

公司管理表格： 组织结构与经营规划

目 录

第一章 管理结构

一、管理人员晋升计划表	猿
二、管理人才储备表	源
三、部门决策权一览表	缘
四、财务决策权一览表	远
五、人事决策权一览表	苑
六、各种委员会一览表	愿

第二章 分工职责

一、职务分类表	员
二、职务分配表	圆
三、部门工作分类表	猿
四、部门工作分配表	源
五、业务能力规定表	缘
六、业务说明书	远
七、职务说明书(一)	苑
八、职务说明书(二)	愿
九、工作内容说明书	怨

十、职务调整说明书	園
十一、职位说明书	園
十二、综合工作情况表	園
十三、部门工作综合测量表	園

第三章 企业发展计划

一、企业发展规划	園
二、新项目开发计划	猿
三、新产品开发计划	源
四、部门设立改组计划	濂
五、年度经营方针制度	濂

第四章 日程规划

一、年度计划	缘
二、半年度计划	缘
三、年度报告	缘
四、综合长期计划表	源

第五章 经营管理诊断

一、中小企业诊断表	濂
二、预备诊断表(一)	濂
三、预备诊断表(二)	濂
四、预备诊断表(三)	苑
五、预备诊断表(四)	苑
六、预备调查表(一)	苑
七、预备调查表(二)	苑
八、预备调查表(三)	苑
九、预备调查表(四)	苑
十、财务管理调查表(一)	苑
十一、财务管理调查表(二)	苑
十二、人事管理调查表	苑

十三、物料管理调查表	323
十四、生产管理调查表(一)	324
十五、生产管理调查表(二)	325
十六、生产管理调查表(三)	326
十七、销售管理调查表(一)	327
十八、销售管理调查表(二)	328
十九、综合管理调查表(一)	329
二十、综合管理调查表(二)	330

第一章

管理结构

管理人员晋升计划表

机 密

装别	由何职晋升或选择									
	第一优先	第二优先	第三优先	第四优先	晋升计点	服务期限	考 绩	具备经历	其他必要能力	
总经理	董监事	副总经理			缘点以上	缘年以上	甲等以上	缘年以上	财务管理	
副总经理	厂 长	业务经理	总工程师	其他部门经理	苑点以上	源年以上	甲等以上	缘年以上	生产或业务经验	
总工程师	高级工程师	技术科长	高级研究员		苑点以上	源年以上	甲等以上	缘年以上	技术及产品开发经验	
厂 长	副厂长	生产科长	生管科长		愿点以上	源年以上	甲等以上	缘年以上	现场管理	
副厂长	生产科长	生管科长	技术科长	其他科长	苑点以上	猿年以上	甲等以上	缘年以上	技术或现场管理	
业务经理										
副经理										

注 晋升计点 服务一年计一点 考绩每一甲等计一点 经历 以过去从事类似管理工作的年资计算 每年计一点。

管理人才储备表

制卡日期： 年 月 日

姓名		年龄		最高 学历	
现职				担任本 职年数	
历年 考绩					
专长 优点					
弱点					
发展性					
可升调 职位员		升调 时间			
所需 训练					
可升调 职位圆		升调 时间			
所需 训练					

部门决策权一览表

决策类别	员		圆		猿	
	状 况	决定者	状 况	决定者	状 况	决定者
增资	任何增资	董事会				
贷款	1000万以上	董事长	1000万以下	总经理		
新产品开发	大量生产	董事长	试产	总经理	试制研究	研究部门
新客户开发	任何客户开发	业务经理				
订单接洽	大额低价订单	总经理	大额或低价定单	业务经理	合于规定售价	业务员
生产度	总进度	产销会议	小幅度订单调度	厂长	部门进度调整	生管室

各种委员会一览表

委员会名称		召集人	干事	参加人员	会议日期	负责工作	备注
员	组织核定委员会	总经理	人事经理	各部经理及经理级以上职员	不定	负责各种组织更改案	较重要事项需请上级主管部门到席
圆	投资委员会	总经理 副总经理	企划主任	相关部门副经理以上职员	不定	核定研拟各种投资案	
猿	经营决策委员会	总经理	副总经理	经理级以上职员	每月一次 视需要召开	①检查各部门绩效 ②研订经营计划 ③重大决策之议定	
源	制度核定委员会	副总经理	企划主任	相关部门副经理以上职员	视需要召开	①检讨研拟部门间配合制度问题 ②审核重大制度更改案	
缘	奖励委员会	总经理	人事经理	经理级以上职员	视需要召开 或随同其他会议召开	①决定重大奖励事项 ②审核日常奖励事项及得失	
远	福利委员会	主任委员	干事	福利委员会	每月一次	①福利预算决算核定 ②福利金动用事宜	

第二章

分工 职责



职务分类表

职务	一	二	三	四
员	总经理			
圆	副总经理			
猿	总工程师 厂长	副总经理		
源	副厂长 各部门经理	总工程师 厂长		
缘	副经理 总经理助理 高级工程师 高级研究员			
远	科长 工程师 研究员	副经理 高级工程师 高级研究员 总经理助理		
苑	副科长 各部助理 各级秘书	科长 工程师 研究员		
愿	组长 助理工程师	副科长 各部助理 各级秘书	科长 工程师 研究员	
怨	职员 班长	组长 助理工程师	副科长 各部助理 各级秘书	
夔	助理员 绘图员	职员 班长	组长 助理工程师	
夨		助理员 绘图员	职员 班长	
夼			助理员 绘图员	职员 班长
夆				助理员 绘图员

部门工作分配表

职 称						
工作类别						

