

不倒翁丛书

姜晓峰 主编

×××出版社

第十八卷

用人不倒翁

目 录

礼贤下士 灭商兴周	(1)
亲自出马为求贤	(2)
以诚感人 以心换心	(3)
火到猪头烂 功到自然成	(5)
求贤爱贤 国富民强	(6)
陈霸先用计留人才	(9)
五访“茅庐”为求贤	(11)
跪在才人面前为求才	(11)
出钱“挖人” 值	(12)
治国之道 务在举贤	(13)
贤才还须贤人荐	(15)
公正无私 唯才是举	(15)
伯乐相马	(16)
择贤而任 用人有法	(17)
忍气吞声 为荐贤能	(21)
终是君子材 还思君子识	(23)
慧眼识英才	(26)
将计就计 荐人以退为进	(28)
知子莫如母 荐人不避亲	(30)

以小见大 一事见忠义	(31)
拓跋谐举荐李德林	(33)
恼怒龙颜为荐贤	(34)
胸襟宽大 不计恩怨荐人才	(36)
不可因妒废了公	(36)
田单大度荐贤	(38)
不重门第荐良才	(39)
荐士荐贤 成就霸业	(40)
宰相不荐贤不能称为贤	(41)
为国荐才 不私于党	(43)
知人之明 贤人荐贤	(43)
恩威并举 隆礼至法	(46)
赵盾用计辨人才	(47)
不拘一格 荐人荐贤	(48)
不会“公关”却当经理	(51)
举贤不挟前嫌	(52)
内举不避亲 外举不避仇	(53)
汉明帝看貌不看人	(54)
会说的不如会做的	(55)
相马失之瘦 相士失之贫	(57)
不辨忠伪 自讨其苦	(60)
明皇帝以貌取状元	(63)
识人须有识	(66)
以貌取人 失之子羽	(71)
人以才名 而非貌露	(72)

刘备以诚待张松 后来取川得成功	(73)
远近高低人不同	(74)
用人不限资品 但择有材	(75)
以静看人 被假所迷	(77)
观貌取人 看人看质	(78)
亡羊补牢 为时已晚	(79)
剩下佞臣 自取灭亡	(82)
投人所好 屡免屡起	(83)
偏爱出祸乱	(84)
知人不用 坐以待毙	(85)
不辨忠奸 自毁长城	(86)
亲佞远贤 坐失江山	(88)
成也萧何 败也萧何	(89)
实践出真知 知人又善任	(90)
万金收奸人 郭开灭赵国	(90)
任贤用智须善始善终	(91)
大愚误国 只为好自用	(93)
君臣手足情 北魏得与兴	(95)
恶人先告状 害人先害己	(96)
知者莫大于知贤 政者莫大于官贤	(99)
喜贤恶佞 齐国兴盛	(99)
喜佞恶贤 自取灭亡	(100)
知恶不黜 自丢天下	(101)
大权传子公司“死”	(103)
奇士不用 垓下自刎	(104)

士为知己者死	(105)
重用仇人 胆识过人	(107)
真心待人 获计破敌	(108)
与人为善 容人之过	(110)
宽宏大量 将功赎罪	(110)
得饶人处且饶人	(111)
不念旧恶 不计私仇	(113)
君子勿计人之过	(114)
以诚感人 化“敌”为友	(115)
礼贤下士 不忌“清高”	(116)
不计宿怨 量才用人	(116)
善为事 转祸为攻	(117)
宽容为怀	(118)
宽则得众	(119)
班固内省不责人	(120)
胸襟开阔 以恩结人	(121)
宽容过失 爱慕忠臣	(124)
皇前争论 轻描淡写	(126)
以人为镜 可以明得失	(126)
宽于待人 严以责己	(128)
宽容大度 不计私仇	(130)
海纳百川 忠于职守	(130)
以身为度 以己量人	(131)
力排众议 用人不疑	(132)
不听谗言 齐军大捷	(133)

君子道长 小人道消	(135)
用人不疑 疑之不用	(137)
疑行无成 疑事无功	(139)
奸邪蒙蔽必自戕	(142)
用人要有宏大气度	(143)
至诚至忠 笼络人才	(145)
主明谗言止	(147)
切忌“心太软”	(148)
燕昭王用人不疑报失仇	(150)
择人任职 察能授衔	(153)
魏王听谗失“臂膀”	(154)
用人不疑 一视同仁	(155)
信赖部下 换得人心	(157)
鱼头参政	(158)
取长补短 优化组合	(159)
批而不究 小人成利器	(162)
巧用草头兵	(163)
“莫须有”罪害英雄	(166)
适得其所 高效组合	(169)
为图虚名 三家分晋	(170)
拒绝无用之人	(171)
赦小过 举贤才	(172)
看人主流 不计小过	(173)
用其可用 防其野心	(177)
用人之长 避人之短	(178)

用人之长	富国兴邦		(180)
择人任时	选人任势		(182)
不拘一格	选贤任能		(184)
惟贤惟德	能服于人		(187)
用人之长	成己之长		(188)
知人方能善任			(189)
“风流女士”真是风流			(191)
因能授职	各取所长		(192)
人尽其才	才尽其用		(193)
技术骨干集体要“跳槽”			(195)
做事不能做得太绝			(196)
太宗褒奖魏为垂范			(197)
孔明挥泪斩马谡			(199)
知错即改	树立典范		(200)
杀鸡儆猴	敲山震虎		(203)
散财以求人才			(205)
给人荣耀	化敌为友		(206)
奖赏直言极谏者			(207)
奖赏意在劝善	不在劝恶		(209)
服人先揽心			(211)
恩威并施	为保自身		(212)
能舍才能得			(213)
以奖换心			(214)
赏足劝	罚足畏		(214)
施恩惠	得人心		(216)

重奖人才 扎根“美的”	(218)
香饵之下必有死鱼 重赏之下必有勇夫	(219)
一杯羊羹失下天 一壶食物得忠心	(220)
论功行封 公平待人	(221)
赏罚有道 秉公办事	(223)
敬酒获得桥本恕	(225)
记人生日 换得忠诚	(226)
妙用照片	(227)
唯才是用	(228)
昭王用苏代 “连横”化六国	(230)
不用尖子 用常人	(232)
识人须有爱心	(232)
用人须知人之明	(235)
徐庶走马荐诸葛	(236)
用人不避亲疏 唯贤	(238)
自我反省 不断进步	(239)
用人唯“亲”	(241)
为事咸尽其才 任人不私于党	(244)
知错能改 方不失明君风范	(247)
水镜无私 犹以免谤	(248)
主择臣 臣亦择主	(249)
将能而君不御	(250)
不搞亲疏 一视同仁	(251)
识人莫偏人	(252)
用计察奸	(256)

统一人心 统一天下	(257)
以身作则 带人带心	(259)
公法重于人情	(261)
人心齐 泰山移	(262)
留住人才 留住江山	(265)
张永用计保忠臣	(266)
惩前毖后 治病救人	(269)
便装访民 县令升官	(270)
君臣共论如何用人	(272)
关怀备至 深结其心	(273)
桃李不言 下自成蹊	(275)
幸运的吉姆	(276)
推心置腹待臣下 敬德舍命救世民	(276)
李渊爱惜忠臣	(280)
以知己之心待人	(283)
人而无欲 难为其人	(284)
暂时借调保人才	(285)
用新人求创新	(285)
知情始能料人	(286)
用忠臣 振兴国	(288)
忽必烈用人 重才也重德	(290)
真诚是打开心灵之间的钥匙	(291)
实践中知人 乃知人之本	(293)
不苛求是选材的关键	(294)
无因寸朽而弃连抱 无施数尾以失巨麟	(295)

穷之以辞 观其变	(297)
把握个性 发挥潜能	(298)
选才考能 按贤察名	(299)
以近知远 以微知明	(301)
制弓需用巧匠 治国当用忠臣	(302)
尊儒人轻降人	(303)
听其言必观其行	(303)
赏罚分明	(306)
人尽其才	(308)
开发人才的潜能	(309)
放权用人	(311)
用将须得法	(313)
用人有道	(314)
善于发现新星	(315)
“洋”为张用	(316)
用人也应取之有道	(317)
别具一格选良才	(319)
有胆有识善用人	(320)
兵选将 将挑兵	(322)
几度沉浮 用人唯才	(324)
体恤部属 称霸天下	(325)
知心须要交心	(328)
明君之治 患不知人	(330)
清官还需贤人助	(331)
因才而用	(332)

善用人才 力挽狂澜	(334)
树人才为己用	(335)
重用诚实之士	(338)
重用秉公执法者	(340)
重用气节中人	(341)
尊重人才 治国安邦	(342)
爱才要有尊才之心	(343)
存人才胜于积财物	(344)
注重人才 “企鹅”走向世界	(345)
为人才创造“用武之地”	(346)
造物先造人	(347)
自重方能得到重用	(348)
功成名就 退位让贤	(352)
听众论方知人	(356)
陆侯用人 乱世之中平巨澜	(359)
平等待人 珍爱自己	(361)

礼贤下士 灭商兴周

贤与不贤，与年龄老少没有必然联系。年轻人与老年人各有特点、各有优势。有句老话讲，姜还是老的辣。意思是说老年人经验丰富，深于谋划。如果一个年老之人足智多谋，又十分贤明，那实在是可堪重用之才。我国古代选贤用贤不嫌年老，留下了不少对后世富有启示意义的故事，周文王访得姜子牙就是其中一则。

姜子牙，即吕尚，是我国最早的杰出军事家和思想家，也是周王朝时的著名贤士。《尉繚子·武议》上说：

太公望年七十，屠牛朝歌，卖食盟津，过七十余而主不听，人人谓之狂夫也。及遇文王，则提三万之众，一战而天下定。

周文王在世时，礼贤下士。他访贤得姜子牙一直是脍炙人口的佳话。《史记·齐太公世家》说吕尚“年老矣，以渔钓干周西伯。西伯将出猎，卜之，曰‘所获非龙非螭，非虎非罴，所获霸王之辅’。于是周西伯猎，果遇太公于渭之阳，与语大说，曰‘自吾先君太公曰当有圣人适周，周以兴。子真是邪？吾太公望子久矣’。故号之曰‘太公望’，载与俱归，立为师。”说的是吕尚年老穷困，怀才不遇，就以钓鱼为由，等待遇到文王的机会。这就是今日所说“姜太公钓鱼愿者上钩”的来由。有一天文王外出打猎，行前卜了一卦，太史说：“今日出猎，得到的不是龙也不是螭，不是虎也不是罴，而是辅佐朝廷的栋梁之材。”文王来到渭水岸边，见一老者钓竿高悬，竿上无钩，就惊奇地与之交谈；一谈才知道他是一个出类拔萃的人才。周文王高兴地说：“像您这样有本领的人，我们的老太公盼望好久了！”从此称吕尚为“太公望”，恭恭敬敬地请回王宫，拜为军师，终于完成了灭商兴周的大业。

亲自出马为求贤

皇太极是满清历史上一位卓越的政治谋略家，清王朝的奠基人，他文武全能，豁达大度，善用智谋，在位十七年，勤政治国，使后金政权逐步封建化，为清军入关，建立全国政权竭尽心力。

皇太极即位，改革内政，巩固君权，改革官制，加强集权，并且逐步开疆拓土，进取中原，经过 10 年的战争，武力征服了朝鲜，对漠南蒙古采取“慑之以兵威，怀之以德”的策略，变征讨为招抚，很快完成对漠南蒙古的统一。

随后，皇太极开始了专力攻明，攻打北京，首先要拿下山海关。皇太极死死围困松山守军达半年之久，终于逼使“人相食，将不能保”，明军松锦决战中大败，再也无力抵抗清军的进攻。

在松锦之战中，皇太极不仅全歼了明军的主力部队，而且还俘获了明朝蓟辽总督洪承畴。皇太极把他俘获后高兴极了，因为这是自满清与明朝对垒以来抓到的明朝官阶最高的要员，他下令把洪承畴押解到盛京，决计对他劝降。

皇太极劝降洪承畴煞费苦心。据比较可靠的材料记载，洪承畴被押解到盛京后，皇太极派头号谋士范文程劝他投降，起先，洪承畴拒绝投降，态度异常坚定，还斥骂范文程卖国求荣，可是范文程发现了一个细节：在谈话间，房梁上偶然落下一些尘土，掉在洪的衣服上，他拂了拂尘土。范文程马上报告了皇太极，说：洪承畴虽然拒绝归降，但这只是暂时的想法，他连衣服都爱惜，更何况生命呢？他是不想死的。这更坚定了皇太极劝降的信心，于是，皇太极决定亲自临视。他来到洪的住处，嘘寒问暖，又脱下身穿的貂裘亲手给洪披上，这一番笼络的手法，把洪承畴惊得目瞪口呆，沉默了半晌，

终于感慨地说：真是命世之主啊！说罢便叩头请降。

皇太极见洪承畴请降，内心大悦，不仅给他加官封爵，赏赐大批金银美女，而且又演戏摆宴招待。皇太极手下一些将领对此大发牢骚：洪承畴只不过是一个阶下囚，为什么这样看重他？皇太极听后，只是反问道：我们这些人多年来南征北战，风餐露宿，为的是做什么？众将回答说：为了夺取中原。皇太极点点头，微笑着对大家说：夺取中原固然是我们的目标，但是中原地方广大，对我们来说是陌生之地，我们夺取中原，好比盲人行路，如果没有向导，便会寸步难行。现在得到洪承畴就等于得到了引路人，我怎会不高兴呢？这短短一席话，把众将说得心服口服。

满族是一个关外的少数民族，在不长的时间里，迅速崛起，逐鹿中原，取代明朝，其中一个重要原因就在于其领袖，如努尔哈赤、皇太极等人十分重视笼络汉族的官僚、士大夫，以努尔哈赤接纳范文程开始，满州贵族集团就奉行招降汉人的政策，皇太极劝降洪承畴，则是这一政策实行中的一个典型事例，事实证明，以皇太极为代表的满清统治者的这一策略，是深谋远虑的。洪承畴降后，受命总督军务，招抚江南各省，对许多地区的明朝将领进行了分化瓦解，招抚拉拢，为清朝平定天下立下了不少功劳，成为清王朝征服中原名副其实的引路人。

以诚感人 以心换心

刘备在荆州依托刘表时，极其渴求贤人辅佐他打天下。这时，水镜先生司马徽向他推荐了两个人，刘备问这两人的名字时，水镜先生却说：“此二人一为卧龙一为凤雏，得一就可安天下。”

后来，徐庶向刘备说明了一下，说“卧龙”即是诸葛孔明，刘备

这才明白水镜推荐的“卧龙”是谁了，于是，刘备与关羽、张飞就到孔明那儿，请求出山相助。

刘、关、张一访孔明不遇，过了数日，使人探听孔明已归，就又马上去访。张飞颇不耐烦说：“区区一村夫，何必劳累哥哥亲去，我叫人把他召来即可！”

刘备叱道：“孔明乃世之大贤，岂可召乎？”

他又与关、张前去。当时正值隆冬，大雪纷飞，朔风刺人。张飞又咕哝道：

“天寒地冻，尚不用兵，岂宜远见无益之人乎？不如回新野以避风雪。”

刘备说：“我正想以此使孔明了解我的深情厚谊哩。”

但这一次仍未见到孔明，因为孔明此时应崔州平之约闲游去了。

刘备一访时，已通名郑重嘱童子转告孔明说他来访；回途遇见崔州平，也谈及访孔明之事。崔州平显然告知孔明，而孔明与崔州平去闲游，显然是有意避开。但刘备意仍殷殷，留书表达其忧国忧民及求贤之切，说“再容斋戒薰沐，特拜尊颜，面倾鄙悃。”三访时，孔明是在家了，可是，正在草堂春睡，昼寝未醒。刘备徐步入堂见了，不敢惊醒，童子欲报，刘备忙制止，自己退出久久拱立于阶下。孔明醒来，问童子知刘备来访，入后堂半晌，才整好衣冠出来相见。孔明如此怠慢，显然是有意试探刘备是否谦恭待贤。经过三访，孔明乃向刘备献图天下的“隆中策”。这使刘备“顿开茅塞”，避席拜谢，请孔明下山相辅。孔明以“久乐耕锄，懒于应世，不能奉命”为辞，刘备泣说：“先生不出，如苍生何！”言毕，泪沾袍袖，衣襟尽湿。孔明见其意甚诚，深为感动，便表示“愿效犬马之劳。”

刘备的“三顾茅庐”，诚恳，真挚，深深打动了诸葛亮的心。虽然刘备势单力薄，但诸葛孔明仍义无反顾地投到刘营中，并从此开始了繁忙的军旅政坛生涯。

刘备死后，诸葛孔明丝毫不敢懈怠，一人挑起辅佐幼主刘禅及治国大事，夙兴夜寐，从不偷懒，他在给刘禅的《前出师表》中写道：

“臣本布衣，躬耕于南阳，苟全性命于乱世，不求闻达于诸侯。先帝（刘备）不以臣卑鄙，枉自委屈，三顾臣于草庐之中，咨臣以当世之事，由是感激，遂许先帝以驱驰。”

火到猪头烂 功到自然成

美国一家汽车轮胎公司的经理肯特先生，有一次在一家酒馆饮酒，无意中碰了一位喝得酩酊大醉的青年人，因而惹起了这位醉汉的借酒撒疯，对肯特大打出手。由于酒店老板的劝阻，肯特才得以脱身。

事后，肯特从店主人那里了解到，这位青年就在附近一家工厂工作，时常来他那里酗酒。据说，他发明了一种能增加轮胎的强度的方法，而且申请到了专利。但他找了好几家生产汽车轮胎的厂商，要求他们购买的专利，都碰了壁，而且被他们视为异想天开，所以，他感到怀才不遇，整日忧郁不乐，来这里借酒消愁。

肯特得知这些情况后，对这位青年对他的不恭毫不介意，决定聘请他来自己公司做事。

一天早晨，他在工厂的门口等到了这位青年人，但青年人却心灰意冷，不愿向任何人谈起他的发明之事了，他不理肯特，径自进工厂干活去了。

但是，肯特却一直等在工厂的大门口。

中午，工人下班了，但却不见那位青年的踪影。有人告诉肯特，那青年人干的是计件工作，上下班没有一定的时间。

这天，天气很冷，风也很大，但肯特一直不敢离去，只好忍饥受