊利股票的控制权而白刃相见，多头范德比尔特将空头“牛贩子”丹尼尔·德鲁逼得走投无路，最后以德鲁逃走而告终。范德比尔特虽然赢了，但德鲁大叔有两大创造性的发明足以让他载入金融史册：第一是发明了股票市场做空；第二是当无法战胜多头时就用印刷机生产大批新股票卖给对手。

“牛贩子”的绝活

丹尼尔·德鲁的老家在丘陵起伏的乡间惠恩汤小河旁的一个农场里，1797年，他就出生在那里。他出现在华尔街时，实际上已经是个老头子了。但是，德鲁大叔在15岁后的许多年里，曾从事过许多和农业无关的活动。

·早年，他曾报名参加1812年的战争，这决不是出于爱国的激情，只是为了积攒点钱。他曾听说，有些应征入伍的人愿意给顶替自己的人付100美元的报酬。他个子大，而且能够轻而易举地把询问他年龄的招兵人唬弄过去。年轻的德鲁把这100美元暂时寄放在

他母亲那里。不到 3 个月，他回家取走了这笔款子，他把这 100 美元作为筹码，带着这点钱闯进了这个社会，想用它来赚更多的钱。德鲁参加的那个连队和约签订以前连一次仗也没有打过。他除了交了这个好运外，还觉得走运的是，在纽约市民兵营里游游荡荡的时候学到了一点本事。

许多年以后，丹尼尔·德鲁写了一本杂乱无章的书，记述了他是怎样把乡下的牲口卖给城里的屠宰铺的。他在书中还谈到自己的各种各样的尝试，包括在巡回马戏团客串几次，这使他知道以小丑的滑稽动作逗人发笑是多么容易的事。他一本正经地描写了他赶着牛群沿着哈德逊河谷往下走时，被闪电打得失去知觉的那一天信奉了宗教。

德鲁最有趣的故事是关于他刚开始做贩牛生意时想出的主意，这个主意使他一举发财。尽管他赶到市场去的牲口看起来骨瘦如柴，但他觉得只要稍许费一点功夫就能把牛卖个好价钱。进城前的一个晚上，他从上曼哈顿的一家赶牛人经常歇脚的小旅店溜了出来。他走到小旅店旁草地上的牛群里，把几袋盐撒在地上，让每头牲口都能吃上一点。然后看看水槽确实都盖严实了才回去睡觉。

第二天，他起得很早，以便看看有没有人给牲口喝过水。一个赶牛的央求说：“老板，牛渴得要命。”德鲁问道。“你难道愿意给牛喝不干净的水，把这些牲口毒死吗？”

牛群吃力地在公路上慢吞吞地走着，每经过一条小溪，德鲁都好心好意地不让牛喝水解渴。傍晚，德鲁把口干欲裂的牲口赶到纽约肉市附近和“牛头旅店”相连的院子里。直到把牛已经到来的消息通告了一位以喜爱肥牛著称的屠宰商后，德鲁才放松了对牛群的戒备。

“我想，这些牲口现在能适应这里的气候，而且这里的水很干净，喝水不会出什么岔子了”，德鲁和颜悦色地对帮忙的小伙子说：“干吧！让牛喝个痛快！”

德鲁站在街上，友善地和那个屠宰商一起嚼着烟草，为的是使

他宽心。这时，牛群已把无数桶水喝完。德鲁费尽心机，等他确知空桶已搬走后才挽住那个买主的胳膊说：“亨利，咱们说个悄悄话，这一趟我给你送来一些曼哈顿岛从未有过的最好的菜牛。”

当他们俩人转身来到院子里时，发现牛群里没有一头是瘦牛。看到膘肥肉壮的牲口，亨利很快就被说服以三美分一磅的价钱买下全部牲口，而不是一头一头地讨价还价。接着，牛被赶去过了磅。

几年后，德鲁夸口说：“你可以相信，那些牲口真是重得多。”现在可以看出，他想出的灌盐术真走运。一袋盐才值几美分。用灌盐术，每头牲口出售的重量增加了将近 50 磅。要是你使一头成年的牛口干欲裂，它能把 50 磅水喝光。就这样，跑上一趟，他以最好的价格出售，赚了一大笔钱！

这个故事还有另一个细节。通过牛的买卖，德鲁赚足了钱，把“牛头旅店”买了下来。他一边开设面向赶牛人的旅店，一边开始贷款给人，不久就经营起一家非正式的银行。他对轮船业也感兴趣，这使他同一位当过渡船船长、名叫范德比尔特的人发生过几次激烈的交锋。后来这位海军准将范德比尔特在华尔街上将他打得一败涂地。德鲁发现自己的手段如此高明，竟能成为一个百万富翁的对手后，就向华尔街进军了。

德鲁大叔早年给牛喂盐的经验具有某种历史意义。正如他在书中说的：“人们听说过华尔街通用的所谓‘掺了水的股票’这个词儿的故事。华尔街的这个词的出处就在我这里。”

这个词之所以在华尔街家喻户晓，还因为德鲁发现把这个计谋用到铁路股票方面更有利可图。从此，他不再欺骗买主以高价购买实际上不存在的肉，而是合计着怎样叫人抢购实际上无限制地发行的、在当时多少有点不值钱的股票了。

德鲁差不多花了 10 年的时间才在华尔街取得了实权地位。起初，他说话像个乡巴佬，又有爱引用圣经的嗜好，这些使他看起来像一个充满怜悯和博爱的老传教士。不过，宗教感情并不能防止精瘦的德鲁在做买卖时榨取到手的最后一个铜板的利润。

“海军准将”出山

科尼利厄斯·范德比尔特实力雄厚，在财政上或其他方面没有受过多大的打击，也没有受到多少损失。范德比尔特以前所未有的排场乘坐着那豪华的私人“海盗号”轮船游历欧洲，这使他闻名于世界。甚至在他考虑铁路股票之前，他的哈德逊河轮船业已使他成了大富翁。然而，他的生活经历同德鲁相差无几，只不过早了 3 年。

范德比尔特生于曼哈顿湾对岸的斯台坦岛的乡村。1812 年战争爆发时，他刚刚 18 岁，是个强壮的小伙子。他想，发迹的最好机会莫过于借上 100 美元买条小船，在海港附近用渡船运送军需品。他天不怕、地不怕，不管天气好坏，穿梭般地驶向英国军舰。很快，他就有了钱，并又买了两条小船。现在流行的说法是做军火生意，而他当时可以算是走私军火生意。这是既能赚大钱也能掉脑袋的事。

范德比尔特 23 岁的时候已拥有 1 万美元和一个船队，并博得海军准将的绰号。他还以勇敢著称，由于他决心从事轮船业，随后好几年他的勇敢精神被广为传播。那时候，除非有原富尔顿轮船公司创办人的执照，像这样新式的航运生意在哈德逊河是被禁止的。富尔顿公司的创办人是通过说服纽约州立法机构取得了垄断权的。

年轻的海军准将在靠新泽西那一边的河岸码头开始营业，打出一面写着“新泽西必须获得自由”的旗帜。人们千方百计阻拦他，他就用拳头予以还击，他还聘请了包括赫赫有名的丹尼尔·韦伯特在内的一些律师。他们说服了最高法院，于是最高法院做出颁发执照是违反宪法的判决。

范德比尔特就这样为利益而斗争，并且成了受欢迎的人物。即

使他控制轮船业已到了令人敬畏的程度，他也从未失掉公众。他不仅建造好船，而且安全运行，这在锅炉常常发生爆炸事故的那个年代里，显得鹤立鸡群。他还给报界作家们提供十分引人入胜的话题，《华尔街日报》就经常登载他的事迹。

这位海军准将长得像只大熊，宽宽的肩膀，粗粗的嗓门，他的举止更像一头熊。呷一口热气腾腾的肉汤会使他咆哮如雷：“该死的，是谁把汤做得这么咸？”接着，他可能把盛得满满的盘子和勺子往房间那边扔过去。他在贫困中长大，经济条件一旦允许，他就买了一件显得奢华的皮大衣，用去了好几千美元，这在当时绝对是奢侈的。没有多久，他便失去了穿衣扮阔的兴趣，一年之中，不管到哪里他都穿着这件盖着双腿的大衣，以致让那些不认识他的人以为是外地来的莽撞的家伙。他在华尔街上大摇大摆地走着，迈着大步转悠。

当他下决心从事铁路行业时，胡子虽然已经发白，但举止却一点也没有变得文雅，就像当年在海上东奔西突一样。如果说大部分人读了有关他的故事会觉得好笑，那么没有几个人希望和他发生任何瓜葛。德鲁由于早年同他打过交道，在奇异的“伊利铁路战中”向他挑战时，曾十分谨慎地向别人求援。

华尔街内战

一场真正的战争——一场对华尔街有巨大影响的残酷的内战爆发了。但是直到战斗结束时，战争的最重要的影响才被人们所感到。像德鲁这种人，悄悄地钻进一家大铁路公司的管理部门，肯定叫道德家们毛骨悚然。然而这一突然行动不过是一场凶残和可笑的较量的开始。这一场较量是美国金融界尔虞我诈最突出的典型例子。

直到那个时候，多数股票的价格相差无几，根据营业情况，只有几点的涨落。实际上，证券交易所进行的仍然是日常的拍卖交易。在这里，未来的买主出的价钱决定着市场上各种股票的价格。然而，丹尼尔·德鲁大叔渴望一种更为活跃的交易。作为伊利公司的司库，他想出了达到目的的各种更为活跃的交易，并使华尔街增添了一个新的话题：

丹尼尔说：涨！——伊利股票就上涨；丹尼尔说：跌！——伊利股票就下跌；丹尼尔说：盘整！——伊利股票就窄幅盘整。

德鲁使用了各种影响伊利股票价格的花招，他散布一些无中生有的谣言，同一些贪婪的投机商用膳时，他甚至“偶然地”把一张透露假计划的小纸条掉在地上。然而，他最经常干的是通过抛售或买进大量的股票改变市场方向，这只是他进行个人投机活动的第一个步骤。不过他后来承认，他玩弄所有这些花招的惟一目的就是操纵价格，以达到他自己的意图。

当然这些都是为了赚更多的钱。价格低时他大量套购，等到他把这些股票价格“涨”到每张能给他额外的 10 美元或 20 美元时就卖掉，从而获取大笔利润。然而，哄抬价格并不总是那么容易的，德鲁大叔在良心上并没有负担，伊利股票下落时，他半点也不感到内疚。这正是所有投机商们的共同优点，因为他们可以在不承受任何心理负担的前提下，赚更多的钱，无商不好的道理在西方也同样盛行。他很快发现，在股票下跌时他变得更加富有，这是由于他采纳了由一个名叫雅各布·利特尔的人在几年前发明的一种策略，就是所谓的卖空。一听到这个名词，真正的传教士准会马上写反对卖空的布道文的。

虽然这种行为有使人不愉快的色彩，但在那个时代里，除了反对彻头彻尾的盗窃行为立法外，没有什么指导各种行业的规则或条例。因此，只要你履约，在规定的日期交出股票，卖空头股票是不

违反证券交易所章程的。一方面，即使双方从出售到交付股票期间价格有很大变化，买主仍将同意按市场现价付款，任何一个买主在进行这样一桩交易时都希望以 15 美元买的一张股票在真正到手时能值 30 美元，使这笔买卖成为赚钱生意。另一方面，卖主预测在这期间股票的价格会下跌，就是说，他能以 5 美元一张股票的价格买到执行合同时所需要的股票，这样，到他交出合同规定的股票时他的钱一下就增加了 3 倍。然而像丹尼尔·德鲁这样一个熟悉内情的操纵者，如同用一件十拿九稳的事情下赌注一样，算不了什么赌博。怪不得这个老恶棍后来写道：“我还没怎么明白过来，就成了百万富翁。”

可是把自己身为司库的那家公司的股票价格压低而洋洋得意无疑是令人厌恶的，人品在那时被人看得一钱不值，但他依然我行我素。所以，丹尼尔·德鲁并没有广泛地受到金融界那些有道德标准的人赞赏。因为他有自己的经纪行，德鲁大叔不愿说他打算搞什么名堂时，有一些股友悄悄为他买卖股票。德鲁大叔用不着担心华尔街迟钝的老主顾对他的到来会打哆嗦，他喜欢做一个我行我素的人，直到几次初步的交锋激怒了海军准将范德比尔特，使这位海军准将给经纪人下了一道买伊利股票的不祥指令。一场伊利股票大战就在华尔街上展开，这两个人毫不相让，都想借此机会吞掉对方。

然后，德鲁按自己的思路向两名华尔街最精明强干的小伙子求助。其他许多人可能还没有看出快活的吉姆·菲斯克和郁郁寡欢的杰伊·古尔德之间有什么相似之处。只不过几个月，全国都明白德鲁大叔为什么挑上这么不同的一对，因为突然间海军准将范德比尔特也在为自己的生死存亡而斗争了。

海军准将那时已年过 70，但他仍在展望未来。年轻时他因一辆开得不稳的火车出轨受了伤，因此他一直不相信铁路，他真正喜欢的是轮船。虽然这么说，他知道坚持同进步的潮流对抗是愚蠢的。看来他几乎是漫不经心地经营起了几条铁路支线。与此同时，他一直忙于应林肯总统的要求管理着既爱国又赚钱的船运业。然

一个门外汉
做投机生意，
犹如，
试图在黑暗中
驱赶一群黑猪。

——丹尼尔·德鲁

海军准将有一种准确无误的直觉，看出客运和货运业中赚钱的机会比其他行业的赚钱机会要大得多。也许对伊利运河创造商业奇迹的回忆使他的眼光更加锐利。在沿着伊利运河相似的路线上，一条铁路所提供的服务可能更迅速而有效得多，后来的事便证实了他的这一想法是多么正确和富有远见。范德比尔特的真正目标是创建一条与航运相应的现代化的运输系统。

海军准将在感兴趣的地区，从纽约到北部的奥尔马尼市，再从奥尔马尼市往西到布法罗，把单独经营的各条铁路组合起来。因为在两条路线的起点——终点交接的地方还存在各种各样的问题，把这条紊乱的路线连在一起肯定会给旅客带来好处，也几乎可以肯定能赚得一笔可观的利润。这是迄今要连结起来的路线中最长的干线之一。然而，现有的这些路线的老板没有一个愿意低价出让自己的产权。因此，要从事这个雄心勃勃的冒险事业既要花费巨大财源，还需要极大的勇气。很多人想到这一点，但却没有付诸行动，巨大的利润在诱惑着，巨大的风险同时也在威胁着，很多人在后者面前退却了。

海军准将范德比尔特既有钱也有胆量。在 19 世纪 60 年代中期，他公开自称是把这条纽约中央大铁路联系起来的人。他原来不打算合并那条同他选择的路线差不多平行的、先向北后朝西行的伊利铁路。事实上是丹尼尔·德鲁迫使他改变了主意。

在他们早年的冲突中，德鲁毫不犹豫地把他拥有的轮船的票价压到最低得荒唐可笑的程度来招揽生意。虽然德鲁的船都是又漏又慢的老船，但是低廉的船票确实把范德比尔特的水上宫殿的生意招了过去。海军准将自己赚了一大笔钱，他是愿意给那些出钱的人一点好处的，但是减价的想法却使他恼火。当然，他知道德鲁既没有半点为公众服务的兴趣，也没有兴办赚钱的轮船业的爱好，因为任何正常的买卖事务都使他觉得腻味。是的，他一点兴趣也没有。德鲁只是刺激一下范德比尔特，以便使他在阻止船票降价时，必须付出一笔相当大的款子。德鲁终于达到了目的。

现在如何防止德鲁就伊利铁路进行同样的讹诈呢？这件事使范德比尔特大伤脑筋。自从采购铁轨的拨款开始落到司库腰包以来，范德比尔特比谁都了解有关伊利铁路路基骇人听闻的状况。特别是因为火车穿过哈德逊河西岸山上的艰险地形时，这一条铁路的事故愈来愈司空见惯。这个人烟稀少的地区提供的利润潜力，远远小于繁荣的纽约中央铁路的山谷线。在认认真真的管理下，伊利铁路仍然是赚钱的事业。在德鲁掌握下，通过降低货运费能把大宗谷物和其他西部产品的装运业吸引过来。因此，范德比尔特下决心一定要亲自掌握伊利铁路公司。

他知道这并不是轻而易举的事，然而范德比尔特采取这样一种办法，每买下一条支线就付给自己一笔巨额的红利，这样他的财富有了惊人的增加。因此，他准备花几百万美元买进他的顾客所能找到的每一份伊利股票，直到他掌握足够的股票把德鲁赶出董事会才善罢甘休，以报以前的那些宿怨。不幸的是，范德比尔特还听说过德鲁过去以盐水灌牛的诡计。这样的手段给他带来了料想不到的打击。以致在一段时间里，范德比尔特整天无精打采。

德鲁大叔这次搞诡计用的是印刷机，虽然他嘟哝一些毫无意义的话，异想天开地说什么可以把秘密发行的债券变为货真价实的股票。实际上，他和他的两位年轻的亲密朋友只不过是买几令纸，然后租一所偏僻的印刷车间，一张张噼啪作响的 700 万美元的股票便从印刷机中涌了出来。海军准将范德比尔特以现金把股票全部买了下来。

刚开始，出售的伊利股票的巨大数量把范德比尔特的经纪人弄迷惑了，不过他们还是遵循他的命令买下了股票。越来越使华尔街感到惊奇的是，一捆捆崭新的伊利股票莫名其妙地陆续进入了市场。

人们开始产生怀疑。那些为范德比尔特购买伊利股票的经纪人也有些怀疑，从股票本身看来，有些还在散发着油墨味儿，几天以后范德比尔特派律师匆匆忙忙去拜访了纽约的一位以喜爱现金礼品

著称的法官。这位法官立即签署一道禁止发行伊利股票的命令，但那些崭新的一捆捆股票像一股不能阻拦的洪流一般仍继续出现。

德鲁的密友菲斯克，这位很讨人喜欢并善于交际的年轻人带着满满的一书包美钞，匆匆地动身到北部的宾厄姆顿去了。该市的一位法官马上签署了一道迥然不同的命令，允许伊利公司按照自己的意愿经营生意，可疑的股票又开始大量地流通。

范德比尔特为什么继续买进可疑的股票呢？大多数人会说，这是因为他不甘挫败。可是华尔街早就给这位不可救药的乐观主义者取了一个特别的称号，说海军准将的举止简直像一头“被激怒的公牛”。只有德鲁是名符其实的华尔街空头大师，他有一套在股票跌浪中捞一把的狡猾计谋。的确，他抛售伊利股票一事将作为最大胆的“卖空交易”而载入金融史册，因为伊利股票的泛滥势必引起大跌价，起码暂时使华尔街乱作一团。

海军准将范德比尔特已经为堆积如山的一钱不值的废纸付出了**700**万美元现金。正如一家报纸所说，在范德比尔特“疯狂咆哮”的刺激下，他的律师再次拜访了他们喜爱的法官，当然也带去了法官喜爱的玩意儿，这位法官言听计从地签发许多命令，除了宣告伊利铁路公司破产并指派一名范德比尔特的助手管理伊利铁路公司业务外，还签发了拘捕丹尼尔·德鲁和他的两名同伙的逮捕证。

成者英雄败者寇

在离华尔街不远的伊利铁路公司办公室里，连平日怒气冲冲的古尔德坐着捆钞票时也满面笑容。不过，信使通报的消息对他们起了清醒作用。现在他们得赶快想出办法，否则真有可能随时被抛进监狱。

胖胖的菲斯克突然想起童年时在佛蒙特州的一件事，这使他喜

笑颜开。菲斯克曾经在与新罕布什尔州隔河相望的地方居住过，他有时看到警察想追踪的人溜过大桥到相邻的那个州去藏身。当时美国各个州都有自己的立法委员会，只要所立的法律不与联邦宪法相冲突，在各自的行政管辖区域内，其他州的法律是没有约束力的。加之当时相邻的州之间不需太繁杂的手续便可以互相往来。这就给了德鲁一行人逃避逮捕的机会。他们三人把所有的钱塞进手提包里，那个有非凡经商头脑的古尔德把伊利公司最重要的档案也放进包里。当他们乘汽车匆匆离去的时候，受到了菲斯克经过深思熟虑后召集的一伙粗壮的特务员的护送。这些结实的家伙喜欢武斗，在德鲁和他的朋友冲上那条能安全地送他们到新泽西市去的渡船时，这些人曾和范德比尔特派遣的副警长一伙进行了一场混战。

他们在新泽西市河畔泰勒旅馆订了房间，报界立刻把它称为泰勒要塞，因为轻浮的菲斯克的确得到了几门大炮，装在靠近大门的地方随时准备战斗。他还雇用了几十个暴徒充当警卫，建立一支由4艘救生船组成的海军，自己买了一套海军上将检阅水兵时穿的服装。他惟恐感到寂寞，就把一个穿着华丽而俗不可耐、名叫约瑟的朋友叫来做伴。

菲斯克对自己的名字出现在报上一点也不反感。他穷极无聊，为解脱这种情况，他常常款待新闻记者，向他们发表一些活泼轻松的声明，例如关于他和他的朋友为什么决定把他们的总部搬到新泽西来的声明。

菲斯克理直气壮地说：“海军准将拥有纽约，拥有证券交易所，那里的街道、铁路和纽约的多数轮船都属于他。”“我们是雄心勃勃的年轻人，看不到纽约有我们发展的任何机会，所以我们到这儿来同国家一起发展。”

各报很自然地以一个专栏又一个专栏的篇幅，报道了他们所谓的伊利之战。整整3个月，德鲁大叔和他的同伙在从曼哈顿乘渡船只要一會兒就可到达的泰勒要塞周围招摇过市。与此同时，海军准

将范德比尔特在河的那一边吼叫着要报仇。这荒谬绝伦的景象使全国人都觉得可笑。当然，各式各样的花招和对策应有尽有。卷进去的不单单是两个州的警官，还牵涉到纽约州和新泽西州的州议会。然而谁也没有逮捕谁。其中奥妙，无人不知。

行贿使这场战斗继续打下去。菲斯克和古尔德还带上满满一箱现金，准备必要时付给各种官员，在做成这种一笔笔的交易后便悄悄溜走。他们准备付给官员的钱比范德尔特代理人已经付给他们的还多，双方玩的是一样的把戏。大部分人不敢想自己会成为华尔街的投机商，所以，他们不能真正懂得德鲁所干的操纵股票价格的彻头彻尾的盗窃勾当意味着什么。事实上，公众似乎感到，玩火者必自焚。在伊利之战结束前，德鲁大叔悔恨交加地同意了这种看法。

然而，3个月以后德鲁认为他胜利了。当时德鲁在泰勒要塞用膳，一位侍者把某人出钱要他转交德鲁的一张叠着的纸条交给了德鲁，上面写着：

德鲁：我对这桩糟透了的事感到厌恶了，请来一晤。

范德比尔特

德鲁觉得不再需要菲斯克和古尔德了。他设法只身悄悄地到曼哈顿范德比尔特寓所夜访。然而，那两个机警的年轻人不仅跟踪着他，而且在谈判中他们沉着地安排了自己同海军准将的交易。他们同意把从海军准将那里骗来的那一大笔钱交还给他，作为交换的条件，范德比尔特答应将来不再过问伊利公司的事，并保证让德鲁从此抬不起头来。

范德比尔特还有一个条件，即要求改革伊利公司的管理机构。伊利之战以杰伊·古尔德担任铁路公司的新总经理、吉姆·菲斯克担任副总经理，惟独德鲁老大叔被摒弃而告终。

英雄末路

1876年圣诞节，82岁的范德比尔特再也不能在华尔街上度过这个节日，也没有机会从窗口往外抛钱或者向对方头上浇水了。因为他抱病躺在五马路自己的住宅大楼里。范德比尔特知道自己的末日就要到了。他已安排扩大了斯塔滕岛上自己家族的陵墓以作为自己和儿女们死后的最终归宿。更为重要的是，他重写了遗嘱，以便把1亿多美元家产的大部分留给儿子威廉，并叮嘱儿子不要把重要的股票卖掉，因为这样做只会肥了华尔街的银行家、经纪人和投机商。范德比尔特对他们全都信不过。

范德比尔特活过了新年，但人人知道他维持不了多久。在他的请求下，弗兰基用家里的风琴奏起了圣歌。琴声立刻引起纷纷谣言，说老人已经归天。一位记者半信半疑，他向医生打听此事。范德比尔特在门口听到了，高声说：“这是胡说八道！”可是到了1月1日傍晚，医生们把全家召集到老人寝室要他们同老人告别。弗兰基唱着“上帝离你更近了”。范德比尔特抬头轻轻地说：“我决不放弃对耶稣的信仰。”第二天一早，他死了。

全市各家报纸都登载了范德比尔特的死讯，各家大报还刊登了长篇文章，略述他的生平，评价他一生的影响。范德比尔特出生时家境比较贫困，他后来一跃成为汽船大亨，远洋运输业巨头和建筑大王。他曾经是叱咤风云的国际人物，策动过中美洲的革命，还把几条铁路贯通起来，修筑成纽约中央和赫德森铁路以及其他横跨密西西比河的范德比尔特铁路。然而，他最为出名的还是他的金融业绩。在19世纪50年代，范德比尔特一直是华尔街的中心人物。他同丹尼尔·德鲁、吉姆·菲斯克和杰伊·古尔德一起囤积居奇，操纵主要铁路，要挟政客，收买法官，制造恐慌。但往往又同他们勾心

斗角，最惊险刺激的斗争曾在他与德鲁之间展开，但是最终他以弱者的姿态击败了德鲁。他是全美国实力最雄厚的五六个商人之一，当然也是纽约的一个头面人物。一位记者这样写道：“垄断说是大鱼吃小鱼，他最后被更大的一条鱼吞吃了。”他认为范德比爾特的噩耗会在纽约市引起震动。“随着范德比爾特死讯的传出，华尔街该会是多么震惊。”

范德比爾特虽然死去，但他的影响仍然在华尔街起着巨大的作用，那些曾被击败的对手早就不在人世了，但他们的后代却永远不会忘记这个华尔街的巨人和魔鬼。其中对范德比爾特尤其仇恨的要算丹尼尔·德鲁家族。相反，“海军准将”的后代最引以为自豪的则是祖先与丹尼尔·德鲁较量的那场战斗，这个经历连范德比爾特在世时也经常挂在嘴上向朋友炫耀，甚至提醒对方，不要轻易向自己挑战。

丹尼尔·德鲁年约 80 岁时写了一段表示懊悔的评语：“一个门外汉做投机生意犹如试图在黑暗中驱赶一群黑猪。”他这样写是很有理由的。范德比爾特将他打得一败涂地。他被迫脱离伊利铁路公司领导核心时拥有数百万美元，但由于他在以后的几年里对以前的密友作了许多错误的估计，并让朋友们出卖了一回，因而弄得自己倾家荡产。衣衫褴褛、身上散发出威士忌酒味的德鲁又在华尔街显赫人物的行列中短时间地露面了。德鲁是在举行科尼利厄斯·范德比爾特的葬礼时出现的。

范德比爾特遗留给继承人的钱至少有 1.05 亿美元。这笔钱是他耗费许多精力铁积寸累而来的。有时他做股票交易并不比德鲁极端自私的操纵市场更为心慈手软，他在经营铁路公司方面也同德鲁一样使出了浑身解数。因此，当他的一生行将结束之际，在出版的刊物上发生了大量有关其显赫生涯的报道，称他是决定美国未来的重要人物。而历史确已证实了这个结论。但是已破产的德鲁在两年后逝世时，人们仅以轻微的摇头聊表对他的哀悼而已。这无疑是个讽刺，当年德鲁大叔的地位一点也不比范德比爾特低，死后却大相

廷庭。

德鲁死后留下的只有新泽西一所宗教学院（在他还富有时曾捐赠该校一部分钱）和一个装满他的笔记本的破旧箱子，此外没有留下其他永久的纪念物。一个名叫鲍克·怀特的作家说，他发现了这个箱子，并且根据其中笔记本的材料编成一本书，它被认为是德鲁大叔的自传。虽然有些评论家认为怀特不仅修改了德鲁这个老流氓写错的字，还做了大量其他的工作，但是书中的基本事实和文章的风格确是真实可信的。德鲁个人的失败不意味着华尔街道德的胜利。作为一个操纵股票价格的先驱，他曾经成功地运用了一些简单的策略。

第二章

股海舵手 格雷厄姆普渡众生

智慧密码：本杰明·格雷厄姆的出现可以说是证券投资分析方法史上一个新时代的开始，他第一次提出了证券投资分析的价值分析理论，结束了证券交易过分依赖小道消息和图表分析的历史。格雷厄姆的分析方法其实很简单，就是在股市中寻找价值被低估了的股票，这一原则被包括沃伦·巴菲特在内的世界顶尖投资家们奉为圭臬，其影响远远超越了华尔街和美国。格雷厄姆因此被誉为有史以来最伟大的股票投资理论家，他与多德合著的《有价证券分析》发行上百万册，成为证券分析专业人士的启蒙教材，更是几代证券投资者心中的投资圣经。

本杰明·格雷厄姆被誉为 20 世纪最具影响力的股票投资理论家，他把一种基于直觉，凭借内部消息及天赋的投资技巧初步发展成为一个科学的理论体系。他运用自己的聪明才智、坎坷的经历和不懈的努力，专心致志于这个充满迷信、内幕消息以及臆测的领域，通过对已有资料的分析，格雷厄姆解释并轻而易举地推翻了一个又一个的谬论。

直至今今天，证券分析界最基本的参考书仍然是格雷厄姆的《有价证券分析》。但是，对于绝大多数读者来说，更为有用的是他的《聪明的投资者》，事实上，这是所有写给股票投资者的书中最好的一本。谁如果没有事先读过这本书，则哪怕去买很少的债券或股票都是很愚蠢的事情。包括经验丰富的商人和专业人士在内，许多人