



中国企业走出去风险发布会
CHINA ENTERPRISES GOING GLOBAL RISK CONFERENCE

2023

中国企业“走出去” 风险发布会记录

沈开涛◎主编



对外经济贸易大学出版社

University of International Business and Economics Press



中华人民共和国商务部

2023

中国企业“走出去” 风险发布会记录

商务部国际经济合作事务局编



中华人民共和国商务部

图书在版编目 (CIP) 数据

2023 中国企业“走出去”风险发布会记录 / 沈开涛
主编. —北京: 对外经济贸易大学出版社, 2024. 1
ISBN 978-7-5663-2586-0

I. ①2… II. ①沈… III. ①企业-对外投资-风险分析-中国-2023 IV. ①F279.247

中国国家版本馆 CIP 数据核字 (2024) 第 036292 号

2023 中国企业“走出去”风险发布会记录

沈开涛 主编
责任编辑: 汪 洋

出版发行: 对外经济贸易大学出版社
社 址: 北京市朝阳区惠新东街 10 号
网 址: www.uibep.com
资源网址: www.uibepresources.com

邮政编码: 100029
邮购电话: 010-64492338
发行部电话: 010-64492342
E-mail: uibep@126.com

成品尺寸: 185mm×260mm
印 张: 10.25
字 数: 206 千字
ISBN 978-7-5663-2586-0

印 刷: 北京时代华都印刷有限公司
版 次: 2024 年 1 月北京第 1 版
印 次: 2024 年 1 月第 1 次印刷
定 价: 108.00 元

代序 1

越是风高浪急 越要锚定“走出去”的安全根基

江泰国际合作联盟主席、江泰全球救援联盟主席 沈开涛

尊敬的各位来宾、各位专家，
女士们、先生们，新闻界的朋友们，
新浪网、优投网、大救星的网友们，

大家上午好！

经过三年疫情防控，今天6月9日，2023年中国企业“走出去”风险发布会又可以面对面地举办了。在此，请允许我代表大会主办方——江泰国际合作联盟、江泰全球救援联盟，对北京主会场以及全国22个分会场的嘉宾、线上观众、新闻媒体的朋友们，表示热烈欢迎！

九年前，我们怀揣着服务“走出去”企业的善良初心，创立了中国企业“走出去”风险发布会。经过九年来的探索与实践，风险发布会逐步形成了自己的风格和特色：一是聚焦共建“一带一路”的重点国别、区域和领域，提供中国视角的对外投资风险解读；二是紧扣企业高质量“走出去”的安全保障需求，发布境外风险防控解决方案和安全指引；三是发挥国际联盟和国内专业资源的作用，为企业“走得出去、回得来”提供有价值的投资建议；四是借助数字化、平台化的科技赋能手段，为企业提供更好的对外投资风险防控服务的选择。

如今，中国企业“走出去”风险发布会已然成为大型年度品牌公益活动，得到政府、广大企业和很多行业的认可，受到社会和媒体的普遍关注，每届线上线下观众均超过千万人次。即便在三年疫情防控期间，风险发布会也没有停办，我们坚守公益初心和求实态度，以坚持不懈的努力，回报企业的支持和社会的关心。

女士们、先生们，当下，全球的安全形势严峻复杂。作为江泰国际合作联盟、江泰全球救援联盟的主席，我的工作决定了我时刻都要关注中国企业和公民在境外的安全。我认为，当下要想有效识别和防控面临的复杂风险，就要关注已经和正在形成的三大风

险特征：

一是全球疫情后的次生风险持续发酵，长尾效应仍在。疫情期间，主要发达国家货币滥发超发、财政负担超重、供应链失调等负面影响仍持续存在，世界经济复苏发展的前景仍不明朗；少数国家借机搞贸易保护主义以及所谓产业去风险化、供应链去“中国化”等，重创了经济全球化的基本格局；一些存在严重内部矛盾的国家，呈现市场波动、就业下滑、金融脆弱等不稳定现象，对区域营商环境雪上加霜。

二是已知的传统风险叠加交织，复合型风险破坏力更大。世界经济论坛在《2023全球风险报告》中提出了一个新词，叫多重危机，意思是一些风险相互作用，产生的复合风险更大，整体危机更强。对此，我深表赞同。一些看似可控的现象级风险，可能会因为一个偶然因素，导致相互穿透，引发不可控的危机风暴。当前，必须高度关注金融货币风险、俄乌冲突演变风险以及重大地缘政治风险等，警惕其连锁反应可能产生的复合破坏力。

三是中美关系进入关键阶段，美国在科技围堵、金融遏制和台海冲突等领域，对华打压层层加码，对我国构成了最大核心风险。同时，少数国家通过拉帮结派、滥用制裁、舆论污蔑等手段，导致核心风险放大和外溢，持续恶化中国企业的境外安全环境。

上述三大风险特征前所未有的，对中国企业构成了全方位、全天候的压制性打击。对此，在战略上我们要藐视它，在战术上要重视它，锚定“走出去”发展的安全根基，最大限度降低各类风险的破坏和影响力。这也是今年“走出去”风险发布会的重要关切点。下面，我对安全根基的理念谈三点看法：

一是要锚定“走出去”安全风险防范化解的责任根基。落实政府管理责任和企业主体责任，是应对境外风险和挑战的根本保障。中国政府有制度优势，广大中小企业有聚合优势，只要在落实“两个责任”的工作合力上下功夫，尤其是发挥第三方的市场化、专业化作用，就能促进“两个责任”的融合，把政府的监督与服务工作、企业的防控与管理工作落到实处，筑牢企业“走出去”发展的安全基础。

二是要锚定“走出去”安全风险防范化解的资源根基。境外风险复杂多变，挑战千差万别，没有一个“走出去”的企业能单枪匹马，应对全面风险与挑战；也没有一个专业机构能够大包大揽，承接全部风险管控服务。多年的工作实践告诉我，国内外拥有大量的专业服务资源，整合好了，利用好了，企业“走出去”就不怕风高浪急，就能站稳脚跟。因此，我和我的团队一直在致力于各类专业服务资源的开发与合作，持续打造对外投资服务生态圈。

三是要锚定“走出去”安全风险防范化解的科技根基。运用科学技术，特别是在数据收集分析、风险评估、企业安全隐患排查等领域发挥作用，已然成为不可或缺的基础手段。历届风险发布会都注重发挥数字赋能的优势，不仅依托国际国内的权威渠道，

代序1 越是风高浪急，越要锚定“走出去”的安全根基

还借助像“大救星”“优投”等第三方综合性服务平台的运营数据，把成千上万“走出去”的客户需求，与宏观风险数据融合，大大提升了企业和公民“走出去”安全指引的精准度。

以上看法不一定成熟，而且实践中的经验和成功做法更加丰富，我只能点到为止谈这些，仅供大会参考。

最后，预祝发布会取得圆满成功。谢谢！



扫码观看 演讲视频

代序 2

企业“走出去”要适应新环境、应对新情况

中国产业海外发展协会会长 和振伟

尊敬的沈开涛主席，

各位嘉宾，女士们、先生们、朋友们：

大家上午好！历经多年的精心培育，由江泰两个国际联盟携手打造的“中国企业走出去风险发布会”，已成为极具影响力的全球性专题年会和助推我国企业高质量“走出去”参与国际合作的重要平台。作为本次活动的支持单位，我谨代表中国产业海外发展协会对发布会的成功召开表示热烈祝贺！向参会的各位嘉宾表示热情欢迎！

“走出去”和“引进来”，已经成为我国开拓国际市场、利用国际资源，参与经济全球化的必然选择。今年是习近平主席提出“一带一路”倡议十周年。十年来，中国已与151个国家和32个国际组织签署200余份共建“一带一路”合作文件。据商务部统计，2013年至2022年，中国与“一带一路”沿线国家货物贸易从1.04万亿美元增加至2.07万亿美元，年均增长8%；中国与沿线国家双向投资累计超过2700亿美元。我们看到，“一带一路”倡议作为国际公共产品和国际合作平台，面对百年变局和世纪疫情，始终保持强大韧性和旺盛活力，持续为世界发展提供新机遇，为全球经济增长提供新动能。

去年（2022年）10月16日，习近平总书记在党的二十大报告中指出，要推动共建“一带一路”高质量发展。向进入新十年的“一带一路”倡议和共建者提出了更高的发展要求。“一带一路”倡议从大写意向工笔画转变，一方面，要把握世界发展趋势和沿线国家发展需求，拓展新的合作领域，形成新的发展模式，打造“一带一路”核心竞争力；另一方面，面对国际合作风险长期化、严峻化、复杂化趋势，必须立足于防范风险、化解风险，统筹好安全和发展的关系，推动共建“一带一路”行稳致远。在此背景下，持续做好做实“中国企业‘走出去’风险发布会”具有积极意义，尤其为我国出海企业全方位、多角度了解防范风险、应对突发事件，以及实施救援等提供政策引导和法律支持。

各位嘉宾，女士们、先生们！

今年以来，中国对疫情防控平稳转段，经济走向全面恢复，共建“一带一路”迎来新活力。与此同时，地缘冲突、逆全球化及美国等西方国家肆意扩大制裁范围，频繁制造“中国威胁论”，导致国际合作风险进一步加剧，企图遏制中国高水平对外开放和高质量发展。我们要适应新环境、应对新情况，早识别、早防范。为此，我提出以下五点建议：一要密切关注国际局势，加强对“走出去”形势的研判，及时向有关方面提出导向性建议；二要针对新时代的特点建立专业化对外投资风险管理体系，将风险意识渗透到企业对外经营和各个环节，力求形成良好的风险控制环境；三要不断完善和健全风险预警系统和突发事件应急处置机制，做到有备无患；四要重视与政府、行业协会、工会组织、非政府组织的沟通与合作，建立互信关系，拓展解决问题渠道；五要加强同本土企业合作，推进核心要素管理高度本地化，要通过合法手段以及救援协同维护自身权益。

各位嘉宾，我们中海协在国家发展改革委的指导下，始终致力于为企业“走出去”发展、参与共建“一带一路”和引进外资提供服务，由此与100多个国家的驻华大使馆和投资促进机构建立了紧密合作关系，特别是在协助和推动中哈产业与投资合作方面，做了大量富有成效的务实性工作，得到中哈两国元首的充分肯定和高度赞扬。大家知道，我们中海协与国家开发银行共同创办的中国对外投资合作洽谈会，已成功举办12届，每一届都有上百个国家的政府代表和驻华使节参会，以及超千名的海内外企业代表聚合在外洽会平台上共谋商机。借此机会，我诚挚邀请各位嘉宾莅临于（今年）6月16日在北京国际饭店举办的第十三届外洽会，主题是“‘一带一路’新十年，再创投资新发展”，将围绕新时代中国与各国协力推进疫后经济复苏与繁荣，共创发展新机遇，共享互利新合作。

各位嘉宾，中海协将一如既往发挥好平台优势，同江泰国际合作联盟和江泰全球救援联盟一道，深化合作、携手并进，为我国海内外企业“走出去”参与“一带一路”国际合作提供有力支持和帮助，促进内外联通，助力企业更安全、更高水平、更高质量参与国际合作，为我国经济乃至世界经济发展做出积极努力和应有贡献。

最后，祝本次风险发布会圆满成功！谢谢大家！



扫码观看 演讲视频

代序 3

方向正确了 办法总比困难多

江泰国际合作联盟主席、江泰全球救援联盟主席 沈开涛

尊敬的各位来宾、专家，
女士们、先生们，新闻界的朋友们，
新浪网、优投网的网友们，

大家下午好！

今天上午的风险发布大会，比较全面、客观地分析了当下全球风险的热点以及特征，呈现了世界不安宁、不稳定的一面。难道因此中国企业就不“走出去”了吗？肯定不会，“走出去”的趋势不可逆转。但是企业会更加谨慎，更加坚持。谨慎，就是要科学决策，整合资源，找准正确的对外投资方向；坚持，就是要循序渐进，量力而行，掌握对外投资中遇到问题的解决办法。从我接触到的众多中小企业看，凡是在“走出去”过程中，抱着谨慎的态度，选择了正确的对外投资方向，即便有些挫折一般也会成功；凡是迎着风险坚持下来，逐步掌握和完善抵抗风险的办法，“走出去”的回报就会越来越高。根据我的观察，把握“走出去”的正确方向必须做到三个坚持：

一是坚持在“一带一路”的主场开展投资。自2013年“一带一路”倡议实施以来，国家从顶层设计上积极扩大“朋友圈”，为“走出去”的中国企业提供了巨大的投资市场。当前国际投资环境发生了很大变化，中美经贸关系复杂多变、地缘政治冲突多发、安全赤字扩大等，给“走出去”的企业带来了很大的不确定性。要想规避风险，企业必须首选共建“一带一路”的合作国家，依靠既有的双边和多边机制，用好国家背书的对外投资红利，最大限度降低海外风险的不确定性。

二是坚持在引领市场发展的优势领域开展投资。全球疫情结束后，随着全球产业链、供应链加快调整，中国企业对外投资领域明显进入调整期。近年来，我国新兴领域的投资逐步扩大，新能源、电子商务、移动支付、人工智能等行业“走出去”的动力强劲，不仅提高了在价值链上游的竞争优势，也增强了在全球市场配置资源、分散风险的能力。

三是坚持在有助于产业升级的特色园区开展投资。境外合作园区正在成为我国产

业结构调整、参与全球市场布局的重要承接平台。因此，优先选择海外园区进行投资，对于多数想“走出去”的中小企业来说，无疑是一个正确的方向。比如，可以抱团进驻海外园区，促进产业链上下游紧密合作；可以通过境外园区获得较为完善的综合服务，“一站式”解决政策申请、商业注册、物流清关等监管要求；可以把园区作为应对当地政局动荡、社会冲突的“避风港”，降低企业海外投资的公共安全风险，等等。

女士们，先生们，

今天上午，风险发布会的听众超过千万人次，还有二十余个线下分会场的几千家企业参与其中。围绕企业“走出去”发展，大家在想什么？听什么？是我一直关注的焦点。我坚信，只要“走出去”的方向正确了，就一定有办法解决对外投资遇到的问题。这是我主张举办全球投资服务论坛的初心。接下来的论坛内容很丰富。下面，我先做个发言，就算抛砖引玉，期待各位专家发挥专业特长，给现场和线上的观众一些建议。

一、外汇风险错综复杂，成为当下“走出去”企业的难点。近期，全球金融形势复杂严峻，发达经济体高利率、高通胀、高债务并存，货币政策紧缩效应显现。部分国家出台了外汇管制措施，我国也相应收紧了企业结汇手续等。目前，“走出去”企业收汇难、结算难的风险增大，汇率剧烈的波动，必然导致企业经营成本提高，甚至出现亏损等被动局面。为此，国家外汇管理部门以及金融行业要采取更加透明的政策措施，帮助企业提升外汇避险能力，同时推出外汇衍生品对冲外汇市场的风险。

二、海外合规经营难度增大，构成企业可持续发展的挑战。首先，在世界经济出现逆全球化的大背景下，全球新出台的投资政策措施中，限制或监管性政策措施，占比高达40%以上；尤其是出口管制、单边制裁、国家安全审查等歧视性政策，使中国企业海外投资的利益保护难上加难。其次，为扩大和保护本国人就业，各国在工时薪酬、反歧视、解雇等方面的法律规范趋于严格，一旦中国企业触犯劳工政策，极可能引发劳动争议或海外群体性事件。同时，企业在外派员工管理、外派员工的工作签证合规等方面，也面临各种各样的问题。

三、应对风险的手段单一，迫使企业承担更多的风险自留。风险防控是一个跨学科的专业领域，“走出去”的企业必须依靠外部资源提供的专业服务，以达到预防、转嫁、处置各类风险的目的。从全球角度看，对外投资发生风险是必然的；从概率上讲，发生在自己身上的风险是偶然的。很遗憾，很多企业不太懂得必然性存在于偶然性之中的风险规律，没有做好风险预防、应急预案、风险转嫁的准备，仍然选择风险自留，导致事后处置的难度和成本增加。因此，政府要鼓励和引导企业用好商业保险的风险转嫁作用。同时，提供风险管控服务的机构，也应该率先与保险服务对接，帮助“走出去”

代序3 方向正确了 办法总比困难多

的企业守住抗风险的底线。

另外，通过加强与本地化、专业化和平台化的第三方服务商的合作，打开企业解决问题、化解风险的眼界、思路，为企业提供解决问题、化解风险的手段，是我在过去几届论坛致辞中多次讲过的内容，这里就不再重复讲了。让我把时间交给在座的各位嘉宾。

祝本届论坛圆满成功！



扫码观看 演讲视频

代序 4

全球救援服务 全球冷暖互助

江泰国际合作联盟主席、江泰全球救援联盟主席 沈开涛

尊敬的各位来宾、各位专家，
女士们、先生们，新闻界的朋友们，
新浪网、“大救星”的网友们，

大家下午好！

2016年，“大救星”创立了江泰全球救援联盟。我担任联盟主席后，首次策划并举办了这个论坛，到今年已经是第八届了。

据我了解，新冠疫情作为全球公共卫生危机虽然结束了，但全球救援市场停摆的危机还没有过去，出境人员流动还未恢复到疫前水平，很多机构仍面临业务收入锐减、经营困难甚至倒闭的困境；一些救援业务的重要枢纽区域，深受被激化的冲突和矛盾困扰，阻碍了全球救援业务的恢复发展；不少救援新需求，突破了传统救援业务的边界，给救援业务的发展带来新的机遇和挑战。

我判断，未来全球救援的需求和供给，在市场恢复发展中将呈现两个特征：一是跨国跨界的救援事件不仅多，而且杂，传统救援服务可能会应接不暇；二是因为业务多和杂，倒逼救援服务在深度和广度上进行创新，新模式会不断涌现。借此机会，我先谈四点看法。

一是依托“联盟联姻、平台联结”，提供优质的本土化救援服务。新冠疫情的一大结果，是唤醒了全人类对健康安全的普遍重视，进而催生了救援服务的新需求、新标准。面对信息共享、资源共用、降低成本、专业协作等救援服务的更高要求，一家独大的传统救援市场格局肯定要变，满足多样化服务需求的联盟化、本地化、平台化的救援服务模式，将逐步发展成为主流模式。所以我一再呼吁，世界各地的救援机构要联手起来，紧密合作，壮大全球救援联盟，并借助平台，联结全球各种类型的服务资源，形成联盟成员本土化服务的新优势。

“大救星”从成立之初，就开始与全球200多家不同类型的服务资源企业，形成全球救援联盟；并依托联盟平台，实现联盟成员之间本地化的服务合作，这也是“大救

星”在疫情期间生存下来的制胜法宝。

二是汲取被动防控全球疫情的教训，持续强化前置干预，提升风险预防能力。俗话说“天有不测风云”，人死人伤的意外事件总会发生，提前做好准备，到时候才不会“哭天抢地”。因此，要针对危及生命健康安全的不确定因素，积极推动落实风险识别、风险防范工作，持续强化风险管控的前置评判和干预。我特别呼吁，专业机构要依托案例库及大数据分析工具，对各类风险进行模拟分析，以场景化的方式，贴合全过程进行风险识别，最大程度做好风险防范和转移工作。

三是主动走出“金字塔”式的高费用服务模式，积极探索综合救援服务在日常场景中落地。除了传统医疗及旅行援助服务外，要围绕本地社区的老百姓日常生活、健康场景下的各类救援服务需求，持续增加服务供给。像健康管理、运动防护等救治类新型需求，需要专业化的服务；老人、小孩，甚至宠物的临时看护等，也需要我们提供服务；至于家庭维保、清洁服务、纠纷调解、法律咨询等救助类服务需求，就在我们身边大量存在。“大救星”从成立之初就提出了“四救十六助”综合救援服务，目前的应用场景越来越多，大众市场的救援服务需求不断得到满足。

四是加快双向救援服务的广泛应用，实现“全球救援服务、全球冷暖共助”。改革开放是国家长期坚持的基本国策，“走出去、引进来”是各地经济社会发展的基本要求。所以，救援服务不仅要关注“走出去”人群的“冷暖”，也需要关注“走进来”人群的“冷暖”，真正体现救援服务无国别的服务待遇。为此，国内要加快布局健康管理、医疗直付、出行救援、旅行援助、日常家庭生活等方面的资源配置，为国内公民提供完善的服务；国外要对接全球救援联盟成员的服务标准和流程，为他们在我国境内的客户提供救援服务支持。用现在比较时髦的话说，就是打通国际国内两个市场，畅通境内境外救援救助服务。

今天，有不少国际联盟成员齐聚于此。接下来，让我们聆听他们的真知灼见。

最后，预祝本届论坛圆满成功，谢谢！



扫码观看 演讲视频

目 录

代序 1	越是风高浪急 越要锚定“走出去”的安全根基 江泰国际合作联盟主席、江泰全球救援联盟主席 沈开涛	I
代序 2	企业“走出去”要适应新环境、应对新情况 中国产业海外发展协会会长 和振伟	V
代序 3	方向正确了 办法总比困难多 江泰国际合作联盟主席、江泰全球救援联盟主席 沈开涛	VII
代序 4	全球救援服务 全球冷暖互助 江泰国际合作联盟主席、江泰全球救援联盟主席 沈开涛	XI
第 1 部分	2022 年度中国对外直接投资与风险防控综述	1
1.1	中国支持高质量共建“一带一路”的八项行动	3
1.2	三部委联合发布：中国对外直接投资流量位列全球第二	5
1.3	2022 年度中国对外直接投资统计公报（节选）	6
第 2 部分	2023 中国企业“走出去”全球风险版图	25
2.1	2023 中国企业“走出去”全球风险概况	27
2.2	2023 中国企业“走出去”全球供应链风险	37
2.3	2023 中国公民“走出去”全球安全风险	39
第 3 部分	2023 中国企业“走出去”安全风险指引及防范 化解倡议	41
3.1	2023 中国公民“走出去”安全风险指引	43
3.2	关于中国企业开展高水平境外安全风险防范化解的倡议	44
第 4 部分	2023 中国企业“走出去”全球风险专家解读	47
4.1	警惕发达国家安全审查的泛化风险	49

4.2	透视深度互联的国际金融潜在风险	54
4.3	聚焦供应链调整面临的区域风险	61
4.4	防范境外出行恢复期的安全风险	68
第5部分 2023全球投资服务论坛主题演讲及境外安全风险 防控圆桌对话		
5.1	越是“风高浪急”越要履行政府统筹“走出去”发展与安全的 管理责任	75
5.2	“走出去”企业积极应对境外投资合规风险	82
5.3	企业汇率风险管理优化 促进市场主体稳健经营	88
5.4	后疫情时期助力企业应对“走出去”保险管理的新挑战	95
5.5	圆桌对话：从高质量境外安全资源保障看对外投资机遇与风险防控	101
第6部分 2023全球救援服务论坛主题演讲及圆桌对话		
6.1	后疫情时期全球救援服务发展新趋势	113
6.2	服务全球发展与安全 推动构建全球双向救援体系	117
6.3	夯实旅游安全之基 打造救援服务新模式	123
6.4	圆桌对话：后疫情时期公民境外出行安全风险趋势与保障策略	131