

不倒翁丛书

姜晓峰 主编

×××出版社

第一卷

胜算不倒翁

目 录

奇货可居	(1)
智营三窟	(2)
高瞻远瞩 放眼长远	(4)
“无中生有”的攻心战术	(6)
退避三舍	(7)
射人射马 擒贼擒王	(9)
巧施反间	(12)
分而治之 二桃杀三士	(15)
趁火打劫 坐收渔利	(18)
借刀杀人	(20)
齐桓公诈死即位	(21)
欲取先予	(22)
引蛇出洞	(25)
精心策划 环环相扣	(26)
坐山观虎斗	(27)
鹬蚌相争 渔翁得利	(30)
假道伐虢	(32)
得士者强 失士者亡	(33)
远见卓识 焚烧盟书	(34)

置之死地而后生	(35)
借助天时 火烧赤壁	(37)
乘乱而取之	(39)
军纪严明 屡战屡胜	(40)
移风易俗 富国强兵	(41)
太公钓鱼 愿者上钩	(43)
攻心为上	(45)
下邑奇谋	(47)
神圣同盟 称霸欧洲	(48)
乘人之危 落井下石	(49)
艾子“逼王自尽”	(51)
王璋削藩	(52)
锋芒毕露 才尽其用	(53)
釜底抽薪 蒸粟还粮	(58)
奇策治国 尊王攘夷	(59)
金蝉脱壳	(61)
假托鬼神意 王世充篡权	(63)
重金买谋	(65)
待时而动	(67)
反其道而行	(70)
赛马施计 李代桃僵	(72)
行动要猛 心地果敢	(73)
增灶败敌	(73)
梅衡湘“逼”债	(75)
不战而屈人之兵	(76)

知难而退 军之善政	(77)
兵贵精 将贵谋	(79)
成败三谏 石室看马	(82)
得道多助 失道寡助	(87)
高筑墙 广积粮 缓称王	(89)
进献美女 替父赎罪	(91)
取信于民 天下在握	(92)
抓住机会 马到成功	(95)
声东击西 纳粹受骗	(97)
功成身退 明哲保身	(98)
弦高智退秦师	(102)
挑拨离间	(103)
树大招风 功高震主	(104)
先下手为强 后下手遭殃	(105)
审时度势 太宗克敌	(108)
侯儒装神弄鬼救主人	(110)
以敌攻敌 以盗制盗	(111)
陈平智斗强盗	(113)
一个愿打 一个愿挨	(114)
宠辱不惊 波澜不兴	(117)
杀鸡断案	(122)
以彼之道 还施彼身	(123)
三十六计 走为上策	(130)
挟天子以令诸侯	(131)
得心应手 足智多谋	(133)

忍小愤而就大谋	(134)
王莽谦恭未篡时	(136)
屯田积谷 经国远筹	(138)
连环美人计	(139)
将计就计 娶了夫人又赢兵	(140)
鲁肃“榻中对”定江东	(141)
千古奇策—隆中对	(143)
巧借南讨 迁都洛阳	(145)
攻心为上 攻城为下	(147)
李林甫的笑里藏刀术	(148)
当断则断 不断自乱	(150)
以进为退的升迁之道	(152)
杯酒释兵权	(156)
宋太宗计除太子	(158)
巧审周兴 请君入瓮	(158)
曲径通幽	(160)
暗设圈套 智赚敌人	(161)
善于揣摩 取悦上司	(163)
技高一筹 游刃有余	(166)
巧施烟幕试人心	(169)
安禄山谎言骗升迁	(172)
宋江妙计放晁盖	(174)
陈襄摸钟辨贼	(175)
老道计得财宝	(176)
胡汲仲请神捉盗	(177)

虎狼之穴	不可久留		(177)
打破常规	顺水推舟		(178)
纵火施计	失印复得		(180)
八仙过海	各显神通		(181)
刚柔相济	软硬兼施		(184)
致胜一招	走出低谷		(186)
发挥才智	以少胜多		(189)
香饵之下	必有悬鱼		(191)
有勇有谋	战无不胜		(192)
精心策划	三国联盟		(193)
出奇方能制胜			(195)
看清形势	将计就计		(198)
软硬兼施	解除危机		(199)
连哄带吓	双管齐下		(201)
巧抓机遇	中美建交		(210)
君子有恒	大事乃成		(211)
巧设陷阱	总统丧命		(214)
世纪伟人	推销“中国”		(221)
玩弄伎俩	血腥屠杀		(223)
螳螂捕蝉	黄雀在后		(225)
运筹帷幄	决胜千里		(227)
宰相苏秦	智激张仪		(228)
装疯卖傻	以曲求直		(230)
高瞻远瞩	通观全局		(240)
借刀杀人	坐收渔利		(241)

巧用地利	因地制宜		(242)
借机行事	涉足沙特		(244)
稼祸于人	纳粹驱共		(245)
声东击西	姜维退兵		(247)
坐山观虎	以智取胜		(247)
欲扬先抑	欲擒故纵		(250)
忍怒静心	以静制动		(253)
履险如夷			(256)
智者以谋	削权弱势		(258)
以逸待劳	后发制人		(260)
长远思虑			(263)
井冈会师	星火燎原		(264)
治乱有策	胜算无忧		(277)
麦考密克	收割辉煌		(278)
就坡骑驴	借刀杀人		(292)
智对秦王	不辱使命		(294)
自助者人恒助之			(296)
尉繚避祸	出逃他乡		(298)
虽有锋芒	不可外露		(299)
借尸还魂			(301)
装醉脱身			(303)
智杀污吏			(304)
小题大做			(305)
进谏有方			(307)
计戏权贵			(308)

以柔克刚	(310)
礼让三分 心平气和	(312)
缓兵之计	(314)
卧薪尝胆 以待佳机	(314)
卧薪尝胆 以待佳机	(316)
按兵不动 火烧连营	(318)
退一步海阔天空	(319)
三策并用 相得益彰	(321)
韬光养晦	(322)
伪装革命 袁贼窃国	(324)
篡改遗诏 公子身亡	(332)
明修栈道 暗度陈仓	(336)
吟诗作赋 智驱盗贼	(338)
知难而退 改弦易辙	(339)
冯谖客孟尝君	(341)
借力打力	(342)
孙武杀姬明志	(347)
联合弱小 共抗强敌	(349)
远交近攻	(350)
出其不意 攻其无备	(352)
谋杀亲夫 篡夺皇位	(357)
弄虚作假 巧言令色	(364)
压价购马	(369)

奇货可居

战国末年，楚考烈王无子，大臣春申君黄歇很觉忧虑，怕楚王一旦死去，因无继承人而引起大乱。他到处搜求宜男相的女子，虽然选出很多，却一个没有生下来。有一个赵国人李园，为人机智，工于心计，他有一个妹妹李嫣，长相非常漂亮。李园想把她送给楚王做妃子，又听人说楚王是不会生孩子的，怕得不到楚王的宠幸。他想：“要晋见楚王必然先搭上春申君的关系才行，不如把妹妹献给他，计想停当，便跑到楚国去，请求做春申君舍人。隔一段时间，请假回家探亲，故意超过假期才回来。春申君问他为何超过归期，他回答说：“有一个妹妹，颇有姿色，让齐王知道了，遣人来说亲，要妹妹做他妃子，刚巧碰上使者，请他喝了几天酒，所以误了归期。”春申君想她既然名闻齐国，定是位绝色佳人，便急忙问：“接过齐王的聘礼没有？”李园回答：“还没有。”春申君说：“可以让我先见见令妹吗？”李园说：“当然可以。”李园很快就把妹子送到黄府，春申君迫不及待地立即据为己有。不久，李园知道妹妹已有身孕，便跟她商量如何进宫。李嫣乘机会对春申君说：“楚王这般信任你，比亲兄弟还亲，你做楚国宰相已经二十多年，楚王无子，万一楚王死去，继承王位的必是楚王兄弟。那时候换了一个国王，他所信任的自然是他亲近的人，你不可能得到像现在的宠信，而且你在楚国掌权久，得罪楚王的一些兄弟，如果楚王的兄弟继位，你将大祸临头，不要说地位保不住，就想回老家做百姓也不可能。而今妾已有身孕，而别人还不知道，我在这里时间还短，如果以你把我进献给楚王，楚王必定亲信我。如果老天保佑我生一个男孩，必定继承王位，那岂不是你的儿子做了王，整个楚国就是公子的了。”春申君一听，觉得太

有道理，立即入宫去奏请楚王，说找到一位美人李嫣是一副宜男相。楚王将李嫣召入宫，一见就喜欢异常，过了几个月，果然生了个男孩，遂立为太子，并册封她为王后，李园因而参预国政。李园见妹妹做了王后，外甥做了太子，时刻担心春申君会泄露秘密，为了使地位更加巩固，便暗中收养一批勇士刺客，打算把春申君杀掉，借以灭口。几年以后，楚王死了，李园抢先入宫，在两旁埋伏好士兵，然后叫人去通知春申君，迅速入宫办理善后。春申君及时赶到，刚踏进宫门，就被两旁士兵杀死了，连他家族一个也不留。新主楚幽王继位，李园便做起宰相。

智营三窟

齐国的相国孟尝君手下养了很多门客。有个叫冯谖的人前来投奔，孟尝君收留了他。可冯谖住下后总是提出种种待遇上的要求，孟尝君也没生气，都一一满足了他的要求。

有一次，孟尝君想找个门客到自己的封地薛城（今山东滕县南）去收债，冯谖便自告奋勇答应下来。临走时，冯谖问孟尝君自己回来时要不要买点东西，孟尝君便说：“您看我家缺啥就买些啥吧。”冯谖于是驱车到了薛城，老百姓都来向他求情，说今年欠收，好多人家挨饿，欠老爷的债根本还不起。他一一核对了大家的债券后，便自作主张，将所有的债券都当场烧掉，说孟尝君知道百姓们的苦衷，今年的债务就给大伙免了。大家一听都高兴得欢呼起来，心中十分感激孟尝君。

冯谖回到孟尝君家，孟尝君见冯谖这么快就回来了，感到吃惊便问冯谖收完债后买了些什么，冯谖说：“您说看家里缺啥就买啥，我看您家什么都不缺，唯独缺少义，我给您把义买回来了。”孟尝君

又问怎么买的义，冯谖说：“如今只不过就有薛城这么一块封地，可您却不爱惜自己的百姓，还从他们身上牟取暴利。我假说是您的命令，已经把债券烧了，免了他们一年的债务，百姓们高兴的不得了，这便是我为您买回来的义呀！”孟尝君听后很不高兴，可却也不好再说什么。过了一年，齐王受秦王的离间，怕孟尝君的声望超过了自己，便免去了孟尝君的相位，让他回到自己的封地去。薛城的百姓们听说孟尝君回来了，都扶老携幼赶到百里之外来夹道欢迎他，孟尝君见此，心里才明白了冯谖当初的用意，对冯谖说：“先生为我买的义今天算是见着了！”

孟尝君在封地上过了一段美好的时光，觉得很满意，说：“我在这里的日子，胜过神仙，不用再追求什么了。”可冯谖却不满足，他对孟尝君说：“俗话说狡兔三窟（机灵的兔子有三个洞），你现在只有一窟，我现在要为你再找两个窟。”

于是冯谖带着孟尝君给他的几车金银来到梁国，将礼物呈上，梁惠王看到这么多的财物很是高兴，冯谖顺势便对他说：“齐王把他的大臣孟尝君解了官，现在他在家闲职，天下人都知道，孟尝君是一个非常有德有才的人。齐王这样做，其实正好给诸侯各国提供了一个机会，现在大家都在抢着把孟尝君请到自己的国家，如果你们梁国及早动手，可能还有希望。”梁惠王觉得冯谖的话很有道理，便马上把自己国家相国的位置空出来，又从国库中拿出一千两黄金，加上百余辆车去迎请孟尝君。

梁国使者找到孟尝君，再三邀请他出山，孟尝君都拒绝了，冯谖故意让人把消息传给齐王，齐王一听别的国家对他的故臣如此重视，非常害怕，因为他知道孟尝君一旦为别的国家效力，将对齐国不利。他立即派人带更多的礼物，并亲笔写信，向孟尝君道歉，劝孟尝君不记前嫌，回来为国效力。

孟尝君最后实现了回到齐国的理想，齐王仍然任命他为相国，冯谖成为孟尝君的第一谋士。一次孟尝君与冯谖聊天时，冯谖说：

“现在你不用忧虑什么了，你的三窟都已找到，可以高枕无忧了。”

高瞻远瞩 放眼长远

外交，作为一种常见的社会活动，是达到国家和社会集团的一定利益的基本手段之一。但一定利益的获取，并不能采取急功近利的方式。历史上有眼光、有胸怀的君王，在处理与他国的关系时，往往能高瞻远瞩，放眼长远。

春秋时期的秦穆公就是这样一位有长远眼光的君主。鲁僖公十三年（公元前 647 年）冬天，晋国连遭饥荒，晋惠公派人向秦国请求购买粮食。秦穆公就此事征求大臣子桑的意见，子桑认为：如果救灾恤邻，晋国可能将来“重施而报”；若“重施而不报”，晋国的百姓就可能背叛君主，我们就可以乘机讨伐，他们没有民众支持，就必然失败。穆公又问大臣百里奚的看法，百里奚答道：“天灾流行，每个国家都会交替发生的。救济灾荒，抚恤邻国，是合乎道义的。实行道义会得到神的护佑的。”恰在这时，晋国的平豹逃亡在秦国，请求秦穆公利用晋国饥荒攻打晋国。秦穆公说：“他们的国君确实不好，但他们的百姓有什么罪呢？”

穆公与大臣达成了共识，便运送粮食到晋国去。从秦国的国都雍，到晋国的国都绛，运粮船接连不断。当时的人们把这次行动称为“泛舟之役”。

秦穆公是春秋五霸之一，具有雄才大略。他“救灾恤邻”的行动赢得了秦晋两国人民的普遍好感。说来也巧，第二年秦国就遇到了灾荒，晋国却是大丰收。秦国派人去晋国借粮，晋惠公不但不借，还乘机发兵攻秦。秦穆公认为这是反击攻晋的机会，乃以正义之师迎击晋军。得道多助，失道寡助。经过战场一番争斗，晋军大败，晋惠

公也被生擒。

可见，秦穆公也并不是一只不吃荤腥的猫，他之所以“救灾恤邻”，也是别有它图。一代霸主与那种只顾眼前、见利忘义的昏庸之君（如晋惠公）确有不同之处。

齐桓公之所以能开创霸王基业，也是与他放眼未来、从长计议的战略眼光分不开的。桓公即位以后，在对外活动方面，采取的第一个措施，就是派大臣出使鲁、宋、卫、燕、晋、楚等邻国、强国，又派民间士商八千人周游四方，宣传齐国的政治主张，结交诸侯国当权人物，进行战略侦察和策反活动。按照《管子》的说法，就是“以观其上下之所贵好，择其沉乱者先正之”，“以号召收求天下之贤士”。然后，针对各诸侯国的情况，“钩之以爱，致之以利，结之以信，示之以威”。在与诸侯交往中不贪小利，薄来厚往，将鱼盐等特产出售给诸侯而不征关税；诸侯以犬羊、帛布、鹿皮为礼，齐国则以良马、文锦、虎豹之皮回报。公元前 681 年的齐鲁之战，鲁国战败，割地求和，但在战后会盟时又以暴力要挟桓公归还土地；桓公大度处之，兑现还地之诺，以取信天下。公元前 661 年至前 660 年，北狄先后侵掠并灭亡邢、卫二国。齐桓公率诸侯联军击败北狄，为邢筑夷仪城，为卫筑楚丘城，帮助他们重建邢、卫二国。类此种种，使诸侯国“喜其爱而贪其利，信其仁而畏其武”，“远国之民望如父母，近国之民从如流水”（《管子》）。同时，桓公又采取军事打击和经济控制的手段，兼并弱小的诸侯国，或使之成为附庸。在三十多年的时间内，先后被齐国吞并的小国就有三十多个。

如此恩威并用、文武兼施、短攻长吊，桓公达到了“九合诸侯，一匡天下”的战略目的。桓公治国图霸方略中，对外政策非常重要。他的主要措施是：举起“尊王攘夷”的旗帜，以掌握政治上的主动权；实行打拉结合的策略，团结中原诸侯；采取文武兼施的手段，抵御戎狄荆蛮的入侵。

古人讲，“取法乎上，仅得其中；取法乎中，仅得其下。”若从治

国的角度讲，就是要站高一点，看远一点，目标远大一点。有了宏伟的战略目标，才有动力、有信心去实施。而从战略目标的实施来说，则像孔子说的“欲速则不达”。诸侯创立霸业，也是内修政治，外结邦交，刚柔并济，内外结合。成功的基业是一层一层奠定的，一层一层垒起来的。

这里说的是诸侯的功业。现如今，一个集体的发展，个人的成功，又何尝不需要这种着眼长远的目标、脚踏实地的精神呢！

“无中生有”的攻心战术

公元前 322 年，齐王约请燕、赵、楚的相国在卫地相会，商讨联合孤立魏国的事。魏王闻讯后非常害怕，担心他们要合谋进攻魏国。就急忙请谋士公孙衍来商议对策。公孙衍说：“大王不用担心。只要您给我一百金，我就有办法破坏他们的联盟计划。”魏王对公孙衍的才能深信不疑，听他这么一说，心就定下来了，马上亲自给他套车，载上一百金。公孙衍探听到齐王到达卫地的时间，便带着五十辆马车的随从先行到达卫地，用一百金上下打点。得以赶在燕赵楚三国宰相的前面，单独拜见齐王。拜见的时候，公孙衍从容久坐，与齐王客客气气，漫无边际地聊了一通才告辞。三国宰相抵达后得知此事，怨恨不满之意露于言表，纷纷责备齐王：“大王与三国相约孤立魏国，魏国派公孙衍来游说，您居然与他长时间会谈，是不是想算计我们三国啊？”齐王急忙解释：“魏王听说寡人来，便派公孙衍到此致意问候，寡人并没有跟他说什么啊。”但三国宰相说什么也不相信齐王解释，最后不欢而散，结盟之事也就泡汤了。

公孙衍在战国纵横家诸子中可算是最出色的外交家之一，他在这个事件中所运用的“无中生有”的攻心战，体现了他高超的外

交技巧。

退避三舍

“退避三舍”是今天人们经常使用的一个词，比喻对人让步，不与相争。

说起“退避三舍”，还有一段饶有趣味的历史故事呢。

据《左传·僖公二十三年》记载，春秋时，晋献公偏爱宠妃骊姬。骊姬想把她自己的亲生儿子奚齐立为太子，以便将来继任为国君。于是设谋陷害太子申生和公子重耳、夷吾。献公听信骊姬的谗言，先逼死了申生，又要逮捕重耳和夷吾，两人只好先后逃到了国外。

“退避三舍”出自公子重耳之口，是他流亡国外途经楚国时对楚成王讲的。当时，楚成王预见到重耳回国执政的可能性很大，便以国宾之礼接待重耳。为了日后能得到更大的好处，成王问身处逆境的重耳将来如何报答他。重耳敏锐地觉察到，正在向北扩展地盘企图称霸中原的楚成王，要求他报答的决不是什么玉帛珍宝，而是晋国对他的顺从和臣服。于是答道：“倘使托您的福我回到了晋国，将来万一晋、楚之间发生战争，双方军队相遇于中原，我一定指挥我的军队，退避三舍，以报答您今天的盛情。那时，如果您还不肯谅解，那么，我只好拿起弓箭，以与君周旋。”《东周列国志》第三十五回谈及这件事时解释说，三十里谓之一舍。因为行军一般是三十里一停，三舍为九十里。退三舍而不即战，意在报答楚国相待之恩。但重耳又不是一味无原则退让，“退避三舍”后若楚王仍不谅解，他决不丧权辱国。这话有理有节，柔中有刚。

后来的事情被重耳不幸而言中。四年后，晋、楚两军发生战事

于城濮。当时重耳已是晋国的国君，即晋文公。公元前 633 年冬，楚成王率陈、蔡等国军队进攻宋国，宋国向晋国求救。晋文公想采取“围魏救赵”的办法解救宋国——决定进攻楚之盟国曹、卫。但楚却不来救他的盟国，仍然围着宋都商丘不放，宋围仍然未解。晋、楚的直接较量看来不可避免了。晋文公先制造矛盾、利用矛盾，把齐、秦两国拉向自己一边；同时，又分化楚国与曹、卫的同盟，孤立楚国。接着，又用激将法使楚将子玉攻打晋军。晋文公见楚军逼来，不但不前去迎击，反而向卫国撤退，一连后退了三个三十里，撤到卫国境内的城濮。楚将子玉以为晋军畏战退逃，拒绝了部下提出的停止追击的建议，穷追不舍。晋文公已经兑现了“退避三舍”的承诺，现在便要在城濮与楚决一死战了。

楚军以左中右三路进攻，晋军以上中下三军应之。晋文公首先令其下军向对面的楚之右军（由陈、蔡等国战斗力弱的军队组成）进攻，敌军溃败。晋军上军这时却佯装退却，诱使对面的楚之左军追击，然后突然调转头来，和中军一起合歼楚之左军。楚之左军腹背受敌，大部被歼。楚将子玉见左右两军皆败，自知已无力回天，最后畏罪自杀身亡。

从上面的叙述看出，晋文公“退避三舍”表面上是信守诺言，报答楚王礼遇之恩，而在实际上，其间蕴藏着政治的、军事的谋略：这样做，避开了楚军锋芒，骄纵了楚军；激励了晋军士气，赢得了诸侯同情；选择了有利于我而不利于敌的战场。可见，“退避三舍”原是晋文公政治上争取主动，赢得人心和同情，军事上诱敌深入、后发制人的韬晦谋略。

退避三舍，是信义与智谋的巧妙结合，是退让与进攻的辩证转化。这里的退，是主动地退，而不是被动的退；是战术上的退让，更是战略的进取。在这里，谋略家算的是政治账、全局账，是不以初次交手的形势去论高低的。

道义与谋略是一对矛盾，在政治斗争、军事较量中如何将二者