

百年交大 英撷故事

上海交通大学
校史编纂委员会 / 编

精勤求学
敦笃励志
果毅力行
忠恕任事

饮水思源
爱国荣校



上海交通大学出版社
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY PRESS

装

位

数

价

百年 交大 英 故事

上海交通大学
校史编纂委员会 / 编

精勤求学
敦笃励志
果毅力行
忠恕任事

饮水思源
爱国荣校



上海交通大学出版社
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY PRESS

勤

俭

敬

信

内容提要

本书精选了20篇体现交大历史文化的重要文献、文章或访谈录，从不同的视角出发，生动描绘了交大在不同历史时期的重要事件、精神风貌和校园趣事，为今人感悟交大文化、重温交大历史、促进励志成才提供了鲜活的历史记录。

图书在版编目(CIP)数据

百年交大故事撷英 / 上海交通大学校史编纂委员会编. — 上海: 上海交通大学出版社, 2021.8 (2021.9重印)

ISBN 978-7-313-25334-7

I. ①百… II. ①上… III. ①上海交通大学—校史
IV. ①G649.285.1

中国版本图书馆CIP数据核字(2021)第166502号

百年交大故事撷英

BAINIAN JIAODA GUSHI XIEYING

编者: 上海交通大学校史编纂委员会

出版发行: 上海交通大学出版社

邮政编码: 200030

印制: 上海盛通时代印刷有限公司

开本: 787mm × 1092mm 1/32

字数: 108千字

版次: 2021年8月第1版

书号: ISBN 978-7-313-25334-7

定价: 35.00元

地址: 上海市番禺路951号

电话: 021-64071208

经销: 全国新华书店

印张: 5.875

印次: 2021年9月第2次印刷

版权所有 侵权必究

告读者: 如发现本书有印装质量问题请与印刷厂质量科联系

联系电话: 021-37910000

饮 水 思 源 爱 国 荣 校

主 编：朱隆泉

副主编：蔡西玲

编 纂：欧七斤 叶 璐

前 言

在上海交通大学百余年历史的发展长河中，留下许多韵味深长的校史故事。将这些散落四方的交大故事汇集成册，一则，便于感兴趣的师生校友集中阅读，细细品味；二则，也是更重要的，这些文字，或生动隽永，或直白素朴，但是均从不同层面，显示出悠悠百年的交大精神，展现出富有特色的教学传统，折射出历代交大人的品格风貌。

“饮水思源，爱国荣校”是上海交通大学的校训，也是交大精神的形象表达。交大精神不仅仅是一种精神理念，而且也是交大人毕生奋斗的多彩人生的写照，其来自孜孜不倦的师生、校友，来自历久弥新的学风、校风，也来自曾经朝夕相处的教室、图书馆、体育场、实验室、宿舍、青青的大草坪和别样的校门。交大精神在交大人血液里流淌，世代传承，川流不息，浩荡向前，终成洪流。

一百多年来，交大在一代代名师学人的丰富教学实践中，形成了鲜明的教学传统，概括起来就是“起点高，基础厚，要求严，重实践，求创新”。教书育人是教育之根本，一代代交大人接续奋斗，传承和发扬了交大的教学传统，这也是交大之所以不断走向成功的一条“黄金定律”。

本书精选了 20 篇体现交大历史文化的重要文献、文章或者访谈录。他们中间，有些是交大事业的重要开创者、掌校者，有些是毕生为交大服务的教授、名师，还有些是曾在交大学习生活的各行各业的杰出校友。他们从不同的视角出发，书写了在交大学习、工作、生活的感悟和终生难忘的片段，生动描绘了交大在不同历史时期的重要事件、精神风貌和校园趣事，为今人感悟交大文化、重温交大历史、促进励志成才提供了鲜活的历史记录。

本书首次出版是 2006 年，即上海交大建校 110 周年之际，原书名是《思源湖——上海交通大学百年故事撷英》，由学校校史编纂委员会主任王宗光提议组编并指导审订，原党史校史研究室研究人员朱隆泉、蔡西玲负责选编，分任主编、副主编；出版面世以来，深受交大师生校友和社会人士的喜爱好评，曾于 2009 年重印。

2021 年，适逢中国共产党成立 100 周年和上海交通大学建校 125 周年，也是本书首次出版后的第 15 个年头。为适应新时代新形势立德树人的发展要求，满足交大新生、新员工及时感悟交大历史文化的需求，在学校党委书记杨振斌等校领导的关心指导下，我们遵循在保持原貌基础上突出主题、精简优化的原则，将原书 69 篇文章减至 20 篇（含替换钱学森回忆文章 1 篇），并对人物简介、随文插图、部分文字予以更新、调换与修订，进而推出了该书的精编版，以飨交大师生校友及广大读者。望不吝批评指正！

目 录

上光绪皇帝的办学奏折 / 盛宣怀	1
南洋公学早期历史 / [美]福开森	7
记南洋公学特班 / 蔡元培	17
求学在南洋公学 / 凌鸿勋	21
黉门旧事 / 邹韬奋	27
世界须凭气骨撑——抗战时期三位校长的爱国故事 / 朱伟强	45
致力培养英才的彭康校长 / 朱隆泉	51
名师轶事 / 傅浙生	65
青年陆定一在交大 / 章玲苓	69
在“中国 MIT”学习与教书生涯 / 张 煦	77
我与交通大学的因缘际会 / 胡声求	85
交大求学杂记 / 傅景常	97
起步 / 卢 燕	109
北有清华，南有交大 / 章燕翼	115

我的摇篮——交通大学 / 李 均	123
吴文俊与交大的情缘 / 顾伟民	137
黄旭华与中国核潜艇 / 顾伟民	147
黄金岁月 / 顾诵芬	157
火箭设计师王希季院士 / 周聚泰	167
最后一次系统谈话——谈科技创新人才的培养问题 / 钱学森	171

上光绪皇帝的办学奏折

盛宣怀



盛宣怀（1844—1916），江苏武进（今江苏常州）人，字杏荪，号愚斋。自19世纪70年代涉足洋务以来，一直活跃在中国工业化运动的前沿，创办了中国最早的轮船、电报、煤矿、冶炼、铁路、纺织、银行等近代新兴事业，被誉为中国近代“实业之父”。在开拓实业的征程中，他深感教育与人才的重要，创办中国人自己最早创办的两所近代大学——北洋大学堂和南洋公学，对中国近代学校教育制度的建立起到了率先垂范的作用。

一、请设学堂片¹

光绪二十二年九月（1896年10月）

再，使命不辱专对称能，自非学人莫任斯选。迩者环球通商，皇华载道，泰西各国来华使臣，类能尊主庇民，克举厥职，虽凭借国势，要其才行多有本原。日本维新未久，观其来者亦往往接武西士。中国遣使交邻，时逾廿载，同文之馆培植不为不殷，随使之员阅历不为不广，然犹不免有乏才之叹者。何欤？毋亦孔孟义理之学未植其本，中外政法之故未通其大，虽娴熟其语言文字，仅同于小道，可观而不足以致远也。

臣上年在津海关道任内，筹款设立学堂，招选生徒，延订华洋教习，分教天算、舆地、格致、制造、汽机、化矿诸学，稟经直隶督臣王文韶奏明开办。本年春间，又在上海捐购基地，稟明两江督臣刘坤一，筹款议建南洋公学，如津学之制而损益之，俟筹办就绪，再当陈奏。综厥课程，收效皆在十年之后，且诸生选自童幼，未有一命之秩，既不能变更科举，即学业有成，亦难骤膺显擢，予以要任，相需方殷，缓不济急。日本明治初元，鹿儿岛马关战屡失利，诸藩皆择遣藩士翹楚，厚其资装，就学外国，

1 录自盛宣怀《愚斋存稿》第1卷，第11—13页，1939年版。

今当路诸人，率出于此。拟请略取其意，在京师及上海两处各设一达成馆，取成材之士，专学英法语言文字，专课法律、公法、政治、通商之学，期以三年，均有门径，已通大要，请命出使大臣奏调随员，悉取于两馆。俟至外洋，俾就学于名师，就试于大学，历练三年，归国之后，内而总署章京，外而各口关道使署参赞，皆非是不得与，资望既著，即出使大臣、总署大臣之选也。其入馆之法，两馆各以三四十名为额，京官取翰林、编检、六部司员；外官取候补、候选州县以上，道府以下；令京官四品以上、外官三品以上各举所知，出具切实考语保送，特简专司学政大臣考取，分发京师、上海两馆，其常年经费，延请洋教习及馆舍膏奖书籍食用各项，每年两馆约需银十万两，请由臣在所管招商轮船、电报两局内捐集解济，以伸报效。其设馆之地，京师由专司学政大臣酌定，上海附于南洋公学。详细章程，俟奉谕旨后，由专司学政大臣核定奏咨照办。

抑臣更有陈者，孔门以德行为首科，西学以修身为根本，必先贞固乃为干事之材，未有华士可当重远之寄。保送之人必以志操坚卓、器识深稳为指归，勿震声华，勿牵私故，庶几行己有耻，可使四方。此则内外诸臣所共知，而在臣特为鳃鳃过虑者也。谨附片具陈，伏乞圣鉴训示。谨奏。

二、南洋公学历年办理情形折¹

光绪二十八年九月（1902年10月）

奏为敬陈南洋公学历年办理情形，请旨遵行，仰祈圣鉴事。

窃臣于光绪二十二年十二月十二日奏请由轮、电两局集捐，筹办南洋公学以育人才。奉朱批：该衙门知道，钦此。钦遵在案。开办以后六年于兹。其始，风气未开，荐绅子弟观望不前，来学者大率寒畯为多，且有来而复去者。迨去冬新政诏下，各省人士承流仰风，以公学无籍贯畛域之分，自愿入学者麇至，而不能遍录。此诚见多士向学之诚，亦足征圣世作人之化，桴鼓相应，捷于影响也。

查公学所设之目凡八：

曰上院，视西国专门学校，肄习政治、经济、法律诸科；曰中院，视西国中学校，肄习中西文普通诸学；曰师范班，视西国师范学校，肄习师范教育、管理学校之法；曰蒙学堂，视西国小学校，专教幼童，为中院储才之地，分高等、补习二级，略如西国寻常高等之意；曰特班，变通原奏速成之意，专教中西政治、文学、法律、道德诸学，以储经济特科人才之用。其附属公学者，曰译书院，专译东、西国政治、教育诸书，以应时需及课本之用；曰东文学堂，

1 录自盛宣怀《愚斋存稿》第8卷，第31—34页，1939年版。

考选成学高才之士，专习东文，讲授高等普通科学，以备译才；曰商务学堂，当以中院毕业学生递年升入，并招考外生，另延教习，分门教授，以备将来榷税兴商之用。

计师范开于二十三年，中院开于二十四年，蒙学堂开于二十五年，特班、东文班开于二十七年。上院则以现在生徒卒业者，除已派出洋外，所留无多，先设政治专班为预科，俟随后考升，再行定期开办。商务学堂尚须添建房屋，专延教习，大约二十九年可以开办。此臣六年来办理南洋公学之大略情形也。

公学系商捐经费，学资不出于一方，土籍不拘于一省，襟江带海，负笈群趋。以开办最先一节言之，实与日本江户之开成所学堂情形相似。江户后定都为东京，于是开成所与昌平黉合并而为东京大学。彼所处之地得托首善以正名，诚非上海一隅所能望。伏读光绪二十七年八月初二日上谕：飭令各省普设学堂；十月二十五日上谕：允准政务处、礼部所拟《学堂选举鼓励章程》，并准山东先建之学堂，照此次所拟章程一律办理等。因公学创办于奏旨之先，与山东同。其兼备中学、小学于一地，亦与山东同。其上院课程较山东学堂且高一级。在朝廷振兴学校，培育人才，自无不优予鼓舞。第谕旨未见明文，而南洋公学亦无省、府、州、县之名可居比拟为难，等级未定，诸生遂不免长虑却顾，甚至辍业他往，废于半途。盖风气之开也在先，而出生之定也居后。其有向隅之叹，抑亦人情所不

能免者。

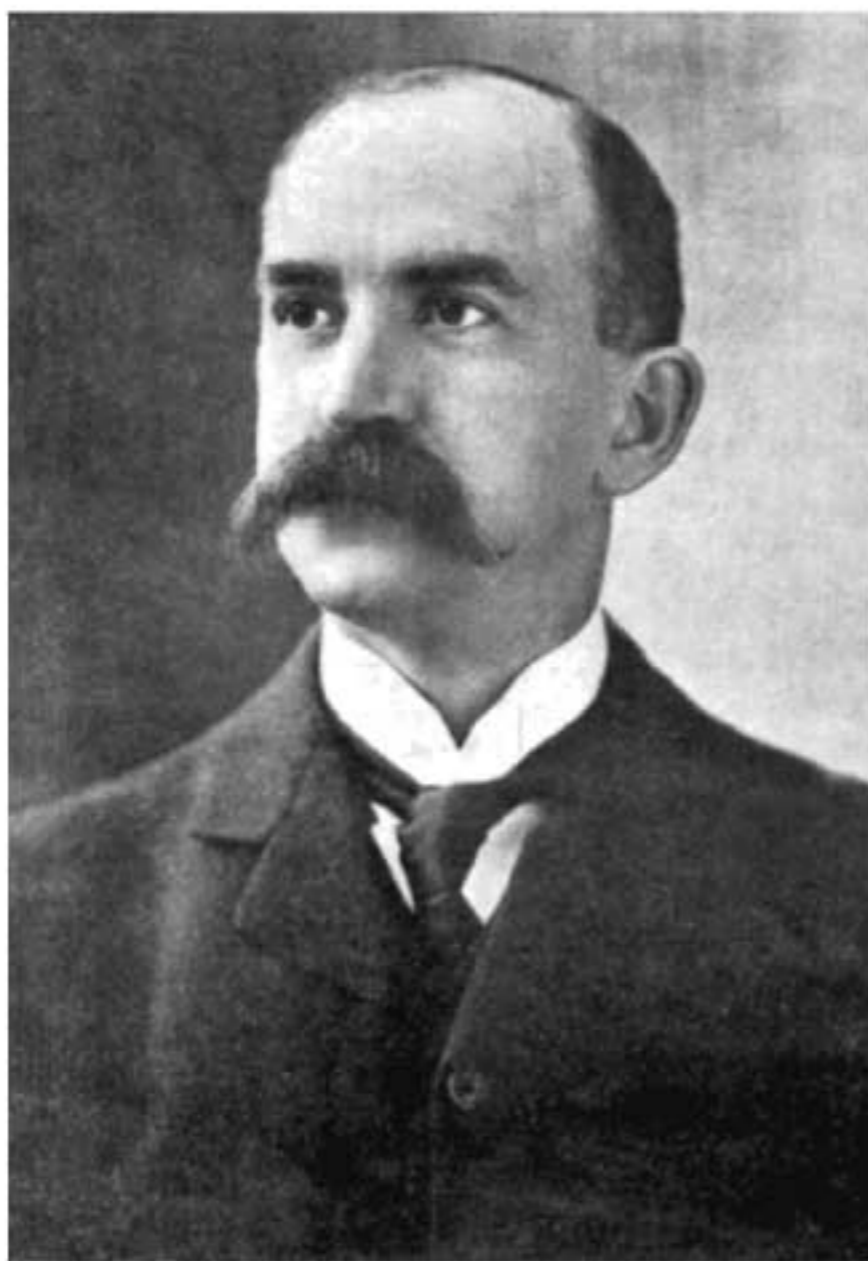
伏查新颁《钦定高等学堂章程》第三节内开：如大省物力富、人才多，十年之后其功课程度真足与大学规模一律，即可成为大学堂。又如繁富之府、厅、州、县地方及通商大埠，虽非省会，若能创设与高等学堂程度相等之学堂，亦可称为高等学堂等语。又考泰西诸大学校，多在通都大邑、民物殷盛之区，各省府不能尽建巨簧，各巨簧亦不必尽在省府。其不仰给于国家经费者，若英若美所在多有，并系绅商集款建设为特别之大学堂，其学生卒業给凭与国家大学堂学生身份无异。是则准诸定章，征诸西制，公学事例正与相同。拟请朝廷明降谕旨，准南洋公学卒業学生，照政务处、礼部所拟《学堂选举鼓励章程》一律办理，并明定该公学为“南洋高等公学堂”，所有卒業各生，即由臣与南洋大臣、江苏学臣会同考校，咨送京师大学堂，以资鼓励，而符名实。

今时艰孔亟，需才正殷。诸生已有五年功课，自较各省新入学堂者所造为深，其卒業亦将在各省学生之先，此臣所以不能不汲汲上请者也。至特班诸生，尤多隽异之材，他时成就谅有可观。除俟择优咨送恭应经济特科外，所有南洋公学办理情形及选举章程，吁恳天恩，明降谕旨，与各省学生一律办理，并定为“南洋高等公学堂”。各缘由理合恭折具陈，伏乞皇太后、皇上圣鉴训示。谨奏。

本月二十九日奉朱批：“管学大臣议奏，钦此。”

南洋公学早期历史¹

[美] 福开森



福开森 (John Calvin Ferguson, 1866—1945), 1886年毕业于波士顿大学, 1888年奉派至南京, 创办汇文书院 (Nanking University), 任首任监督。南洋公学成立, 受聘为首任监院。1902年离校后历任中国铁路总公司秘书长、华洋义赈会会长、行政院顾问等职。1945年在波士顿病逝。

1 原文写于1931年5月, 后刊载于《交通大学校史资料选编》(第1卷1896—1927), 《交通大学校史》撰写组编, 西安交通大学出版社1986年版, 第9—13页。

一、办学目的

何梅生（何嗣焜）先生于1896年访问天津期间，参观了北洋大学，该校董事为伍廷芳先生，校长为丁家立博士。何先生发现该校学生精通中文者没有几个。这些学生是几年前由丁家立博士在上海、福州和香港等地，从投考北洋大学的考生中，经过英语和现代学科的考试后录取的。何先生还发现，不管这些学生对其他学科掌握得多好，但是他们当中有许多人却不会写简单的汉语作文，而且对中国文学毫不熟悉。在他看来，不会写本国语言的学生就不具备学习现代学科的必要资格，因此他认为录取学生的首要条件应当是具有阅读和书写本国语的能力。何先生返回上海后，就同盛宣怀先生讨论了这件事，盛先生当时是电报局的董事长，也是轮船招商局的董事长。盛先生本人是个优秀的中国学者，他完全同意何先生的建议，即在上海创办一所学院，只招收那些经过严格中文考试合格的学生。何先生所建议开办的学校，其总的目的与北洋大学相同，只不过附加了一个限制条件，要求学生熟悉汉语。何先生认为，北洋大学是为商人的子女接受商务教育而设立的学院，其目的在于使学生经营企业时更为有效。何先生对新学院的理想是，这所学院应当培养文人的子女懂现代学科，而学生接着也就能够用规范的中国文学语言把他们的思想记录下来，因此，现代学科就会成为中国文学生活的