

博士短论文丛 王梦奎 主编

改革备忘

丁宁宁著

中国发展出版社

总 序

王梦奎

我国自1980年从法律上确立研究生培养和学位制度，1983年授予第一批博士学位以来，迄今已有3万多人获得博士学位。其中不少人已经成为其专业领域之翘楚。博士研究生的招生和毕业生数量还在逐年增加。虽然不能说这是青年人成才的唯一途径，但这些人将成为我国科学文化事业的骨干力量则是确定无疑的。

美国学界有个笑话：“什么是博士？博士是对越来越小的领域知道得越来越多的人。”这种调侃并不是毫无道理，因为博士是学有专攻之人。人们看到，在现代科学分工越来越细的情况下，洋洋大观的博士论文，用数万字、十数万字，钩沉索隐，对某个具体问题，甚至

是比较偏僻的领域，进行深刻入微的剖析，见人所未见，甚至填补学科的某些空白，有开拓创新之功，其意义是不待言而自明的。

这套文丛不是通常所说的博士论文，而是博士所写的短论。博士应该是博学之士，“知道得越来越多”是理所当然的事。他们中的绝大多数人，知识和兴趣并不限于“越来越小的领域”。他们的文章，并不都是长篇巨制。更大量的文字，恐怕还是短论。走上工作岗位之后，接触到更多的理论和实际问题，有了更深刻的社会和人生的体验，勤于用功的人，有感而发，往往要言不烦，独具慧眼，不论是专题论文抑或是随笔杂感，都能够不失其博士本色。在作者，短文章往往便于及时表达思想，也更难写；因为篇幅短，不容易发生“书券三纸未见驴字”的毛病。在读者，读这种短文章或许比读长篇大论更有兴趣。一般说来，不能抽象地谈论文章长好还是短好。但是，在生活节奏加快，读书时间不多，而言之无物的长文章还在流行的今天，公众是更喜欢读内容充实的短文章的。

文章有四种境界：深入浅出，深入深出，浅入浅出，浅入深出。深入浅出

是最高境界，浅入深出为文章大忌。这里有对所论事物认识深度的问题，也有文字表达能力和文风的问题。我读过一些博士的文章，觉得他们在努力继承前辈大家深入浅出的优良传统，这是令人欣慰的。当然，毋庸讳言，也有某些深入浅出、浅入深出和文字晦涩的文章，这是需要努力改进的。我提出这个问题，是希望编者加以注意，也愿与作者共勉。

按照出版社的计划，大体上每个月出一本，每本专辑一个作者的短论，包括人文科学的各个领域。只要认真选择作者对象，积之十年，就可以出版一百多位作者的短论专集，规模就相当可观了。这对于促进科学文化的繁荣将会起到积极的作用。

我很赞成中国发展出版社关于出版《博士短论文丛》的创意，并且写出自己以上的想法，作为序言。

一九九八年九月十八日

《博士短论文丛》编委会

主 编：王梦奎

副主编：朱 兵

执行编委：蔡建国

编委会〔以姓氏笔画为序〕

丁宁宁	王家福	卢钟锋	刘 伟
刘世锦	米建国	李京文	李桐连
李培育	李善同	张 炯	张小济
张军扩	张卓元	陆学艺	陈吉元
陈锡文	陈筠泉	林毅夫	周叔莲
钟朋荣	郭励弘	程 秀	谢伏瞻
蔡建国	樊 纲	魏 杰	

目 录

国企改革难什么	1
大重组要造“大船”	
——《中国石油报》记者访谈	3
中共十五大以后国有企业改革思考	14
国企改革三问	18
当前企业改革三策	21
国有企业改革的难点在政府	27
国有企业改革备忘录	
——从对“法人财产权”的不同理解谈起	34

市场不能干什么	49
市场不能干什么	51
谈“虎”色不变	
——关于抑制通货膨胀、稳定物价的政策比较	61
股份制与“股票热”备忘录	70
'96回眸证券市场	74
乐凯大旗要不要继续打下去	82
从资本市场问题谈起	91
资本经营，产业为本	
——深圳赛格资产重组案例评述	101

企业不能没什么	105
我国企业“约束软化”的微观机制分析	107
走出“法人财产权”的误区	
——兼议现代企业制度与国有企业改革	118
企业家队伍在竞争中崛起	126
市场经济与企业家精神	133
让市场来造就、评判企业家	139
现代企业制度若干问题	145
现代企业制度三题	154
国有工业企业兴办第三产业大有可为	159

关于企业家的激励与约束问题	165
如何对待企业家	170
市场体制缺什么	175
中国工业化进程中的股份合作制问题	177
股份制历史沿革的理论启迪	183
企业所有制形式多元化与股份经济九题	197
国家所有权与政府机构“接口”问题之研究	212
关于建立社会主义市场经济法律体系 的几个问题	218

对国有资产流失进行查处问题的几点意见	221
谈谈生产资料私有权合法性问题	226
架起友谊的金桥	
——欧洲中国经济合作的意义和前景	232
由积累问题引起的反思	237

国企改革难什么

大重组要造“大船”

——《中国石油报》记者访谈

记者：您对石油管理体制改革的前后经过比较熟悉，请先谈一谈15年前石化从石油中分割出来的那次改革和现行旧的石油管理体制形成的有关情况。

丁宁宁：现行上下游分割的旧的石油管理体制格局是1983年石油化工总公司成立后逐步开始形成的。当时，经过两年多的1亿吨原油产量包干，石油工业基本上扭转了原油产量连续几年徘徊不前的状况，开始呈现逐年递增的可喜发展势头。而当时整个国家的经济发展却面临财政紧张的严重困难。作为国家财政创收大户，石油行业当时是全国第一利税大户，同时还是出口创汇大户。那时的国际油价又处于高价位，石油生产见效快，获利大，收益丰厚，对缓解国家财政困难意义重大，作用明显。为了更好地集中掌握和使用石油资金，中央决定成立石油化工总公司，把石化从石油中分割出来，直属国务院领导。这对石油行业来说，实际上是

为改革做贡献。当时全国经济体制改革正处在关键的启动阶段，也需要一定的成本投入，作为政府“花钱改革”、“优惠政策”的经济来源，集中掌握和使用石油资金也是必然的选择。而且，当时的石油资源开发总体上还处在比较旺盛的发展阶段，丰厚的石油收益主要凭借当时比较好的开采条件，也有可能为国家分忧解难。从这个意义上来看，当年的石油管理体制改革的有其积极意义的。

记者：从这些年来情况看，实行上下游分割体制，也给石油工业发展带来了一定的负面影响，对这方面的问题应该怎样认识？

丁宁宁：成立石油化工总公司，把石化从石油中分割出来，虽然有利于集中掌握和使用石油资金，但从长远发展的眼光和后来所出现的一些问题来看，是不利于石油工业的持续、稳定、协调、健康发展的，尤其对石油上游采掘业的影响很大，造成勘探力量削弱，后备资源紧张，发展后劲不足等负面影响。加上多年来原油价格一直定得比较低，而且保持不变，其他原材料都在涨价，原油价格不能涨或者涨幅很小，从而造成石油上游开采成本上升，产出下降，投入大量增加，后续勘探开发能力受到了严重影响。对石油上下游分割体制可能产生的这些负面影响，中央当年也估计到了，一些经济学家包括我本人也曾为此作过调查研究，提出过具体的对策和意见。国家这些年来也对石油工业采取了一些相应的优惠政策和措施，包括后来的调整原油产量包干指标，逐步提高原油价格，缩小上下游差价，原油平价转高价，减免石油税收等等。应当说，这些措施都在一定程度上帮助了石油上游采掘业克服困难，减轻负担，缩小了体制不合理所带

来的负面影响。石油上游采掘业这些年来不等不靠，依靠政策，依靠科技进步，稳住了东部原油产量，加快了西部的勘探开发步伐，总体上一直呈现蓬勃向上的发展局面，这是很不容易的。对于当年石油工业特别是石油上游采掘业为缓解国家财政困难所作出的巨大贡献，党和人民是不会忘记的。

记者：这些年来，对石油上下游分割体制所造成的种种弊端，各方面都有比较深切的感受，改革呼声一直比较高，但为什么却一直没有采取比较大的改革措施呢？

丁宁宁：改革旧体制，建立新体制是一个复杂的过程，不是一朝一夕能完成的，更何况这里还有许多思想认识问题需要统一，需要解决。另外，石油上下游一体化的方向是对的，但究竟采取什么样的方式，通过什么样的途径才能够积极稳妥地实现石油上下游一体化，也需要进行深入的研究和探讨，各方面的认识也不尽一致。就拿这次石油石化大重组来说，我个人认为，就不能说一点问题也没有，一点问题也不会出现，假如操作不当，就很可能画地为牢，出现新的地区性石油市场分割和垄断。这几天，我们就在研究这方面的问题，希望两个总公司的同志和我们一起来研究，把新体制贯彻过程中可能出现的问题消灭在萌芽状态。尽管可能会出现这样那样的一些问题，甚至会有一些难以解开的疙瘩在等待着我们，但现行石油上下游分割体制不改革是不行的，只搞一个大一统的石油公司，没有竞争，也是不行的。经过这些年来的反复实践和探索，各方面对改革现行石油体制，实现上下游一体化的认识是越来越一致了，许多原先想不通的问题现在也想通了。但是真正按照上下游结合的原则，重新

组建两个总公司，也不是一件容易的事情。从一定意义上讲，这是一场脱胎换骨的市场化改造，是一场深刻的革命，不仅要革旧体制的命，还要革既得利益的命。经过多年来的改革开放，放权让利，经济承包，石油工业内外部条件已经发生了很大变化，尤其是利益格局和利益关系发生了深刻的变化，不像当年那样单纯了，说分开就一下子分开了。上下游各方都有了自己的既得利益，这就使得改革石油旧体制，建立新体制面临许多新的矛盾和困难。新一届国务院一成立，就快刀斩乱麻，推出了石油管理体制改革的一揽子方案，使这个多年来难以解决的问题一锤定音，有了明确的结论。我相信，只要各方面以国家利益为重，以大局为重，再难的问题也能得到圆满的解决。

记者：石油行业特别是石油上游采掘业曾经为缓解国家财政困难作出过巨大的历史性贡献，相信这次改革大家还会以国家利益为重，以大局为重的。

丁宁宁：是的，石油队伍确实是一支十分过硬的队伍，上上下下，整个社会，包括全世界都有口皆碑。现在真正能够搞大范围、大规模队伍调动的，除了军队，恐怕就是石油大军了。石油战线特别是大庆油田干部工人这些年来所表现出来的顾全大局，迎难而上，忘我奉献的自我牺牲精神，确实令人钦佩。当年中央说把“大化”和“30万吨乙烯”分出来，几十亿元的“钱袋子”，大庆油田的干部工人连半个不字都没说，说分就分出来了。在改革开放、发展社会主义市场经济的新的历史条件下，石油战线确实继承和发扬了当年的大庆精神，这是最可贵的。现在社会上有一种不讲精神、只认钱的丑恶现象，搞得一些地方和单位思想混乱，人

心浮躁。石油战线队伍稳定，人心向上，令人敬佩。一个人、一个队伍还是要有一点精神的，石油战线至今还保留着当年大庆石油会战时期的那么一股劲儿，至今还能展开像塔里木那样场面宏大、艰苦卓绝的沙漠石油大会战，是难能可贵的。说明石油工人优良传统还在，大庆精神还在。这次石油石化大重组，实际上就是通过政企分开和上下游一体化，把石油石化行业彻底推入市场。过去搞经济建设离不开大庆精神，今天搞市场经济同样也离不开大庆精神，市场经济加大庆精神，现代企业制度加大庆精神将使跨世纪石油工业呈现更加美好的发展前景，我们对此充满信心。

记者：国务院决定按照上下游结合的原则，分别组建两个特大型石油石化企业集团公司，您能不能具体谈一谈，两个总公司究竟要重组成一种什么样的集团公司？

丁宁宁：就是要坚决贯彻落实中共十五大精神，按照建立现代企业制度的要求，以资本为纽带，通过市场重组成具有较强竞争力的跨地区、跨行业、跨所有制和跨国经营的石油石化企业集团公司。具体说来，就是要走大公司的发展道路，按照国际大跨国石油公司的模式调整内部组织结构，优化产权关系，塑造大公司的整体形象。

记者：听起来，您似乎更强调大公司和跨国公司的提法，这是出于何种考虑？

丁宁宁：我想提请各方面注意的是，两个总公司的重组和改革一定要有战略眼光和战略头脑，千万不要搞那种“土围子”式的组织拼凑，搞那种一盘散沙式的所谓企业集团。这些年来，国家层层放权让利的结果是搞了不少企业集团。当然，企业集团经营有好有坏，不能一概否定，但确有不少