通讯通信企业管理与执法全书

IT 人 物
(五)

郭雅　主编

吉林摄影出版社

需要全本请访问 www.ertongbook.com

图书在版编目(CIP)数据

通讯通信企业管理与执法全书/郭雅主编.—长春：吉林摄影出版社，2004

ISBN 7-80606-737-X
Ⅰ. 通… Ⅱ.郭… Ⅲ. 电信—邮电企业—市场竞争—中国
Ⅳ. F632.3
中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 112282 号

出版发行：吉林摄影出版社
(长春市人民大街 124 号 130021)
责任编辑：李乡壮
经销：全国各地新华书店
印刷：北京施园印刷厂
版次：2004 年 8 月第 1 版
书号：ISBN 7-80606-737-X / F·297
定价：912.00 元（本卷定价：16.00 元）

目 录

◎CCDOS 严援朝 ……1
◎四通利方总经理——王志东 ……19
◎程序五杰 ……35
◎ YAHOO!创始人：杨致远 ……54
◎陈一舟离职：顶不住压力还是功成身退……71
◎柳传志：中国高科技产业化有四道关口……73
◎IT 人物评传：SUN 麦克尼利……75
◎唐骏说唐骏 ……78
◎IT 人物：“网络开路人”宫玉国重返互联网……81
◎卓越网 CEO 王树彤访谈 ……87
◎刘迎建：手写出一片天空……95
◎与国际流媒体专家组成员优度公司钱明博士对话……99
◎数字计算机之父——乔治·斯蒂比兹 ……105
◎微处理器之父——特德·霍夫……110
◎首届中国互联网大会今召开 主题呼唤创新……112
◎IT 人物徐立华“揭秘”百变波导 ……115
◎张亚勤从少年天才到微软千里马 ……122
◎电子邮件之父忆当年……129
◎思科副总裁霍华德：互联网创造新的生产力……131

◎柯达数码：史兆威的中国情结..... 141
◎相信自己适者生存——访问中国惠普有限公司
山西分公司总经理苑立君..... 154
◎南国农简介 …..…. 158
◎围着用户转：INTUIT 的创始人—斯考特·库克..... 164
◎联想集团总裁柳传志..... 172

◎ CCDOS 严援朝

严援朝，1951 年 10 月 26 日生，毕业于华中工学院，高级工程师。

CCDOS 的作者，MSOA 的作者，长城 0520CH 微机的主要设计者。曾荣获国家科技进步二等奖。

1968 年 9 月，在呼伦贝尔盟莫力达瓦旗插队；

1972 年 10 月，在河南平顶山市姚孟电厂做工人；

1973 年 9 月，在武汉市华中工学院电机系学习；

1976 年 9 月，毕业回姚孟电厂任技术员；

1979 年 3 月，在北京低压电器厂做工人；

1980 年 1 月，在第四机械工业部第六研究所任技术员；

1986 年，任中国计算机发展公司昆仑电子印刷设备公司副总工程师；

1988 年 9 月，任保利电子技术公司副总经理兼总工程师；

1992 年 1 月，任集成电子技术公司董事长兼总工程师；

1993 年 8 月至今，任四通集团公司总工程师，四通利方总工程师。

这个标题想来不会太称严援朝的意，一个 CCDOS 怎能把整个严援朝概括！CCDOS 之外，严援朝还做过

需要全本请访问 www.ertongbook.com

许多有意义的事：比方说，主持开发使长城 0520 成为 0520CH 的 CH 显示卡，让汉字能像西文一样实现 25 行快速显示；再比方说，主持设计的人民大会堂电子表决系统，是全世界最大的电子表决系统。然而，不管这些成就有多么了不起，也无论严援朝在它上面花了多少心血，却总也无法和他那个只花了 5 个月时间写就的 CCDOS 相提并论。CCDOS 实在是太耀眼了，它对中国人使用 PC 具有里程碑的意义。人们可以不知道严援朝，但无论如何无法越过 CCDOS 谈论中国 PC 事业的起始。

另外，将 CCDOS 和严援朝并列，虽说可以就此把严援朝定义为中国第一代最著名的程序员，但 CCDOS 毕竟意味着过去，意味着 15 年以前，严援朝在被人尊称为老前辈的同时，也被人划归到只会用汇编的过时人物。但实际情况并不是这样，1985 年，当别人在用 Debug 改他的 CCDOS 的时候，严援朝已经开始用 C 语言写字处理软件 XE 了。当我们称赞他用 C 语言很早时，严援朝大声说："还早啊，都 1985 年了。"用完 C＋＋，他现在马上又要改用 Java 了。

作为四通和四通利方的双料总工程师，在这个以技术立业的公司里，严援朝要求自己做到凡是公司涉及的新技术他都得会。"作为总工，我不敢说样样精

通，但至少要懂，而且，在出现问题的时候，能马上接得上手。要是我真的不行了，那么，也就到了我该隐退的时候了。”

今年已经 47 岁的严援朝现在负责利方多元系统支撑环境的设计工作，为手下写的程序“扒”Bug，实在缺人的时候，他还要挽起袖子自己写程序。所以，《严援朝没老》可能更适合本文，但这样的标题能吸引几个读者的注意？读者关心的是——

CCDOS 的诞生

1983 年，国家计算机工业总局在京召开全国计算机协调工作会议，会议把生产 IBMPC 兼容机定为中国计算机发展的方向。生产 IBM 兼容 PC，硬件厂商没有问题，关键在软件，在于 PC 上一定要有汉字系统，但那个时候做汉字系统，是一非件常困难的事。此前为了让 ZD2000 汉字终端能处理汉字，花了好多年时间。所以，与会专家大都认为，想让 PC 在 5 个月内具备处理汉字的能力几乎没有可能，全国 100 多家大学、研究所没有一家愿意承担开发汉字系统的任务。

当时已经 32 岁的严援朝在第四机械工业部第六研究所工作，工农兵学员的出身使他连参加这个会议的资格都没有，是严援朝的一个同事会下和严援朝讲了此事，严援朝对他的这位同事说：其实让 PC 处理

汉字很容易。“因为我前一段做了把电视机改装成终端的工作。不就是出两个汉字图形吗？很容易！”

严援朝没想到这位同事会把他的话带回会上去。当时国家计算机工业总局这个项目的负责人俞正声找到严援朝，问他是不是真的能做，严援朝斩钉截铁地说：“能做。”其实，严援朝心里并没有谱，“我是硬着头皮接了此事，幸好也就干成了。当时胆也大，现在想起来都有些后怕，但人被压抑到一定份上，就什么都无所谓了。那时精力好，年青好胜，就觉得天下没有我做不出来的事。”严援朝决定“胆大包天”一下的内在原因是，他意识到“这是一个机会，工农兵学员在研究所地位很低。揽下这个课题，我就可以当课题组长了，从一个普通助理工程师一下升为课题组长，是一个很大的飞跃，是破格提拔。”

严援朝接下任务后，开始争取全所唯一的一台IBMPC，当时严援朝每星期只有一次上机机会，一次两个小时。严援朝提出要想课题如期完成，“这个机器必须归我使。”有时候要做事，不争取条件不行。严援朝争取到的这台 IBM 原装 PC 配置是 128K 内存、CGA 显示、一个 160K 软驱，没硬盘。严援朝和新分来的大学生欢天喜地把机器搬回来后，大学生忙着插电源，结果把 110 伏的电源插在了 220 伏的电源上。“我

当时就想跳楼。我好容易当上了课题组长，我好容易把设计方案拿了出来，我好容易把机器要了回来，我好容易有了这么一个机会，但是…… ”俞正声得知此事后二话没说，让香港商人送来了新电源。 条件都满足了严援朝，也该轮到严援朝显示一下自己实力的时候了。1983 年 3 月汇报，为了向专家们证明用软件方案能在 IBMPC 上显示汉字，严援朝用 BASIC 写了一个程序，在显示器上画出了一屏“甲”，第二屏显示的全是“田”。在此之前，汉字在计算机上显示都是通过硬件实现的，谁也没有用纯软件的方法显示过汉字。

4 月份，严援朝拿出总体方案。跟着，他着手把原来汉字终端上的 GB7663 个汉字字模通过程序拿下来，供 CCDOS 使用。严援朝是学摩托罗拉芯片出身，会的是 68 系列的汇编语言，Intel 的汇编指令他从来没接触过，严援朝拿着 IBMPC 随机带的手册，从头学 Intel 汇编。

6 月 24 日，严援朝正式动手写 CCDOS，6 月 30 日写完，一共写了一万多行。CCDOS 源代码中，有一句是“6 月 24 日”，别人都不知道是怎么回事，在改进 CCDOS 的时候都没有删。写 CCDOS 那段时间，严援朝一天只睡三四个小时，一天吃一顿饭，一个人在一

个很大的机房里面，不停地写，来不及吃饭，也忘记了时间。

CCDOS 遇到过很多技术难题：当时显示卡只能支持到 320×200 分辨率。这样的分辨率用来显示西文没有问题，一个西文字符用 7 条线就可以显示清楚，所以，可以支持 25 行显示而一个汉字要 15 条线才能显示清楚，所以，最多只能支持 10 行汉字，一行提示，但 CCDOS 又必须支持 25 行的西文软件。这下可把严援朝难坏了。严援朝费了 15 天时间想出来做一个“虚屏”，用自动判断的方法解决这个问题。这样一来，CCDOS 就能支持 25 行的 BASIC、EDIT、WordStar、dBASEⅡ等西文软件了。虽然支持得不够完美，但不管怎么说，“能出来就是好家伙”。

严援朝让分给他的 4 个大学生做输入法，“我定义结构和规则，让他们创造性发挥。汉字终端上有首尾码，我也没有看人家的编码规则，不就是一个汉字头、一个汉字尾吗，让学生按照自己的想法去定就行了。”

软件做完总要起个名，CCDOS 是为中国第一台 PC 长城机做的，ChangCheng，取汉语拼音的字头，就成了 CCDOS。CCDOS 的含意并不是后来外人猜测的，是“中国字符”的缩写。

等严援朝让 PC 第一次显示出 GB 第一个字“啊”，等严援朝把 CCDOS 做完，众人才明白原来做汉字系统这么容易，输入、显示汉字这么简单。“很快，在 1984 年、1985 年满大街尽是各种各样的 DOS。我的源代码谁都可以 COPY，谁都可以分析，我是国家工作人员，如果这东西对大家有用，我干嘛护着不给大家。”

严援朝没有在 CCDOS 上署名。“CCDOS 是国家‘六五’项目。再说，我们家也没有这个传统。直到现在，我写程序从来不署名。”

1983 年 8 月，CCDOS 在北京展览馆亮相，轰动一时，严援朝因此第一次出国，去了趟瑞士参加展览。

长城 0520CH 的那块卡

在 8088 只有 4.77M 的 CPU 上用软件方法处理汉字，想速度快，显示漂亮是不可能的事。在做 CCDOS 之初，严援朝就提出另外一套硬方案：把汉字做到显示卡里面。

1984 年 8 月，严援朝随六所、738 厂和清华大学开赴香港，为长城 PC 开发配套的图形汉字显示卡。汉字显示卡做了出来，实现了 25 行汉字显示，但汉字显示速度还是太慢，一行一行地滚屏。现在的长城集团总裁王之看了，不是太满意，严援朝就说他还有一个方案，可以解决速度慢的问题。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

这样，由严援朝带队一行 10 个人第二次来到香港重新做。“香港一个工程师配合我，主意我出，活他干，我们一块调试，一个多月，就把新卡做了出来。”

严援朝的实现方法是，在显示卡里面做了一个汉字字符发生器，要显示汉字时，只需把汉字的代码送到显示卡，再由显示卡里的字符发生器负责把汉字代码解释成汉字图形在屏幕上显示出来。CCDOS 实现汉字显示的方法是用软件在屏幕上画图，所以很慢；在香港做的第一个方案由于向显示卡传输的不是精简过的汉字代码而是汉字图形，CPU 负担过重，所以也快不起来。

1985 年，长城 0520CH 生产出来，拿到美国 COMDEX 展览，其 640×480 的分辨率、25 行显示汉字的能力引起了很多人的注目。“日本人趴在那，拼命画我们的电路图，想搞清楚我们是怎么做出来的。”

长城 0520CH 的出现，使 IBM 专为中国设计的 IBM550 在国内卖不下去。“我们把所有的汉字全放在了显示卡里，IBM550 只放了一部分，用的时候需要置换；我们的机器汉字是汉字，图形是图形，还可以往一块叠，IBM550 不行；另外 550 要用专门的软件，我们用通用软件。”

从香港回来，开发组的每个人获得了一台 18 英

寸彩电的奖励。1986 年，CCDOS 被评为国家科技进步二等奖，严援朝拿到了 2000 元奖金。除去这点奖励，严援朝做再多的工作，都是按月拿固定的几百元工资。严援朝不在意这些，也不在意别人修改他的软件挣了大钱，他的快乐在于："我觉得我能够左右世界。那个时候，PC 处在起步阶段，我做成什么样子，人家就用成什么样子。我手下有那么多清华的老师，我要他们做什么。他们就做什么，我说你把这个软件做成这个样子，他就把软件做成这个样子，我说你把硬件设计成这样，他就把硬件设计成这样。最后，拿出来的机器，都是我脑子里原先都想好的蓝图。一年之前想好的蓝图，一年以后，就创造了出来，心里特别高兴。人家给不给钱是一回事，但这东西是我想出来的，而且很多人都挺喜欢用，这就足够了。"

被迫学新东西

严援朝是那种知道激流勇退道理的人，做事情做到一定程度，当他发现再做下去的条件不具备了，他就会主动退下来，换别的事情做。这样做虽然可以避免自己受伤害，但也逼着他要不断学新东西。"我搞什么，都不允许我搞到底。做微处理器时，软件硬件一起上，出现了搞汉字的机会，冲上去做汉字系统；做到一定程度，又得退下来，写真正的应用软件，和

人家拼，那没办法只得学 C 语言；用 C 写完字处理、排版软件，又要去搞应用；搞应用，不用 C＋＋写不了应用软件，现在又该用 Java 了。”严援朝把学新东西归结为“一切都是生活所迫”。

1985 年，严援朝离开了中国计算机发展公司。“我本来还有机会去做创造性的事情，但是条件没了。”离开时，单位觉得严援朝做出了很大贡献，给他提了高工。严援朝来到昆仑电子印刷设备公司。“不让我做系统工作了，我就做软件，我写软件也一定能做得挺好的。”烦闷之中严援朝想到这，嘻嘻笑了一下，随手在计算机上打了个 XE(嘻)。XE 就成了严援朝写的第一个字处理软件的名字。后来，别人为 XE 找了一个很好的解释：X 表示任何未知数，E 表示 easy，合起来，就是 Any thing easy(任何事物都容易)。这个解释很符合严援朝的性格，“不知道，没关系，只要让我做，肯定能做。”

XE 花了严援朝近一年的时间。XE 是一个用来取代 Word Star 的字处理软件，它利用了长城 0520CH 的特点，显示速度很快，能同时开四个窗口，编辑四个文件。“CH 是我设计的，我当然知道 CH 里面所有的秘密、所有的特性。”XE 只能在长城 PC 上用，所有用户也就一两万。严援朝认为长城机在处理汉字技术远

远领先的情况下没能占领大部分市场，是不肯单卖 CH 显示卡的缘故。做完 XE，严援朝又写了一个命令行的排版软件，有点像现在的 WPS，但也没卖开。早在 1984 年的时候，严援朝就提出过做文字处理机，但没有机会做。

1988 年，离开昆仑公司的严援朝特别想去国家信息中心搞大型机，搞真正的计算机研究。但有朋友极力劝他去做保利电子公司，这样严援朝就成了保利电子公司的副总经理兼总工程师。在那里，严援朝用 9 个月时间主持设计完成了人民大会堂第一套电子表决系统。“这是世界上最大的电子表决系统，有 1700 多个席位，电缆用了 50 多公里，几百人负责施工，部队派了好几千人帮助测试。”

1992 年，严援朝离开保利电子公司的时候，终于想到自己开公司，可是后来，“我发现我办不了公司。第一、我卖东西肯定要赔，我老怀疑自己卖给用户的东西值不值；第二、人事方面的事情纠缠在一起的时候，对我来说，就变得非常难。”尽管严援朝办的集成电子公司有一个不错的产品——MSOA 可视化的排版，也承建过北京市公安局的户籍系统。但严援朝发现自己不适合办公司后，果断把公司委托给了一个朋友。“现在人家干得挺好，比我在的时候办得好。”

严援朝与王志东

严援朝、王志东走的是相同的路：写程序成名，然后自己开公司。王志东自己为自己做主，掌起四通利方帅印，在总经理的位置上越坐越有感觉；严援朝自己开公司做董事长，虽然手里也有不错的产品，但公司却总是做不起来，最后甩手而去，把公司交给自己的朋友打点，小公司竟越滚越大，生意越做越红火。

举这个例子是想说明：不是每一个成功的程序员开公司都能成功，也不是每一个成功的程序员开公司都不能成功。关键要看自己是不是适合开公司做总经理。怎样才能知道自己究竟是不是适合？没别的办法，只能试。王志东一试，觉得很适合，继续做；严援朝一试，发现不行，调回头继续做他的程序员，当他的总工。在我们看来，这两种结果都非常正常，都非常自然，绝对不能说王志东试成功了，很有意义，严援朝没试成功，就是白费时间。生命贵在迎接未知的挑战，本可以一试，因为怯懦，到最后连自己都无法搞清楚自己究竟是不是适合做某事的境遇，才值得惋惜呢。

一个人在某方面取得了一定高度的成就或者有了既得利益之后，就很难否定自己，很难凤凰涅磐，寻求新的突破，然而“总是走在老路上”的生命有何

意义？尼采说，“错误不是盲目，错误是胆怯……任何成就，任何进步都源自勇气，源自对自己的强硬态度，源自针对自己的整饬。”成功的人一定是勇敢的人。

1993 年，微软请国内大公司帮助推广 Windows，让国内公司出人巡回讲课。四通的王杰找到严援朝，请他代表四通讲面向对象的设计。从此，严援朝和王志东走到了一起。

我太适合做计算机了

严援朝经历坎坷，但严援朝很幸运，他最终找到了最适合他做的计算机工作。

1968 年，17 岁的严援朝去呼伦贝尔盟莫力达瓦旗插队。4 年后，靠父亲的朋友帮忙，他来到河南平顶山姚孟电厂做工人，当时的想法是做工人总比插队做农民强。1976 年，从华中工学院毕业，回厂做技术员。1979 年，为了回北京，严援朝求厂长把他降格为工人，因为干部不许对调回京。进北京低压电器厂焊了一年板子的严援朝很苦闷，他哥哥把他推荐给了当时在四机部六所工作的俞正声，通过俞正声介绍进了六所。

报到第一天，室主任问严援朝：你会计算机吗？见都没见过计算机的严援朝说，我会！“我干嘛说我

需要全本请访问 www.ertongbook.com