第一章

没时间结婚　没兴趣花钱

——古怪的电脑天才比尔·盖茨

- “我敢打赌你不能把这道题做出来”
- “这家伙在梦中也一定在编程序”
- “简直疯了，别的股票无人问津！”
- 他不关心股票，只关心微软
- “你的大奶油肚哪去了？”
- 没时间结婚　没兴趣花钱

需要全本请访问 www.ertongbook.com

一、比尔·盖茨神话

知道电脑的人都知道有个“视窗 95”软件。

知道“视窗 95”的人都知道它是微软公司推出的。

知道微软公司的都知道这家公司的老板叫比尔·盖茨。

知道比尔·盖茨的人一定知道他是当今世界最有钱的人。

有人对比尔·盖茨个人拥有 139亿美元羡慕得要死，说哪怕仅有人家的一个小零头也就不算虚活一世。

有人对比尔·盖茨的学识和机敏由衷地赞叹，说和他在一起总能学到点什么，他是一个冒险家，一个超级的领导者，又是一个优秀的销售员，技术负责人、律师、商务谈判员……

有人对自己此生碰到比尔·盖茨这样的竞争对手表示无奈，哀叹整个世界只能眼睁睁地看着比尔·盖茨成为一个庞然大物，而自身只能成为人家的盘中餐。

也有人对比尔·盖茨恨之入骨，说他为了自己公司的利益可以不顾一切，包括承诺、信义和面子。

美国《时代》周刊慨叹：“毫无疑问，比尔·盖茨是赢定了，他是太有钱也太有权势了，即使是他的对手和敌人也会争着和他打交道。他获得了信息时代‘美国梦’所体现的一切，凭借自己的才智、心计、残酷和辛劳。他掌握了几乎涉及每个人的生活的技术机密，当然是以服务的方式。他会进一步用他的软件来统治我们这个世界吗？而世界是否欢迎这样一位长着一副娃娃脸的‘皇帝’呢 看来,这确实是一个问题。”

对此，《纽约时报》的回答是肯定的，同时也流露出一丝不安与泄气：“不久的一天，人们终会发现自己已生活在一种连做梦都没想到的安适和方便之中，但条件是必须在此之前向比尔皇帝的微软帝国申请签证。”

事实也的确如此。比如，为了迎接信息高速公路时代的来临，眼下世界各国政府均摩拳擦掌，将其视为争夺未来世界有利有位必不可少的步骤。除美国外，欧洲、日本、韩国、南美洲、新加坡等国家和地区，均在雄心勃勃地规划适应信息时代的全国乃至全球性的高速信息网络。人们可以将信息高速公路上的奔流不息的信息比作汽车，那么，软件就是汽车的马达。有趣的是，在全球范围如此庞大的规划里面，各国政府均不约而同地未曾提及自行开发本国的软件。显然，他们是打算采用现行的各种软件体系，这虽不失为一种聪明的做法，但也正中了比尔·盖茨的下怀。如果微软公司成为信息时代的最大“油料”供应商，则比尔·盖茨简直比 1973 年的中东石油组织更容易影响世界的进程。

微软，一个在计算机软件行业首屈一指的世界级大企业。

比尔·盖茨，一个为世界所瞩目的天才式的青年企业家。

“我敢打赌你不能把这道题做出来”

或许有一天,人们会把 1975 年 1 月的某一天确定为个人计算机诞生的纪念日，因为在当年当月的美国《流行电子杂志》封面上刊出了首部电脑机组的图片，同时印着一行醒目的大字：“世界上第一部微型计算机，堪与商用型号相匹敌。”也正是当年当月的某一天，至少有两个年轻人在不同的地方向他们各自的一位好朋友兴奋地阅读过这期杂志上的文章，其中的一对在不久之后成立了苹果公司，并以其出色的苹果Ⅱ型、麦金托什电脑掀起了个人电脑历史上的一个又一个浪潮。另外一对，也就是本章内容的主角比尔·盖茨和他的朋友艾伦。他们在 1975 年中期也创立了一个当时看来微不足道的小公司——微软公司。但谁能想到，这个由两人创办起来的公司竟在极短的时间内，成为美国商业史上最成功、业绩最辉煌的公司典范。

艾伦后来回忆道：“看到那期杂志的时候，心情非常激动。我买了一本，急忙翻阅了几页，赶忙向比尔的宿舍跑去，恨不得立刻见到他，向他倾诉我的想法。我告诉比尔，我们终于有机会运用 BASIC做一点事情了。”

当时,比尔·盖茨正在著名的哈佛大学读法律预科二年级，而艾伦则因为厌倦大学生活，在华盛顿大学读了不到两年后，就因为要急着办“自己的公司”、“挣真正的钱”而自动停学了。在此之前，这两位未来公司的创始人曾是美国著名的湖滨中学的校友，艾伦比比尔高两届。也正是在那个时候，这两位对计算机同样着迷的小伙子走到了一起。虽然盖茨起初是低学部的学生，但是没过多久，有些年龄比他大的孩子也跑来向他求教有关计算机方面的问题，其中就有保罗·艾伦，他经常就解决某一个特别困难的计算机难题而向比尔挑战，他会对比尔说：“嘿，我敢打赌你不能把这道题做出来！”后来，当他们一起在计算机房呆的时间愈来愈长的时候，盖茨和艾伦就成了好朋友。

他们不仅花大量时间一起操作计算机，而且也用大量的时间来探讨有关未来计算机技术的问题。

艾伦曾说道：“我们俩都被计算机所能做的任何事情的可能性迷住了。我们试图去汲取的是一个非常广大的知识领域……比尔和我始终怀有一个伟大的梦想，也许我们真的能用计算机干点什么。”

1971 年,艾伦从湖滨中学毕业,同年秋天进了华盛顿大学,主攻计算机科学。只是他此时已与盖茨合办了一个他们自己的公司，起名为交通数据公司。他们办公司的动机非常单纯，因为当时美国几乎所有的市政当局都用与一根横穿马路的橡皮管相连的金属盒子来统计汽车流量。这些金属盒子系统配有一种 16 个打孔的纸带，功能是原来用于老式电传打字机 8 孔纸带宽度的两倍，每次汽车通过橡皮管，机器就以二进制的两个数字“0”“1”把车次的

需要全本请访问 www.ertongbook.com

记录打在纸带上，这些数字反映了时间和流量。但是，这种统计方式不但费时，而且费用昂贵，盖茨和艾伦于是就认为他们可以搞一台处理机来分析这些交通计数纸带，然后把资料以更快和更低廉的形式卖给市政当局。

但是总的来说，这两个年轻人合办的第一个公司并不是太成功，当两年之后盖茨去哈佛上学的时候，交通数据公司就基本瘫痪了，他们在这个公司的全部盈利不过 2 万美元左右。

在哈佛大学，盖茨的旺盛精力大部分用在计算机上，正如他在湖滨中学读书时一样。计算机就像一个会施魔法的巫婆一样把他给迷住了。为了在计算机上模拟棒球比赛，他一连几星期摆弄着计算机，试图设计出一套计算机程序，在荧光屏上用数字显示出击球、扔球和接球时的情形。有一次，在凌晨 3 点，盖茨在梦中说起话来，不停地说一些操作计算机的术语。

与此同时，已经从学校出来的艾伦还在为交通数据公司到处寻找业务。但是，本来可望成交的生意被联邦政府砍了一大截，因为联邦政府已经决定帮助各市政府和县政府解决交通数据的分析处理问题。

面对困境，盖茨和艾伦开始在电话上长时间地讨论他们下一步该如何办。通过广泛地收集资料和认真思考，他们确信计算机工业的触角即将伸向市场的核心力量——广大的人民群众。当这一点真正实现时，就会引发一场意义深远的技术革命。他们正处在历史即将发出惊天响雷的关键时刻，正像汽车和飞机发展史上曾经历过的那种关键时刻。他们预见计算机必将走进千家万户的想法不再是疯狂的梦想。

事实上，对上述观点看得更深远、更为清楚的人是艾伦。所以，艾伦总是不停地对盖茨的耳朵吼叫："计算机的普及化势必到来。"让我们开始创办计算机公司吧！"让我们开始干吧！"他觉得技术条件已经成熟，正等着人们去加以利用，如果再不干就迟

了，他们会失去历史赋予他们的机遇，他们将终生遗憾，甚至被后人责备。但是盖茨却因为担心如果自己因开办公司而荒废了学业，会引起父母的不满，而他是很不乐意让父母替他担心，也不愿引起父母不愉快的。所以，艾伦在盖茨上大学一年级时的“说服”工作没能见到成效。

不过，这倒并不妨碍他们对未来前景的讨论。如曾经有段时间，他们想制造自己的计算机，因为艾伦比盖茨对计算机硬件更感兴趣。还在是个孩子的时候，艾伦就喜欢阅读电子学杂志，用零花钱买来许多配件动手安装收音机，并最终获得成功。他还装配过真空吸尘器的发射器，帮助一些公司设计集成电路。而盖茨对计算机软件更情有独钟,认为软件是计算机的‘灵魂’‘生命’。

最终，这场争论以盖茨获胜而告结束。理由除了上面的之外还有两条：第一，生产计算机的花费太昂贵了，他们还没有足够的资金去冒险；第二，他们认为搞硬件容易亏损，那不是他们可以去玩的艺术。

1975 年夏季，盖茨在完成了哈佛大学二年级的课程之后飞往阿尔伯克基，与在那里的艾伦会合。在此之前，他以最为合适的方式告知了他父母准备退学的打算，结果真的遭到了他们的反对。但盖茨的父母也认识到自己缺乏一个软件公司究属何物的技术背景与商业知识，于是，盖茨的妈妈求助于她在联合道路公司董事会认识的斯托姆，一个受人尊敬的商业领袖，希望让他与盖茨以交谈讨论的方式打消他退学开公司的念头，有趣的是，斯托姆没能说服比尔·盖茨，却在倾听了这位十几岁的后生小子关于计算机革命的演说后，转而鼓励他好好干，争取干好。直到今天，已经 70 多岁的斯托姆仍为自己当初的作为开怀大笑。

比尔·盖茨的退学绝非盲目，因为他和艾伦那时至少已经有了他们发展事业的奠基之作——为阿尔泰计算机编制的第一个系统程序——BASIC 语言。

“这家伙在梦中也一定在编程序”

登在 1975 年 1 月《流行电子杂志》封面上的阿尔泰电脑实际上是一大袋子电子零件组件。由客户自己动手组合后才能操作，因此它所针对的客户是对电脑疯狂而且具备充分专业知识的人士。还需要解释一下的是，计算机所能接受的只能是电子信号，诸如“开”“关”高频”低频”之类。使用电子计算机也就是用电子信号对电子计算机下命令。但这太烦琐，也太专业，因此人们常常预先对计算机进行处理，装入某种系统软件，这样，人们便不用对计算机发布电子信号，而可以是程序语言，也就是高级语言，这又被称为软件，以区别于作为实物的硬件。事实上两者缺一不可。

自从艾伦来到哈佛找到盖茨后，他们俩就一直兴奋地谈论着他们共同的设想和计划，常常激动地谈到深夜，少睡了许多觉。他们给阿尔泰电脑的生产公司——微型仪器遥测系统公司打长途电话，并且认认真真地拜读了《流行电子杂志》上关于阿尔泰电脑的介绍。最后，盖茨又一次拨通了该公司经理埃德·罗伯特的电话，告诉他自己和朋友已经研制出一种 BASIC 语言，只需稍加修改便可用于阿尔泰电脑上。

不过，他们其实根本就没什么程序，而罗伯特也正是这样估计的，他不相信他们，因为他听到这样的牛皮太多了。罗伯特对盖茨的答复也和对其他人的一样：无论是谁，哪个最先提供给他所需要的 BASIC，哪个就获得了同他做生意的权力。

其后，盖茨和艾伦又紧接着给罗伯特写了一封信，强调说他们确实有一种可以与英特尔公司的 8080 集成块匹配工作的 BASIC 语言。他们提出能否见面会谈，以便安排授权微型仪器遥测系统公司向计算机爱好者一起出售计算机和他们的软件。作为回报，他们得到版权收入。

对别人说自己有一种计算机语言，而事实上又没有，这种情况使盖茨和艾伦别无选择，只有发奋尽快研制出一套 BASIC 语言才能证明自己并没有撒谎，而且还必须赶在别人的证明之前，因为其他人也可能在像他们一样正努力把承诺变成事实呢。

在随后的 8 周里，他们俩人白天和黑夜都在计算机的机房里工作，试着去干有些工程师都认为没法干的事情——为 8080 集成块发明一种高水平的计算机语言。盖茨此时虽还未退学，但已停止去上所有的课程，连他最喜欢的打牌娱乐也取消了。他集中精力为新的 BASIC 语言编制数码，而艾伦则在阿肯计算机中心用 PDP-10 型计算机做更多的技术性工作。这是因为，他没有阿尔泰电脑，所以只能以 PDP-10 型计算机模仿 8080 集成块。这要求艾伦要具备丰富的技术知识和熟练的操作技巧。他毫不犹豫地接受了这一挑战。事实上，无论是计算机知识还是实际操作技巧，艾伦都是有两把刷子的。

“我们正处于合适的时间里与合适的历史阶段。”盖茨后来这样说，“由于我们以前有丰富的经验，艾伦和我拥有恰当的工具，从而能够利用新形势下的诸多便利条件。”

盖茨面临的挑战与艾伦的有所不同。由于 BASIC 语言最初是为小型柜式机器设计的，他得编写细长而紧凑的数码，并使其能够适合阿尔泰 4 位数字的最大信息容量。这样做就好比要把盖茨那双 13 寸的脚挤进 8寸的鞋里去，这其中的难度可想而知。而且在实际中，他所要解决的难题比想象的还要大。他们的 BASIC 不仅要适合有限的储存空间，而且还必须留出空间以便能够编程序。如果计算机没有信息储备空间，那么即使有了 BASIC 语言又有什么用呢？

“问题并不在于我能否编写出我的程序”,盖茨说“问题是我能否把它塞进 4 位数的信息容量空间，而且运转的速度足够快。”

他成功地做到了这一切。盖茨后来说，在编写过的所有数码

中，令他感到最自豪的就是他在哈佛 8 周的时间里，编写出来的这套 BASIC 程序。“它是我编制得最好的一套程序。”比尔·盖茨说，在这之前，还从未有人为微型计算机编过 BASIC 程序。从这种意义上讲，盖茨和艾伦为今后的软件研制人员开辟了前进的道路，为软件工业奠定了标准化生产的基础。他们制定了 BASIC 程序所需要的最基本的特征。

他们俩在计算机实验室发狂地工作，经常 24 小时连轴干。在计算机键盘前干着干着就睡过去的事情是常有的，几分钟后，猛地惊醒过来，又接着敲打键盘。

艾伦曾因此认为盖茨有某种特异功能，“这家伙在梦中也一定在编程序。”

到了 2 月底，他们觉得一切准备就绪。艾伦将乘飞机去微型仪器遥测系统公司。在艾伦约见罗伯特的前夕，盖茨叫他的朋友回家去睡个好觉，这样，第二天好有精力与对方谈判。盖茨仍然留在计算机房里，对程序做最后的检查。他在凌晨的时候刚做完一切，艾伦就起床来取程序了，因为他马上要乘出租车去机场赶上最早的航班飞向波士顿的劳岗国际机场。

在艾伦到达阿尔伯基的第二天，罗伯特就来接艾伦，一起来到他的微型仪器遥测系统公司。该正式实验 BASIC 语言了。

程序数码编在一张纸带上，这也是这部阿尔泰最好的地方，它与一台纸带阅读机相连通。艾伦可以把他的 BASIC 纸带直接送入计算机。否则的话，那将意味着他们要用适当的顺序拨动开关 3 万次。

艾伦开始用弯曲的手指敲打键盘。这是他第一次真正接触阿尔泰计算机。如果他和盖茨无论设计 8080 模拟器还是编写 BASIC 时出过什么差错，那么将意味着眼下的实验必将失败。

突然，阿尔泰计算机开始工作起来。它显示出“储存容量？”的询问信号。艾伦输进‘TK’的指令。计算机已进入准备就绪的工作

状态。艾伦打出“2+2”的指令，阿尔泰立即显示出正确答案“4”，艾伦长舒一口气，这意味着至少70%以上的程序是正确的。

“那些微型仪器遥测系统公司的家伙看见他们的计算机开始工作了，感到非常惊讶。”艾伦后来回忆道，“这是一家这样的公司，他们能够研制计算机，却不能让它工作。我自己感到震惊，它竟能听我的指令工作。但是我努力控制让自己不表现出过分的惊喜情绪。”

罗伯特对这次历史性的重大时刻是这样回忆的，他说：“我们的机器终于成了一台有用的计算机，我为此高兴得几乎头脑晕眩。那种情形真是令人永远难忘。阿尔泰是一套复杂的组合系统，而这两个小伙子以前从未见到过它。他们所完成的工作远远超出人们对他们的正常期盼。我自己也曾参加过许多次计算机系统程序的研制，但从没有哪次能像这次取得的成绩如此巨大。”

从此，盖茨和艾伦点燃了这场个人计算机伟大的技术革命，它从圣塔克拉拉的果树园像野火一般迅速蔓延到太平洋的西北部。也正是在这一地区，盖茨最终成了美国历史上最年轻的亿万富翁。

艾伦从微型仪器遥测系统公司返回波士顿，他和盖茨一起去吃冰淇淋和喝饮料，算是对他们取得成功的祝贺。盖茨心里很清楚，在他们的程序正式投放市场前，他们仍然有许多工作要干，还需要对新产品进一步完善。

比尔·盖茨正是在这种情况下从哈佛退学的。而微软公司也在这一年的7月宣告成立。

要想使BASIC语言——其实也就是使阿尔泰机“活”起来，需要具备两项条件：较高密度的存储板和快速输入程序的方法。当时，罗伯特已经设计出了4K的存储板，从而为盖茨和艾伦的BASIC语言的运用提供了条件。但微型仪器遥测系统公司并不准备马上就把车间里正在使用的阿尔泰机的某些功能向客户提供。程序和数据可以先存储在纸带上，然后再装入存储器。比尔·盖

需要全本请访问 www.ertongbook.com

茨后来有理由诅咒他和艾伦的这些纸带，因为这种东西成了广泛传播复制他们 BASIC 语言的媒介物，至少使他们损失了上百万美元的财富。

另一方面，纸带作为微型计算机的存储媒介还有个严重的缺点，即纸带阅读器和打孔机价格昂贵，甚至比阿尔泰机本身还要贵。而且纸带速度不快，效率也不高。因此，有必要找出一种低廉的存储方法。国际商用机器公司很久以来一直就是用磁盘驱动器来进行这种存储的。所以，罗伯特认为他也能在阿尔泰机上使用磁盘驱动器。保罗·艾伦对此表示赞同。

一天，艾伦和盖茨在办公室里吃着简单的午餐——三明治加可口可乐。艾伦对盖茨说："你为什么不尝试一下编制磁盘代码呢？"

盖茨很诡秘地笑了笑，说道："我当然会编，但不是为阿尔泰机。"

"你们要的东西我这里有，感兴趣吗？"

日后妇孺皆知的微型软件公司就诞生在 1975 年 7 月，它是微型计算机(Microcomputer) 和软件(Soft-ware)的缩写。不过时至今日，这个原有含义已不大有人提起，倒是微软——Microsoft——已成了一个使用频率颇高的词汇了。

在最初，盖茨在合作协定中获得了微软公司 60%的权益，即在公司股份中，盖茨占 60%，艾伦占 40%，因为盖茨可以证明他在 BASIC 语言的最初开发中做了更多，而艾伦认可这一点，不久后，该比例进一步调整为 64∶36。

谁能料想到，当时尚一文不名的公司，会带来这么多的财富。到 1986 年微软股票上市时，盖茨有 1100 万股，艾伦有 600 多万股，所带来的财富令人们目瞪口呆。

在关于埃德·罗伯特使用 8080BASIC 的协议中,盖茨和艾伦除了收到 3000 美元的协议定金外，他们将从微型仪器遥测系统公司出售的每一份适用于 4K 内存的 BASIC 语言软件中获得 30 美元；而对于其后适用于 8K 内存的 BASIC 语言,将每份收取 35 美元，如果再“扩展”BASIC 语言，每份转让价为 60美元。另外，如果微型仪器遥测系统公司单独出售他们的 BASIC 语言,盖茨他们将收到将近售价一半的收入。

不久，微软公司赢得了两个最大的客户和两笔最大的交易。著名的通用电气公司和全国收款机公司想买 BASIC。不过通用电气公司只准备购买 BASIC 的源程序段，而全国收款机公司则需要一种数据匣 BASIC,将用于他们的 8080 文件系统。这项工作由最先加盟微软公司的麦克唐纳完成，并取得很大成功，使盖茨和他的公司名声大振。到 1976 年底，这个创办仅一年多的小公司，其收入已达 10 万美元

就在 1976 年初，盖茨便与艾伦决定将 FORTRAN 作为微软将要开始的下一个高级程序语言。这是仅次于 BASIC 的普及度的语言，而这项将其改写以适应于 8080 芯片的工作主要由两名加入微软的新成员来具体操作。

1980年 7 月的一天，比尔·盖茨设在华盛顿贝尔维尤办公室中的电话铃响了，从里面传来的是代表“蓝色巨人”——国际商用机器公司——一位职员的声音。这次电话交谈使盖茨十分感兴趣 国际商用机器公司即 IBM 公司想派该公司在佛罗里达州伯卡拉顿的研究人员来找盖茨谈谈。盖茨毫不犹豫地答应了。

“时间定在下星期如何 ?盖茨问。那位 IBM 公司的代表答道：“两个小时后我们的人就乘飞机到你那儿去。”

盖茨又同意了，虽然他意识到他得取消第二天和一个公司的约会。“IBM 可是家大公司呀！”盖茨不好意思地为这种看来有点违背信誉的行为如此解释说。

虽然 IBM 的人早就知道盖茨年轻，但见面后还是略有吃惊。盖茨看起来好像刚刚才 17 岁。不过，与盖茨交谈上 15 分钟后，IBM的人已忘了盖茨的年轻，也忘了他的长相，却认为这是他们与之打交道的最出色的人物之一，拥有对软件令人难以置信的丰富知识。

8 月下旬，IBM 公司又打来电话，要求安排第二次会面。此时，盖茨已经嗅到了某种特殊的气味，他对艾伦和微软的其他伙伴们说："伙计们，机会来了，虽然我还不太清楚，走着瞧吧！"

果然，会谈一开始，IBM 公司代表在让微软公司代表保证保密的情况下，向他们提到了 IBM 公司的核心机密：该公司正准备研制一种个人计算机，并开始讨论与微软公司在此项目上的合作问题。

最后，盖茨和 IBM 公司签署了一项咨询协议，即提出一份说明微软公司如何与 IBM 合作的报告。该报告还要就使用何种硬件及如何使用的问题提出建议。

在这次会谈中，最让盖茨怦然心动的是， IBM 公司正准备购买一套操作系统，而此时的微软公司除了具有最为自豪的 BASIC 语言之外，可以说是一无所有。

这回，盖茨又采取了几年前的老办法：他打电话告诉 IBM 公司的软件部负责人说："你们要的东西我这里有，感兴趣吗？"对方告诉他："在国际商用机器公司，每一件事都必须仔细地推敲。"对此，IBM 公司责成微软公司提出一份可行性报告。

好像天赐一般，就在比尔·盖茨对操作系统一筹莫展的时候，西雅图计算机公司的老板帕特森设计出了一种称之为 SCP-DOS 的操作系统。盖茨听到消息后顿觉眼前一亮。经协商，微软以总计 2.5 万美元的价格取得了这一系统的使用权。之后又以 5 万美元拥有了一系列的专利权。这不但为微软节省了约一年的工作量，更主要的是，盖茨终于把握住了这一历史机遇。

盖茨的意图很清楚：要在 SCP-DOS 的基础上搞出自己的操作系统。

盖茨认为：IBM 公司是家大公司，同这个巨人合作，简直就跟鲤鱼跳龙门似的。

微软公司与 IBM 公司所签合同的第一项定货是操作系统。由于所有的语言都要能适用于这个操作系统，所以程序编制人员就得了解工作中的技术细节。盖茨于是雇用了 SCP-DOS 的原主人帕特森来协助设计操作系统。而盖茨自己负责将已成为过时型的阿尔泰机设计的微软公司的 BASIC 软件改进为能用于 IBM 公司个人计算机上的软件。艾伦及另一名微软公司的人员将与他一起从事这项工作。微软公司的其他程序编制人员也为各种语言转换的工作忙得不亦乐乎。

据估计,包括 BASIC 在内的各种软件转换工作意味着设计大约 4 万条指令，简直像个天文数字。这还不包括操作系统本身。

另外，盖茨与艾伦在新的操作系统设计中还采取了一个大胆的做法，即让这一名为 MS-DOS 的操作系统采用开放型，这就等于允许任何人都可以复制并使用他们的这一系统。盖茨对这一做法的解释是：如果人们知道了操作系统的技术细节，便能很容易为其设计软件。同时，也就不会有人再去设计另一套操作系统了。

当时，令盖茨最为担忧的一件事是，IBM 公司是否会中途放弃他们开发个人电脑的计划。他深知，这家公司总是同时进行着许多项目的研究，而最终能搞到底的只有极少数的几个项目。如果他们将这项目取消，微软公司除了得到一笔有限的研究经费外，将一无所获。

还好，到了 1981 年的 8 月 12 日，亦即在微软公司从西雅图计算机公司获得操作系统所有权之后的第 16 天，IBM 公司在纽约的华尔多夫——阿斯托里亚酒店正式展出了他们的新型个人计算机。这一举动无疑标志着个人计算机工业历史上的一个里程碑，

使其发展的势头不可逆转。同样，微软的历史也将在新的起点上谱写。

在这一决定性的时刻来到之后，微软公司举行了一个小型庆祝会。人们相对微笑，互相握手并拥抱。

一周后,微软公司接到了 IBM 公司发来的对他们工作表示肯定的一封信：“亲爱的伙伴们，你们完成了一项优秀的工作。”

在另一条战线上，盖茨为了阻止其他操作系统进入市场，派出了他的得力干将分兵出击，他自己也披挂上阵，最后终于如愿以偿,微软 DOS 成为这个产业的唯一标准。在 IBM PC 问世 6个月后，微软正式成为 PC 软件方面的领导者。这是决定性的一步。从那以后，由于 IBM PC 的销量日增，有越来越多的各类应用程序被开发出来以满足这种机器。MS-DOS 便成为开发的标准与基础，比尔·盖茨因而成为最大的赢家。到 1982 年 8月，IBM 共售出 1.35 万台 PC 机,而到了 1983年底，IBM 售出了不下 50万台。

此时的微软丝毫也没有懈怠，MS-DOS 的升级版正在抓紧开发，并于 1982 年 5 月正式面市。这个名为 DOS1.1 的版本，磁盘容量由原来的 120K 增加到了 320K。盖茨为此开始了巡回展销。与硬件商和个人爱好者的会晤通常安排在豪华酒店房间内，与1975年盖茨坐在三菱摩托车的后座上，一路载歌载舞推销阿尔泰 BASIC 语言的旅程相比恍如隔世。而这前后其实不过 7 年时间，盖茨如今已成了软件行业中举足轻重的人物。

不久，IBM 又推出了 IBM/XT（“XT ’的意思是扩展技术），而微软的 MS-DOS2.0 版也应运而生。新推出的 MS-DOS2.0版大约有 2万条语句，多出 1.0 版约 4000条。

至此,微软已赢得了 MS-DOS 在软件行业中作为标准的控制权。更重要的是，BASIC 和 MS-DOS 不仅是一种标准，更是一棵摇钱树。微软令人难以置信地膨胀起来。而盖茨的目光此时又已从系统软件转向了应用软件。

人们此时才识破了他的用心

直到进入应用软件领域之后，盖茨才发现，这块领域内的许多先行者早已根深叶茂，实力强大，一旦“新手”进入，立即就会有身陷重围的感觉。

在1982年，可视公司的“老家当”——Visicalc——仍然是市场销量最佳的扩展表格软件，自发行3年以来，收益颇丰。这种电子表格程序也曾是计算机软件的一大革新。Visicalc表格程序记载表格式数据，就像财务报表一样，可以使表格里的行和列相互依附，改变表格中任一个数值就可以使相应的数值发生变化。这种个人财务软件将使人们可以在输入预算之后，看到产生的各种变化，并可在输入包括工资、成品价格、成本价格等不同因素后得到结果，以利于更好地生产和销售。

盖茨策划对“可视”发动一次突然袭击以赶上它，武器是微软的第一个应用软件产品，名为“多计划”。盖茨下令西蒙伊和他的小组在两年内拿出1个或者10余个应用程序。如果是后者的话，将更名为“多用工具”。

西蒙伊是与盖茨齐名的电脑神奇小子，在为微软工作之前在施乐公司供职，部门是整个国家最尖端的计算机研究中心PAPC。由于两人对软件将使电脑前所未有地易于使用有共识，便走到了一起。盖茨希望，今后应用软件对微软的贡献要超过操作系统，而西蒙伊正是他特选而来使其实现的天才。

果然，西蒙伊不负重托，在1981年底就完成了“多计划”。不过，虽然微软已为IBM设计了操作系统MS-DOS，并在这场竞争中战胜了其他对手，但即使是盖茨本人，那时也不敢相信MS-DOS会最终一统天下，因此，建立在这种错误判断上，该软件过分考虑了广泛的适用性，在投入上是不合算的。但单就软件设计

需要全本请访问 www.ertongbook.com