

《国庆商法

》演讲录

王国庆 著

# 商道

GUO QING SHANG FA YAN JIANG LU

经济日报

出版社

---

## 图书在版编目(CIP)数据

《国庆商法》演讲录:商道 / 王国庆著, - 北京: 经济日报

出版社, 2006

ISBN 7-80180-600-X

.国... .王... .企业管理 - 经验 - 中国 - 文集

.F279.23-53

中国版本图书馆CIP数据核字(2006)第112385号

---

## 《国庆商法》讲演录—商道

---

编 著	王国庆
绘 画	冷 洁
责任编辑	卢文芳
出版发行	经济日报出版社
地 址	北京市宣武区白纸坊东街2号
电 话	010-63567684(编辑部) 63567683(发行部)
网 址	www.edp.com.cn
E - mail	jjrb58@sina.com
经 销	全国新华书店
印 制	北京市东海印刷有限公司
开 本	715 × 1020毫米 1/16
印 张	14.25
字 数	130千字
版 次	2006年10月第1版
印 次	2006年10月第1次印刷
书 号	ISBN 7-80180-600-X/F·242
定 价	29.80元(含光盘)

---

版权所有 盗印必究 印装有误 负责调换

## 说在面前的话

纵观商海，是什么原因使得那些看起来所向无敌、甚至是不可一世的业界巨人，因为一个小小的疏忽，或是一个看似无足轻重的事由，竟会在一夜之间灰飞烟灭，退出历史舞台。而那些几乎是名不见经传的小人物，转瞬之间却成了一匹匹横空出世的业界黑马呢？

有人困惑，有人疑虑，也有人百思不得其解。

然而，尽管工业革命的历史已经过去了200多年，财富之花在中国大陆却常常水土不服。从1769年英国人理查德·阿克赖特制造了世界上第一台纺织机，并在两年后诞生人类历史上的第一个工厂开始，到企业数不胜数、企业家多如牛毛的今天，还没有出现一个令人信服的权威结论，可以解惑释疑，或使我们能够心悦诚服地恍然大悟。

经济学家，至少是除保罗·克鲁格曼、斯蒂格里茨、曼昆和萨缪尔森这些超级大师以外的人，只能讲述一些“放之四海而皆准”的所谓普遍理论，试图让人们削足适履地发奋图强，成就功业。

但在中国，在这样一个挥舞着改革开放的大旗、艰难

# 道

地跋涉在市场沼泽中的古老族群里，人们大都步履维艰，在很多时候或许都是徒劳的。

成功人士，或是以其津津乐道的“丰功伟绩”招摇过市，或是以其“瞎猫逮住死耗子”的切身经历，不厌其烦地向人们讲述着一个个天方夜谭般的传奇故事。然而，能使我们有所启迪或感悟的又有几人？

唯有那些在资本主义国度里，九十九死而一生的业界巨人们的真实经历，还能够使人们在遗憾之余有所启迪或感悟。

但无奈的是，他们是他们——身处游戏规则完善、裁判公正的商业竞技场的业界精英们；而我们是我们——成千上万或是天真幼稚、或是夜郎自大的企业家，还有那些轻而易举就可以把管理权异化为占有权的形形色色的裁判们，况且，还是处在一个依然用着蹩脚的商业语言进行交流的令人迷茫的经济体系。

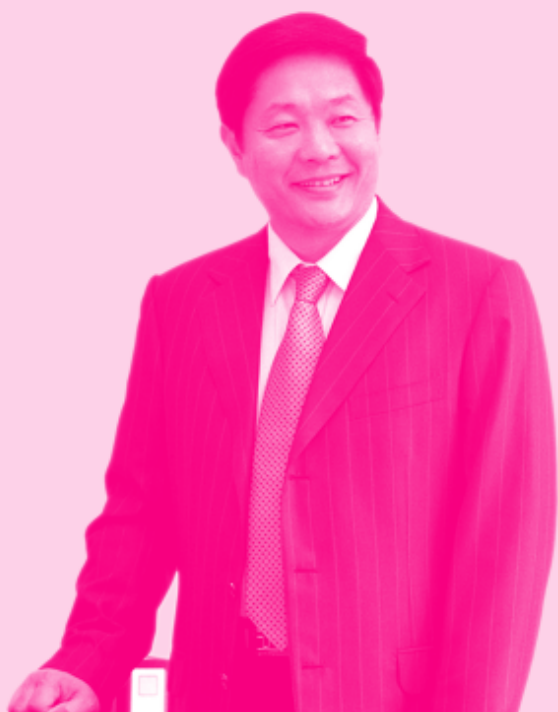
也许不久前，他还是中国富豪榜上的头面人物，曾几何时，却成了债台高筑的不幸羔羊。更多的人则是劳作终年，青春不再，几多遗憾，几多惆怅。

“商道”，就是基于这个背景，一个夜有所思，日有所为，时有所省，乃至到了黄河都不死心的“苦僧”之人，源自肺腑的心灵之声。

# 商道篇

国庆商法·之一

THE ART OF BUSINESS Principles





宇宙运行有其律，社会通变有其态，商贾存亡有其道。得失相随，盈亏互变，兴衰迭替，顺逆通达，福祸相倚，商道诡也。

得有其失，失有其得，得失相随矣。将欲取之，必姑予之，知予之为取，商之宝也。失之甚，得之甚，失而复得之更甚。大得者若失，大失者若得也。

盈则有亏，亏则有盈，盈亏互变矣。小商得千银以为盈，大商舍万金不为亏。盈有其别，亏有其异。小盈或潜大亏，小亏或隐大盈。大盈者若亏，大亏者若盈也。

久兴亦衰，久衰亦兴，兴衰迭替矣。大兴之商，众目睽之，为则束之；大衰之商，众目轻之，为则松之。业衰求变，变则求兴，衰而复兴者甚。大兴者若衰，大衰者若兴也。

顺极则逆，逆极则顺，顺逆通达矣。顺则易骄，骄则易浮，浮则易狂，狂则易退。逆则易沉，沉则易思，思则易省，省则易进。大顺者若逆，大逆者若顺也。

福为祸伏，祸为福蕴，福祸相倚矣。福至则弱，祸伏于中；祸至则坚，福隐于内。否极泰来，剥极而复。安大福者甚于祸，平大祸者甚于福。大福者若祸，大祸者若福也。

商道隐于无名，得道在于自悟。商道之要，在明得失，懂盈亏，晓兴衰，理顺逆，察福祸也。

# 国庆商法



宇宙运行有其律<sup>[1]</sup>，社会通变有其态<sup>[2]</sup>，商贾<sup>[3]</sup>存亡有其道<sup>[4]</sup>。得失相随，盈亏互变，兴衰迭替<sup>[5]</sup>，顺逆通达<sup>[6]</sup>，福祸相倚<sup>[7]</sup>，商道诡<sup>[8]</sup>也。

## 【释文】

宇宙天体的运行有其固有的规律，社会的发展变化有其固有的形态，商家企业的存亡也有其固有的道理。得与失形影相随，盈与亏相互转变，兴与衰交错更替，顺与逆相互通达，福与祸相倚相伏，为商之道确实是诡异多变的。



读史知兴衰，观月悟盈亏

## 【注释】

[1]律：法则，规则，规律。

[2]态：形态，态势。

[3]商贾：商人，商家。

[4]道：商贾兴衰的道理、途径。

[5]迭替：交互更替。

[6]通达：互通互达。

[7]倚：依。相互依存，依靠。

[8]诡：怪异，变异，隐秘。这里意思是难以捉摸，不好把握。

得有其失，失有其得，得失相随矣。将欲取之，必姑<sup>[1]</sup>予<sup>[2]</sup>之，知予之为取，商之宝<sup>[3]</sup>也。失之甚<sup>[4]</sup>，得之甚，失而复得之更甚。大得者若失，大失者若得也。

### 【释文】

得到的时候就会有所失去，失去的时候也会有所得，得与失是相伴相随的。要想取之，必先予之，懂得给予是为了取得，是从商的法宝。失去的多，得到的也多，失去后又重新得到的就会更多。表面上看起来大得者有如大失一样，大失者有如大得一样。



大钓得天下，小钓食鱼虾

### 【注释】

[1]姑：姑且。

[2]予：给予。

[3]宝：法宝。

[4]甚：超过，胜过。此处是愈、更加的意思。

盈则有亏，亏则有盈，盈亏互变矣。小商得千银以为盈<sup>[1]</sup>，大商舍万金不为亏。盈有其别，亏有其异<sup>[2]</sup>。小盈或潜<sup>[3]</sup>大亏，小亏或隐<sup>[4]</sup>大盈。大盈者若亏，大亏者若盈也。

## 【释文】

有盈就会有亏，有亏也会有盈，盈亏是互相转变的。小的商人获得上千两的银子就认为是赚到了很多的钱，大的商家即使舍弃上万两的金子也不会认为是亏损。盈利是有区别的，亏损也会有所不同。小的盈利可能潜藏着大的亏损，小的亏损也可能蕴藏着大的盈利。表面上看起来大的盈利就好像亏损一样，大的亏损也好像盈利一样。



见钱眼开非君子，胸中有银乃枭雄

## 【注释】

[1]盈：盈利、盈余。

[2]异：别、不同。指同为盈利或亏损，各有区别，观察角度不同，结论亦不同。

[3]潜：潜伏、隐藏。

[4]隐：蔽，匿，藏。指隐含、蕴藏。

久兴亦衰，久衰亦兴，兴衰迭替矣。大兴之商，众目睽<sup>[1]</sup>之，为则束<sup>[2]</sup>之；大衰之商，众目轻<sup>[3]</sup>之，为则松<sup>[4]</sup>之。业衰求变，变则求兴，衰而复兴者甚。大兴者若衰，大衰者若兴也。

### 【释文】

兴旺的时间久了就可能会衰败，衰败的时间久了就可能会兴旺，兴衰是相互更替的。特别兴旺的商家，很多人的眼睛就会紧盯着它，想有大的作为就会受到很多的约束。比较衰败的企业，很多人都会忽视它，想有大的作为反而就比较容易。商事衰败就应谋求变革，通过变革求得兴旺，衰败之后再复兴就会比原来更兴旺。表面上看起来大的兴旺就好像衰败一样，大的衰败也好像兴旺一样。



商海风云多变幻，兴衰迭替亦平常

### 【注释】

- [1]睽：盯，注视。  
[2]束：束缚，约束。指经营行为会受到较多限制。  
[3]轻：轻视，忽视。指经营行为不引起人们注意。  
[4]松：宽松。指不受太多约束。

顺极则逆，逆极则顺，顺逆通达矣。顺则易骄，骄则易浮<sup>[1]</sup>，浮则易狂，狂则易退<sup>[2]</sup>。逆则易沉<sup>[3]</sup>，沉则易思<sup>[4]</sup>，思则易省<sup>[5]</sup>，省则易进。大顺者若逆，大逆者若顺也。

## 【释文】

顺利到了极限可能会出现逆境，逆境到了极限可能会变得顺利，顺利与逆境是相互的。太顺利了就容易骄傲，骄傲了就会虚浮，虚浮了就会狂妄，狂妄了就会倒退。身处逆境就容易沉郁，沉郁了就会反思，反思了就会省悟，省悟了就会进步。表面上看起来大的顺利就好像是身处逆境一样，大的逆境也好像是很顺利一样。



反省是成功之母

## 【注释】

[1]浮：虚而不实，虚浮，浮躁。

[2]退：倒退。

[3]沉：沉静，沉郁。

[4]思：思考、反思。

[5]省：总结，省悟。

福为祸伏<sup>[1]</sup>，祸为福蕴<sup>[2]</sup>，福祸相倚矣。福至则弱<sup>[3]</sup>，祸伏于中；祸至则坚<sup>[4]</sup>，福隐于内。否极泰来<sup>[5]</sup>，剥极而复<sup>[6]</sup>。安<sup>[7]</sup>大福者甚于祸，平<sup>[8]</sup>大祸者甚于福。大福者若祸，大祸者若福也。

#### 【释文】

福运中潜伏着灾祸，灾祸中蕴含着福运。福祸是相互依存的。福运来临，坐享其成，安于现状，应变能力就会薄弱，灾祸便潜伏于其中了。祸事来临，奋力抗争，就会变得坚强，能力也会有所提高，福运也会伴随而来。倒霉到了极点，好运就可能来临，物极而反，反复循环。安享大的福运要比碰到大的祸事还要坏，平息了大的祸事要比撞到了大的福运还要好。表面上看起来大的福运就像是大的祸事一样，大的祸事也像是大的福运一样。

#### 【注释】

[1]伏：埋伏、潜藏。

[2]蕴：包含，蕴藏。

[3]弱：衰弱。指安于福运，就会衰弱。

[4]坚：坚强。指正视祸患，可使人更坚强。

[5]否极泰来：否、泰都是《易经》六十四卦中的卦名，否是坏的卦名，泰是好的卦名。此句意为坏到尽头，好运就会来临。

[6]剥极而复：剥、复都是《易经》六十四卦中的卦名，剥卦指阴盛阳衰，复卦指阴极而阳复，比喻物极而反。

[7]安：安于，安享，满足于现状。

[8]平：正确应对，平息祸患。

商道隐于无名<sup>[1]</sup>，得道在于自悟。商道之要<sup>[2]</sup>，在明<sup>[3]</sup>得失，懂<sup>[4]</sup>盈亏，晓<sup>[5]</sup>兴衰，理<sup>[6]</sup>顺逆，察<sup>[7]</sup>福祸也。

## 【释文】

商道隐匿在商事发展变化的内部，要得到商道就要自己去感悟。而感悟商道的关键，就是要明白得失是形影相随的，懂得盈亏是相互转变的，知道兴衰是相互更替的，清楚顺逆是相互辩证的，察觉福祸是相倚相伏的。



运筹帷幄，决胜千里

## 【注释】

[1]无名：说不清，道不明。指隐匿于事物发展变化的内部。

[2]要：要义，精要，根本。


[3]明：明白，搞清楚。

[4]懂：懂得，理解。

[5]晓：通晓，明了。

[6]理：应对，处理。

[7]察：明察，区分。



商道隐于无名，  
得道在于自悟。  
商道之要，  
在明得失，  
懂盈亏，  
晓兴衰，  
理顺逆，  
察福祸也。

# 商论篇

国庆商法·之二

THE ART OF BUSINESS Rules

