

第一科目

工程咨询概论

第一章 概述

一、考试要点

1. 了解工程咨询业的起源、国内和国际的现状、发展和趋势。
2. 掌握工程咨询的概念、性质、原则、特点、业务范围以及在经济建设中的地位 and 作用。
3. 熟悉工程咨询服务的对象和方式，以及工程咨询与项目的关系。

二、单项选择题

1. 工程咨询业属于第（ ）产业。
A. 1 B. 2 C. 3 D. 4
2. 工程咨询的第一属性是（ ）。
A. 独立 B. 科学 C. 公开 D. 公正
3. 明确项目的周期有利于（ ）。
A. 项目管理机制，模式的选择
B. 界定项目的范围，目标利益
C. 明确项目的实施方向
D. 总结规律，建立科学的项目管理体系
4. 公正是指工程咨询应该维护全局和整体利益，要有宏观意识，坚持（ ）原则。
A. 客观分析 B. 公平公开
C. 实事求是 D. 可持续发展
5. 中国的项目建设程序从项目业主管理角度划分的第三阶段是（ ）。
A. 可行性研究阶段 B. 设计阶段
C. 项目实施准备阶段 D. 施工阶段
6. 我国目前经济建设中大部分项目的投资主体和真正的业主是（ ）。
A. 国家 B. 行业 C. 企业 D. 工业区
7. 以下哪项不属于工程咨询的主要服务对象？（ ）
A. 投资的出资者 B. 项目业主
C. 设计分包商 D. 工程承包商
8. 对于竞争性项目，关注的重点是项目的（ ）。
A. 国民经济效益 B. 社会效益

- C. 环境效益 D. 财务效益
9. 以下哪个选项不属于竞争性项目？（ ）
A. 工业 B. 农业 C. 高速公路 D. 商业
10. 对于公益性项目，资金来源一般来自（ ）。
A. 资本市场筹集 B. 预算资金
C. 贷款 D. 政府其他资源
11. （ ）的成立，标志着我国工程咨询行业的正式形成。
A. 中国工程咨询协会 B. 国家咨询工程师协会
C. 中国海外工程咨询公司协会 D. 中国咨询企业协会
12. 工程咨询作为一个独立的行业，它始于（ ）。
A. 19 世纪上半叶 B. 19 世纪下半叶
C. 18 世纪下半叶 D. 18 世纪上半叶
13. 工程咨询行业是近代工业化的产物，最初出现在（ ）中。
A. 工业 B. 交通运输业 C. 经济行业 D. 建筑业
14. 工程咨询的承担以（ ）方式为主。
A. 联合咨询 B. 分包
C. 公司方式和个人咨询专家 D. 施工和咨询联合
15. 工程咨询公司作为总承包商和作为承包商的设计分包商时的服务内容主要区别是（ ）。
A. 服务对象不同 B. 服务内容不同
C. 承担的项目的风险不同 D. 提供技术不同
16. 亚太地区工程咨询存在潜力的两个主要领域是工业开发项目和（ ）。
A. 基础设施开发项目 B. 农业开发项目
C. 商业开发项目 D. 公益性开发项目
17. 资金使用和支付财务管理是属于以下哪项项目管理层次阶段性工作的任务？（ ）
A. 项目执行管理 B. 执行管理咨询
C. 项目决策管理 D. 决策执行和监督
18. 以下哪项不属于世界银行等国际金融组织的项目周期阶段？（ ）
A. 项目立项 B. 项目评估
C. 设计阶段 D. 项目执行和监督
19. 进行工程设计是工程咨询在项目（ ）阶段中的工作。
A. 策划 B. 准备 C. 实施 D. 完工
20. 目前，我国咨询公司已经发展到（ ）。
A. 2000 多家，从业人员 40 万人左右
B. 3000 多家，从业人员 50 万人左右
C. 4000 多家，从业人员 60 万人左右

D. 3000 多家，从业人员 60 万人左右

三、多项选择题

1. 工程咨询业要遵循的原则是（ ）。
A. 独立 B. 公开 C. 科学 D. 公正 E. 诚信
2. 工程咨询运用（ ）等方面的知识。
A. 科技 B. 心理学 C. 经济 D. 法律 E. 管理
3. 工程咨询科学性的基本要素是（ ）。
A. 知识 B. 能力 C. 经验 D. 实践 E. 信誉
4. 以下属于工程咨询特点的是（ ）。
A. 实际上是完成客户委托的任务
B. 许多咨询成果是预测性的，要经受历史的考验
C. 咨询产品没有批发环节，产销直接见面
D. 每项咨询任务存在重复性
E. 咨询过程以物流为中心
5. 根据国家计委 1994 年颁布的《工程咨询管理暂行办法》，以下属于我国工程咨询的业务范围的是（ ）。
A. 为国内外客户提供投资选择，市场调查，概预算审查和资产评估等服务
B. 提供工程承包业务
C. 为国内外各类工程项目提供全过程或者分阶段的咨询
D. 为国家、行业等的经济和社会发展提供规划和政策咨询或者专题咨询
E. 为现有企业的技术改造和管理提供咨询
6. 以下属于项目性质的是（ ）。
A. 临时性 B. 目标性 C. 周期性 D. 时效性 E. 预测性
7. 项目的约束性包括（ ）等。
A. 环境保护的约束 B. 机构制度的约束
C. 质量的约束 D. 政策法规的约束
E. 多目标的约束
8. 以下选项属于工程咨询服务对象中的投资项目出资者的是（ ）。
A. 政府 B. 监理公司
C. 贷款银行 D. 承包商
E. 国际金融机构
9. 项目决策管理主要是指（ ）等对项目的管理。
A. 项目投资者 B. 项目法人
C. 总工程师 D. 贷款银行
E. 其他项目资金来源提供者

10. 从管理层次上划分,项目可分为哪些层次? ()
- A. 项目决策管理 B. 项目实施管理
C. 项目评估管理 D. 项目执行管理
E. 项目完工评价管理
11. 以下选项属于项目执行管理在项目策划阶段的工作任务的是 ().
- A. 制定投资计划 B. 规划研究与投资机会研究
C. 提出项目建议书 D. 编制项目初步可行性研究报告
E. 提出项目可行性研究报告
12. 以下选项属于项目执行管理咨询在项目完工阶段的工作的是 ().
- A. 竣工验收 B. 编写完工报告
C. 参与法人的经营和效益分析 D. 验收竣工报告
E. 投入运营和效益分析的总结评价
13. 以下选项属于项目执行管理层次在项目实施阶段的工作的是 ().
- A. 合同谈判 B. 项目监测
C. 支付财务管理 D. 项目绩效管理
E. 项目稽查
14. 工程咨询在我国经济建设中发挥着重要作用,主要表现为 () 等方面。
- A. 提高投资效益 B. 提高工程质量
C. 优化建设方案 D. 缩短建设周期
E. 提供规划咨询
15. 以下选项属于业主工程师所承担的全过程咨询服务的内容的是 ().
- A. 评标 B. 调试验收
C. 设计 D. 项目绩效评价
E. 发展目标规划
16. 国际工程咨询业发展大致经历了 3 个发展阶段,它们是 ().
- A. 个体咨询时期 B. 战略咨询时期
C. 综合咨询时期 D. 合伙咨询时期
E. 工程咨询时期
17. 我国的工程咨询机构,从性质和工作范围来看,大体有以下 () 种。
- A. 综合性工程咨询机构 B. 专业性的工程咨询机构
C. 战略性工程咨询机构 D. 从事阶段性服务的咨询机构
E. 以施工监理为主的咨询服务机构
18. 世界各国工程咨询业的发展状况的特点有 ().
- A. 发达国家在工程咨询业的明显优势
B. 国际交流日益频繁
C. 发展中国家的工程咨询业已经成熟
D. 国际工程市场竞争激烈

E. 发展前景很广阔

19. 世界各国工程咨询业目前所面临的突出问题有 ()。

- A. 技术变革和科技进步将对工程咨询业产生不可忽视的影响
- B. 生态环境和可持续发展问题在工程咨询中越来越占据中心位置
- C. 行业界限趋于模糊, 传统领域面临“入侵”威胁
- D. 经济全球化对工程咨询企业的适应能力提出了挑战
- E. 由于经济全球化使得跨国建设项目不再是障碍

20. 以下属于基础性项目的是 ()。

- A. 高速公路 B. 公共设施 C. 水利 D. 铁路 E. 工业

四、参考答案

单项选择题:

1. C 2. A 3. D 4. D 5. B 6. A 7. C 8. D 9. B
10. B 11. A 12. B 13. D 14. C 15. C 16. A 17. A 18. C
19. B 20. B

多项选择题:

1. ACD 2. ACDE 3. ABCE 4. ABC 5. ACDE 6. ABC
7. ABCD 8. ACE 9. ADE 10. AD 11. BCE 12. BC
13. ABC 14. ABCD 15. ABC 16. ACD 17. ABDE 18. ABD
19. ABCD 20. CD

第二章 注册咨询工程师（投资）

一、考试要点

1. 了解注册咨询工程师（投资）的概念和申报注册咨询工程师（投资）的条件、程序。
2. 掌握注册咨询工程师（投资）的执业范围。
3. 熟悉注册咨询工程师（投资）的登记注册和义务与权利。
4. 掌握注册咨询工程师（投资）必备的业务素质条件、职业道德行为准则。

二、单项选择题

1. 我国注册咨询工程师的业务是以（ ）为主。
A. 设计
B. 建设实施投资咨询
C. 建设后期咨询
D. 建设前期投资咨询
2. 工程咨询的业务内容上，国际上通称的“咨询工程师”比我国注册咨询工程师（投资）范围要广，以下选项不属于它们之间的不同范围的是（ ）。
A. 设计
B. 评估
C. 建造
D. 监理
3. 报名参加注册咨询工程师（投资）考试的人员，无论学历多高，报名者至少需要有（ ）年以上从事工程咨询相关业务的工作经历。
A. 1
B. 2
C. 3
D. 4
4. 工程技术类或工程经济类专业硕士学位后，从事工程咨询相关业务满（ ）年才可以参加申请注册咨询工程师（投资）职业资格考试。
A. 3
B. 2
C. 4
D. 6
5. 工程技术类或经济类专业研究生班毕业后，从事工程咨询相关业务满（ ）年才可以参加申请注册咨询工程师（投资）职业资格考试。
A. 6
B. 4
C. 2
D. 8
6. 每位注册咨询工程师（投资）申请注册登记时最多允许注册（ ）个专业。
A. 1
B. 2
C. 3
D. 4
7. 注册咨询工程师（投资）注册有效期为（ ）年。
A. 2
B. 3
C. 4
D. 5
8. 注册咨询工程师（投资）的申请公示（ ）天后，在未收到举报或相关投诉情况下，颁发注册证和名章。

- A. 10 B. 20 C. 30 D. 40
9. 未经注册却以注册咨询工程师名义从事工程咨询活动的人员，将（ ）。
A. 给予警告 B. 限期整改
C. 由初审注册机构责令其停止活动 D. 给予行政处分
10. 因受刑事处罚，自刑事处罚执行完毕之日起至申请注册之日止不满（ ）年的，不予注册咨询工程师。
A. 2 B. 3 C. 4 D. 5
11. 注册咨询工程师（投资）执业资格实行全国统一考试制度，原则上每（ ）年举行一次。
A. 1 B. 2 C. 3 D. 4
12. 以下哪项不是由人事部负责的工作？（ ）
A. 组织或授权组织实施考务工作 B. 审定考试科目
C. 编写考试大纲 D. 审定试题
13. 以下选项中，不属于在注册咨询工程师申请注册登记时核准其擅长的专业范围的根据的是（ ）。
A. 学历 B. 技能 C. 经历 D. 业绩
14. 注册咨询工程师（投资）考试以（ ）年为一个周期。
A. 1 B. 2 C. 3 D. 4
15. 参加部分科目考试的人员必须在（ ）个考试年度内通过应试科目考试。
A. 1 B. 2 C. 3 D. 4
16. 符合考核认定范围，但在考核认定中未获得通过的人员可免试某些科目，下列科目不属于免试范围的是（ ）。
A. 《工程咨询概论》 B. 《工程项目组织与管理》
C. 《项目决策分析与评价》 D. 《宏观经济政策与发展规划》
17. 国家人事部和国家发展计划委员会于（ ）年正式确定了“注册咨询工程师（投资）”的名称和制度。
A. 1998 B. 1999 C. 2000 D. 2001
18. 非工程技术类或者工程经济类专业本科毕业后，至少需要（ ）年以上从事工程咨询相关业务的工作经历才能申请参加注册咨询工程师（投资）执业资格考试。
A. 10 B. 8 C. 6 D. 5
19. 对于注册咨询工程师的业务素质，注册咨询工程师首先应当是（ ）人才。
A. 知识型 B. 复合型 C. 专家型 D. 技术型
20. （ ）保护注册咨询工程师（投资）主持完成的咨询文本的自主知识产权。
A. 主持咨询业务权 B. 签名盖章权
C. 名称权 D. 专属权

三、多项选择题

1. 以下选项属于注册咨询工程师的执业范围的是 ().
 - A. 工程项目建议书的编制
 - B. 经济社会发展规划咨询
 - C. 工程项目评估
 - D. 工程监理
 - E. 工程项目招投标技术咨询
2. 以下选项属于报名参加注册咨询工程师（投资）考试的人员必须同时具备的基本条件的是 ().
 - A. 中华人民共和国公民，以及获准在境内就业的外籍人员
 - B. 遵守国家法律法规
 - C. 必须具备大专以上学历
 - D. 有一定工程咨询业务阅历
 - E. 具备本科以上学历
3. 在方法的运用上，注册咨询工程师（投资）要了解在 () 时运用恰当的方法，以保证委托任务的完成。
 - A. 不同事件
 - B. 不同对象
 - C. 不同时间
 - D. 不同阶段
 - E. 不同地域
4. 报考注册咨询工程师的人员在 () 方面不受限制。
 - A. 离退休
 - B. 待业
 - C. 工作阅历
 - D. 职业
 - E. 年龄
5. 可免试注册咨询工程师部分考试科目的人员必须具备的条件之一有 ().
 - A. 符合考核认定范围，但在考核认定中未获得通过的人
 - B. 在 2002 年底前按国家规定取得高级专业技术职务任职资格，并从事工程咨询相关业务满 8 年
 - C. 获得国家计委优秀工程咨询成果奖项目及全国优秀工程勘察设计奖项目的主要完成人
 - D. 通过国家执业资格考试，获得工程技术类执业资格证书，并从事工程咨询相关业务满 8 年
 - E. 通过国家执业资格考试，获得工程技术类执业资格证书，并从事工程咨询相关业务满 6 年
6. 申请注册咨询工程师（投资）的条件是 ().
 - A. 在工程咨询单位工作恪守职业道德
 - B. 身体健康
 - C. 取得注册咨询工程师（投资）执业资格证书
 - D. 能在注册咨询工程师（投资）岗位上坚持工作
 - E. 高级工程师
7. 申请首次注册咨询工程师（投资）的申请人应该提交的材料包括 ().
 - A. 注册申请表（一式两份）
 - B. 从事工程咨询工作的业绩证明

- C. 任职（聘用）单位出具其申请人职业道德证明
 - D. 任职（聘用）单位出具的任用（聘用）证明
 - E. 注册咨询工程师（投资）执行资格证书
8. 以下属于不予注册的情形之一是（ ）。
- A. 不在工程咨询单位执业的
 - B. 在两个或两个以上的工程咨询单位执业的
 - C. 因受刑事处罚，自刑事处罚执行完毕之日起至申请注册之日止不满 6 年的
 - D. 在申请注册过程中有弄虚作假的行为的
 - E. 不具有完全民事行为能力的
9. 注册咨询工程师有以下哪些情形之一的，不予继续注册？（ ）
- A. 无业绩证明的
 - B. 不同时在两个或两个以上单位执业的
 - C. 工程咨询工作中发生重大过失的
 - D. 违反其他法规规定的
 - E. 允许其他人以本人名义执业的
10. 有以下哪些情形之一者对注册咨询工程师予以注销注册？（ ）
- A. 服刑
 - B. 受处分处罚不能执业
 - C. 脱离工程咨询工作岗位一年以上
 - D. 死亡
 - E. 因健康原因不能正常执业
11. 在对注册咨询工程师的执业情况进行检查后 视情节轻重 分别给予（ ）处分。
- A. 警告
 - B. 注销注册
 - C. 停止执业
 - D. 收回执业人名章
 - E. 通报批评
12. 注册咨询工程师（投资）申请继续注册时，应提交的材料是（ ）。
- A. 继续注册申请表（一式两份）
 - B. 从事工程咨询工作的业绩证明
 - C. 要求注册变更的，还须按注册变更提供相应材料
 - D. 无处罚证明
 - E. 满足注册咨询工程师（投资）继续教育规定中对继续教育的各项要求的材料
13. 以下属于注册咨询工程师（投资）的基本义务的是（ ）。
- A. 客观公正执业，保证工程咨询的质量
 - B. 不得同时受聘于两个或者两个以上的工程咨询单位
 - C. 不得准许他人以本人名义执行工程咨询业务
 - D. 接受继续教育
 - E. 严格保守在执业中知悉的单位、个人技术和经济秘密
14. 注册咨询工程师的个人技能方面主要有（ ）等内容。
- A. 解决问题的能力
 - B. 创造性
 - C. 表达能力
 - D. 工作经验
 - E. 业务知识的熟练掌握

15. 注册咨询工程师的知识结构是复合型的，需要掌握（ ）等方面的知识。
A. 经济 B. 法律 C. 技术 D. 金融 E. 心理学
16. 注册咨询工程师在（ ）能力方面的经验是其能力的一个重要方面。
A. 分析 B. 处理 C. 判断 D. 表达 E. 协调
17. 以下属于注册咨询工程师（投资）业务素质要点的是（ ）。
A. 专家型人才 B. 有较强经营管理能力
C. 善于协作，责任心强
D. 通晓与项目建设、管理有关的金融、法律知识
E. 交际能力强，与政府高级官员有密切交往联系
18. 以下选项属于注册咨询工程师（投资）职业道德素质要求的是（ ）。
A. 可以收受委托合同约定外的礼金和其他财物，但不得利用职务之便谋取不正当利益
B. 防止抢别的咨询工程师已经受托的项目任务
C. 对可能产生的一切潜在利益冲突要告诉业主
D. 承担能够胜任的任务
E. 注册咨询工程师（投资）与委托方有利害关系应当回避
19. 注册咨询工程师的权利有（ ）。
A. 知识产权 B. 主持咨询业务权
C. 名称权 D. 签名盖章权
E. 工程资料拥有权
20. 注册咨询工程师必备的业务素质包括（ ）。
A. 知识结构 B. 掌握专业知识的熟练程度
C. 不断更新知识的熟练程度 D. 公平诚信的服务原则
E. 工作经验

四、参考答案

单项选择题：

1. D 2. B 3. B 4. A 5. B 6. B 7. B 8. C 9. C
10. D 11. A 12. C 13. B 14. C 15. A 16. C 17. D 18. B
19. C 20. C

多项选择题：

1. ABCE 2. ABCD 3. ABC 4. ABDE 5. ABCD
6. ABCD 7. ACDE 8. ABDE 9. ACDE 10. ABDE
11. ABCD 12. ABCE 13. ABCE 14. ABC 15. ABCD
16. ABC 17. ABCD 18. BCDE 19. BCD 20. ABCE

第三章 工程咨询公司

一、考试要点

1. 了解工程咨询公司的设立、作用、资质、组织与管理。
2. 熟悉工程咨询公司的市场开发、经营和对工程咨询的质量要求。

二、单项选择题

1. 设立工程咨询企业法人的程序是（ ）。
名称预先核准 申请登记注册 资产评估 银行开立入资专户，入资验资
准备登记材料⑥领取营业执照
A. ①④③⑤②⑥ B. ④③⑤②①⑥
C. ①⑤②④③⑥ D. ①③④⑤②⑥
2. 以下不属于申请工程咨询企业名称预先登记需提交的文件、证件的是（ ）。
A. 指定（委托）书 B. 股东的法人资格证明
C. 组建单位的资格证明 D. 公司章程
3. 以下不属于项目决策管理层次的咨询服务的是（ ）。
A. 项目评估 B. 项目后评价
C. 项目绩效评价 D. 项目诊断评价
4. 以下不属于工程咨询公司的最高管理层的是（ ）。
A. 总工程师 B. 总会计师
C. 主任工程师 D. 副总裁
5. 工程咨询公司与一般公司的最大不同是（ ）。
A. 任务的特征不同 B. 项目组织管理要求不同
C. 内部人员参加项目的流动性不同 D. 构成公司资产的主要部分不同
6. 在工程咨询公司的资产构成中，一般（ ）占有的比重最大。
A. 知识产权 B. 项目管理体系
C. 工程技术人员 D. 专有特长
7. 以下哪项不属于项目组管理的第二级？（ ）。
A. 设计经理 B. 项目经理
C. 施工管理经理 D. 采购经理
8. 下列选项不属于岗位培训的常见方法是（ ）。

- A. 指导 B. 工作轮换
C. 业务进修 D. 承担专门任务
9. 以下哪项业务尚未开始市场化运作？（ ）
A. 项目招投标 B. 合同管理
C. 项目融资咨询业务 D. 项目监理
10. 以下选项不属于公司的业务开发部门的项目分析内容的是（ ）。
A. 项目背景 B. 业主财务状况
C. 项目是否属于公司从事的项目类型 D. 公司参与竞争的技术能力如何
11. 以下哪个选项不是工程咨询公司侧重的经营战略？（ ）
A. 确定公司长期发展目标 B. 加强与其他公司合作
C. 采取科学决策机制 D. 明确实施步骤
12. 根据 2000 年中国工程咨询协会颁布的《工程咨询成果质量评价办法》，以下哪
项不是工程咨询成果质量评价的层次？（ ）
A. 工作前期准备评价 B. 工作阶段性评价
C. 成果完成后评价 D. 实施结果评价
13. 以下哪项不属于与过程管理中产品生产（服务）有关的过程？（ ）
A. 直接生产过程 B. 支持过程
C. 服务过程 D. 辅助过程
14. 以下哪项不属于建立工程咨询公司质量管理体系中的有关符合实际的三个方面
之一？（ ）
A. 符合市场环境 B. 符合政策方针
C. 符合行业特点 D. 符合本企业实际
15. 工程咨询企业有条件的最好采用（ ）。
A. ISO9001 族标准
B. ISO9004 族标准
C. 同时用 ISO9001 和 ISO9004 标准
D. 先实施 ISO9001 标准，再实施 ISO9004 标准
16. 过程管理实际上是把（ ）同对生产过程的管理过程两种过程整合起来。
A. 对产品质量的检验过程 B. 与产品生产有关的过程
C. 对产品质量的管理过程 D. 对生产设备采购过程的采购过程
17. 在工程咨询项目的质量控制中，以工程计算和图纸的审查为例，报告的提出要
经（ ）个路径的审查。
A. 1 B. 2 C. 3 D. 4
18. 以下哪个选项不需要政府及其部门设立的咨询机构进行前期论证？（ ）
A. 工程设计项目 B. 财政拨款的项目
C. 公共投资类的项目 D. 政府承债的贷款项目
19. 国际上通行的咨询公司的专家库输入了公司所需的专家数据信息，其中特别注

重 ()。

- A. 工作经验 B. 业务水平 C. 专业特长 D. 工作能力

三、多项选择题

1. 申请设立工程咨询有限责任公司登记需提交的文件和证件包括 () 等。
A. 公司处所证明 B. 指定 (委托) 书
C. 企业名称预先登记申请书 D. 公司章程
E. 股东的法人资格证明或自然人身份证明
2. 以下属于项目执行层次的咨询服务的是 ()。
A. 项目总结评价 B. 实施项目管理
C. 编制项目可行性研究报告 D. 进行竣工验收准备
E. 规划咨询
3. 下列选项关于工程咨询公司说法错误的是 ()。
A. 甲级工程咨询单位持证执业的《工程咨询资格证书》由国家计委审定签发
B. 乙级工程咨询单位持证执业的《工程咨询资格证书》由省级计委审定颁发
C. 国际上工程咨询公司多采用有限责任公司和股份制公司的形式
D. 丙级工程咨询单位按资格证书规定的专业和咨询服务范围, 承担所在地区内规划或者专题咨询, 或者小型项目的工程咨询活动
E. 工程咨询公司不能有个人开业
4. 工程咨询单位的资格等级标准主要包括 () 等项指标。
A. 注册资金 B. 管理水平
C. 组织规模 D. 人力资源状况
E. 技术力量
5. 以下选项属于在项目执行层次的咨询服务中, 项目法人根据需要委托的各个方面的专题研究的是 ()。
A. 项目诊断 B. 技术论证
C. 项目绩效评价 D. 概算调整
E. 融资研究
6. 2001 年, 中国工程咨询协会受国家计委委托发布了《工程咨询单位资格认定实施办法》, 该办法涉及 ()。
A. 资格申请和评审认定程序 B. 资格管理权限
C. 资格认定时限 D. 对持证执业的监督检查条款
E. 工程咨询专业和服务范围的认定
7. 综合分析国际上咨询公司的组织结构, 一般来说, 工程咨询公司的组织形式主要由公司的 () 决定。
A. 公司规模 B. 业务范围

- C. 发展目标
D. 人员构成
E. 项目组织管理要求
8. 工程咨询公司除了遵循在组织上的精简，效能原则外，还应在组织结构设立时考虑以下哪些因素？（ ）
- A. 确定工作联络关系
B. 有一个职能化系统
C. 有一定的灵活性
D. 不宜采用某种临时项目组织方法完成项目
E. 同时多个项目组织的存在与公司各部门密切合作
9. 工程咨询公司拥有的（ ）构成其资产的大部分。
- A. 工程技术人员
B. 项目管理体系
C. 知识产权
D. 专有特长
E. 财务能力
10. 工程咨询公司在管理上更侧重哪些方面？（ ）
- A. 增强整体性和适应性
B. 重视对员工的激励
C. 精简效能
D. 完善公司业务和后勤支持系统
E. 提高技术水平
11. 下列选项关于执行项目的组织形式说法正确的是（ ）。
- A. 项目组和支撑组人员在参加项目工作上有本质区别
B. 支撑组人员属于项目组管理体系
C. 项目组的最大特点是依项目而成立
D. 任何公司都是以项目为基本单元来完成咨询任务的
E. 项目组管理的第三级是专业负责人
12. 对项目经理的考核包括（ ）。
- A. 客户和公司对项目经理工作的满意程度
B. 考核项目经理的业务知识
C. 项目经理在项目实施时的管理水平
D. 项目组利润是否达到公司的预期目标
E. 项目经理的技术能力
13. 以下选项属于项目分析与选择中专业部门深入分析的内容的是（ ）。
- A. 是否需要竞争性投标
B. 业务财务状况
C. 公司参与竞争的技术能力如何
D. 项目的经济社会价值
E. 需要的商务竞争策略
14. 国际工程咨询市场不同于国内的市场，具有以下突出特点（ ）。
- A. 国际工程项目的复杂性和相对高风险性
B. 项目的国际性
C. 市场的巨大性

- D. 项目咨询难度增加
E. 采用公开竞争方式选择聘用咨询公司
15. 以下选项属于建立工程咨询公司质量管理体系的要求的是 ().
A. 符合 ISO9000 族标准 B. 符合本企业实际
C. 符合顾客多样的要求 D. 符合产品和服务质量标准
E. 符合工程咨询行业的特点
16. 以下选项属于工程咨询公司长期发展目标的是 ().
A. 改善公司资金结构 B. 提高公司效益
C. 扩展业务范围, 提高市场占有率 D. 盈利性
E. 履行社会责任
17. 工程咨询公司在资源管理中, 要突出 ().
A. 人才管理 B. 信息管理
C. 组织管理 D. 财务管理
E. 设备管理
18. 以下关于 PDCA 说法正确的是 ().
A. 它的动态循环既适用于整个网络集成管理, 也适用于单个过程
B. 在 PDCA 中的 C 指的是实施 C. 在 PDCA 中的 D 指的是设计
D. 在 PDCA 中的 P 指的是策划 E. 在 PDCA 中的 A 指的是处置
19. 以下选项属于中国工程咨询协会在 2000 年颁布的《工程咨询成果质量评价方法》中规定的各类工程咨询服务的成果有 ().
A. 评估咨询 B. 招投标咨询
C. 编制项目建议书 D. 编制可行性研究报告
E. 专题咨询

四、参考答案

单项选择题:

1. A 2. D 3. D 4. C 5. D 6. C 7. B 8. C 9. C
10. D 11. B 12. A 13. C 14. B 15. C 16. B 17. B 18. A
19. A

多项选择题:

1. ABDE 2. ABCD 3. BCDE 4. ABE 5. ABDE
6. ABCE 7. CE 8. ABCE 9. ABCD 10. ABE
11. CD 12. ACDE 13. ACE 14. ADE 15. ABDE
16. ACDE 17. AB 18. ADE 19. ABCD