

导 论

一、选 题 意 义

回眸风云变幻的中国百年近代史，赫赫有名的风云人物似乎比比皆是。然而 跨越清末和民初两个时代 在这两个时代都接近过国家权力的中枢 都曾得到过当权者的重用和尊重 在两个时代都扮演过重要角色、产生过重要影响 并且被后来的历任政要所尊崇 直至今日仍然被人们缅怀、研究着以至于研究了几十年也不能研究透的 张謇也许是惟一。

那么 这是否意味着张謇是位易于通融、善于周旋、惯常见风使舵之人？研究结论恰恰相反。张謇的性格特征恰恰就是不易通融、不善周旋、特别不会见风使舵。他的个性倔强执著 同时他又善于接受新思想、新观念、新事物。他的思想既旧又新 他的经济思想既传统又前卫。他以他自己特有的方式活跃于清末和民初两个时代的经济政治文化舞台，他为他的时代添加过浓墨重彩的一笔。

张謇曾全方位经营南通。他饱读经书并在科海中沉浮了半辈子，在终于如愿以偿摘取状元桂冠之后，弃官返回家乡兴办实业。在南通首次创建民营股份制企业——通州大生纱厂，并陆续建立

了与之相配套的各类产业 形成了民营经济“产业链”架构了民营经济“产业树”。张謇将企业利润用来投资教育、文化、慈善和其他公益事业 创造了许多个全国第一。在不长的时间内 他将南通由一个偏僻落后“寂无所闻”的小城建设成为“实业教育发达之区”、“全国模范县(Model district)”、“中国之地上天堂(Paradise on earth in China)”。^① 张謇站在南通早期现代化源流的起点,为南通早期现代化夯下了地基,并引领了其早期现代化的发展方向。他让南通在民国 1700 多个县的地形图上快速隆起 让南通从历史的边缘走向了时代的中心。

他曾担任过各种职务,特别是曾担任过民国北京政府的农商总长。在担任农商总长期间制定过不少经济法规条例,开“以法治国”之先河。而南通则成为他经济思想的实践平台。他的思想和实践不仅定位了南通的现代化走向,而且在中国早期现代化的蹒跚步履中留下过深深的印记。

张謇的时代和后来的政要对他的业绩给予过充分的肯定。1926年 张謇去世后 民国北京政府曾特颁令褒奖:“前农商总长张謇 耆年硕德 体国忠诚 位望崇隆 邦人所重。民国肇造 于建设因革诸大端 多所赞助。嗣后总管农商及督办水利 导淮商埠各事宜,筹划经营 效绩昭著 比年引退 尤复振兴实业 造福邦家。方冀克享遐龄 共谋国是 詎意偶染微疴 遽尔溘逝 老成凋谢 悼殊深。著给予治丧费三千元 派陈陶遗前往致祭 生平事迹 宜付国史立传 并交国务院从优议恤 用示笃念耆勋之至意。此令!”^②不仅北

南通自治会 1938 年印:《二十年来之南通》第 1—2 页。据该著 密勒氏评论报曾以“全国模范县”“中国之地上天堂”称南通。

② 《北京政府国务院摄行大总统令褒扬张謇》,《政府公报》第 3737 号,1926 年 9 月 1 日。

京政府褒奖他，新中国的领导人也对他进行过充分的肯定。1953年毛泽东在与黄炎培等人谈话时说过，谈到中国民族工业，有四个人不能忘记：讲到重工业，不能忘记张之洞；讲到轻工业，不能忘记张謇；讲到化学工业，不能忘记范旭东；讲到交通运输业，不能忘记卢作孚。^①

关于张謇的经济思想，学术先贤和学术先进们在他们的著述中有过一些涉及并做出了一定的批评。不过，对于张謇经济思想进行全面梳理者尚少。张謇的成功与不成功都是一份极其难得的宝贵历史遗产，成功也好挫折也罢，它们都不仅反映了当时社会背景下封建士绅向民族资产阶级转变的过程、艰难创业的履历和在国家难当头所表现出来的爱国情怀，同时也折射出转型时期复杂的社会历史情境。张謇的经济思想在张謇的思想体系中占有重要的分量，他的经济思想和活动不仅在当时对中国社会产生过一定的影响，而且有些思想对今天仍具有重要的启迪意义，甚至于某些思想在今天看来也是比较前沿的。总之，张謇经济思想研究是一个既有难度又很有意义的课题。特别是在建立和完善市场经济体制、大力发展民营经济的今天，其研究意义尤其凸显出来。

二、研 究 现 状

张謇研究已经走过 80 年的风风雨雨。这 80 年的张謇研究史可以分为几个时期。尽管各个时期均有自己的研究特点、学者群体和研究成果，但是由于社会环境的不同、历史条件的变异，张謇

^①《张敬礼回忆毛泽东、周恩来谈论张謇》，《张謇——故里征稿专辑》海门县文史资料第八辑，第 4 页。

研究走过了一段弯弯曲曲的路 出现过一些波折 也蹦出过某些不谐之音。

早在张謇时代就有人着手进行过研究。1923年 邝富灼就写过一部《现代之胜利者》 日本驹井德三也写过《南通张氏事业调查书》。这时的研究基本处于一种纪实性 叙事性的阶段。

张謇去世后 其子张孝若撰写了《南通张季直先生传记》 于1930年由中华书局出版。张孝若站在客观公正的立场上，对其父亲的一生进行了记述和评价，也触及过一些经济话题。张孝若还根据其父亲的遗愿 将张謇文稿进行整理编成《张季子九录》 于1931年由中华书局出版。其后，张謇研究出现一个断裂层。至50年代末 刘厚生的专著《张謇传记》出版 张謇研究引起一些关注。

20世纪六七十年代，陆续有过一些研究，出版过专著。主要有李时岳的《张謇与立宪派》。也陆陆续续有人撰写文章。1961年召开的纪念辛亥革命50周年学术讨论会成为张謇研究小小热潮的导火线。“会后的争论仍然是相互关联的两个方面，一是张謇的阶级属性 二是张謇的政治立场 特别是张謇与袁世凯的政治立场。①这样的争论伴随着‘以阶级斗争为纲’的提倡和鼓噪 简单地被上纲上线也就是情理之中的事了。这一时期，无论是研究的观点还是研究的方法大多有失偏颇。甚至研究的目的，就是为了更好地进行揭批 所谓‘识别毒草是为了批判毒草’。在那个时代 不仅张謇本人遭遇批判 就连张謇研究者也很难幸免。在这样的社会历史环境下 研究者大多不敢轻易‘触雷’ 张謇研究自然

章开沅：《对张謇的再认识》 南京大学外国学者留学生研修部 江南经济史研究室编《论张謇——张謇国际学术研讨会论文集》 江苏人民出版社 1993年版 第26页。

备受冷落，也自然难以有客观公正的学术研究成果面世了。

进入 80 年代之后 张謇研究开始转暖。一些专家学者开始对史料进行挖掘和整理 出了少量成果。主要有 沈家五编写的《张謇农商总长任期经济资料选编》、南通市档案馆与南京大学历史研究所等编《大生企业系统档案选编》。这些为研究者提供了可贵的第一手资料。但由于多种原因，这一时期的研究成果并不多。不过 却问世了张謇研究的重量级著作 章开沅先生的《开拓者的足迹 张謇传稿》。

90 年代以来 张謇研究趋向热门。研究者们更加注重从学术方面来评论、研究张謇 态度比较公正客观 并开始上升到时代的高度对张謇进行评价 认为张謇是“近代工业的开拓者 是近代著名的实业家、教育家和思想家”。^① 学术前辈们辛勤编辑出版了《张謇全集》。一批重要的学术成果也纷纷面世。章开沅著《张謇传》、章开沅与田彤著《张謇与近代社会》、虞和平等著《张謇——现代化的开拓者》、张兰馨著《张謇教育思想研究》、张绪武、梅绍武编《张謇与梅兰芳》、常宗虎著《末代状元——张謇家族百年纪》、卫春回著《张謇评传》、程斯辉与刘光侠著《科教兴国的先驱——教育家张謇传》、隗瀛涛著《实业之梦——张謇传》、庄安正著《张謇先生年谱》、李海章编著《张謇楹联辑注》、姚谦调查整理《张謇农垦事业调查》等 还有三届张謇研究国际学术研讨会的论文集、纪念张謇诞辰 140 周年论文集等。有关论文集还有：周新国主编《中国近代化先驱 状元实业家张謇》、金城主编《张謇研究论稿》、黄振平主编《张謇的文化自觉》等。一些史料也纷纷面世 主要有张绪武主编大型画册《张謇》、南通市档案馆和张謇研究中心编《大生

^① 《人民日报》1993 年 7 月 9 日第 4 版。

集团档案资料选编》(纺织编Ⅱ和纺织编Ⅲ)、倪友春等编《张謇著作及其事业档案资料篇目索引》。同时,也有一批文学作品问世,它们是周栋著《一代巨贾张謇传》、寒波著《张謇 状元天地》、行人著《近代实业的开山鼻祖》、张莉红著《状元巨商》、邓金平著《张謇外传》等。除了著作外,这十多年中,张謇研究学术论文也层出不穷,有170多篇学术论文公开发表。这一时期的作品不仅量多,而且不乏佳作。学者们能比较客观公正地对待历史,客观地负责任地从事张謇研究。同时,对于张謇的经济思想也有所触及。特别是张开沅、田彤的《张謇与近代中国社会》,该著作从两个方面进行研究,一是以产业结构为核心,二是以人为中心。在产业结构方面,围绕张謇所从事的纺织业和盐垦业对工农业的发展、资本积累、企业的经营与管理以及企业发展的保障体系进行了分析研究。^① 卫春回的《张謇评传》在思想篇中对张謇的经济主张和大生资本集团的经营管理进行了一些分析和评价。在学术论文方面,也有一些学者对张謇的经济思想进行了探讨。如一些学者对股份制问题进行研究,顾纪瑞的《张謇推行股份经济的思想 and 实践》,对股份制的作用、大生系统企业实行股份制的特点、企业管理的优势和弊端等进行分析论述。^② 陈争平的《试论中国近代企业制度发展史上的“大生”模式》,对大生企业集团的经营问题、利润分配问题、企业管理机制问题、市场营销问题等进行了论述。^③ 朱荫贵

见章开沅、田彤著:《张謇与近代中国社会》,华中师范大学出版社2001年版,第5页。

顾纪瑞:《张謇推行股份制的思想和实践》,《学海》1995年第2期,第20—35页。

陈争平:《试论中国近代企业制度发展史上的“大生”模式》,《中国经济史研究》2001年第2期,第39—50页。

的《从大生纱厂看中国早期股份制企业的特点》对大生纱厂集股艰难的原因进行了分析 同时对大生纱厂的“官利制度”大生纱厂制度建设进行了研究。^① 还有一些学者对张謇的法规思想进行了探讨 如徐建生的《论民国初年经济政策的扶植与奖励导向》对民初以张謇为主要代表的“政策精英”所制定的经济政策进行了研究,认为民初经济政策开始了近代化的转变。^② 又如王翔的《张謇与民初法规建设》,分析了张謇制定的法规的内容、背景和意义。^③ 还有一些论文就张謇的实业救国思想、农业思想、盐垦思想、税收思想进行了研究。

今天 张謇研究有成为显学的趋势。学者们不仅研究张謇 而且还注意进行一些比较研究 如“张謇与金沧江比较研究”“张謇与涩泽荣一比较研究”,先后在张謇的故乡南通召开了这两次有关张謇的“比较研究”国际性学术会议。全球范围内,一批老中青相结合的学者群体正逐渐形成,探讨的问题也在不断地深化。在国内,一批张謇研究中心或张謇研究所纷纷建立,一些高校学报开辟了“张謇研究”专栏,第四届张謇国际学术研讨会也拟在南通召开 有些著名高校培养了张謇研究博士 还有高校正在申报张謇研究硕士点。资深的张謇研究专家们老骥伏枥,笔耕不辍,树立楷模 年富力强的学者群正逐步形成并有所建树 年轻的学者队伍也正在茁壮成长。张謇研究后继有人,张謇研究的前景和趋势看好,

朱荫贵:《从大生纱厂看中国早期股份制企业的特点》,《中国经济史研究》2001年第3期第49—59页。

徐建生:《论民初经济政策的扶植与奖励导向》,《近代史研究》1999年第1期第194—198页。

王翔:《张謇与民初的法规建设》,《琼州大学学报》2000年第2期第32—39页。

还很有探讨研究的学术潜力和学术空间。

总之,80多年来,特别是自上世纪90年代以来张謇研究取得了令人瞩目的成果。专家学者们在张謇研究领域已经开垦了很久。这一切,也正是今天深化张謇研究的重要基础和前提。纵观张謇研究的诸多成果,不难发现,对张謇经济思想进行系统研究者尚少,这个领域需要我们,也值得我们去奋力开拓。

三、方法与创新

本书力求以辩证唯物主义和历史唯物主义为理论指导,以张謇文本为主要依据,以张謇经济活动为基础,以张謇的经济主张、经营理念和经济管理思想为线索,对张謇经济思想进行解读和剖析。张謇的经济思想是动态的思维过程,特别是在他从事的经济实践中,其经济思想得到不断的充实、丰富、发展和成熟。文章从张謇生活的时代起笔,对张謇经济思想产生形成的源流进行追溯。张謇的经济思想包括张謇的经济主张、张謇的企业经营理念、张謇的管理思想,张謇经济思想发展为经济社会思想,并对张謇经济思想的递嬗特点进行分析。在此基础上分析总结张謇经济思想的影响。

学术界现有研究主要是从宏观上对张謇的一生进行全面的研究和评价,抑或从微观上进行分析探讨,偏重于横面的叙述分析评价,少有从经济思想史的角度来纵向研究。本书在吸取学术界现有成果的基础上,以张謇创办大生企业集团为研究起点,运用经济学原理,既有横面也有纵向,既从宏观也从微观,既重理论也重实际来全面梳理、分析张謇的经济思想和实践,并得出结论。本书对张謇经济思想进行全方位、立体性研究,从而揭示出张謇经济思想

与大生企业集团成败的内在关联、张謇在南通城市化进程中的作用、张謇经济思想对近代中国社会的影响、张謇经济思想与西方经济学理论的合拍及错位、张謇经济思想对构筑市场经济体系的借鉴意义。

方法论革命的鼓吹者英国哲学家培根曾将研究者运用材料比做三种动物生产方式。一种是蜘蛛式，其材料不是从外面去搜集，而是自己肚子里吐，用自己无穷无尽的丝织成美丽的网；二是蚂蚁式，见什么就背回来，堆积在那里，却不会制作加工；三是蜜蜂式，辛勤采取百花的精华，经过自己的精心加工酿制成蜜。胡适极为赞扬蜜蜂式，认为这是做学问搞研究的人所应采取的方式。^①像蜜蜂辛勤采粉酿成蜂蜜那样进行历史研究，不是忙着东抄西抄，而是应该做一番艰苦细致的资料工作，在扎实的资料基础上，博采众长，充分吸取前人的研究成果，从而真正酿造出自己的“蜜”，写出属于自己的研究心得。

汤因比说过：“我认为，就历史这个词的客观含义而言，历史不是一连串的事实，历史著述也不是对这些事实的叙述。历史学家与其他的人类世界观察家一样，必须做到让人能够理解事实。”^②本着这样的出发点和研究精神，本文在叙述事实的基础上，尽可能地去解释分析事实，从而提炼概括出張謇的经济思想。将主要采取史学方法，在查阅大量档案和文献资料的基础上进行实证性研究。同时运用经济学方法，适当采用定性定量方法进行分析。此外，注意吸收社会学、管理学、哲学、伦理学的知识和方法进

《胡适演讲录》河北人民出版社1999年版第57页。

[英]阿诺德·汤因比著 刘北成、郭小凌译：《历史研究》上海人民出版社2000年版第421页。

行分析研究 从而厘清张謇经济思想的来龙去脉、经济思想的主要内容、递嬗特点、带给南通的深刻变化以及对近代中国社会的影响,并从经济思想史和经济学的角度对张謇经济思想进行检讨。

史学家认为:“史学是研究过去的,我们还不认识或认识不清楚的事情 如果已认识清楚 就不要去研究了。因此 不论是新老课题 每项研究都应有所创新”^①;经济史研究可以根据问题的性质和资料的可能 采取不同的经济学 以及其他学科 的方法来分析和论证”^①“历史不是抄袭那些经过考订的最完善的史料 而是作出自己的结论”^②,知道我们的史料证据所没有告诉我们的东西。”^②这一切 都力求传递给我们一个重要的信息 那就是 历史研究创新的重要性和必要性。

本文注意吸收和体现学术界既往研究和最新成果。创新之处主要体现在两个方面:一是视角的创新 二是方法的创新。在视角方面:第一,将张謇的经济思想放到中国历史的发展进程中考察,在全面梳理张謇经济思想的过程中,注意探讨张謇经济思想对前人的继承和超越 第二 不仅探讨张謇经济思想本身 而且注意探讨张謇经济思想的递嬗特点和递嬗路径,从一个新的视角即经济社会学视角来考察张謇的经济社会思想 第三 将张謇的经济思想置于中国经济史的发展长河中进行审视的同时,探讨其与西方经济学理论的有关问题。在方法方面 第一 采用经济学的定性定量方法 第二 采取‘文史互证’的方法。在语言方面 注意用人们所乐意接受的话语语系述说,用清新明快的语言进行表达。

吴承明著:《中国的现代化:市场与社会》,生活·读书·新知三联书店 2001年版 第353页。

② [英]柯林伍德:《历史的观念》 中国社会科学出版社 1986年版 第260、287页。

第一章 张謇的生平与时代

张謇一生跨越了清末和民初两个时代。前半生的读书科考游幕生涯共 40 多年，后半生的经济事业从政生涯有 30 多年。张謇的前 40 年处于清王朝急剧衰退时期，后 30 年处于清末和民初两个时期。张謇的后半生从他 1895 年创办大生纱厂开始至去世，以中华民国临时政府成立为界，前后各约 15 年。张謇所处的时代正是中国社会大动荡大变乱的时代。在这样的时代，新旧思想杂糅，外患内忧共存，新陈代谢萌动，社会转型急剧。

第一节 张謇的生平

张謇(1853—1926)一生以状元及第为界，可以分为前、后两个时期。前期是 1894 年中状元之前，主要为读书、科考和游幕生涯。后期是 1894 年中状元之后，主要为创办实业、经营南通和做官时期。综其一生可概括为：“半生文章、半生经济”。

一、半生文章

半生文章时期即 1853 年至 1894 年。

1853 年 7 月 1 日，张謇出生在江苏省海门县常乐镇。他的祖

籍并不是海门 根据张孝若记述：“据通州张氏宗谱上所载 我们张氏 本来是江南常熟县的人氏。约在六百余年以前 适当元朝的末代 有一位名建字惟贤的 因躲避兵乱 从常熟名叫土竹山的地方，渡江迁移到通州的金沙场住下来，他就是我们第一世的迁祖。”①到张謇祖父辈，仍然以种地为生。祖父张朝彦将家迁至通州西亭，后来父亲彭年又搬至海门。张謇祖父入赘经营瓷货的吴家后 就经营瓷货生意 兼种点地。张謇出生时 张家的家境较为宽裕。

张謇一生有过几个姓名。出生后，小名长泰。4岁进私塾读书时叫吴起元（他的祖父张朝彦入赘吴圣揆家做婿，同时约定生子兼祧吴氏 张謇兄弟入学时 都姓吴）10岁后 改姓张 名謇。15岁参加科举考试时叫张育才 字树人。“张育才”这恐怕是张謇本人一生中最不愿回忆的名字，因为这个名字承载着他极为痛苦的一段经历。明清科举制度规定，如果三代中没有人中过秀才的 就叫做“冷籍”。为“冷籍”者 不能直接参加科举考试 须得有担保才行 叫做“认保”（即同族中有生员资格之人承认）“派保”（由县廩生即生员经岁科两试名列一等前列者 连环出保）张謇的曾祖、祖父、父辈中没有一个人读书中过秀才的 因此 就为“冷籍”。作为“冷籍”就必须有“认保”、“派保”之人 为之担保 张謇方可应试。当时，担保的情况往往异化为：学官及保人串通一气，向考生家庭勒索钱财。张謇父亲为免此难 听从塾师建议 让张謇冒充如皋张驹之孙到如皋应试。冒名顶籍考试本身虽然没出什么问题 还中了个秀才。但是 这件事给张謇及其全家带来巨大的灾难。从此 如皋张驹一家与张謇家纠缠不清 敲诈勒索盘剥 甚

至让张謇在如皋受关押之苦三个月。张謇家庭几乎倾家荡产。在此情况下 忍无可忍的张謇 下决心投案自首。他的遭遇得到通州知州孙云锦、师山书院院长王崧畦、海门训导赵菊泉等人的同情，在他们的帮助下 礼部于同治十二年准予“改籍归宗”。冒名顶籍之事得到了宽大处理。至此，被敲诈勒索之灾才算有了一个了结。24岁时，张謇在吴长庆军中再改名为张謇，字季直。由于张謇排行第四，一些乡邻常亲切地称其为张四先生。晚年 号啬庵 别人常尊称啬翁 啬公 张季子 也有人尊称之为张季翁、张南通。

张謇父亲彭年少时喜欢读书。但是由于家境贫寒，他只能半天读书 半天干活。即使是这样的耕读生活 也没能维持多久 彭年在读完《诗经》并能够简单地作七言对时就不得不辍学了。儿时对读书的渴望和不能读书的无奈在他的心灵深处留下了深深的印痕，这种情结伴随着他一辈子，使得他在耄耋之年仍要求 40 多岁的儿子赴考。彭年虽然读书不多，但说话办事却很在情在理。在乡间邻里 他以知情达理、办事公道和乐善好施而备受称崇 成为远近闻名的纷争仲裁人。

彭年的见识和读书情结使得他将新的希望寄托在自己的儿辈身上。他不愿后辈步自己的后尘 热切盼望他们能够出人头地 在他们中出现几个出类拔萃的读书人来支撑门户、光宗耀祖。特别是他发现张謇聪明伶俐、思维敏捷，便越发决心让张謇发愤读书，不惜一切代价为张謇创造读书应试的条件。

张謇 3 岁开始跟从父亲读《千字文》，4 岁时能够准确无误地背诵《千字文》。4 岁进私塾读书，师从海门邱畏之先生。几年中读了《三字经》、《百家姓》、《神童诗》、《酒诗》、《鉴略》、《千家诗》、《李经》、《大学》、《中庸》、《论语》、《孟子》。11 岁开始学习《诗经·国风》。能以“日悬天上”对老师的“月沉海底”。那时听

人吟诵几遍《滕王阁序》就能领悟其义。11岁时张謇兄弟三人一起跟从西亭宋蓬山先生读书。宋先生发现张謇以前所学多有错误，尤其是音训句读方面的错误颇多。于是宋先生让他换成新本，要求从《大学》、《中庸》、《论语》、《孟子》开始重新通读背诵并掌握四声。开始每天三十行，逐渐增加到六七十行甚或百行。对于这些学习任务张謇都能够及时完成并且完成得很出色。张謇读书的悟性很高，他的对对佳话至今仍被广泛传诵。有一次宋先生看到有武弁骑马经过门外，就随口出了一上句：“人骑白马门前去。”张謇脱口对出：“我踏金鳌海上来。”对句很工整，无论是词性、语义还是平仄，都很规范，而且很有意境和气势。这对于一个年仅11岁的孩童来说是极为难能可贵的。这使他父亲和宋先生从中看到了张謇的过人智慧和远大抱负。12岁时张謇就读完了《论语》、《诗经》、《孟子》、《尚书》、《易经》、《尔雅》并开始学习试帖制艺和五言七言诗。13岁时读《礼记》作八韵诗制艺成篇。14岁时读《左传》、《周礼》、《仪礼》。

15岁即参加科举考试。从此时开始，张謇在科举试场之中艰难跋涉了27个春秋。在这27年中，他有成功的喜悦，但更多的是失败、痛苦、备受折磨和无可奈何。27年中，考试近30场。个中滋味，未曾饱经“沙场”之苦的人是难以体会和理解的。15岁时首场考试成绩不佳，取百名之外。宋璞斋先生斥责说：“譬若干人试而额取九百九十九，有一不取者，必若也。”^①这使张謇深受刺激，他便在私塾的窗户和蚊帐顶上都写上“九百九十九”五个大字以作警示，还在枕头上绑两根竹子用来提醒自己，稍一翻身就会被竹

^① 《啬翁自订年谱》，《张謇全集》第6卷，江苏古籍出版社1994年版（下同）第832页。

子碰醒，一醒便立即起床读书写字。夏天 蚊虫甚多 为防叮咬 也为集中注意力读书，他便将双脚放在坛子里，坛口处用衣服塞住。近三十年的赴考生涯虽然使张謇吃尽苦头、备受磨难和饱尝辛酸，但是这一切又使他磨炼了意志 积累了极为难得的人生履历 同时也确实让他饱读了经书，打下了坚实的国学基础。

21岁后 张謇开始了他长达 12年的幕僚生活。

通州知州孙云锦调往江宁发审局任职，他对张謇的才气和为人很是赏识。于是 孙云锦便聘张謇为书记（相当于秘书）让他管理其两个儿子读书。张謇在孙云锦处度过了两年多的客幕生活。在这两年时间里，他不仅出色地完成了孙云锦所交给他的管理其儿子读书的任务 而且 还能有充裕的时间博览群书。他先后投考钟山书院 开始投考时 曾有点波折（惜阴书院等 都被取为第一名。他还广为结识当时名士，尤其是经孙云锦引见结识了凤池书院院长张裕钊先生 并请教其古文文法 受益匪浅。后来又因孙云锦请杨怀远先生辅导其二子，张謇因此又有机会跟从杨先生学习制艺。张謇的才华和谦逊深得学长们的称赞赏识。

23岁时 吴长庆邀请张謇到其军幕作客 担任机要秘书 月银 20两。吴长庆特地在后堂为他建筑五间茅屋，作为读书写作之所。吴长庆（1834—1884）字筱轩 安徽庐江人。先后任直隶定海镇总兵、浙江提督、广东水师提督 是淮军中有名的儒将。孙云锦于吴为执父。吴长庆轻财傲物，礼贤下士，也深得张謇的崇敬。开始，张謇随吴长庆在浦口，后来又跟随到登州。29岁时随吴长庆去朝鲜平息“壬午兵变”。这是场关系朝鲜命运的平乱。在这次平定叛乱中 吴长庆表现出色 较好地完成了任务 得到了朝野的称道。而这一切的取得，与张謇的出谋划策是分不开的。为此，吴长庆对张謇深为赞赏，曾力保张謇入仕以免除科考的艰辛。但

是张謇却不愿意走这样的捷径。他认为从科举试场取得功名才是正道。1884年，吴长庆去世，张謇深受打击，其幕府生涯也由此画上了句号。

幕府生涯在张謇成长的道路上有着不能忽略的作用。在孙云锦处作幕宾时间虽然不长，前后约两年，但是，这对他后来的发展成长却至关重要。首先，他开阔了视野。走出家乡，一个更为广阔的天地展示在自己的面前，这是他过去20年中所没有见识过的。其次，他利用这段时间认真地读了不少书，思考了许多问题。第三，他投考了几所著名书院，并且结识了不少有识之士，特别是几位著名书院的院长。此外，他第一次不仅能够靠自己的双手养活自己，而且还能够接济家庭、为父母分忧。在吴长庆处的十年幕府生涯，对张謇后来的发展更是起到了极为重要的作用。首先，跟随吴长庆去登州，考察民情，察看水患，了解了水文知识和治水情况，这使他后来对水利有了那么多的发言权。其次，跟随吴长庆去朝鲜，这使张謇的军事才能、运筹帷幄的智谋和胆识得到了充分的展示。第三，结识了更多的人，特别是让一些官僚政要认识并了解了他们，他的名气也逐渐大了起来。甚至一些政要想把他网罗在自己的麾下，只是张謇坚辞不就而已。

他在离开家乡海门12年后，又落寞无奈地回到了这生他养他的地方。在家乡，他一度从事农桑，也曾执教过选青、瀛洲等书院。尽管科场失意、师友离去、前途渺茫，但是，此时的张謇并没有完全断绝经世之念。相反，他正积蓄着更多的力量，准备继续走科举“正途”，博取功名，以一展自己的抱负。但是，十年赴考，十年艰辛，总是名落孙山，希望一一落空。

“半生文章”时期，是他经济思想的孕育萌芽时期。他在前半生的文章生涯中，并不是“两耳不闻窗外事，一心只读圣贤书”的。

这十二年使他对世情对社会对人生有了比较深刻的体验。他不仅了解了时局，懂得了知己知彼的重要性，而且接触和了解了社会，体察了民情，并进而思考着人生。他的某些经济思想在这时就开始萌芽了。如治淮问题，张謇在随军北上看到淮河水患使得人民流离失所之时就蒙生了治淮河兴水利之念头，这也导致了他后半生一直醉心于水利事业。试办农桑的经历对他经济思想的形成也是有一定影响的。总之，在中状元之前，张謇各方面的积累为他日后创办大生企业集团各企业、对他担任农商总长以及从事其他各项事业奠定了重要的基础。

二、半生经济

半生经济时期即 1895 年至 1926 年。

1894 年，慈禧太后六十寿辰，特别举行恩科会试。此时，在科举之途上摸爬滚打了 27 年的张謇，对科举仕途已经失却了信心，身心疲惫，似乎没有了往日赴考的激情。但是他的 77 岁的父亲定然要求他再去一搏，劝说道：“儿试诚苦，但儿年未老，我老而不耄，可更试一回。儿兄弟亦别久，借此在京可两三月聚，我心亦慰。”^①作为孝子，张謇不愿违抗老人的心愿。于是，他带着父亲的希冀和嘱托，其实也是怀揣着自己的夙愿，拖着疲惫的身心，再次赶赴那折磨了 27 年的科场，试图找寻那失落的梦。心灰意懒、遵父命而为他“迟迟乃行”^②，准备很不充分，连考试用具都是向别人借的。考试过后，他也懒得去听录。然而，命运常常就是这样捉弄人，“有心栽花花不发，无心插柳柳成荫”。张謇中六十名贡士，

^① 《高翁自订年谱》，《张謇全集》第 6 卷 第 852 页。

^② 《高翁自订年谱》，《张謇全集》第 6 卷 第 852 页。