

不倒翁丛书

姜晓峰 主编

×××出版社

第四卷

做人不倒翁

目 录

燕雀安知鸿鹄之志	(1)
崇祯帝待时除奸	(4)
忍一时之气	(8)
惟义是守	(11)
敞开心扉给人看	(12)
韬晦人生保平安	(16)
陶侃搬砖练意志	(19)
有志者事竟成	(20)
无功不受禄	(22)
天生我才必有用	(23)
知己知彼 百战不殆	(28)
朱家义救季布	(30)
立大志 成吉思汗创大业	(31)
自强无敌 谢军夺冠	(33)
朱棣忍避祸端	(39)
韦世康恭谦得善果	(43)
自谦招福 自傲招害	(44)
勇而无谋 吕布成“家奴”	(47)
李自成骄失江山	(50)

不为五斗米折腰	(52)
顺着“白道”走过去	(53)
脱脱大义灭亲	(55)
有勇有谋 小霸王威镇江东	(58)
聪明莫被聪明误	(60)
曹咎因躁失成皋	(62)
知足常乐	(63)
韩安国大度待狱吏	(66)
善心待人受人尊	(67)
南陔临难显才智	(69)
舍生取义	(70)
破釜沉舟 项羽纵横天下	(72)
张县令不动声色擒大盗	(74)
元嘉草草失河山	(75)
言而有信	(78)
刘秀信义待朱鲔	(80)
宽以待人	(81)
创时势张献忠起义	(84)
司马迁矢志著《史记》	(87)
屈原放逐著《离骚》	(90)
毕沅问禅知做人	(92)
兼听远小人	(94)
贯高忠心护主	(96)
识破小人真面目	(98)
玄烨伺机除鳌拜	(102)

心诚志坚玄奘成正果	(104)
任尚狂狷引祸乱	(107)
敷衍塞责难做人	(108)
高允向善享天年	(112)
抽头退步	(114)
伍子胥伺机复仇	(117)
谋事在人 成事在天	(120)
阖闾忍成霸业	(122)
吕僧珍谨慎做人	(128)
孟尝君诚心待冯谖	(129)
曾国藩暗学众人所长	(131)
毛遂自荐成功名	(132)
十九载牧羊志不悔	(135)
忍一时之虚名 求一世之清名	(137)
做人不要太脆弱	(139)
百行德为首	(140)
步鹭忍辱求安	(142)
貌不惊人志气高	(144)
欲速则不达	(146)
忍一忍 风平浪静	(149)
严谨立身成大业	(150)
解脱执著心	(152)
隋炀帝逐名败国	(154)
邓亚萍自强成冠军	(157)
陆逊忍辱负重退蜀兵	(161)

心狠手快 小人必败	(163)
悬梁刺股苏秦成大器	(166)
聪明反被聪明误	(168)
董卓贪色亡身	(171)
相信自己	(177)
子罕忍财拒贿	(178)
彼可取而代之	(179)
功成身退	(181)
心底无私天地宽	(182)
恭谦礼让没坏处	(183)
羊祜谦恭留美名	(185)
酿杯苦酒敬小人	(187)
全信义赵氏孤儿获救	(190)
吃尽百般苦 方为人上人	(194)
风雪悟真谛	(195)
田文以谦服吴起	(197)
赔了夫人又折兵	(198)
刘备惊雷隐雄心	(200)
卫青仁义建功名	(203)
赵壹恃才扬名	(214)
大智若愚 大巧若拙	(216)
田单临危受命	(217)
卡达尔因仁得人缘	(222)
做人不要眼泪	(228)
吕蒙正待人以宽	(230)

班超杀使完使命	(232)
信念无敌	(234)
长孙皇后严于律己	(239)

燕雀安知鸿鹄之志

栖身于低檐下的燕雀，是无法去想象鸿鹄的高度的。同样，一个人没有远大的志向，又怎能建功立业？所以陈胜才大声疾呼：“王侯将相，宁有种乎！”利用官吏的暴行激起民众的同仇敌忾之情绪，让他的谋略、胆识，才干在起义中得到体现，让他的宏伟志向得以实现，使他原可能平淡的人生有了一种豪迈悲壮的色彩。

陈胜和吴广，揭开了我国历史上第一次农民大起义的序幕。他既是杰出的农民起义领袖，也是志向远大、机智聪慧的政治谋略家。

据《史记》记载，陈胜出身农民，家境很穷，少年时代就以帮人耕作求生。但他人穷志大，很想有所作为。他常常在耕作之余，感叹人生，有时惆怅，有时慷慨激昂。有一次，他在劳动休息时，坐在田埂上默默长思，突然自言自语地说：“倘若有朝一日我发了，成为富贵的人，我将不忘记穷兄弟们。”与他一起劳作的佃农们听后都不以为然，并笑话他说：“你一个帮人干活的农夫，何来富贵之谈？无非是说大话而已。”陈胜对于大家的取笑十分遗憾，深有所感地说道：“嗟乎！燕雀安知鸿鹄之志哉！”有志者终成大事。不久，陈胜便以自己的实际行动，向人们证实了他的豪言壮语，不是痴人说大话，而是他的宏愿和决心的表达。

陈胜生活在秦代末年的荒乱之世。由于秦王朝对外征战不休，加上秦二世胡亥政治腐败，宫廷生活穷奢极欲，为了维持岌岌可危的统治，他们不断加紧对人民群众的盘剥，苛捐杂税，徭役刑罚，人民处于水深火热之中。

秦二世元年（公元前 209 年）七月，陈胜被征服役，和九百名穷

苦农民一起，被发往渔阳（今北京市密云县西南）戍边。在秦吏的押送下，他们行至大泽乡（今安徽宿县西南）驻扎，遇到天下大雨，道路被洪水阻断，无法通行，不能按期赶到指定地点。按照秦的酷律规定，凡所征戍边兵丁，不按时到达者，一律处斩。在这生死一发之际，陈胜情急计生，毅然谋划举义。他对同伴吴广说：“今天我们的处境，不走是死，逃亡出去，也是死路一条。举大计起事也要死。都是死，我们还不如选择为国家而死，这样不是更有价值吗？”陈胜虽没有文化，讲不出更多的道理，但他懂得人生的价值，他不仅要为自己生存而谋，更要为国家为广大劳苦大众而谋。陈胜不愧为一个杰出的有谋略的农民起义领袖，他在与吴广谋划起义时献计说：“普天下的老百姓受秦王朝的苛捐赋税，劳役刑罚之痛苦已经到了实在难以忍受的程度了，可是秦二世胡亥还在加紧修建宫殿，榨取压迫劳苦大众。我听说胡亥是秦始皇的小儿子，他本来是没有资格继承帝位的。应该继承帝位的是皇太子扶苏。但因为扶苏经常劝谏秦始皇行善政，皇上对他不喜欢，把他放到边疆领兵。听说他本来没有罪，却被秦二世杀了。老百姓们都知道扶苏是个很贤明的太子，但还不知道他已被杀害了。还有一位名人，叫项燕（即楚霸王项羽的祖父），他原是楚国的名将，很会打仗，立过很多功，又很爱护士兵，楚国人都非常爱戴他。现在人们有的以为他死了，有的说他逃亡在外。我们如果自称为公子扶苏和项燕，号召天下百姓，一定会有很多人响应。”他的主意符合当时的人心，吴广也认为可行，同意马上举事。

古时候人们都很相信鬼神，帝王将相如此，平民百姓也如此。陈胜也如此。陈胜和吴广经过一番谋划后，找来一个会占卜的人行卜。这个卜者也很聪明，他知道了陈胜、吴广的用意，便说：“足下的事业能成功，且能为百姓立大功。只是你们问过神灵了吗？”陈胜、吴广听后非常高兴。陈胜马上想到了“念鬼”之计，他一语道破地说：“这是教我们利用鬼神在群众中宣传，取得威望罢了。”并立即

采取行动。他用朱砂在一块丝帕上书写了“陈胜王”三个大字，并指定把这份“丹书”放进鱼的肚子里，再把鱼置于鱼网之中，让渔人拿到市上卖。当负责做饭的戍卒买回鱼烹制时，发现鱼腹中的“丹书”，不知道是陈胜之计，还真以为是鱼肚中固有的，感到非常惊奇，便到处宣传这件“怪事”。与此同时，陈胜又让吴广悄悄地跑到营地附近的荒庙里，趁夜间无人，点烧篝火，装着狐狸的惊叫，大声呼喊：“大楚兴，陈胜王！”正在睡梦中的戍卒们被喊声惊醒，十分惊恐害怕。第二天清晨，戍卒们起来，交头接耳，窃窃私语，都把惊奇的目光指向陈胜。这就是“鱼腹藏书”之来历。

经过一番紧张的谋划，举事的准备工作基本就绪。余下的最大障碍是怎么处置带领他们赴边的秦吏。陈胜不仅谋深，而且观察问题很细致。他注意到吴广人缘关系好，士卒们都愿意与其接近，听其指使，为其所用。于是利用吴在群众中的威望故意去挑动秦吏发怒整吴广，以此激起群众对秦吏的不满，并以此为借口趁机杀掉秦吏，再号召大家一起举义反秦。

吴广按计而行。当秦吏们喝得醉醺醺时，吴广数次故意扬言要逃亡，使得秦吏非常恼怒，秦吏就责骂污辱吴广，而戍卒们对秦吏的行为不满，群起而哄之。秦吏更加生气，举起鞭打了吴广，有个军官还拔出剑要杀吴广。吴广奋起夺过军官的剑，一下子刺死了好几个。陈胜早已等在那里，也起手杀了两个军官。并号令大家说：“各位，因为遇到大雨天气，我们大家都不能按期戍边，误期都要被斩杀。即使万一不被杀头，戍边的人十个也得死六、七个。我们都是血性汉子，不死则罢了，要死也得轰轰烈烈，留下名声来！王侯将相，宁有种乎？”

陈胜、吴广鼓动了士卒，在大泽乡揭竿起义。陈胜自立为将军，后来被人推为楚王。

陈胜后来被叛徒出卖，终于失败。但他倡导的事业及他的创业精神却给了后人以深远的影响。

崇祯帝待时除奸

明朝崇祯皇帝朱由检初执政时，最大的政治障碍在魏忠贤一伙。

在他登极后的第3天，就给魏忠贤、王体乾这些大太监下了个命令，要他们脱去朝臣的朝服，换上太监的装束，也不必列朝班。许多朝臣都在心里暗暗称赞：这决定太英明了！

魏忠贤自己也明白，这是皇帝给他的一个下马威，必须谨慎从事。可是，宫内的一切就绪之后，他又开始活跃起来。一天晚上，他竟向皇帝进了四个美人，要一起送进交泰寝殿。

交泰殿座落在乾清宫和坤宁宫之间，当时魏忠贤将四美送到这里，不料刚一入殿堂，却被朱由检发现了一个秘密。原来，他们一入殿堂，身上就发出一股扑鼻的异香。朱由检问四美：这是怎么回事？四美都不言语。朱由检命人搜她们的身，发现每人身上各佩一粒香丸，大如玉米粒，用手一捻，其香愈烈。朱由检问此物从何处来？她们只好如实回答：入宫前客氏所发，名曰“迷魂香”，人一触及，魂即为之醉迷。朱由检听此，暗暗吃惊，立命四美将香丸掷去。当然，这不是说，他这晚扮了个柳下惠。但将这事放到政治问题上反思，他内心深知，从前的后宫处处祸水，其根源在郑妃，其逆流在客魏。而郑贵妃此时已销声匿迹，唯有客魏还在活动，如果不能及早铲除，定遗患无穷。

他下定决心，首先令奉圣夫人客氏出宫。客氏接到他的圣旨，知己不可挽回，即于第二天清晨，进入仁智殿，在熹宗的梓宫之前，从一个黄色的小包裹里取出熹宗的胎发、脱换的第一颗乳牙以及多年来她为他修剪下的指甲等等，一并投入火中焚化，哭奠了一

回，就出宫归私宅了。朱由检立命太监搜查在宫中的住处，查出了8名怀孕的少女，那都是她出入掖庭携带的侍媵，本想在天启末学吕不韦进孕妇的故事的。朱由检知这一丑事勃然大怒，马上将客氏逮到浣衣局，乱棒打死，其子侯国兴也伏诛。

几天后，朱由检驾御皇极门决事。有一位嘉兴县贡生钱嘉征冒死前来启奏，揭露魏忠贤的并帝、蔑后、弄兵、无君、滥爵、冒功、建祠、通贿等十大罪。魏忠贤当时还想抵赖，怎耐朱由检愤恨已极，就命御史当众宣布奏疏，吓得魏忠贤魂不附体。

根据这一奏劾，朱由检想当场就给他定出个罪名。不料这时有个吏部主事出面求情，说什么魏忠贤好比秦时的赵高，汉时的王莽、董卓，晋时的桓温，以及宋时的秦桧、童贯、贾似道等人，万刚不足以尽其辜；但念他是先朝的遗奴，请贷以不死，勒令回籍。朱由检见他说得有理，一时动了恻隐之心，让魏忠贤必须交出司礼监和东厂的大印，夺去从前封赠的公、侯、伯等爵号，暂发仁智殿守灵。

随后朱由检差派吏、户、工三部查收魏忠贤田宅、诰券，又有许多大臣交章论劾，纷纷揭露魏忠贤指使同伙崔呈秀祸害后宫、坑陷忠良、浊乱朝政等罪恶，朱由检就势发下御批：将崔呈秀交九卿会勘，魏忠贤由内官押赴凤阳看守皇陵。

这时，仍有同党出面说情，朱由检拍案大喝道：“替魏忠贤请罪，乃宦官奸臣相勾结之又一例！来人！”当廷来了四名殿御史，朱由检喝令：“将说情者重责100大棍，发往南京！”

魏忠贤这时才感到铁案铸成，因而打点了宝珠40车，良马1000匹，所养的死士800人，于天启七年11月初自北京启程，朝凤阳府进发。有地方通政使见他这副行头，气愤不过，就写了一道奏章，说魏忠贤“在路拥兵”，乞早诛灭。奏章递到朝廷，朱由检立刻传旨兵部：速差缇骑（禁卫吏役）前去扭解，所有跟随群奸，着即擒拿，“毋得纵容遗患”。魏忠贤行至河间府阜城得知朝廷的旨下，想自己再无生存下去的道理，就在这天晚上和几个心腹一同自尽。

朱由检得知魏忠贤已死，立即降旨没收他的家产，全部收归国家所有；并命烧毁东厂的一切刑具。

这期间，九卿又会勘过崔呈秀的罪行，那些鼓吹为魏忠贤建生祠、刻削军饷收入私囊、任用娼家的妻弟为都司、熹宗晏驾前阴谋倡乱等不法事，都被同官们揭露出来。朱由检就势将崔呈秀削职。崔呈秀一气回到家里，闷饮烧酒，边饮边恨恨连声，竟将手中的杯子捻得粉碎。这一夜，崔呈秀已感到毫无出路，也学着魏忠贤的样子，上吊自杀了。

这就样，朱由检已不动声色地除掉了魏党中的几名首逆。

客、魏、崔既除，朱由检顿觉内心欢快，此后不久，他就舒心地举行了崇祯元年的朝贺大典。不料，就在他举行庆典之际，有两名内侍在五凤楼下拾到一黄包，二人不敢开看，就上送到了后宫。朱由检回宫后见到这包裹甚为惊愕，但他没有声张，就将包裹封藏起来。

朱由检认为，继续将魏党的逆案穷追到底才是正理，于是对吏部发下圣谕：速将从前被降罢和受迫害的大臣从公酌议，有遭非法禁毙的，该褒奖的就给以褒奖，该封荫的就给以封荫。同时，对那些被牵连的官员，凡能够复官的，都给以复官起用，凡应该纠正的，都给以纠正，不要长期耽搁，伤害人心。

为了彻查魏忠贤一案，朱由检还先后授予曹师稷、颜继祖、宗鸣等为给事中，吴焕、叶成章、任赞化等为御史，专门负责弹劾魏党党羽的事情。

此后不久吏部整理了一份“冤陷诸臣疏”，请为 83 名受害者恢复原官，并加封号。这时又有一谏官奏疏，请给那些东林党案中受害的人封荫，有些活着的人还应该给以起用。朱由检对这些奏疏都表示同意。

几乎在这平冤起废的同时，大规模的降罢开始了。朱由检罢免了阻挠起复的几名吏部官吏，又罢免了户部曾为魏忠贤大造生祠

的一些人，还将协助魏忠贤大兴东林党大案太监投进了监狱。

这之后的一天，朱由检又召新补的阁员韩翊、李标、钱龙锡以及其他朝臣于乾清宫，要给所有参与魏党活动的人定罪。他的看法是，魏忠贤一个人在后宫，如果没有外廷的逢迎，是不会发展到这一步的，因而，他特命韩翊、李标、钱龙锡专门负责这件事，务求斩草除根。

根据这一旨意，韩翊等 3 人列了一个四五十人的名单呈上，朱由检看了很不满意，让他们再去搜集。他们就又在名单上加了几十人，朱由检仍觉不能一网打尽，就将他们召进后宫，打开了那个黄包，对他们说：“这是元旦那天从五凤楼上掉下来的，内盛为何物，一向无人知。如今可以告诉你们，这是一套红簿册，记的全是内佞的实迹。今拿给你们作为参考，可将名单分类列出。”

韩翊等三人知道，对皇帝的指令只能照办。几天之后，他们再将逆案和附逆人名单奏上，朱由检立刻在平台召见了他们。

朱由检问韩翊：“魏忠贤时立的四阁臣为什么不在其中？”

“因为找不到事实根据。”韩翊回答。

“张瑞图多次为魏忠贤生祠题额，来宗道祭崔呈秀之母，极尽吹捧，这不都是证据吗？况且，这些人多喜谄媚，结交近臣，就不能不使党结朋生。”接着，朱由检又对召见时在座的人给了一顿狠狠的教训，他说：“人臣做事，应守正道，处以公心；暗中勾结，巧营别竇，应视为非法。”“凡有操守和风节的人，行事皆可上为主知，下为民晓；看看那些结党营私的人，哪一个做到了这点！”

这之后，朱由检又将红簿所载而未被韩翊等人列入的 69 人名单发付到各部院，命令有关衙门酌定。他还亲发了一道圣谕，将魏忠贤及其一切党羽、爪牙、故旧私交等人全部归入逆案。

忍一时之气

人非圣贤，谁都无法甩掉七情六欲，离不开柴米油盐，即使遁入空门，“跳出三界外，不在五行中”也还要“出家人以宽大为怀，善哉！善哉！”不离口，也有是非曲直。能分青红皂白，所以，要成就大事，就得分清轻重缓急，大小远近，该舍的就得忍痛割爱，该忍的就得从长计议，从而实现理想宠愿，成就大业，创建大业。中国历史上刘邦和项羽在称雄争霸，建功立业时，其实就是在“忍小取大，舍近求远”上见出高下，决出雌雄的。这是一种“忍”功的较量。谁能够“忍小取大，舍近求远”，谁就得天下，称雄于世；谁若刚愎自用，小肚鸡肠，谁就失去天下，一败涂地。宋代著名大文学家苏东坡在评论楚汉之争时曾说：汉高祖刘邦所以能胜、楚霸王项羽所以失败，关键在于能忍不能忍。项羽不能忍，白白浪费自己百战百胜的勇猛；刘邦能忍，养精蓄锐，等待时机，直攻项羽弊端，最后夺取胜利。刘项之争，从多方面说明了这一点。刘邦所以成大业是他懂得忍下人之言，忍个人享乐，忍一时失败，忍个人意气；而项羽气大，什么都难忍难容，不懂得“小不忍则乱大谋”的道理，大业未成身先亡，可悲可叹！

下面几件事足以说明刘邦与项羽的不同，楚汉战争之前，高阳人酈食其拜见刘邦，献计献策，一进门看见刘邦坐在床边洗脚，便不高兴地说：“假如您要消灭无道暴君，就不应该坐着接见长者”。刘邦听了斥责后，不但没有勃然大怒，而是赶忙起身，整装致歉，请酈食其坐上座，虚心求教，并按酈食其的意见去攻打陈留，将秦积聚的粮食弄到手。刘邦围困宛城时，被困在城里的陈恢溜出来见刘邦，告诉他围城与攻城都不如对城内的官吏招降封官。这样化敌为

友，就可以放心西进，先入咸阳为王。刘邦采纳了他的意见，使宛城不攻自破。

与刘邦容忍的态度相反，项羽则刚愎自用，自以为是，一个有识之士建议项羽在关中建都以成霸业，项羽不听。那人出来发牢骚：“人们说，‘楚人是沐猴而冠’。果然！”结果项羽知道了，大怒，立即将那人杀掉。楚军进攻咸阳时到了新安，只因投降的秦军有些议论，项羽就起杀心，一夜之间把二十多万秦兵全部活埋，从此残暴名闻天下。他怨恨田荣，因此不封他，而立齐相田都为王，致使田荣反叛。他甚至连身边最忠实的范增也怀疑不用，结果错过了鸿门宴杀刘邦的机会，最后气走范增，成了孤家寡人。

刘邦也不是不食人间烟火的圣人，据《史记》记载，刘邦在沛县乡里做亭长时，好酒好色。当刘邦军进了咸阳。将士们纷纷争着抢着去找皇宫的仓库，往自己的腰包里揣金银财宝时，刘邦自己也曾被阿房宫的富丽堂皇和美貌如仙的宫女弄得眼花缭乱，有些迈不动步了，但在部下樊哙“沛公要打天下还要当富翁？”的提醒下，立时醒悟，忍住了贪图享乐的念头，吩咐将士封了仓库和宫殿，带着将士仍旧回到霸上的军营里。并约法三章，对百姓秋毫无犯，这就使他赢得了民心，得到了民众的支持。

而项羽一进咸阳，就杀了秦王子婴，烧了阿房宫，收取了秦宫的金银财宝，虏取宫娥美女，据为己有，并带回关东，相比之下，他怎能不失人心呢？

楚汉战争中，刘邦的实力远不如项羽。当项羽听说刘邦已先入关，怒火冲天，决心要将刘邦的兵力消灭。当时项羽四十兵马驻扎在鸿门，刘邦十万兵马驻扎在霸上，双方只相隔四十里，兵力悬殊，刘邦危在旦夕。在这种情况下，刘邦能做到“得时则行，失时则蟠”。先是请张良陪同去见项羽的叔叔项伯，再三表白自己没有反对项羽的意思，并与之结成儿女亲家，请项伯在项羽面前说句好话。然后，第二天一清早，又带着张良、樊哙和一百多个随从，拿着礼物到

鸿门去拜见项羽，低声惠气地赔礼道歉，化解了项羽的怒，缓和了与项羽的关系。表面上看，刘邦忍气吞声，赢得了发展和壮大力量的时间。甚至是当自己胸部受了重伤时，刘邦也能忍着伤痛，在楚军阵前故意弓着腰，摸摸脚，骂道：“贼人射中了我的脚趾！”以麻痹敌人，回到自己大营后又忍着伤痛巡视军营，来稳定军心，他对不利条件的隐忍，对暂时失败的坚忍，反映了他对敌斗争的谋略，也体现了他巨大的心理承受力，这是成就大业者必备的一种心理素质。

相比之下，项羽则能伸不能屈，赢得起输不起，所以连连中计，听到“四面楚歌”，就怀疑楚被汉灭，一败涂地，自己先大放悲歌；被刘邦追到乌江时，一亭长要用船送他过河，他却认为“天要亡我，我渡过去有什么用？”自动放弃了重整旗鼓，卷土重来的唯一机会，拔剑自刎而死。这个勇武过人，不可一世的楚霸王，最终被自己打败，可怜的是，他至死也没明白，他首先是输在自己手里。

刘邦之所以能战胜项羽还在于刘邦能从大局出发，能忍一时之气，而项羽不能。有时政治上的得失，军事上的胜负，就在于一念之间，能不能忍住，刘邦被楚军围困在荥阳时，韩信的使者到了。刘邦以为一定是韩信发兵救援的消息，没想到打开信一看，是韩信要求刘邦给他一个假齐王的封号，这下刘邦可气坏了，大骂“我被困在这里，日夜盼你发兵援救，你不来救，竟要自立为王……”骂到这里，站在旁边的张良、张平赶紧踩了他一脚，接着对他耳语：“如今你正处在困境中，怎能禁止韩信称王呢？既然禁止不住，何不就势封他为齐王，好好待他，让他好好地守住齐地，不生二心，不这样，恐怕韩信就要反叛。”刘邦听了，立即将怒气忍了回去，改口说：“大丈夫兴兵平定诸侯呼国。要做就做真王，为什么要做假王呢？”于是派张良持诏书前往，立韩信为齐王，并调韩信的兵来打楚军，结果扭转了形势，使自己由处于不利地位变为有利地位。终于借韩信兵力夺得天下。如果刘邦不忍这一时之气，恐怕这段历史就要重写。