



中铁二十局思想政治工作研究 优秀成果文集 (2015—2020)

中共中铁二十局集团有限公司委员会 编

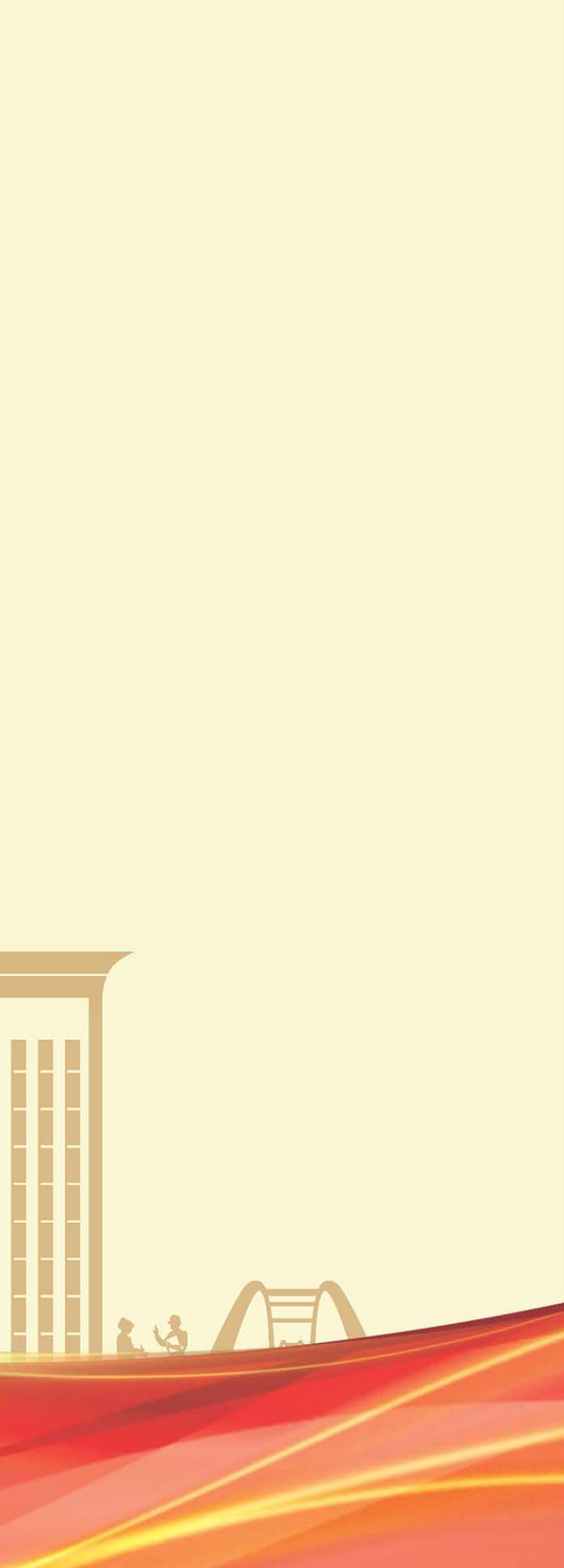


中国铁建

中铁二十局集团有限公司

CHINA RAILWAY 20 TH BUREAU GROUP CO.,LTD

陕西新华出版传媒集团
陕西人民出版社



中铁二十局思想政治工作研究 优秀成果文集

————— (2015 — 2020) —————

中共中铁二十局集团有限公司委员会 编



陕西新华出版传媒集团
陕西人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

中铁二十局思想政治工作研究优秀成果文集 / 中共
中铁二十局集团有限公司委员会编. —西安: 陕西人民
出版社, 2021.6

ISBN 978-7-224-14128-3

I. ①中… II. ①中… III. ①中国共产党—铁路局—
建筑企业—政治工作—文集 IV. ①D267.1-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2021) 第 081455 号

责任编辑: 韩琳 晏黎

封面设计: 建明文化

中铁二十局思想政治工作研究优秀成果文集

编者 中共中铁二十局集团有限公司委员会

出版发行 陕西新华出版传媒集团 陕西人民出版社
(西安市北大街 147 号 邮编: 710003)

印刷 西安市建明工贸有限责任公司

开本 787 毫米 × 1092 毫米 1/16

印张 24.75

插页 4

字数 413 千字

版次 2021 年 6 月第 1 版

印次 2021 年 6 月第 1 次印刷

书号 ISBN 978-7-224-14128-3

定价 36.00 元

如有印装质量问题, 请与本社联系调换。电话 029-87205094

编委会

主任：邓勇

副主任：文珂 李胜义

委员：史天侠 何毓轩 田德昌 张广耀
陈益发 李向阳 彭翔 田普卫
王双凯 和进 周长林 付建伟
郝建伟 李社宁 李应超 王岗
高永吉 陈耀华 吴青华 吕传峰
张云飞 刘德兵 万雪琳 彭丁辉
徐志 简军 郑宗君 朱启辉
杨米柱 张俊波 邵红军 党承胜
罗志弟 王宏伟

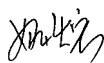
责任编辑：何毓轩

编辑：王岗 王伟波

校对：王岗 王伟波



序



在“十三五”规划圆满收官、“十四五”规划开局启航之际，中铁二十局党委编辑出版的《中铁二十局思想政治工作研究优秀成果文集（2015-2020）》与读者见面了。该书收录了2015-2020年中铁二十局党建思想政治工作研究会重要研究成果10篇、优秀成果38篇，涵盖学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、发挥国有企业党委领导作用、创新项目党建境外党建、弘扬铁道兵精神等方面内容。这些优秀研究成果，集中反映了“十三五”时期中铁二十局党委贯彻落实党中央重大部署以及国资委党委要求，结合企业实际抓党建促改革强发展的显著成效，充分体现了各级党建思想政治工作者立足实践加强理论创新的能力水平。总体有三个特点：

选题重大、站位高远。围绕学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，特别是习近平总书记在全国国有企业党的建设工作会议上的重要讲话精神，聚焦深化国企改革中坚持党的领导、加强党的建设重大命题，对“如何学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想”“如何发挥党委把方向管大局保落实的领导作用”等全局性系统性问题开展研究，形成了一批具有引领性、指导性、前瞻性的高水平理论成果。

内容丰富、特色鲜明。围绕工程建设企业特点，紧扣企业改革发展党建新情况新问题开展研究，既有对总体发展战略的理性思考，也有对具体项目管理实践的对策建议；既有对提升党建工作质量的实践研究，也有对打造企业核心竞争力的经验总结；既有对弘扬铁道兵精神有效做法的系统梳理，也有对加强海外传播能力途径的具体建议，这些理论和实践成果为中央企业特别是工程建设企业深化改革加强党建提供了有益借鉴。

服务中心、指导实践。紧跟形势任务变化，紧贴企业发展战略目标，紧扣职工群众现实需求开展研究。无论是国内队伍建设还是海外员工跨文化管理，无论是企业文化企业管理有效对接还是党建工作融入项目管理，无论是人才流失对策研究还是青年思想动态分析，都真正体现了“以实践需求为导向，以推动工作为目的，以提高质量为重点”的研究思路，为决策提供支撑、为工作提供指引、为职工答疑解惑，值得学习、借鉴和研究参考。

党的十九届五中全会擘画了我国进入新发展阶段的宏伟蓝图，确立今后5年乃至更长时期我国经济社会发展行动指南。面对做强做优做大国有企业重大使命，围绕培育具有全球竞争力的世界一流企业目标任务，希望中铁二十局党委更好地发挥党建思想政治研究“思想库”“智囊团”作用，进一步加强党建战略性前瞻性研究，不断推进国企党建理论创新、实践创新、制度创新，不断增强理论阐释力和实践推动力，为高起点开启全面建设社会主义现代化国家新征程作出新的更大贡献。

姚焕 国务院国资委党建工作局（党委组织部）局长（部长），全国党建研究会国有企业党建研究专业委员会副主任委员、秘书长

目 录

重要研究成果

学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，关键在人

中铁二十局 / 邓 勇 003

企业柔性改革的实践应用

中铁二十局 / 邓 勇 012

打造优秀项目经理团队

中铁二十局 / 邓 勇 024

在党的十九大精神指引下，扎实有效推进企业管理

中铁二十局 / 文 珂 031

关于项目群管理前景展望的调研报告

中铁二十局 / 文 珂 045

加强海外传播能力建设，向世界讲好中国故事

——赴德参加“中央企业提升海外传播力培训”报告

中铁二十局 / 李胜义 051

打造“最佳胃口”，做推进鼎盛复兴的排头兵

——一公司改革发展调研报告

中铁二十局 / 李胜义 059

用主题活动凝心聚智助推企业发展

——中铁二十局集团公司企业文化成果报告

中铁二十局集团有限公司党委 071

干精品工程深耕市场，讲精彩故事打造品牌

——中铁二十局依托安哥拉本格拉铁路开展形象建设案例

中铁二十局集团有限公司党委 078

聚焦国际化运营，着力打造“CR20”品牌

——中国铁建“CR20”品牌建设实践

中铁二十局集团有限公司党委 084

2015—2016年 

建筑施工企业青年员工思想探析

中铁二十局党委宣传部 / 何毓轩 王 岗 庞曙光 张一同 093

建设工程施工合同专业分包与违法分包的法律辨析和风险控制

中铁二十局法律事务部 / 陈正祥 王柏林 陈国新 崔 念 102

新常态下企业发展战略有效实施的实践与思考

中铁二十局发展战略部 / 王双凯 杨振利 徐 娜 陈选强 114

新时期传承铁道兵精神研究

中铁二十局集团房地产开发有限公司 / 简 军 罗忠坚 130

国有建筑企业党组织落实党风廉政建设主体责任对策研究

中铁二十局党委组织部 / 赵 伟 136

新常态下对建筑企业保持职工队伍稳定的现状探析

中铁二十局集团陕西物资有限公司 / 苏 燕 144

新形势下劳动竞赛机制和方法创新研究

中铁二十局集团市政工程有限公司 / 梁宏灏 152

如何更快更好更有效地维护职工权益研究

中铁二十局集团第二工程有限公司 / 郗大新 160

国有企业廉洁风险防控研究

中铁二十局集团第四工程有限公司 / 李小丽 程兴龙 李 状 166

对企业文化与企业管理有效对接的思考

中铁二十局集团第六工程有限公司 / 张权伟 173

2017—2018年

企业宣传媒体融合发展的实践与思考

中铁二十局党委宣传部 / 何毓轩 王 岗 赵飞鹏 181

关于开创企业宣传思想工作新局面的思考

中铁二十局党委宣传部 / 何毓轩 193

企业新闻报导工作如何更好地发挥指导性和影响力

中铁贵州工程有限公司 / 郗大新 201

新媒体时代信息化建设研究

中铁二十局集团第六工程有限公司 / 张权伟 姜 晗 207

加强改进典型选树 引领企业价值取向

中铁二十局集团房地产开发有限公司 / 简 军 罗忠竖 212

构建工业制造企业核心竞争力研究

中铁长安重工有限公司 / 郑宗君 219

如何利用“一案双查”机制堵塞管理漏洞

中铁二十局集团第四工程有限公司 / 程兴龙 周晓荣 225

深化企业巡视工作之路径

中铁二十局集团第六工程有限公司 / 田厚斌 常亚卫 230

企业历史文化资源的保护、利用实践与研究

中铁二十局集团市政工程有限公司 / 梁宏灏 康高齐 235

企业新闻报导工作如何更好发挥导向性和影响力

中铁二十局集团第一工程有限公司 / 蒋长江 孙丽华 242

新员工流失问题及对策研究

中铁二十局集团第三工程有限公司 / 黄成国 252

新媒体运用对企业党建及管理工作的促进作用研究

中铁二十局集团第四工程有限公司 / 黎青川 257

项目文化建设如何深化固化

中铁二十局集团有限公司郑万铁路河南段项目经理部 / 王高鹏 陈卫国... 264

项目党建思想政治工作创新研究

中铁二十局集团简蒲高速公路施工总承包指挥部 / 张 敏 周 海 ... 268

加强国有企业青年员工思想政治工作的思考

中铁二十局集团阿达驻车公司黄山项目公司 / 张镇轶 275

2019—2020 年 

建筑央企“走出去”跨文化管理能力研究

——以中国铁建为例

中铁二十局党委宣传部（企业文化部）/ 何毓轩 王 岗 王伟波 ... 283

建筑企业职工权益与维护实践研究

中铁二十局工会 / 陈益发 303

如何提升基层党建和思想政治工作制度化、规范化、标准化水平

中铁二十局集团第三工程有限公司 / 刘永安 李江林 311

拓展宣传工作“智能+”思维，不断提升企业文化影响力

中铁二十局集团第六工程有限公司 / 张权伟 320

切实发挥好公司党委把方向管大局保落实的领导作用	
中铁二十局集团第四工程有限公司 / 吕传峰	326
如何将企业文化理念变为员工行为自觉	
中铁二十局集团市政工程有限公司 / 许 岗	334
增强房地产企业品牌影响力研究	
中铁二十局集团房地产开发有限公司 / 马登峰 周义军 段生瑞	340
在企业转型升级中提升党建工作质量路径思考	
贵州瓮马铁路有限责任公司 / 李夏阳 赵飞鹏	349
系统化管理助力专业化发展实践研究	
中铁二十局集团第五工程有限公司 / 伏昌伟 唐相彦	354
劳动竞赛如何求实求效	
中铁二十局集团第四工程有限公司 / 张芳兰	361
新时代如何践行“品质铁建”要求	
中铁贵州工程有限公司 / 郝大新	368
当前企业员工思想动态研究分析及对策研究	
——以中铁建安工程设计院西安分公司为例	
中铁建安工程设计院有限公司 / 张永鸿 苏 萌	375
践行“海外优先”战略的思考	
中铁二十局集团安哥拉国际有限责任公司 / 韩书臣 刘小国	382

中铁二十局思想政治工作研究 优秀成果文集

——（重要研究成果）——



学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，关键在人

邓 勇

深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，深刻领会思想精髓，准确把握核心要义，真正把思想行动统一到十九大精神上来，把力量凝聚到改革发展的目标任务上来，是我们的首要政治任务。如何学懂？如何弄通？如何做实？关键因素是要发挥人的主观能动性，发挥人的积极性和创造性，做到学深悟透、学以致知、学以力行。

一、当前学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神存在的三个误区

当前，集团公司全体党员干部深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，在思想、学习、工作上有了新的起色和风貌，学习的精神在提升，学习的效果在显现。但是，在一些党员干部尤其是领导干部中，仍然不同程度地存在着没有完全进入自觉学习状态的问题，主要表现在：部分人认为现在各项工作都在借十九大胜利闭幕的东风乘势而上，生产经营任务重，工作千头万绪，没有时间和精力坐下来学习；有些人觉得参加党委理论学习中心组和培训班学习就够了，没必要在学原著上下功夫，没必要逐字逐句地把十九大报告从头到尾通读；有的用辅导材料代替深刻感悟，东抄西摘，七拼八凑，只是满足于“走捷径”“吃快餐”，一知半解，不求甚解，甚至知难而退；有的用短期培训代替经常性学习，在如何深入学习贯彻上缺乏积极性、主动性、计划性，等等。

归纳起来，主要存在三个误区：

第一个误区：有随意简化倾向。

关于如何“学习领会党的十九大精神”，《中共中央关于认真学习宣传贯彻党的十九大精神的决定》中提出“必须坚持全面准确，坚持读原著、学原文、悟原理，做到学深悟透”的明确要求。关于如何“学习宣传党的十九大精神”，《决定》中强调，“既要整体把握、全面系统，又要突出重点、抓住关键”。至于哪些是重点、是关键，《决定》中分别用“十个深刻领会”“六个聚焦”加以高度概括。这两句话综合起来，就为学习习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神指明了方向、划清了重点。但我们有些基层单位在实际学习过程中，没有按照集团公司党委学习宣传提纲的要求，往往以“结合实际抓重点”“提高学习实效性”等为名，无原则地简化、随意取舍学习内容的问题。这是我们基层单位学习党的十九大精神需要切实避免的第一个重要误区。学习党的十九大精神，必须严格贯彻落实《决定》的要求，在全面准确的基础上突出重点、抓住关键，可以结合不同类型干部群众的接受能力、学习能力，在具体的组织形式、实施方法等方面灵活把握，但绝对不能在内容的完整性和准确性上打折扣、搞变通。

第二个误区：有形式主义倾向。

一是“群众学、领导看”。有些党员领导干部政治敏锐性不高，没有真正地把自己当作本单位普通党员干部给摆进去，没有处处提高一分标准要求自己，带头学习、带头撰写心得体会、带头讲好辅导报告，以上率下的示范作用发挥不明显。

二是“重部署、轻落实”。从学习部署方案上看，发动、实施、检查、总结每个环节都不少，参观、讨论、听讲座、撰写心得体会每种形式都不缺，但真正实施过程中每一个环节、每一种形式都蜻蜓点水、一带而过，没有能够深入下去，将严肃的政治学习庸俗化、肤浅化。

三是“过程实、成效虚”。规定的学习内容、开展的学习活动、明确的学习环节，每一项都看似扎扎实实地开展了、认认真真的参加了，心得体会写得也很长，看似付出了足够的时间和精力，但该理解的没有理解、该记住的没有记住，距离中央关于“学深悟透”的要求差距甚远。

形式主义的根源在于政治上的不清醒、不坚定，在于态度上的不端正、不严肃。抓好学习部署，必须要在增强政治自觉、端正学习态度上下功夫，采取有效