



开滦股份吕家坨矿业分公司 全面成本管理企业标准

梁希峰 巩少峰 孟祥昶◎编著

新华出版社

作者简介

梁希峰，男，1970年9月生人，河北海兴人，1993年7月参加工作，研究生文化，高级工程师，现任开滦能源化工股份有限公司吕家坨矿业分公司经理。其主创的《范各庄矿208平7孔10#岩溶陷落柱根治》《科学发展示范型矿井建设理论与实践》等项目，曾分别获得全国煤矿职工技术创新成果二等奖、河北省煤炭行业企业管理现代化创新应用成果二等奖等奖项。

巩少峰，男，1976年3月生人，内蒙古武川人，1997年7月参加工作，研究生文化，高级政工师、高级经济师，现任开滦能源化工股份有限公司吕家坨矿业分公司党委书记。其主创的《加强投资者关系管理 提升资本市场良好形象》《青年人才系统化培养工程的构建与实施》《现代企业法人治理结构体系创新与实践》等项目，曾分别获得河北省企业管理现代化创新成果一等奖、二等奖，《构建有效监督机制 杜绝违规领取薪酬》获得河北省煤炭行业企业管理现代化创新应用成果一等奖等奖项。

孟祥昶，男，1974年2月生人，河北迁安人，1994年7月参加工作，大学文化，高级经济师，现任开滦能源化工股份有限公司吕家坨矿业分公司经营副经理。其主创的《“百千万”全员创新创效工程的构建与实施》《煤矿经营管理量化评价考核体系的建立与应用》《差异化工资分配的研究与实践》等项目，曾分别获得河北省管理创新一、二等奖，全国煤炭协会二等奖等奖项。

开滦股份吕家坨矿业分公司 全面成本管理企业标准

梁希峰 巩少峰 孟祥昶◎编著

新华出版社

此为试读, 需要完整PDF请访问: www.ertongbook.com

图书在版编目 (CIP) 数据

开滦股份吕家坨矿业分公司全面成本管理企业标准 / 梁希峰, 巩少峰, 孟祥昶编著.

-- 北京: 新华出版社, 2022.8

ISBN 978-7-5166-6380-6

I. ①开… II. ①梁… ②巩… ③孟… III. ①煤矿企业-成本管理-标准化管理-唐山 IV. ①F426.21

中国版本图书馆CIP数据核字 (2022) 第147316号

开滦股份吕家坨矿业分公司全面成本管理企业标准

编 著: 梁希峰 巩少峰 孟祥昶

责任编辑: 徐文贤

封面设计: 刘宝龙

特约校对: 许晓徐

出版发行: 新华出版社

地 址: 北京石景山区京原路8号

邮 编: 100040

网 址: <http://www.xinhupub.com>

经 销: 新华书店、新华出版社天猫旗舰店、京东旗舰店及各大网店

购书热线: 010-63077122

中国新闻书店购书热线: 010-63072012

照 排: 六合方圆

印 刷: 天津和萱印刷有限公司

成品尺寸: 185mm×260mm

印 张: 27.75

字 数: 400千字

版 次: 2022年9月第一版

印 次: 2022年9月第一次印刷

书 号: ISBN 978-7-5166-6380-6

定 价: 80.00元

版权专有, 侵权必究。如有质量问题, 请与出版社联系调换: 010-63077124

编审委员会

主 任：巩少峰 梁希峰

副 主 任：刘海波 宁义国 高秋生 闫国庆 王世杰 郭 峰

马建野 张瑞新 双永顺

主 编：梁希峰 巩少峰 孟祥昶

副 主 编：肖敏岐 孙绍辉 张庆志 孙晓壮 汪志利

编写人员：

材料消耗：周立伟 李斌岩 王智彬 王大雷 李建立 孟令娟

电力消耗：沈小冬 徐文庆 郭晓光 吴云飞 张惠杰

劳动定额：勾海龙 孙根乐 郝 勃 刘进华 谢国伟 王 龙

物资存储：李建立 潘宣伍 赵建鹏 刘富强 赵小瑞 尚玉刚

辅助运输：孙根乐 徐 浩 谢永明 王 鑫 刘海忠 韩 兵

物资质量：高 祥 闫伟伟 张玲玲 郭德修 李 洪 徐 浩

序 言

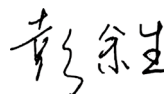
矩不正，不可为方；规不正，不可为圆。

人类社会，标准的作用无可替代。秦始皇推行的“书同文、车同轨”使得中华文明得以形成和传播，历经两千年洗礼依然生机勃勃。如今，企业标准的建立和完善是企业进步的核心驱动力，是企业最重要的管理基础。标准化水平的高低直接决定的企业核心竞争力，只有标准完善、执行到位的企业才能在激烈的竞争中处于优势地位，实现经济发展、企业常青。

多年来，开滦能源化工股份有限公司吕家坨矿业分公司（以下简称“吕矿公司”）在健全管理标准、夯实管理基础的道路上不断探索，先后建立推行了责任链管理、“182”安全管理、“内部专业化市场”经营管理、“1163”成本管理、“3543”人才培养等管理体系，制定了劳动定员定额管理标准、材料消耗定额标准、生产设备使用和备件管理标准、现场物资管理标准等多专业、多层次的管理标准。这些管理体系、管理模式和管理标准的应用为吕矿公司科学发展标志型矿井建设起到了助推、支撑作用，让吕矿公司不断克服重重困难，昂首迈入了集团公司主力矿井行列。这些管理成果是吕矿人多年来智慧和汗水的结晶，是难能可贵的宝贵财富，必将会为公司实现二次“跨越”提供强有力的支撑和保障。

标准体系的建设是一个不断继承和发展的过程。为了使管理标准体系能够适应新的发展形势，吕矿公司组织各层面专业人员对各类标准进行了归纳、整理和修订，删除了不适用的内容，增添了新的标准，使得这些标准形式上更规范，内容上更贴近生产实际，参数上更具前瞻性和先进性。吕矿公司《全面成本管理企业标准》的成书是一个里程碑，意味着吕矿公司标准化管理工作迈进了新阶段。

合抱之木，生于毫末；九层之台，起于累土。吕矿公司企业标准的整理、修订、成书，是开滦股份公司夯实管理基础、提高管理水平大潮中的一个片断和缩影。在全面健全管理标准体系、推进管理标准在生产现场的落实方面我们还有很多工作要做。值此“十四五”开局之年，希望各单位认真学习借鉴，强化改进提升，以更加饱满的热情、更加扎实的作风投入到二次“跨越”征程中来，翻开管理提升新篇章，构建管理标准新格局，全力打造安全、高效、智能、数字化智慧矿山！



2022年8月

目录 CONTENTS

材料消耗篇

第一部分 回采专业	2
工作面胶管定额标准	2
工作面油脂定额标准	2
工作面截齿、齿靴定额标准	2
工作面机组、面溜定额标准	3
工作面其他材料定额标准	3
编制说明	3
第二部分 掘进专业	5
10.4 平方进尺架棚材料定额标准	5
11 平方进尺架棚材料定额标准	6
14 平方进尺架棚材料定额标准	7
16 平方进尺架棚材料定额标准	8
0.8 米排距锚网进尺材料定额标准	9
0.6 米排距锚网进尺材料定额标准	10
编制说明	11

第三部分 开拓专业.....	12
断面 3.2×2.6 进尺材料定额标准	12
断面 3.6×2.8 进尺材料定额标准	13
断面 4.2×3.2 进尺材料定额标准	15
断面 4.6×3.2 进尺材料定额标准	16
断面 4.8×3.5 进尺材料定额标准	17
断面 5.0×3.5 进尺材料定额标准	19
断面 5.2×3.5 进尺材料定额标准	20
断面 5.5×3.5 进尺材料定额标准	21
断面 6.0×5.5 进尺材料定额标准	23
编制说明	24
第四部分 通防专业.....	25
隔爆水袋材料定额标准	25
砌筑风门、密闭材料定额标准	26
第五部分 其他专业.....	27
洗选介质、药剂材料定额标准	27
锅炉燃料材料定额标准	27
水厂净化水材料定额标准	27

电力消耗篇

第一部分 井下一线.....	30
综采工作面电力定额标准	30
安装回撤工作面电力定额标准	30
掘进工作面电力定额标准	30
开拓工作面电力定额标准	31
第二部分 井下辅助.....	32
井运区电力定额标准	32

机电科电力定额标准	32
皮带区电力定额标准	33
通风区电力定额标准	33
第三部分 地面和其他	34
洗煤厂电力定额标准	34
后勤电力定额标准	34
其他电力定额标准	35

劳动定额篇

第一部分 综采工作面	38
采煤机司机工作定额标准	38
移架清箱工作定额标准	38
端头支护工作定额标准	39
上下出口超前替棚子工作定额标准	40
液压支架检修工作定额标准	40
工作面铺设金属网工作定额标准	41
第二部分 掘进工作面	42
上山 10.1-12 平方进尺工作定额标准	42
下山 10.1-12 平方进尺工作定额标准	42
平巷 12.1-14 平方进尺工作定额标准	43
上山 12.1-14 平方进尺工作定额标准	43
下山 12.1-14 平方进尺工作定额标准	44
掘进定额修正系数	44
第三部分 开拓进尺	46
开拓进尺工作定额标准	46
第四部分 单项工程	47
一、综采专业单项工程定额标准	47

综采工作面加装（回撤）支架工作定额标准	47
回采工作面收尾工作定额标准	47
综采工作面对接工作定额标准	48
综采工作面杂活工作定额标准	48
二、掘进专业单项工程定额标准	49
40T 刮板输送机安装（回撤）工作定额标准	49
棚抬棚工作定额标准	49
安装（回撤）掘进机辅助用工工作定额标准	50
掘进 150 皮带机安装（回撤）工作定额标准	50
掘进短运距皮带机（电滚筒）安装（回撤）工作定额标准	51
巷道加补棚子、 π 钢工作定额标准	51
巷道加补锚索、注浆工作定额标准	51
巷道加补锚杆、起吊锚杆工作定额标准	52
人力运料工工作定额标准	52
掘进顺槽绞车运料工作定额标准	53
电力上下山绞车运料工作定额标准	53
掘进单位杂活工作定额标准	54
三、采掘通用部分单项工程定额标准	54
巷道插背工作定额标准	54
巷道卧底工作定额标准	55
煤巷拱形支架套修工作定额标准	55
回撤拱形支架工作定额标准	56
采掘通用杂活工作定额标准	56
四、开拓专业单项工程定额标准	57
修永久轨道工作定额标准	57
巷道支打水沟工作定额标准	57
巷道喷浆作业工作定额标准	58
岩巷刷扩作业工作定额标准	58

五、井下通用部分单项工程定额标准	59
安装（回撤）管路工作定额标准	59
安装（回撤）风机工作定额标准	59
大巷治理工作定额标准	60
六、工作面安拆单项工程定额标准	60
绞车安装（回撤）工作定额标准	60
无极绳绞车安装（回撤）工作定额标准	61
供电电缆安装（回撤）工作定额标准	61
梯子道安装（回撤）工作定额标准	62
液压泵站安装（回撤）工作定额标准	62
液压支架组装机安装（回撤）工作定额标准	62
液压支架安装工作定额标准	63
采面运输机安装（回撤）工作定额标准	63
工作面采煤机安装工作定额标准	64
200 转载机及 110 破碎机安装（回撤）工作定额标准	64
DSJ160 皮带机安装（回撤）工作定额标准	65
准备区安装（回撤）其他部分工作定额标准	65

物资存储篇

第一部分 现场物资储备定额标准	68
物资存储标准编制说明	68
支护类物资存储定额标准	68
液压系统类物资存储定额标准	70
机电备件类物资存储定额标准	70
油脂类物资存储定额标准	72
通防类物资存储定额标准	72
工具类物资存储定额标准	73

其他物资存储定额标准	73
第二部分 地面物资储备定额标准.....	74
支护类物资存储定额标准	74
液压系统类物资存储定额标准	75
机电备件类物资存储定额标准	76
油脂类物资存储定额标准	78
通防类物资存储定额标准	78
工具类物资存储定额标准	79
其他物资存储定额标准	80
第三部分 综采部件现场储备定额标准.....	82
综采综掘设备备件定额标准编制说明	82
采煤机备件定额标准	83
液压支架备件定额标准	83
运输机备件定额标准	84
转载机备件定额标准	84
破碎机备件定额标准	84
皮带机备件定额标准	85
无极绳绞车备件定额标准	85
第四部分 综掘部件现场储备定额标准.....	86
掘进机备件定额标准	86
皮带机备件定额标准	86
第五部分 综采部件地面储备定额标准.....	88
采煤机备件定额标准	88
液压支架备件定额标准	89
运输机备件定额标准	89
转载机备件定额标准	90
破碎机备件定额标准	90
皮带机备件定额标准	91

无极绳绞车备件定额标准	91
第六部分 综掘部件地面储备定额标准	93
掘进机备件定额标准	93
皮带机备件定额标准	94
第七部分 井下通用设备储备定额标准	95
井下通用设备储备定额标准编制说明	95
绞车类备件定额标准	95
电缆类备件定额标准	96
开关类备件定额标准	96
电机类备件定额标准	97
水泵类备件定额标准	97

物料运输篇

材料类物资装车定额标准	100
设备类物资装车定额标准	102

物资质量篇

第一部分 钢铁类质量标准	106
耐磨材料质量标准	106
钢铁制品质量标准	139
第二部分 煤专设备质量标准	151
第三部分 工矿设备质量标准	152
第四部分 电机质量标准	155
第五部分 配件质量标准	157
煤专配件质量标准	157
综采配件质量标准	230

工矿配件质量标准	293
泵件质量标准	324
其他设备配件质量标准	326
第六部分 电工产品质量标准.....	345
第七部分 电子元件质量标准.....	348
第八部分 仪器、仪表、实验室用品质量标准.....	350
第九部分 五金工具质量标准.....	361
小型机械质量标准	361
五金质量标准	363
工具质量标准	391
第十部分 橡、塑制品质量标准.....	406
第十一部分 化工类质量标准.....	408
第十二部分 非金属制品质量标准.....	416



材料消耗篇

(标准编号：1—25)



第一部分 回采专业

(标准编号：1—5)

工作面胶管定额标准

单位：条 / 万吨

物品种类	七煤层	八煤层	九煤层	十二煤层
高压胶管 10mm 2 米以下	2.94	8.64	4.39	4.30
高压胶管 10mm 2—3 米 (含)	9.73	8.21	6.42	5.65
高压胶管 10mm 3 米以上	2.64	0.35	1.53	3.20
高压胶管 13mm 2 米以下	1.82	2.58	1.87	2.36
高压胶管 13mm 2—3 米	4.90	1.57	1.78	0.84
高压胶管 13mm 3 米以上	0.75	0.61	0.23	1.18
高压胶管 16mm	0.50	0.09	0.32	0.84
其他胶管	4.02	4.16	2.87	5.83
标准编号	1			

工作面油脂定额标准

单位：千克 / 万吨

物品种类	七煤层	八煤层	九煤层	十二煤层
乳化液	176.03	267.61	226.57	196.67
抗磨油	29.86	32.04	30.00	38.42
齿轮油	28.06	30.15	37.28	33.96
机械油	10.19	8.51	7.23	8.03
黄油	11.98	17.69	16.54	11.57
标准编号	2			

工作面截齿、齿靴定额标准

单位：个 / 万吨

物品种类	七煤层	八煤层	九煤层	十二煤层
截齿	14.01	30.05	15.20	12.02
齿靴	3.23	7.89	4.62	2.58
标准编号	3			

工作面机组、面溜定额标准

单位：单位 / 万吨

物品种类	单位	七煤层	八煤层	九煤层	十二煤层
托移链	米	0.13	0.13	0.13	0.13
接链环	个	0.40	0.40	0.40	0.40
刮板	块	0.67	0.67	0.67	0.67
横梁	个	2	2	2	2
防松母	个	6.67	6.67	6.67	6.67
拔链器	个	0.01	0.01	0.01	0.01
护轴板	块	0.01	0.01	0.01	0.01
销轨	块	0.13	0.13	0.13	0.13
标准编号		4			

工作面其他材料定额标准

单位：单位 / 万吨

物品种类	单位	七煤层	八煤层	九煤层	十二煤层
皮带棍	个	2.67	2.67	2.67	2.67
皮带滚筒	个	0.13	0.13	0.13	0.13
皮带扣	盒	2.11	3.73	2.91	1.75
方木	块	33	48	48	48
钢丝绳	千克	48.36			
标准编号		5			

编制说明

1. 方木按照上下抽口超前替板,棚距按 0.5 米,采面长度按 100 组支架,7 煤层采高 3.5 米、其他煤层按 2.4 米测算,涉及其他坑木消耗按回采设计及作业规定执行;

2. 胶管定额标准按胶管的直径、长度及消耗的集中度划分种类,定额标准测算 2017 年以来各工作面消耗的经验数据(包括各类地质构造、设备新旧程度对消耗量的影响因素),其中其他胶管主要包括各类主进液、主回液管路;

3. 支架配件定额标准主要按配件的用途、消耗量及集中度进行划分,考虑到各类支架配件的消耗与产量的直接关联度不高,等额标准测算按照 2017 年以来各工作面消耗的经验数据加权平均(包括各类地质构造、设备新旧程度对消耗量的影响因素),其中支架阀锁件主要是各类易损的支架安全阀、液控锁、操纵阀片等,结构件主要是各类成套支架结构件;销轴件主要是各类易损部位销轴(未含加工件);连接件主要是各类直通三通、弯头、截止阀等;阀芯组件主要是各类阀锁件中的阀芯、推杆等易损件;支架其他主要是各类易损的支架手把、各类滤网、喷头等;

4. 油脂类定额标准按照各煤层的历年消耗经验数;钢丝绳统计与生产进度关联度