

大生企业系统档案选编

纺 织 编 I

南 通 市 档 案 馆
南京大学 历史研究所 编
留学生部江南经济史研究室
江苏省社会科学院经济史课题组

南 京 大 学 出 版 社

1 9 8 7 • 南 京

内 容 提 要

张謇素有中国第一个实业大王的美称。他的实业以纺织业的社会效益尤为显著。1924年以前是大生纺织业的黄金时代，其后则开始走下坡路。为了总结与借鉴，经济史学者历来就很重视它的档案资料，把企业的说略、帐略作为定量分析的重要依据，以往行世的惜都零碎残缺。

本书经过多方搜求，辑编了大生各厂历届的说略、帐略，按年序列为“纺织编 I”，为有志研究者提供了方便。

大生企业系统档案选编纺织编 I

南 通 市 档 案 馆

南京大学历史研究所 编
留学生部江南经济史研究室

江苏省社会科学院经济史课题组

南 京 大 学 出 版 社 出 版
(南 京 大 学 校 内)

江苏省新华书店发行

1987年8月第1版

开本：850×1168 1/32

字数：408千

如东县彩印厂印刷

1987年8月第1次印刷

印张：16.375

印数：1—2000

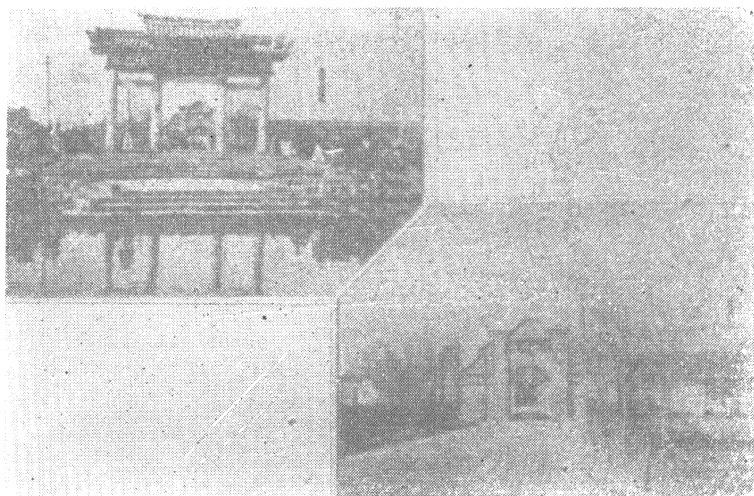
ISBN 7-305-00104-X/K·22

统一书号：11336·016 定价：5.00元

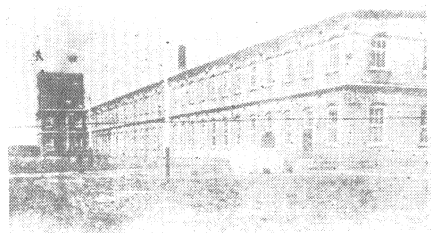


張謇

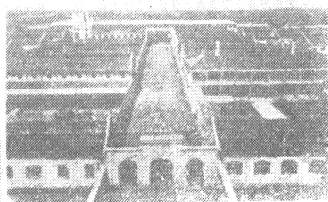
大生纱厂表门（右下）和码头（左上）

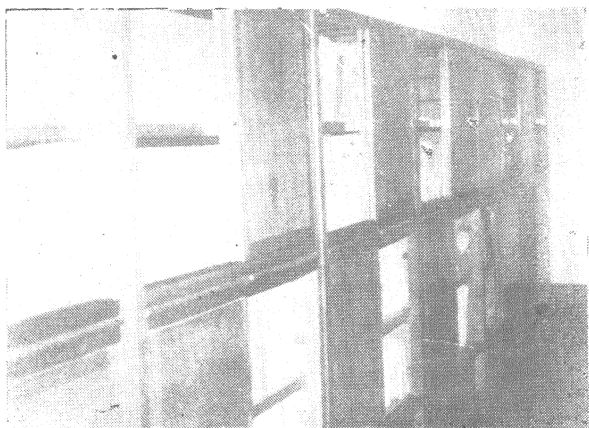


大生崇明分厂（二厂）厂房

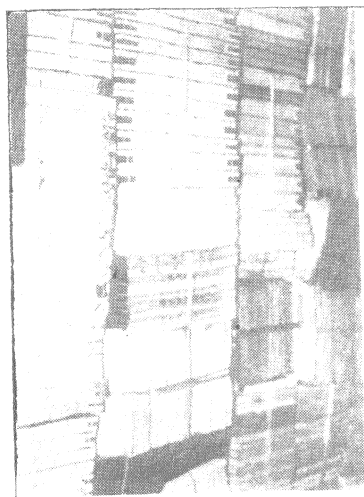


大生三厂全景





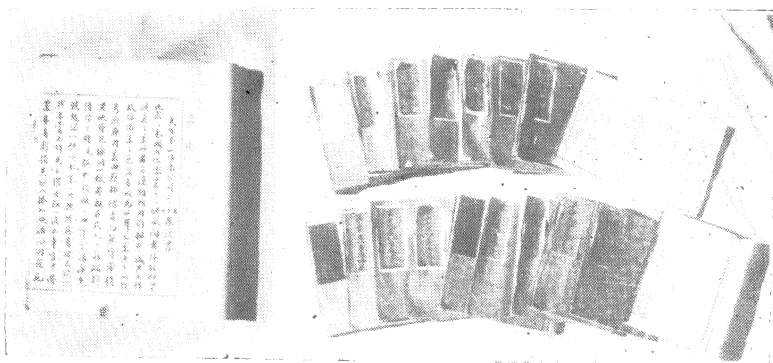
南通市档案馆大生档案库之一角



已整档案卷之一部



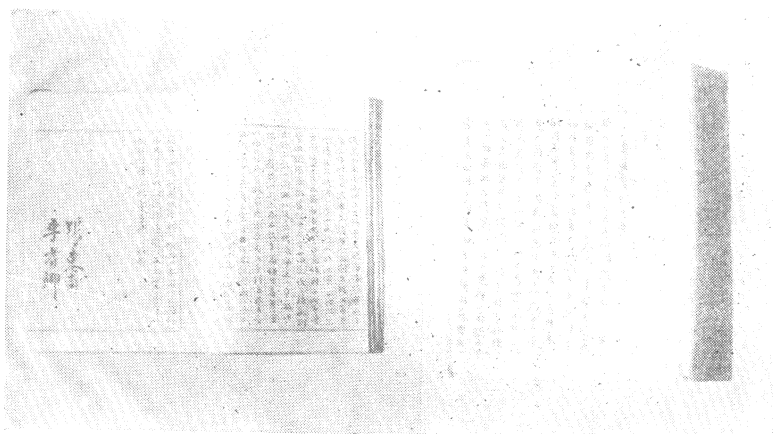
待整理档案之一部



大生第一纺织公司

大生纺织公司部分帐略

五
第二十六届帐略
七



大生纺织公司查帐委员会报告书（1923年）

编辑说明

- 一、本辑内容为大生企业系统档案资料纺织部门1896年~1930年的说略、帐略。
- 二、本辑共四部分：一厂、二厂、三厂及副厂的说略、帐略。
- 三、各厂说略、帐略题称，原件不尽一致，除按原件著录外，为明确起见，编者作了相应的文字补全工作。其中添加的文字置于“〔 〕”内，以资区别。
- 四、原件上标明的时间较含混，提法也不一致。今统一为：公元、年号或国号、年干支，月、日时间照录。没有标明时间的，能够对照分析出来的予以补足，编者添加的时间置于“〔 〕”内，以资区别。
- 五、原件中的中文本码字，统一改用通行的中文数码字；金本位名称按原件著录，仅作了必要的词语补足，以资一致。
- 六、为醒目起见，目录及原文前，加了两相一致的顺序号，以便查阅。
- 七、参加选编的人员（以姓氏笔划为序）有：严学熙、肖正德、陆仰渊、张宗和、张爱妹、季金余、倪友春、徐友春等，最终编辑由倪友春、严学熙、张宗和、肖正德负责。

序

大生企业系统的档案是一个庞大的资料库，是张謇留下的研究中国民族资本主义企业和民族资产阶级的最完整的一份资料。南通市档案馆、南京大学历史研究所、留学生部江南经济史研究室和江苏省社会科学院经济史课题组联合整理出版的《大生企业系统档案选编·纺织编I》（以下简称《纺织编I》）必将丰富中国近代经济史的研究。

《纺织编I》收入了大生一厂、二厂、三厂和副厂（又称八厂）的历年“说略”、“帐略”。“说略”是企业的年度总结报告，叙述本厂当年的经营状况和经营策略；“帐略”是企业的年度财务总结报告，记录本厂当年资金运用和盈亏的各种数据。在《张謇先生实业文钞》等书中，虽已散见了大生一厂的几份“说略”，而“帐略”则全部是第一次公布。《纺织编I》的问世，为我们研究张謇的创业精神和大生企业集团的形成、发展和中衰提供了一份难得的宝贵资料，特别是对中国民族工业作量化研究方面，它是一份具有完整确切数据的资料。

马克思、恩格斯在《共产党宣言》中对资产阶级的历史作用作了深刻的分析。这种历史作用，我以为可以概括为两条：

一是创造了巨大的生产力，创造了“比过去一切世代创造的全部生产力还要多，还要大”。

二是消除了古老的社会关系和意识形态，“一切固定的、古老的关系以及与之相适应的素被尊崇的观念和见解被消除

了，一切新形成的关系等不到固定下来就陈旧了。一切固定的东西都烟消云散了，一切神圣的东西都被褻读了”。

用这两条作为指导思想，研究张謇的活动，研究南通地区的社会发展，我想对于了解中国资产阶级和中国社会是一项很有意义的工作。《纺织编Ⅰ》的出版，对这项研究工作一定会起一点积极作用。

大生企业系统档案的整理出版是一项巨大的工程。在当前形势下，没有一点自我牺牲精神和事业心，是不愿为此而付出巨大劳动的。我们对参加编选工作的各位同志表示钦佩和感激，并希望编者再接再厉，为档案资料的《纺织编Ⅱ》、《盐垦编》、《教育编》……等的早日出版作出更多的贡献。

茅家琦

1986年11月

目 录

(一) 大生一厂

- (1) 大生纱厂开车以前帐略
1896~1899年(光绪二十二年分丙申冬月至
二十五年分己亥四月十三日)……………(1)
- (2) 大生纱厂开车以后帐略
1900年5月23日(光绪二十五年分己亥四月
十四日始)……………(2)
- (3) 通州大生纱厂第二届述略
1901年(光绪二十七年分辛丑二月)……………(4)
- (4) 通州大生纱厂第二届帐略
1901年(光绪二十七年分辛丑三月)……………(5)
- (5) 通州大生纱厂第三届述略
1901年(光绪二十七年分辛丑)……………(8)
- (6) 通州大生纱厂第三届帐略
1901年(光绪二十七年分辛丑)……………(9)
- (7) 通州大生纱厂第四届述略
1902年(光绪二十八年分壬寅)……………(12)
- (8) 通州大生纱厂第四届帐略
1902年(光绪二十八年分壬寅)……………(13)
- (9) 通州大生纱厂第五届说略
1903年(光绪二十九年分癸卯)……………(17)
- (10) 通州大生纱厂第五届帐略

	1903年（光绪二十九年分癸卯）……………	（ 18 ）
（ 11 ）	新股未开机以前帐略	
	1903年（光绪二十九年分癸卯）……………	（ 19 ）
（ 12 ）	新股开机以后帐略	
	1903年（光绪二十九年分癸卯）……………	（ 20 ）
（ 13 ）	旧新股盘查实在	
	1903年（光绪二十九年分癸卯）……………	（ 20 ）
（ 14 ）	通州大生纱厂第六届说略	
	1904年（光绪三十年分甲辰）……………	（ 23 ）
（ 15 ）	通州大生纱厂第六届帐略	
	1904年（光绪三十年分甲辰）……………	（ 23 ）
（ 16 ）	通州大生纱厂第七届说略	
	1905年（光绪三十一年分乙巳）……………	（ 29 ）
（ 17 ）	通州大生纱厂第七届帐略	
	1905年（光绪三十一年分乙巳）……………	（ 31 ）
（ 18 ）	通州大生纱厂第八届说略	
	1906年（光绪三十二年分丙午）……………	（ 37 ）
（ 19 ）	通州大生纱厂第八届帐略	
	1906年（光绪三十二年分丙午）……………	（ 38 ）
（ 20 ）	通州大生纱厂第九届说略	
	1907年（光绪三十三年分丁未）……………	（ 45 ）
（ 21 ）	通州大生纱厂第九届帐略	
	1907年（光绪三十三年分丁未）……………	（ 47 ）
（ 22 ）	通州大生纱厂第九届股东会前、后收支帐略表	
	1907年（光绪三十三年分丁未）……………	（ 52 ）
（ 23 ）	通州大生纱厂第十届说略	
	1908年（光绪三十四年分戊申）……………	（ 56 ）
（ 24 ）	通州大生纱厂第十届帐略	
	1908年（光绪三十四年分戊申）……………	（ 56 ）

- (25) 通州大生纱厂第十一届说略
1909年(宣统元年分己酉)…………… (61)
- (26) 通州大生纱厂第十一届帐略
1909年(宣统元年分己酉)…………… (61)
- (27) 通州大生纱厂第十二届说略
1910年(宣统二年分庚戌)…………… (66)
- (28) 通州大生纱厂第十二届帐略
1910年(宣统二年分庚戌)…………… (66)
- (29) 南通县大生纱厂第十三届说略
1911年(宣统三年分辛亥)…………… (71)
- (30) 南通县大生纱厂第十三届帐略
1911年(宣统三年分辛亥)…………… (72)
- (31) 南通县大生纱厂第十四届说略
1912年(中华民国元年分壬子)…………… (77)
- (32) 南通县大生纱厂第十四届帐略
1912年(中华民国元年分壬子)…………… (78)
- (33) 南通县大生纱厂第十五届说略
1913年(中华民国二年分癸丑)…………… (84)
- (34) 南通县大生纱厂第十五届帐略
1913年(中华民国二年分癸丑)…………… (85)
- (35) 南通县大生纱厂第十六届说略
1914年(中华民国三年分甲寅)…………… (92)
- (36) 南通县大生纱厂第十六届帐略
1914年(中华民国三年分甲寅)…………… (93)
- (37) 南通县大生纺织公司第十七届说略
1915年(中华民国四年分乙卯)…………… (103)
- (38) 南通县大生纺织公司第十七届帐略
1915年(中华民国四年分乙卯)…………… (104)
- (39) 续添纺织新厂帐略(未开车以前)

- 1913~1915 (中华民国二年分癸丑五月至四年分乙卯年终) (107)
- (40) 南通大生纺织公司第十八届说略
1916年 (中华民国五年分丙辰) (111)
- (41) 南通大生纺织公司第十八届帐略
1916年 (中华民国五年分丙辰) (112)
- (42) 南通大生纺织公司第十九届说略
1917年 (中华民国六年分丁巳) (116)
- (43) 南通大生纺织公司第十九届帐略
1917年 (中华民国六年分丁巳) (117)
- (44) 南通大生纺织公司第二十届说略
1918年 (中华民国七年分戊午) (121)
- (45) 南通大生纺织公司第二十届帐略
1918年 (中华民国七年分戊午) (122)
- (46) [逐年股本锭数盈亏表]
[1918年 (中华民国七年分戊午)] (127)
- (47) 历届股分正息、余利表
[1918年 (中华民国七年分戊午)] (127)
- (48) 南通大生纺织公司第二十一届说略
1919年 (中华民国八年分己未) (131)
- (49) 南通大生纺织公司第二十一届帐略
1919年 (中华民国八年分己未) (131)
- (50) 南通大生纺织公司第二十二届说略
1920年 (中华民国九年分庚申) (136)
- (51) 南通大生纺织公司第二十二届帐略
1920年 (中华民国九年分庚申) (137)
- (52) 南通大生第一纺织公司第二十三届说略
1921年 (中华民国十年分辛酉) (142)
- (53) 南通大生第一纺织公司第二十三届帐略

	1921年（中华民国十年分辛酉）……………	（ 143 ）
（ 54 ）	南通大生第一纺织公司第二十四届说略 1922年（中华民国十一年分壬戌）……………	（ 148 ）
（ 55 ）	南通大生第一纺织公司第二十四届帐略 1922年（中华民国十一年分壬戌）……………	（ 149 ）
（ 56 ）	大生第一纺织公司历届股份正息余利表 〔 1922年（中华民国十一年分壬戌） 〕 ……	（ 154 ）
（ 57 ）	大生第一纺织公司机锭股本成本表 〔 1922年（中华民国十一年分壬戌） ……	（ 156 ）
（ 58 ）	大生第一纺织公司机锭股本盈亏表 〔 1922年（中华民国十一年分壬戌） 〕 ……	（ 159 ）
（ 59 ）	南通大生第一纺织公司第二十五、六、七届 说略1923～1925年（中华民国十二、三、四 年分癸亥、甲子、乙丑）……………	（ 162 ）
（ 60 ）	南通大生第一纺织公司第二十五届收支帐略 1923年（中华民国十二年分癸亥）……………	（ 163 ）
（ 61 ）	南通大生第一纺织公司第二十六届收支帐略 1924年（中华民国十三年分甲子）……………	（ 166 ）
（ 62 ）	南通大生第一纺织公司第二十七届收支帐略 1925年（中华民国十四年分乙丑）……………	（ 170 ）
（ 63 ）	南通大生第一纺织公司第二十八届营业说略 1926年（中华民国十五年分丙寅）……………	（ 174 ）
（ 64 ）	南通大生第一纺织公司第二十八届收支帐略 1926年（中华民国十五年分丙寅正月至六月） ……………	（ 175 ）
（ 65 ）	大生纺织公司查帐委员会报告书……………	（ 179 ）
（ 66 ）	〔 查帐清册 〕 ……………	（ 181 ）

**(二) 大生二厂 (即崇明大生纺纱分厂, 崇明大生第
二纺纱公司, 崇明第二纺织公司)**

- (67) 崇明大生纺纱分厂第一届说略
1904~1907年(光绪三十年分甲辰十月至三十三年分丁未二月)……………(227)
- (68) 崇明大生分厂未开车以前帐略
1904~1907年(光绪三十年分甲辰十月至三十三年分丁未三月)……………(228)
- (69) 崇明大生纺纱分厂第一届帐略(未开车以前数目)
1904~1907年(光绪三十年分甲辰十月至三十三年分丁未二月)……………(238)
- (70) 崇明大生纺纱分厂第二届说略
1908年(光绪三十四年分戊申)……………(243)
- (71) 崇明大生纺纱分厂第二届帐略
1908年(光绪三十四年分戊申)……………(245)
- (72) 崇明大生纺纱分厂第三届说略
1909年(宣统元年分己酉)……………(249)
- (73) 崇明大生纺纱分厂第三届帐略
1909年(宣统元年分己酉)……………(251)
- (74) 崇明大生纺纱分厂第四届说略
1910年(宣统二年分庚戌)……………(259)
- (75) 崇明大生纺纱分厂第四届帐略
1910年(宣统二年分庚戌)……………(260)
- (76) 崇明大生纺纱分厂第五届说略
1911年(宣统三年分辛亥闰六月)……………(268)
- (77) 崇明大生纺纱分厂第五届帐略
1911年(宣统三年分辛亥闰六月)……………(269)

- (78) 崇明大生纺纱分厂第六届说略
1912年(中华民国元年分壬子) (278)
- (79) 崇明大生纺纱分厂第六届帐略
1912年(中华民国元年分壬子) (279)
- (80) 崇明大生纺纱分厂第七届说略
1913年(中华民国二年分癸丑) (291)
- (81) 崇明大生纺纱分厂第七届帐略
1913年(中华民国二年分癸丑) (292)
- (82) 崇明大生纺纱分厂第八届说略
1914年(中华民国三年分甲寅) (302)
- (83) 崇明大生纺纱分厂第八届帐略
1914年(中华民国三年分甲寅) (303)
- (84) 崇明大生纺纱分厂第九届说略
1915年(中华民国四年分乙卯) (313)
- (85) 崇明大生纺纱分厂第九届帐略
1915年(中华民国四年分乙卯) (314)
- (86) 崇明大生纺纱分厂第十届说略
1916年(中华民国五年分丙辰) (322)
- (87) 崇明大生纺纱分厂第十届帐略
1916年(中华民国五年分丙辰) (322)
- (88) 崇明大生纺纱分厂第十一届说略
1917年(中华民国六年分丁巳) (331)
- (89) 崇明大生纺纱分厂第十一届帐略
1917年(中华民国六年分丁巳) (332)
- (90) 崇明大生纺纱分厂第十二届说略
1918年(中华民国七年分戊午) (341)
- (91) 崇明大生纺纱分厂第十二届帐略
1918年(中华民国七年分戊午) (342)
- (92) 崇明大生〔纺纱〕分厂第十三届说略

- 1919年（中华民国八年分己未）……………（ 350 ）
- （ 93 ） 崇明大生纺纱分厂第十三届帐略
- 1919年（中华民国八年分己未）……………（ 350 ）
- （ 94 ） 崇明大生第二纺纱公司第十四届说略
- 1920年（中华民国九年分庚申）……………（ 359 ）
- （ 95 ） 崇明大生第二纺纱公司第十四届帐略
- 1920年（中华民国九年分庚申）……………（ 360 ）
- （ 96 ） 崇明大生第二纺织公司第十五届说略
- 1921年（中华民国十年分辛酉）……………（ 368 ）
- （ 97 ） 崇明大生第二纺织公司第十五届帐略
- 1921年（中华民国十年分辛酉）……………（ 369 ）
- （ 98 ） 崇明大生纺纱公司第二厂第十六届说略
- 1922年（中华民国十一年分壬戌）……………（ 377 ）
- （ 99 ） 崇明大生纺纱公司第二厂第十六届帐略
- 1922年（中华民国十一年分壬戌）……………（ 378 ）
- （ 100 ） 崇明大生第二纺织公司第十七届说略
- 1923年（中华民国十二年分癸亥）……………（ 386 ）
- （ 101 ） 崇明大生第二纺织公司第十七届帐略
- 1923年（中华民国十二年分癸亥）……………（ 387 ）
- （ 102 ） 崇明大生第二纺织公司第十八届说略
- 1924年（中华民国十三年分甲子）……………（ 392 ）
- （ 103 ） 崇明大生第二纺织公司第十八届帐略
- 1924年（中华民国十三年分甲子）……………（ 393 ）
- （ 104 ） 崇明大生第二纺织公司第十九届说略
- 1925年（中华民国十四年分乙丑）……………（ 397 ）
- （ 105 ） 崇明大生第二纺织公司第十九届帐略
- 1925年（中华民国十四年分乙丑）……………（ 398 ）
- （ 106 ） 崇明大生第二纺织公司第二十届至二十三届
说略