图书在版编目（CIP）数据

二级建造师执业资格考试综合部分（建设工程施工管理、法规及相关知识）复习要点、题库 / 何伯森主编. —天津：天津大学出版社，

ISBN

Ⅰ. ……Ⅱ. ……Ⅲ. 建筑师-资格考核-自学参考资料 Ⅳ. ……

中国版本图书馆 CIP 数据核字（……）第……号

出版发行 天津大学出版社
出 版 人 杨风和
地 址 天津市卫津路 92 号天津大学内（邮编：300072）
电 话 发行部：……；邮购部：……
网 址 ……
印 刷 昌黎太阳红彩色印刷有限责任公司
经 销 全国各地新华书店
开 本 185mm×260mm
印 张 ……
字 数 ……千
版 次 ……年……月第……版
印 次 ……年……月第……次
印 数 ……
定 价 ……元

需要全本请访问 www.ertongbo

目　录

第 员篇　建设工程施工管理 [圆韦远瑟圆]

第 员章　施工管理概论 [圆韦远瑟圆] …… (圆)
[本章知识体系] …… (圆)
第 员节　项目目标控制的动态控制原理及其应用 [圆韦远瑟员] …… (圆)
第 圆节　施工企业项目经理的工作性质、任务和责任 [圆韦远瑟圆] …… (猿)
第 猿节　施工资源管理的基本知识 [圆韦远瑟猿] …… (源)
第 源节　建设工程项目管理的类型和施工方项目管理的目标和任务 [圆韦远瑟源] … (远)
第 缘节　组织理论在施工管理中的应用 [圆韦远瑟缘] …… (怨)
第 远节　建设工程监理的概念、工作性质、工作任务和工作方法 [圆韦远瑟远] …… (员园)
第 苑节　风险管理的基本概念 [圆韦远瑟苑] …… (员员)
[例题精析] …… (员源)
[习题精选] …… (员缘)
第 员节　项目目标控制的动态控制原理及其应用 [圆韦远瑟员] …… (员缘)
附 :习题精选答案…… (员苑)
第 圆节　施工企业项目经理的工作性质、任务和责任 [圆韦远瑟圆] …… (员苑)
附 :习题精选答案…… (员怨)
第 猿节　施工资源管理的基本知识 [圆韦远瑟猿] …… (员怨)
附 :习题精选答案…… (圆员)
第 源节　建设工程项目管理的类型和施工方项目管理的目标和任务 [圆韦远瑟源] … (圆员)
附 :习题精选答案…… (圆猿)
第 缘节　组织理论在施工管理中的应用 [圆韦远瑟缘] …… (圆猿)
附 :习题精选答案…… (圆缘)
第 远节　建设工程监理的概念、工作性质、工作任务和工作方法 [圆韦远瑟远] …… (圆缘)
附 :习题精选答案…… (圆苑)
第 苑节　风险管理的基本概念 [圆韦远瑟苑] …… (圆苑)
附 :习题精选答案…… (圆愿)
第 圆章　施工成本控制 [圆韦员园瑟圆] …… (圆怨)
[本章知识体系] …… (圆怨)
第 员节　建筑安装工程费用项目的组成与计算 [圆韦员园瑟员] …… (圆怨)
第 圆节　施工成本管理的任务与措施 [圆韦员园瑟圆] …… (猿员)
第 猿节　施工成本计划的编制依据和编制方法 [圆韦员园瑟猿] …… (猿猿)
第 源节　施工成本控制的依据和方法、施工成本分析的依据和方法 [圆韦员园瑟源] …… (猿源)
第 缘节　工程变更价款的确定方法和索赔费用的组成 [圆韦员园瑟缘] …… (猿苑)
第 远节　建筑安装工程费用的结算方法 [圆韦员园瑟远] …… (猿苑)

第 苑节 工程量清单及其计价 …… (猿愿)
第 愿节 建设工程定额 …… (源园)
[例题精析] …… (源猿)
[习题精选] …… (源愿)
第 员节 建筑安装工程费用项目的组成与计算 …… (源愿)
附:习题精选答案 …… (缘员)
第 圆节 施工成本管理的任务与措施 …… (缘员)
附:习题精选答案 …… (缘猿)
第 猿节 施工成本计划的编制依据和编制方法 …… (缘猿)
附:习题精选答案 …… (缘源)
第 源节 施工成本控制的依据和方法、施工成本分析的依据和方法 …… (缘源)
附:习题精选答案 …… (缘愿)
第 缘节 工程变更价款的确定方法和索赔费用的组成 …… (缘愿)
附:习题精选答案 …… (远猿)
第 远节 建筑安装工程费用的结算方法 …… (远猿)
附:习题精选答案 …… (远远)
第 苑节 工程量清单及其计价 …… (远远)
附:习题精选答案 …… (远愿)
第 愿节 建设工程定额 …… (远愿)
附:习题精选答案 …… (苑园)
第 猿章 施工进度控制 …… (苑员)
[本章知识体系] …… (苑员)
第 员节 施工进度计划的编制方法 …… (苑员)
第 圆节 施工方进度控制的措施 …… (苑猿)
第 猿节 建设工程项目进度控制的含义、目的和任务 …… (苑源)
第 源节 施工方各类进度计划的作用 …… (苑缘)
第 缘节 建设工程项目总进度目标和建设工程项目进度计划系统的概念 …… (苑远)
[例题精析] …… (苑愿)
[习题精选] …… (愿员)
第 员节 施工进度计划的编制方法 …… (愿员)
附:习题精选答案 …… (愿圆)
第 圆节 施工方进度控制的措施 …… (愿圆)
附:习题精选答案 …… (愿猿)
第 猿节 建设工程项目进度控制的含义、目的和任务 …… (愿猿)
附:习题精选答案 …… (愿猿)
第 源节 施工方各类进度计划的作用 …… (愿猿)
附:习题精选答案 …… (愿源)

第 缘节　建设工程项目总进度目标和建设工程项目进度计划系统的概念 …… (怨源
附 :习题精选答案 …… (怨缘
第 源章　施工质量控制 …… (怨远
[本章知识体系] …… (怨远
第 员节　施工质量保证体系的建立和运行 …… (怨远
第 圆节　施工质量的预控方法 …… (怨苑
第 猿节　施工过程质量控制的主要途径和方法 …… (员园园
第 源节　施工质量的验收方法 …… (员园圆
第 缘节　施工质量事故的处理方法 …… (员园源
第 远节　施工依据和质量控制概念 …… (员园缘
第 苑节　工程质量的政府监督 …… (员园远
第 愿节　企业质量管理体系的建立和运行 …… (员园苑
[例题精析] …… (员园怨
[习题精选] …… (员员员
第 员节　施工质量保证体系的建立和运行 …… (员员员
附 :习题精选答案 …… (员员猿
第 圆节　施工质量预控方法 …… (员员猿
附 :习题精选答案 …… (员员缘
第 猿节　施工过程质量控制的主要途径和方法 …… (员员远
附 :习题精选答案 …… (员员苑
第 源节　施工质量验收方法 …… (员员苑
附 :习题精选答案 …… (员圆园
第 缘节　施工质量事故的处理方法 …… (员圆园
附 :习题精选答案 …… (员圆员
第 远节　施工依据和质量控制的概念 …… (员圆园
附 :习题精选答案 …… (员圆园
第 苑节　工程质量的政府监督 …… (员圆猿
附 :习题精选答案 …… (员圆源
第 愿节　企业质量管理体系的建立和运行 …… (员圆源
附 :习题精选答案 …… (员圆缘
第 缘章　建设工程职业健康安全与环境管理 …… (员圆远
[本章知识体系] …… (员圆远
第 员节　建设工程职业健康安全与环境管理的目的任务和特点 …… (员圆远
第 圆节　掌握建设工程施工安全控制的的特点、要求和方法 …… (员圆怨
第 猿节　掌握建设工程职业健康安全事故的分类和处理 …… (员猿源
第 源节　掌握文明施工和环境保护的要求 …… (员猿远
[例题精析] …… (员猿苑
[习题精选] …… (员源源

需要全本请访问 www.ertongbook.com

第 员节 建设工程职业健康安全与环境管理的目的任务和特点 …… (员)
附 习题精选答案 …… (员)
第 圆节 掌握建设工程施工安全控制的特点、要求和方法 …… (员)
附 习题精选答案 …… (员)
第 猿节 掌握建设工程职业健康安全事故的分类和处理 …… (员)
附 习题精选答案 …… (员)
第 源节 掌握文明施工和环境保护的要求 …… (员)
附 习题精选答案 …… (员)
第 远章 施工合同管理 …… (员)
[本章知识体系] …… (员)
第 员节 施工合同的主要内容 …… (员)
第 圆节 施工合同的履约管理 …… (员)
第 猿节 施工合同索赔管理 …… (员)
第 源节 施工任务委托的主要模式 …… (员)
第 缘节 按计价方式分类的施工合同类型及选择 …… (员)
第 远节 与施工合同相关的其他合同 …… (员)
[例题精析] …… (员)
[习题精选] …… (员)
第 员节 施工合同的主要内容 …… (员)
附 习题精选答案 …… (员)
第 圆节 施工合同的履约管理 …… (员)
附 习题精选答案 …… (员)
第 猿节 施工合同索赔管理 …… (员)
附 习题精选答案 …… (员)
第 源节 施工任务委托的主要模式 …… (员)
附 习题精选答案 …… (员)
第 缘节 按计价方式分类的施工合同类型及选择 …… (员)
附 习题精选答案 …… (员)
第 远节 与施工合同相关的其他合同 …… (员)
附 习题精选答案 …… (员)
第 苑章 建设工程项目信息管理 …… (员)
[本章知识体系] …… (员)
第 员节 建设工程项目信息管理的含义、目的和任务 …… (员)
第 圆节 建设工程项目信息的分类和信息编码的方法 …… (员)
第 猿节 工程管理信息化的内涵和意义 …… (员)
[例题精析] …… (员)
[习题精选] …… (员)
第 员节 建设工程项目信息管理的含义、目的和任务 …… (员)
附 习题精选答案 …… (员)

第 圆节　建设工程项目信息的分类和信息编码的方法 …… (员远)
附 :习题精选答案 …… (员苑)
第 猿节　工程管理信息化的内涵和意义 …… (员苑)
附 :习题精选答案 …… (员愿)

第 圆篇　建设工程法规及相关知识 …… (圆园)

第 员章　建设工程法律制度 …… (圆园)
[本章知识体系] …… (圆园)
第 员节　建造师的基本条件、执业范围和执业要求 …… (圆园)
第 圆节　民事法律与工程建设相关的基本知识 …… (圆员)
第 猿节　建筑法的相关规定 …… (圆圆)
第 源节　招标投标法的相关规定 …… (圆猿)
第 缘节　安全生产法与工程建设相关的内容 …… (圆源)
第 远节　建设工程安全生产管理条例的主要内容 …… (圆缘)
第 苑节　安全生产许可证条例与工程建设相关的内容 …… (圆远)
第 愿节　建设工程质量管理条例的有关内容 …… (圆苑)
第 怨节　工程建设标准实施的有关规定 …… (圆愿)
第 员园节　消防法和劳动法与工程建设相关的主要内容 …… (圆愿)
第 员员节　工程建设从业资格制度 …… (圆怨)
第 员圆节　建设工程民事责任、行政责任和刑事责任的种类 …… (圆怨)
第 员猿节　建设工程法律责任的构成要件 …… (圆苑)
第 员源节　保险法与工程建设相关的主要内容 …… (圆苑)
[例题精析] …… (圆愿)
[习题精选] …… (圆愿)
第 员节　建造师的基本条件、职业范围和执业要求 …… (圆愿)
附 :习题精选答案 …… (圆怨)
第 圆节　民事法律与工程建设相关的基本知识 …… (圆怨)
附 :习题精选答案 …… (圆缘)
第 猿节　建筑法的相关规定 …… (圆苑)
附 :习题精选答案 …… (圆愿)
第 源节　招投标法的相关规定 …… (圆愿)
附 :习题精选答案 …… (圆苑)
第 缘节　安全生产法与工程建设相关的内容 …… (圆苑)
附 :习题精选答案 …… (圆怨)
第 远节　建设工程安全生产管理条例的主要内容 …… (圆怨)
附 :习题精选答案 …… (猿园)
第 苑节　安全生产许可证条例与工程建设相关的内容 …… (猿园)
附 :习题精选答案 …… (猿员)
第 愿节　建设工程质量管理条例的有关内容 …… (猿员)

附习题精选答案 …… 圆顶
第怨节　工程建设标准实施的有关问题 …… 圆顶
附习题精选答案 …… 圆顶
第员远节　消防法和劳动法与工程建设相关的主要内容 …… 圆顶
附习题精选答案 …… 圆蹿
第员员节　工程建设从业资格制度 …… 圆蹿
附习题选精答案 …… 圆怨
第员圆节建设工程民事责任、行政责任和刑事责任的种类 …… 圆怨
附习题精选答案 …… 圆猿
第员猿节　建设工程法律责任的构成要件 …… 圆猿
附习题精选答案 …… 圆猿
第员源节　保险法与工程建设相关的主要内容 …… 圆缘
附习题精选答案 …… 圆缘
第圆章　合同法律基本制度 …… 圆缘
[本章知识体系] …… 圆缘
第员节　合同效力的法律规定 …… 圆缘
第圆节　合同履行、违约责任形式及违约的免责规定 …… 圆源
第猿节　合同变更、转让和终止的规定 …… 圆远
第源节　施工合同纠纷的处理和防范措施 …… 圆远
第缘节　合同形式及合同的订立 …… 圆愿
第远节　合同的种类和担保形式 …… 圆怨
[例题精析] …… 猿员
[习题精选] …… 猿远
第员节　合同效力的法律规定 …… 猿远
附习题精选答案 …… 猿苑
第圆节　合同履行、违约责任形式及违约的免责规定 …… 猿愿
附习题精选答案 …… 猿怨
第猿节　合同变更、转让和终止的规定 …… 猿怨
附习题精选答案 …… 源员
第源节　施工合同纠纷的处理和防范措施 …… 源员
附习题精选答案 …… 源源
第缘节　合同形式及合同的订立 …… 源源
附习题精选答案 …… 源苑
第远节　合同的种类和担保形式 …… 源苑
附习题精选答案 …… 缘猿

序

经过建设部、人事部和国内建筑业同行多年的酝酿和准备，我国已正式开始对参与建设工程项目总承包和施工管理关键岗位的专业技术人员实行执业资格考试，这是我国建筑业进一步深化改革的重要战略决策，也是我国入世后与国际惯例接轨的一项重要举措。

对于长年拼搏在工程建设第一线的广大施工项目经理、总承包项目经理以及施工管理技术人员来说，实行执业资格制度既是机遇，又是挑战。机遇是注册建造师将纳入全国专业技术人员执业资格制度的统一规划，全国数十万施工和总承包管理人员的地位将与其他各种国家注册师一样，得到执业水平和资格的认可；挑战则是对注册建造师知识结构的要求将会更高，要求他们成为以专业技术为依托，以工程项目管理为主，懂管理、懂技术、懂经济、懂法规，既具有一定的理论水平，也具有一定实践经验和组织管理能力的、综合素质较高的合格专业人才。我校老师和校外专家合作编写的《全国二级注册建造师执业资格考试指导书》（以下简称《考试指导书》），正是试图帮助大家去迎接这场挑战。

天津大学 员怨怨员年在国内首先创建“基本建设管理专业”，员怨怨缘年又在国内首先创建“国际工程管理专业”（五年制），员怨怨愿年合并为“工程管理专业”。二十多年来，形成了一支专业相关学科齐全，具有比较高的理论水平和比较丰富的教学、培训、科研、咨询经验的师资队伍，编写了大量与工程管理专业相关的研究生、本科生教材以及多种注册师资格的培训教材和考试指导书，如《全国监理工程师执业资格考试复习要点 题库 案例》、《全国监理工程师执业资格考试全真模拟试题》、《注册咨询工程师（投资）执业资格考试教材 复习指导》、《注册咨询工程师（投资）执业资格考试教材 习题与案例》、《注册设备监理工程师执业资格考试教材》等。这次我们组织了我校富有教学培训和其他各类执业资格考试出题经验的骨干教师和在生产第一线有着丰富实践经验的资深专家组成了“编写委员会”，编写了这套《全国二级建造师执业资格考试指导书》，共包括：《全国二级建造师执业资格考试指导书 综合部分 复习要点 题库（建设工程施工管理、建设工程法规及相关知识）》和几个相关专业的《全国二级建造师执业资格考试指导书 复习要点 题库 案例》，包括：房屋建筑工程专业、公路工程专业、水利水电工程专业、市政公用工程专业等。希望我们编写的这套“考试指导书”能够对参与注册建造师执业资格考试的学员有较大的帮助。

我们充分利用了我校教师和有关校外专家过去编写这一类考试复习资料的经验和资源，发挥了群体优势，认真学习和研究了“考试大纲”和“考试用书”，对书稿进行了仔细的推敲和审校，但是由于时间短促，行笔匆匆，书中不妥和错误之处难免，在此诚恳地希望使用本套考试指导书的学员们和从事培训教学的老师们提出宝贵的批评指正意见，我们在此预致谢忱。

意见请发至下列邮箱，以便再版时改正。

电子邮箱：

二级注册建造师执业资格考试指导书　天津大学编写委员会

员怨怨愿年 员月 员日

前　言

全国注册建筑师执业资格制度的实施，意味着我国今后将对参与建设工程项目总承包和施工管理关键岗位的专业技术人员实行执业资格制度，这也是我国入世后与国际惯例接轨的一项重要举措。注册建造师执业资格的实施对于加强我国建设工程的项目管理，提高工程项目总承包和施工管理水平具有十分重要的意义。

近十几年来我国国民经济持续高速增长，每年都有猿~缘万亿元的投资用于各类建设项目，正是由于从事工程总承包和工程施工的广大项目经理和专业管理人员夜以继日地辛勤劳动，才使这样巨大的投资成为树立在祖国大地上的一座座雄伟的建筑物。如何帮助这支建设大军的骨干能够比较有效地按照建设部组织编写和人事部审定的《二级建造师执业资格考试大纲》（以下简称“考试大纲，”）的要求和“全国二级建造师执业资格考试用书编写委员会”编写的《全国二级建造师执业资格考试用书》（以下简称“考试用书”）的内容，做好有关考试科目的学习和应试准备，这是摆在我们面前的一个重要而现实的课题。

《全国二级建造师执业资格考试指导书 综合部分 复习要点 题库》包括《建设工程施工管理》、《建设工程法规及相关知识》这两门各专业考生的统考科目，综合部分试题的题型分为单项选择题和多项选择题。

这本书的编写思路如下：

员援严格按照“考试大纲”的要求。即按照“掌握、熟悉、了解”排序，并在每章节的标题上均注明了“考试大纲”的序号，以便学员查找。

圆援[知识体系]是对“考试大纲”每一部分的知识，用图表的形式来精炼地表述，使学员对每一节的知识结构有一个系统的、整体的、全面的理解，条理清晰，便于抓住重点和记忆。考虑到将来的执业资格考试是按照“考试用书”的内容命题考试的，因之[知识体系]也是参照“考试用书”内容编写的，在少数地方作了必要的补充与说明。

猿援[例题精析]是在每章中挑选了重点习题，进行比较详细的分析，帮助学员学习相关的知识以掌握解题的思路和方法。

源援[习题精选]是将每节中的知识点编成考题的形式，答案均以“考试用书”中的论述为准，一则帮助学员复习“考试用书”的内容；二则帮助学员掌握“单项选择题”和“多项选择题”的题型和选择答案的方法。[习题精选]的答案放在每一节之后，便于学员查找。

缘援建议学员先学习[知识体系]，再仔细阅读“考试用书”，然后，再独立地（即不翻阅教材）做习题，最后核对答案，以检验自己的学习效果。

参加本书编写的有：何伯森、李长燕、陈国强、王葳、陆监、魏喆、马辉、王卉、钱麒羽、郭留洋、任浩、龚宏伟、李颖、齐勋、赵建国、孙艳芳、赵珊珊、程志鹏、周全、张田、金恩成、伍洋、王运波、杨宇红、周军、丁春维、关星、李德华、汤炀。

由于编写时间短促，书中难免疏漏和错误之处，敬请读者批评指正。意见请发至下列邮箱，由责任编辑转作者，以便再次编写时改正，多谢。

电子邮箱：[illegible]

编著者

[illegible]年[illegible]月[illegible]日

全国一级注册建造师执业资格考试指导书
天津大学编写委员会

主任委员

何伯森　教授（天津大学管理学院）

副主任委员

刘尔烈　教授（天津大学管理学院）

委员（按姓氏笔画排列）

马小良　正高级工程师

刘尔烈　教授（天津大学管理学院）

孙　慧　副教授、博士（天津大学管理学院）

毕　星　副教授（天津大学管理学院）

杨春宁　正高级工程师、原总工程师（天津建工集团）

何伯森　教授（天津大学管理学院）

何红锋　教授（南开大学法学院）

李长燕　副教授（天津大学管理学院）

严　驰　副教授（天津大学建筑工程学院）

张连营　副教授、博士（天津大学管理学院）

陈国强　高级工程师（北京建业英才技术培训有限公司）

梅世强　副教授（天津大学管理学院）

曹征齐　正高级工程师、秘书长（中国水利学会）
总工程师（水利部小浪底水利枢纽建设管理局）

商仁阳　正高级工程师、副总工程师（天津市市政工程局）

秘书

张文红

需要全本请访问 www.ertongbook.com

参 考 文 献

员人事部,建设部 援二级建造师执业资格考试大纲

圆全国二级建造师执业资格考试用书编写委员会编写 援建设工程施工管理援北京 :中国建筑工业出版社,圆园园源

猿全国二级建造师执业资格考试用书编写委员会编写 援建设工程法规及相关知识援北京 :中国建筑工业出版社,圆园园源

源中华人民共和国相关法律 :中华人民共和国民法通则,中华人民共和国合同法,中华人民共和国投标法,中华人民共和国建筑法,中华人民共和国安全生产法,中华人民共和国消防法,中华人民共和国保险法,中华人民共和国税收征收管理法,中华人民共和国环境保护法,中华人民共和国水污染防治法,中华人民共和国固体废物污染环境防治法,中华人民共和国环境噪声污染防治法,中华人民共和国劳动法,中华人民共和国公司法,中华人民共和国反不正当竞争法,中华人民共和国仲裁法,中华人民共和国民事诉讼法

缘中华人民共和国相关法规 :建设工程质量管理条例,建设工程安全生产管理条例,建设工程勘察设计管理条例,建设项目环境保护管理条例

远中国建设监理协会组织编写 援建设工程投资控制援北京 :知识产权出版社,圆园园缘

苑中国建设监理协会组织编写 援建设工程质量控制援北京 :中国建筑工业出版社,圆园园缘

愿中国建设监理协会组织编写 援建设工程进度控制援北京 :中国建筑工业出版社,圆园园缘

怨王雪青主编 援国际工程项目管理援北京 :中国建筑工业出版社,圆园园缘

员园全国建筑企业项目经理培训教材编写委员会 援施工项目成本管理援北京 :中国建筑工业出版社,圆园园缘

员员建设部,国家质检总局 援建设工程项目管理规范 (试用稿)援北京 :中国建筑工业出版社,圆园园员

员圆劳动部,国家质检总局 援企业伤亡事故分类标准 (试用稿)援北京 :劳动部劳动保护办公室,员怨怨远

员猿陈志刚,王丽主编 援建筑企业职业安全健康管理体系的建立与实施 援第 员版援北京 :机械工业出版社,圆园园缘

员源王维瑞,唐伟主编 援安全员手册 援第 猿版援北京 :中国建筑工业出版社,圆园园员

员缘陈元桥主编 援职业健康安全管理体系规范实施指南和审核指南 援北京 :中国标准出版社,圆园园员

员远国家质量监督检验检疫总局 援职业健康安全管理体系规范 (试用稿)援北京 :中国标准出版社,圆园园猿

员苑刘嘉福,姜敏,刘诚编 援建筑施工安全生产百问援北京 :中国建筑工业出版社,圆园园员

员愿汪元辉主编 援安全系统工程 援天津 :天津大学出版社,员怨怨愿

员怨陈宝智主编 援安全管理 援天津 :天津大学出版社,员怨怨愿

圆园吴英主编 援安全卫生 援天津 :天津大学出版社,员怨怨愿

圆员环境工程教材编写组 援环境工程概论援北京 :中国建筑工业出版社,圆园园猿

圆圆于九如主编 援投资项目风险分析援北京 :机械工业出版社

圆猿芦兰 援安全工程学 援天津 :天津大学出版社 援圆园园缘

[1] 建设部和工商行政管理总局. 建设工程施工专业分包合同（示范文本）. [出版信息不详]
[2] 建设部和工商行政管理总局. 建设工程劳务分包合同（示范文本）. [出版信息不详]
[3] 建设部和国家工商行政管理局. 建设工程施工合同（示范文本）. [出版信息不详]
[4] 建设部和国家工商行政管理局. 建设工程监理合同（示范文本）（[illegible]）. [出版信息不详]
[5] 朱锦林译. [illegible]施工合同条件. 北京：机械工业出版社，[illegible].
[6] 何伯森. 国际工程合同与合同管理. 北京：中国建筑工业出版社，[illegible].
[7] 何伯森. 国际工程承包. 北京：中国建筑工业出版社，[illegible].
[8] 史敏，姚兵. 中国人民共和国建筑法讲话. 北京：经济管理出版社，[illegible].
[9] 何红锋. 建设工程相关法律事务. 北京：人民交通出版社，[illegible].
[10] 何红锋. 招标投标法研究. 天津：南开大学出版社，[illegible].
[11] 何红锋. 建设工程中的合同法与招标投标法. 北京：中国计划出版社，[illegible].

第 员篇　建设工程施工管理

第 员章 施工管理概论 圆圆圆圆圆

[本章知识体系]

第 员节 项目目标控制的动态控制原理及其应用 圆圆圆圆圆

圆圆圆圆圆 掌握项目目标控制的动态控制原理及其应用

圆圆圆圆圆 项目目标控制的动态控制原理

圆圆圆圆圆 动态控制原理的应用

表 员-员-员 项目目标控制的动态控制原理及其应用 圆圆圆圆圆

项目目标控制的动态控制原理	项目目标动态控制的基本思想	在项目实施过程中随着主客观环境的变化对项目目标进行动态控制，它是项目管理最基本的方法论	
	项目目标动态控制的工作程序	第一步	项目目标动态控制的准备工作：将项目的目标进行分解，以确定用于目标控制的计划值
		第二步	在项目实施过程中对项目目标进行动态控制：收集项目目标的实际值，如实际投资、实际进度等；定期（如每两周或每月）进行项目目标的计划值与实际值的比较；通过项目目标的计划值和实际值的比较，如有偏差，则采取纠偏措施进行纠偏
		第三步	如有必要（即原定的项目目标不合理或原定项目目标无法实现），则进行项目目标的调整，目标调整后控制过程再回复到第一步
	项目目标动态控制时要进行大量数据的处理，通过采用计算机辅助手段可高效、及时而准确地生成许多项目目标动态控制所需要的报表，如计划成本与实际成本的比较报表、计划进度与实际进度的比较报表等，将有助于项目目标动态控制的数据处理		
	项目目标动态控制的纠偏措施	组织措施	分析由于组织的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如调整项目组织结构、任务分工、管理职能分工、工作流程组织和项目管理班子人员等
		管理措施（包括合同措施）	分析由于管理原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如调整进度管理的方法和手段，改变施工管理和强化合同管理等
		经济措施	分析由于经济的原因而影响项目目标的实现的问题，并采取相应的措施，如落实加快工程施工进度所需要的资金等
		技术措施	分析由于技术（包括设计和施工的技术）的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如调整设计、改进施工方法和改变施工机具等

第 圆章　施工管理概论 圆圆圆

表 员猿圆猿圆　施工企业项目经理的工作性质、任务和责任 圆

施工企业项目经理的工作性质	项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度的过渡	●取消建筑施工企业项目经理资质核准，由注册建造师代替，并设立过渡期。项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度的过渡期为 缘年，自 圆园园苑年 圆月 圆日起至 圆园员园年 圆月 圆日止 ●在全面实施建造师执业资格制度后仍然要坚持落实项目经理岗位责任制 ●建造师是一种专业人士的名称，而项目经理是工作岗位的名称
	国际上项目经理的地位、作用以及其特征	●项目经理是企业任命的一个项目管理班子的负责人（领导人），但它并不一定是一个企业法定代表人在工程项目上的代表人 ●他的任务仅限于从事项目管理工作，主要任务是项目目标的控制和组织协调 ●在有些文献中明确界定，项目经理不是一个技术岗位，而是一个管理岗位 ●他是一个组织系统中的管理者，至于他是否有人事权、财权和物资采购权等管理权限，则由其上级确定
施工企业项目经理的任务	项目经理在承担工程项目施工管理过程中所应履行的职责	贯彻执行国家和工程所在地政府的有关法律、法规和政策，执行企业的各项管理制度
		严格财务制度，加强财务管理，正确处理国家、企业与个人的利益关系
		执行项目承包合同中由项目经理负责履行的各项条款
		对工程项目施工进行有效控制，执行有关技术规范和标准，积极推广应用新技术，确保工程质量和工期，实现安全、文明生产，努力提高经济效益
	项目经理在承担工程项目施工的管理过程中，按照合同应行使的管理权力	组织项目管理班子
		以企业法定代表人的代表身份处理与所承包的工程项目有关的外部关系，受托签署有关合同
		指挥工程项目建设的生产经营活动，调配并管理进入工程项目的人力、资金、物资、机械设备等生产要素
		选择施工作业队伍
		进行合理的经济分配
		企业法定代表人授予的其他管理权力
	施工企业项目经理往往是一个施工项目施工方的总组织者、总协调者和总指挥者，他所承担的管理任务不仅仅依靠所在的项目经理部的管理人员来完成，还依靠整个企业各职能管理部门的指导、协作、配合和支持。项目经理不仅要考虑项目的利益，还应服从企业的整体利益。项目经理部只是工程管理大系统中的一个子系统。过分地强调子系统的独立性是不合理的，对企业的整体经营也是不利的	
	项目经理的任务	包括项目的行政管理和项目管理两个方面，他在项目管理方面的主要任务是：（员）施工安全管理；（圆）施工成本控制；（猿）施工进度控制；（源）施工质量控制；（缘）工程合同管理；（远）工程信息管理；（苑）工程组织与协调等
施工企业项目经理的责任	●项目经理应承担施工安全和质量责任 ●项目经理在工程项目施工中处于中心地位，对工程项目施工负有全面管理的责任 ●项目经理的责任由企业领导根据企业管理的机制和体制以及项目的具体情况而定 ●项目经理由于主观原因，或由于工作失误有可能承担法律责任和经济责任	

第 猿节　施工资源管理的基本知识 圆

圆　掌握施工资源管理的基本知识

员、施工资源管理的概念

需要全本请访问 www.ertongbook.com