

回首七十年

一位广东电力工作者的自述

朱汉章 著

一位工龄与新中国同岁的老者
亲历共和国电力事业的开拓建设
见证广东电力的发展壮大



SPM
南方出版传媒
广东人民出版社

作者简介

朱汉章初中毕业入电厂当学徒、技工，在广州业余大学毕业取得大学学历，历任广州电力设备厂技术员、工程师、科长、党委书记、厂长，获广东省政府基层机关党委优秀共产党员、广东省先进工作者、能源部电力机械局修造企业优秀厂长等荣誉。退休后，主持建设世界先进水平的中山变压器公司，生产世界先进水平的大型变压器。在中山市工作时期，获广东省总工会优秀经理、中山市优秀共产党员、中山市先进生产工作者、中山市优秀企业家等荣誉。

回首七十年

一位广东电力工作者的自述

朱汉章 著

SPM

南方出版传媒
广东人民出版社

· 广州 ·

图书在版编目（CIP）数据

回首七十年：一位广东电力工作者的自述 / 朱汉章著. — 广州：广东人民出版社，
2021.11

ISBN 978-7-218-15411-4

I. ①回… II. ①朱… III. ①回忆录—中国—当代IV. ①I251

中国版本图书馆CIP数据核字（2021）第237503号

HUI SHOU QI SHI NIAN——YI WEI GUANG DONG DIAN LI GONG ZUO ZHE DE ZI SHU

回首七十年——一位广东电力工作者的自述

朱汉章 著

 版权所有 翻印必究

出版人：肖风华

责任编辑：李锐锋

特邀编辑：刘颖

装帧设计：吴可量

统 筹：广东人民出版社中山出版有限公司

执 行：王 忠

地 址：中山市中山五路1号中山日报社8楼（邮编：528403）

电 话：（0760）89882926 （0760）89882925

出版发行：广东人民出版社

地 址：广东省广州市海珠区新港西路204号2号楼（邮编：510300）

电 话：（020）85716809（总编室）

传 真：（020）85716872

网 址：<http://www.gdpph.com>

印 刷：恒美印务（广州）有限公司

开 本：787mm×1092mm 1/16

印 张：13 字 数：133千

版 次：2021年11月第1版

印 次：2021年11月第1次印刷

定 价：68.00元

如发现印装质量问题影响阅读，请与出版社（0760-89882925）联系调换。

售书热线：（0760）88367862 邮购：（0760）89882925



中山出版

ZHONGSHAN PUBLISHING

香山承文脉 好书读百年

| 序 一 |

作为新任广州电力设备厂的厂长，我很荣幸为一直很钦佩的原厂长朱汉章撰写的《回首七十年——一位广东电力工作者的自述》写序言。朱厂长现在已经 88 岁了，依然在明珠电气公司上班，一直还在关心及支持广州电力设备厂的发展。以他的成长经历及取得的成绩，用“大国工匠”评价他也不为过，他是广东改革开放典型的技术工匠。

作者从他的人生轨迹写起，回忆了工作 70 年的点点滴滴——从一位学徒工成长为企业的厂长，从一位技工成长为工程师，从一位普通党员成长为企业的党委书记；成功引进日本先进技术，生产了当时中国最先进的 110 千伏电力变压器；克服了当时运输环境的不足，开拓性地在现场制造大型变压器的创举，解决电力输送的难题。退休后，他继续发挥余热，参与创办了中山 ABB 变压器有限公司，为祖国的现代化建设做出贡献，充分彰显了他作为一名共产党员的担当精神以及高度的责任感和使命感。

老骥伏枥，志在千里。从本书中，我们可以看到一位虚心好学、谦虚谨慎、坚韧不拔的技术专家；一位艰苦奋斗、砥砺前行、高瞻

远瞩的企业家；一位生命不息、工作不止、赢得无数荣誉的党员先锋。他的事迹既平凡又不简单，他在企业的技术发展、青年干部培育、思想解放及作风建设等方面的经历和体会，尤其具有启发借鉴意义，值得大家学习。

郑育森

2021年2月8日于广州

（作者系广州电力设备厂厂长）



扫码获取

- 作者简介
- 事迹总览
- 图片资料

| 序 二 |

“朱厂长！”

1992年，我第一次这样称呼60岁的朱汉章。以后，他的职务不知变动了多少次，但我一直改不了口，一直都这样称呼他。

那时，他担任广州电力设备厂党委书记兼厂长，受国家电力部的委托，在我国南方选址建设一个大型变压器厂，风尘仆仆地从广州到中山市横门镇考察。那时，40岁的我任横门镇党委书记，力争说服他选址横门镇……

2021年，88岁的朱厂长风尘仆仆地从广州到中山看我，这位在电力行业征战了70个春秋的老人告诉68岁已退休在家多年的我，他正在广州番禺区设计新建一个投资×亿元，占地×亩，生产35千伏安以下的变压器工厂，预计年产值×亿元、上缴税金×亿元，工程建设18个月，投资回收期4年……

翻开这本书，我们看到的就是这样一位永远在路上、风尘仆仆的朱厂长！

朱厂长的这70年，看起来是一条很平常的人生路，从当学徒开始，到技工、技术员、股长、车间主任、工程师、科长、副厂长、

厂党委书记、厂长、总经理……但绝大多数人都在这条人生长路的某个阶段就停下来了，能达到顶点的只有少数，朱厂长为什么能够成为“少数”？

因为朱厂长一直都是“少数”！

举例来说吧，他年轻时就读广州业余大学电机工程系本科，19点到21点半上课。从18点下班到19点上课这短短的一小时里，他必须完成如下规定动作：一下班跑步去饭堂，排队打饭，拿着饭盒奔向自行车，快速骑40分钟到学校，然后找个地方吃饭，如果来不及就下课再吃。每周上课三个晚上，星期天半天，其他的业余时间还要完成作业。整整四个年头，风雨不改。要知道，那时是每周工作六天，大多数人在某个阶段就停歇下来了，朱厂长成为“少数”坚持下来的人。

供电紧缺，广东省省长带着广州市市长到广州电力设备厂，问能不能生产变压器解决供电难的问题。绝大多数人沉默不作声，当时只有20多岁的他又成为“少数”——“可以！技术上我可以负责！”他坚定且义无反顾地站了出来。最终，通过全厂干部职工三个月的日夜奋战，如期造出第一台变压器，全厂一片沸腾……

在书中，我们处处可以看到，朱厂长不论是在平时的工作、学习中，还是在争分夺秒的紧急抢险排难时刻，他都是“少数”！

“少数人物”表面的风光，后面都是不为人知，饱含汗水、泪水的“大多数”努力和“大多数”付出！

我与朱厂长共事多年，他的谦虚谨慎、低调实干、爱护员工、坚持原则、廉洁自律等品格和精神都给我留下了深刻的印象。

20世纪90年代，设备商给买家一定比例的回扣，属于“惯例”。中山变压器厂建厂时需要进口非常大额的设备，通过多家对比，与设备商谈好价格，设备商私下找到朱厂长，让他在香港开一个账户，给他10万美元的回扣。朱厂长微笑着说：“谢谢你了。这些钱我不能要，你从设备的总价减下10万美元就好了！”

为表彰和感谢朱厂长对横门镇的贡献，镇委、镇政府研究决定在横门镇奖励一亩土地给朱厂长建别墅，朱厂长也婉言谢绝了。

在书中，我们还可以看到有趣的一幕。在国家宏观调控，中山变压器厂建设资金非常紧张的时候，银行请朱厂长到某餐厅吃饭，席间话题海阔天空、东拉西扯，但并无谈论资金问题，也没有按惯例让企业买单，这让朱厂长和随行人员大惑不解。随后，银行竟为变压器厂解决了一大笔建设资金，解了燃眉之急。原来，是“狡猾”的银行行长借进餐暗中对朱厂长进行“面试”。在我看来，朱厂长身上具备了优秀企业家应具备的所有优秀品格和素质，他当然能通过“面试”！

朱厂长1950年参加工作，他工作的这70年，正好与新中国工业发展的历史同步。他亲身经历了新中国成立之初与敌特分子做斗争保卫国有资产、与苏联专家合作到中苏交恶，苏联撤走专家再到计划经济下的国营工作、改革开放、市场经济、中外合资、民营企业等。通过这本书，我们既可以看到一位成功企业家的成长历程，也可以“管窥”我国电力工业的发展壮大之路。

2020年，中国GDP超过100万亿元，成为全世界工业体系最完备、工业体量最大的制造业大国，实现了从农业大国向世界性工

业大国的历史性巨变，圆了一代又一代仁人志士的“实业救国”梦。

今天，我们在享受丰富物质生活的时候，不能忘记企业家曾经的默默贡献！

70个冬去春来，朱厂长始终征战在我国电力事业的第一线，这是一项常人难以超越的纪录，也是一种情怀。读完这本书，我有一个感觉——朱厂长并不是因为生活而工作的，他生活是为了工作！他的这颗心，是为他深爱的电力事业而跳动的。真希望这颗心永远跳动！

何联明

2021年2月28日于中山

（作者系原中山市横门镇党委书记、中山南方变压器有限公司原董事长）

| 序 三 |

有幸拜读朱汉章的著作《回首七十年——一位广东电力工作者的自述》，文章中一位朴实又可敬的老人跃然纸上，其睿智豁达令人敬仰。回首风雨兼程、携同共创的10年，朱总见证了明珠电气股份有限公司（以下简称明珠公司）的每一步成长，也无私倾注了他的智慧与汗水。

2011年来明珠公司时，朱总已是78岁。作为公司资历最老的前辈，他多年积攒的学识和宝贵经验对明珠公司的技术发展、生产改造都起到了至关重要的作用。他先后对明珠公司110千伏变压器车间、油变装配车间、组变装配车间、干变车间进行了调整改造，改造效果良好，明珠公司生产车间焕然一新，现代化的工装模具及生产流水布局，使得产能显著跃升。

桃李不言，下自成蹊。在明珠公司，朱总是一位技术顾问，更是一位传道、授业、解惑的灵魂工程师。朱总事必躬亲，不仅悉心指导设计人员优化方案、攻克难关，传授先进的设计和工艺理念，还下车间实地指导工人技能实操。还记得2014年国庆期间，80多岁的朱总身先士卒，带队加班加点，创造了明珠公司生产交付220

千伏变压器的最短周期记录，也成了行业佳话。朱总将自己的毕生所学无私地传授给年轻人，培养了一大批优秀的工程师及技师。

本书是一位智慧老者的自述，一名工匠巨人的成长历程。书中遣词平实，立意严谨，透过一个个平凡的故事，展示了朱总的处世智慧以及独特的人格魅力。所谓“活到老，学到老”，作为变压器行业的“活化石”，朱总用他70年的光阴一直在践行着这份追求，致力于将国际先进的设计和工艺理念在国内落地与实施。如今朱总已是耄耋之年，但他依然坚守不渝，更是不断学习、了解行业最新资讯，其生命不息、学习无止境的精神，让我钦佩万分。朱总可贵的意志品质和高度的责任担当值得我等后辈们学习，我们也将深深扎根工程技术领域，向朱总的匠人精神致敬。

谢天舒

2021年3月5日于广州番禺

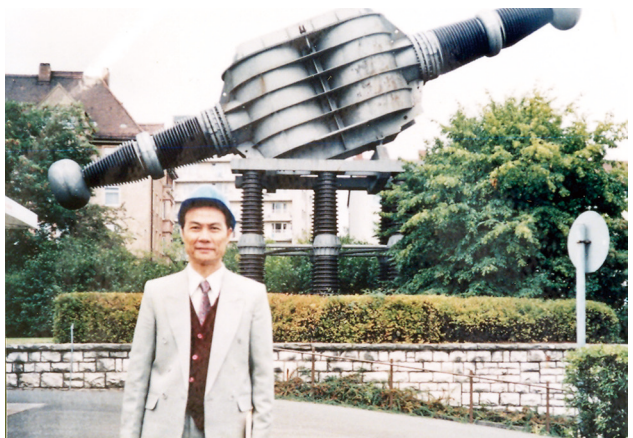
（作者系明珠电气股份有限公司总经理）



1992年4月，全国水利电力修造企业工作会议在广州召开，作者（前排左10）作为代表之一出席会议，图为代表合影。前排左16是能源部副部长史大桢



1993年9月，作者（右3）与中山市横门镇党委书记何黎明（右4）一行5人在德国柏林马克思广场马克思、恩格斯像前合影



1993年9月，作者离开德国纽伦堡变压器厂时，在厂门口的1935年制造的1000千伏高压试验变压器（古董）前留影



1997年1月，受ABB邀请，作者（右4）与麦仲基、许祥达、黄坚荣、王金保到巴西圣保罗ABB变压器厂参观，该厂厂房设备很多与中山变压器有限公司相似



1999年9月3日，ABB北京总部总裁邵盟（左）与中山市政协主席苏松勤（右）为中山ABB变压器有限公司挂牌揭幕



1999年9月3日，中山ABB变压器有限公司挂牌开业，在开业大会后，（左起）作者与中山供电局局长郭如觉、中山市人大常委会主任简国森、中山市副市长李树枝、中山市横门镇党委书记何联明在公司前合影



1999年9月，中山ABB总经理冼铭臣向全体员工讲解员工手册



1999年9月3日，中山ABB变压器有限公司成立，出席公司成立庆典剪彩的嘉宾有ABB亚太地区总裁白汉梓（左1）、ABB北京总部总裁邵盟（左3）、中山市人大常委会主任简国森（左5）、电力部副部长查克明（左7）、电力部国际司司长霍继安（左9）



2000年8月，中山 ABB 第一台 220 千伏 150 兆伏安变压器在中山小榄变电站投入运行



2001年5月，ABB 输配电总部总裁欧尔逊（右7）到中山 ABB 变压器有限公司视察，并与公司领导班子合影



2002年4月，ABB 董事局执行主席（右6），在中山市常务副市长吴锐成（右5）陪同下到中山 ABB 变压器有限公司视察，在公司与领导班子合影