

重庆市教育科学“十三五”规划2020年度重点课题

“教育治理现代化视域下建设高水平的“六稳工程”精准精准督导体系实践研究

——以重庆市南岸区的探索创新为例

教育治理现代化视域下 教育督导责任区督学挂牌督导实践研究

——以重庆市南岸区的探索创新为例

JIAOYU ZHILI XIANDAIHUA SHIYU XIA
JIAOYU DUDAO ZERENDOU DUXUE GUAPAI DUDAO SHIJIANYANJIU
YI CHONGQINGSHI NANANQU DE TANSUO CHUANGXIN WEILI

主 编 〇 董 密 莉



重庆大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

教育治理现代化视域下教育督导责任区督学挂牌督导
实践研究:以重庆市南岸区的探索创新为例/董宏燕主

编.--重庆:重庆大学出版社,2021.11

ISBN 978-7-5689-2642-3

I.①教… II.①董… III.①教育视导-研究-南岸
区 IV.①G526.4

中国版本图书馆CIP数据核字(2021)第152262号

教育治理现代化视域下教育督导责任区督学挂牌督导实践研究

——以重庆市南岸区的探索创新为例

主编 董宏燕

策划编辑:章可

责任编辑:杨育彪 版式设计:章可

责任校对:谢芳 责任印制:赵晟

*

重庆大学出版社出版发行

出版人:饶帮华

社址:重庆市沙坪坝区大学城西路21号

邮编:401331

电话:(023)88617190 88617185(中小学)

传真:(023)88617186 88617166

网址:<http://www.cqup.com.cn>

邮箱:fxk@cqup.com.cn(营销中心)

全国新华书店经销

重庆市正前方彩色印刷有限公司印刷

*

开本:787mm×1092mm 1/16 印张:18.5 字数:375千 插页:16开10页

2021年11月第1版 2021年11月第1次印刷

ISBN 978-7-5689-2642-3 定价:59.00元

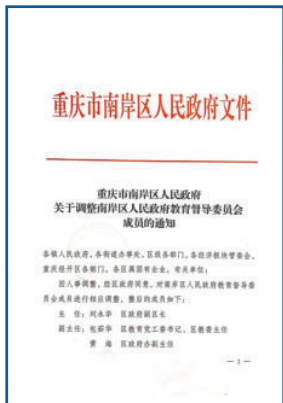
本书如有印刷、装订等质量问题,本社负责调换

版权所有,请勿擅自翻印和用本书

制作各类出版物及配套用书,违者必究

1 加强队伍建设

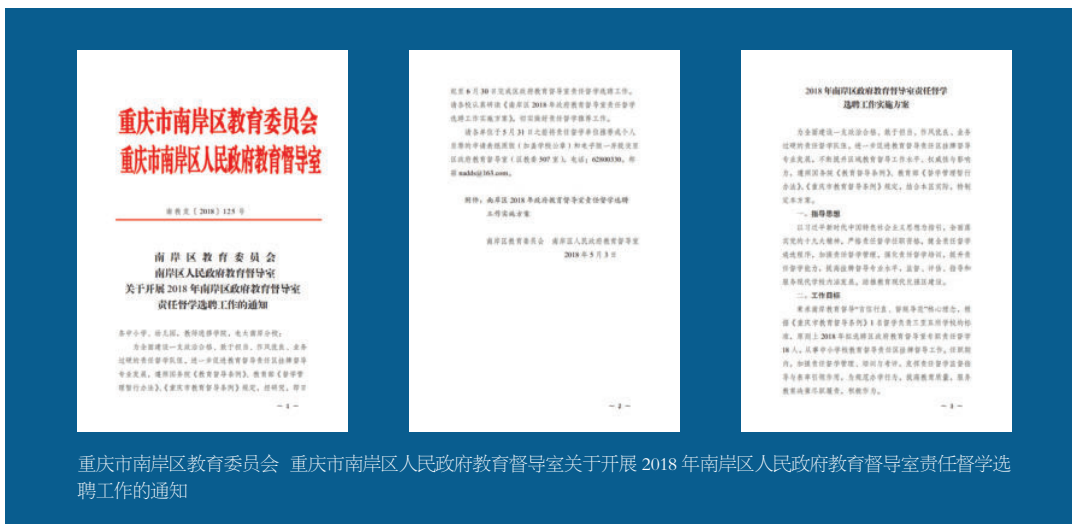
制度保障



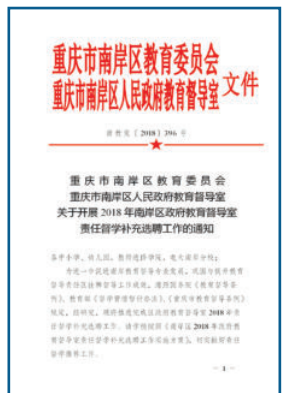
重庆市南岸区人民政府关于调整南岸区人民政府教育督导委员会成员的通知



重庆市南岸区人民政府关于聘任第六届兼职督学的批复



重庆市南岸区教育委员会 重庆市南岸区人民政府教育督导室关于开展 2018 年南岸区政府教育督导室责任督学选聘工作的通知



重庆市南岸区教育委员会 重庆市南岸区人民政府教育督导室关于开展 2018 年南岸区政府教育督导室责任督学补充选聘工作的通知



重庆市南岸区教育委员会 重庆市南岸区人民政府教育督导室关于 2018 年补充拟聘教育督导责任区责任督学的通告

督学选聘



南岸区 2018 年政府教育督导室责任督学补充选聘现场考评工作——笔试、面试



南岸区 2018—2019 学年教育督导责任区督学聘任仪式



南岸区 2020—2021 学年教育督导工作者聘任仪式



南岸区 2020—2021 学年教育督导责任区全体督导工作人员入职宣誓

督学培训



南岸区2020—2021学年上期教育督导队伍岗前培训暨第1期教育督导工作例会



南岸区2019—2020学年第4期教育督导工作暨月末工作例会



2017年2月，召开南岸区“现代学校特色项目发展需求督评启动暨特色项目发展规划申报培训会”，中国基础教育质量监测协同创新中心地方服务平台副主任柯李作“加强基于数据的学校治理能力——理论与实务分析”专题报告



2018年3月，召开南岸区2017年现代学校特色项目发展需求督评结果反馈暨培训指导会，北师大大兴附中中原校长宋怡作“以学生为中心的现代学校课程文化建设”专题培训

2015年5月6日，南岸区教育督学队伍赴深圳南山考察学习



2019年5月，南岸区教育督学队伍赴上海参加全国教育督学沙龙研修班学习



南岸区责任督学陈志在2018—2019学年第9期教育督导工作暨月末工作例会上作题为“督过程中 访谈法·座谈会——一种系统而有计划地收集资料的科学方法应用”微培训



南岸区责任督学万夏在2019—2020学年第9期教育督导工作暨月末工作例会上作题为“回督导建议落实情况的方式方法”微主题交流



学期评价



2019 年责任区主任工作总结



2020 年责任区主任工作总结



2021 年责任区微主题交流互动效果评价



南岸区 2018—2019 学年下期教育督导责任区建设档案专家评审会



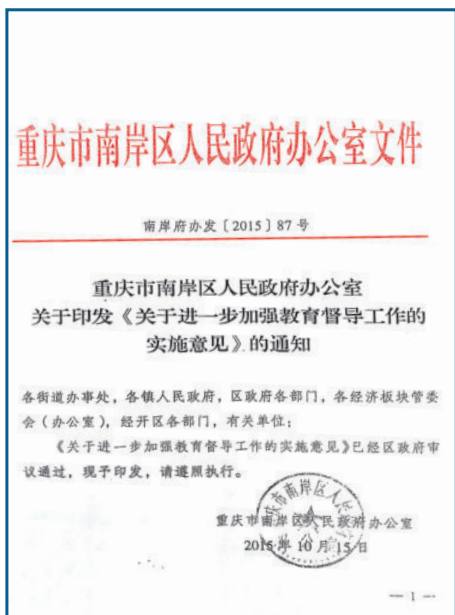
南岸区 2019—2020 学年第 10 期教育督导工作暨学期末责任区同伴观摩互学交流责任区建设经验

南岸区2019—2020学年教育督导责任区考核用表					
		考核对象:	考核科室:	考核时间:	
考核指标		考核要点		要点得分	备注
出勤	20分	1.会议签到表(10分)(8月前培训、9月、11月、12月、现场观摩活动、指标修订会) 2.网络签到(10分)			
常态工作	30分	工作计划	1.责任区内学校基本情况摸底。(2.5分) 2.工作目标符合实际。(2.5分) 3.工作举措务实落地。(2.5分) 4.工作月历操作性强。(2.5分)		
	工作总结	1.工作梳理有序详实。(2.5分) 2.督导发现有亮点、可借鉴。(2.5分) 3.督导建议针对性、指导性强。(2.5分) 4.下期工作思路突出重点。(2.5分)			
	工作手册	1.基本台账填写完整(含学校基本情况、督导工作总结、学校需求定制内涵式发展主题增能性关键点意向征集表、学校内涵式发展主题增能性指标体系、校园巡视情况、走访慰问、问卷调查、教育教学活动督察、督导建议书、整改通知书等)。(5分) 2.基本台账填写与督导主题符合,内容详实,条理规范。(5分)			
工作开展	70分	学校需求定制内涵式发展主题增能性指标体系(5分)	1.2020-2021学年南岸教育督导责任区学校需求定制责任督学挂牌督导内涵式发展主题增能性关键点意向征集表(含签到表、责任区与挂牌督导学校关于需求定制主题增能性关键点协商汇总表专家签字版)(1分) 2.“一校一策”个性化指标集(学校需求定制内涵式发展主题增能性关键点意向征集表、学校内涵式发展主题增能性指标体系)(3分) 3.“一校一策”个性化指标符合学校需求,指导服务现代学校内涵式发展有实效。(1分)		
	需求/常态巡回整改情况	6分	1.至少有1次对学校整改或改进问题的回访,有印证的整改通知书或督导建议书,其中整改学校需提交学校整改落实报告。(3分) 2.回访督导手册内部完整,记录详实,督导学校整改效果明显。(3分)		
	协作督导	4分	1.视研片区督导方案、议程(有责任督学名字)。(2分) 2.照片、督学指导课、活动记录、信息报道等。(2分)		
	工作简报	4分	1.每学期每个责任区上传不少于2篇工作简报(含常规督导和专项督导)。(2分) 2.信息质量高。(2分)		
	督导报告	10分	1.每学期上传不少于4篇督导报告(专项督导报告、工作报告、调研报告)。(6分) 2.观点鲜明、针对性、指导性和可操作性强。(4分)		
随报案例	4分	1.每区每学期至少上交2篇简报、成果册、或论文等。(2分) 2.质量高,无输入错,或可发表,或参赛获奖。(2分)			
督学议题	5分	1.每区每学期至少提出1个上会议题,提出议题未达到上会要求一个议题得1分。(4分) 2.议题及时有效得以解决。(1分)			
增值性工作	2分	1.责任区协助参与研制中小学、幼儿园及职业院校督导与工具对点匹配(1分) 2.参与南岸区第三片区组对学校(幼儿园)开展寒假防疫防控工作经验交流(1分)			
民意测评	5分	根据教育督导责任区主任现场工作总结(2.5分),教育督导责任区档案建设情况(2.5分),完成民意测评。			
线上满意度	5分	学校对责任区教育督导工作效能的满意度。(5分)			
合计:					

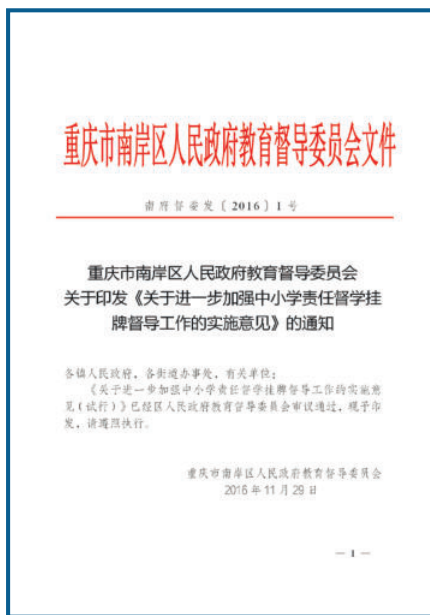
南岸区 2019—2020 学年责任区工作效能考核评价指标

2 规范挂牌督导

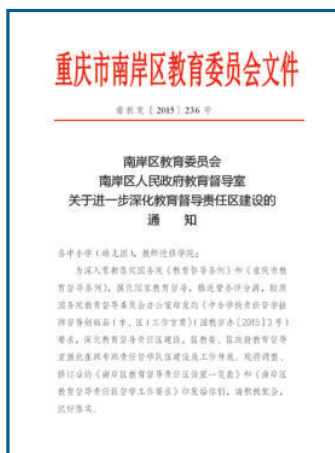
制度健全



重庆市南岸区人民政府办公室关于印发《关于进一步加强教育督导工作的实施意见》的通知



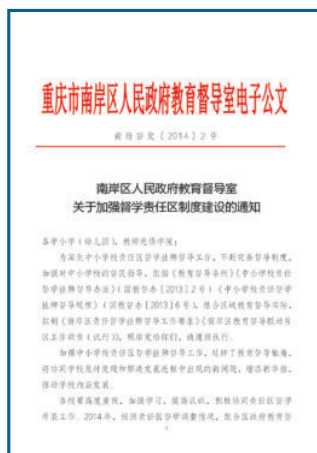
重庆市南岸区人民政府教育督导委员会关于印发《关于进一步加强中小学责任督学挂牌督导工作的实施意见》的通知



南岸区教育委员会 南岸区人民政府教育督导室关于进一步深化教育督导责任区建设的通知



南岸区教育委员会 南岸区人民政府教育督导室关于加强教育督导责任区督学公示制度建设的通知



南岸区人民政府教育督导室关于加强督学责任区制度建设的通知

八个主题经常性督导



2019年3月，弹子石教育督导责任区责任督学在金山路小学就“校务管理和制度执行”与家长代表进行座谈访谈



2019年5月，茶园第二教育督导责任区责任督学在江南艺术中学对“校风、教风、学风建设情况”进行校园巡视



2019年9月，南坪第二教育督导责任区责任督学在观塘初级中学就“校园及周边安全情况，学生交通安全情况”开展学生访谈



2019年10月，茶园教育督导责任区责任督学在南坪长江实验学校就“食堂、食品、饮水及宿舍卫生情况”进行现场督导反馈



2019年12月，南坪第三教育督导责任区责任督学在怡丰实验学校就“课程开设和课堂教学情况”进行课堂观察

开学工作专项督导



南岸区责任督学落实学校新冠肺炎疫情防控暨2020年春季开学准备工作专项督导检查专题培训暨工作部署会



南岸区责任督学进校开展2020年春季开学防疫工作检查——指导学校座位排法

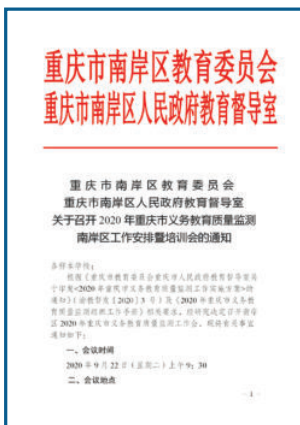


重庆市南岸区教育委员会 重庆市南岸区人民政府教育督导室关于学校开展2020年秋季疫情防控暨开学工作情况全面自查的通知



南岸区责任督学进校开展2020年春季开学防疫工作检查——查看热成像体温检测室

组织实施质量监测



重庆市南岸区教育委员会 重庆市南岸区人民政府教育督导室关于召开2020年重庆市义务教育质量监测南岸区工作安排暨培训会的通知



2020年重庆市义务教育质量监测南岸区工作安排暨培训会



南岸区2018年国家义务教育质量监测迎接国家督导组实地调研指导筹备工作



2018年5月9日，国家督导组调研南岸组织实施国家义务教育质量监测情况

重庆市南岸区教育委员会 重庆市南岸区人民政府教育督导室

南教发〔2018〕202号

南岸区教育委员会 南岸区人民政府教育督导室 关于南岸区组织实施2018年国家义务教育 质量监测工作的通报

各中小学、幼儿园，教师进修学院，电大南岸分校：
根据《国务院教育督导委员会办公室关于开展2018年全国义务教育阶段学生数学学习质量和体育健康状况监测的通知》（国教督办函〔2018〕14号）要求，我区共有20所样本校，于5月24日接受国家义务教育质量监测。区教委、区政府教育督导室高度重视此次监测工作，统筹谋划，精心

- 1 -

重庆市南岸区教育委员会 重庆市南岸区人民政府教育督导室
关于南岸区组织实施2018年国家义务教育质量监测工作的通报

办园行为专项督评



南岸区2020年幼儿园办园行为督导评估自查自评培训暨实地督评、复评工作布置会

重庆市南岸区教育委员会 重庆市南岸区人民政府教育督导室

重庆市南岸区教育委员会 重庆市南岸区人民政府教育督导室 关于南岸区2020年幼儿园办园行为督导 评估自查自评培训暨实地督评工作布置会的 通 知

各幼儿园：
为贯彻落实《教育部关于印发<幼儿园办园行为督导评估办法>的通知》（教督〔2017〕7号）、《重庆市教育委员会重庆市人民政府教育督导室关于开展2020年幼儿园办园行为督导评估工作的通知》（渝教督函〔2020〕7号）文件精神，经研究，决定开展南岸区2020年幼儿园办园行为督导评估自查自评培训暨实地督评工作布置会，现将有关事项通知如下：

- 1 -

重庆市南岸区教育委员会 重庆市南岸区人民政府教育督导室关于南岸区2020年幼儿园办园行为督导评估自查自评培训暨实地督评工作布置会的通知



2019年10月，南岸区幼儿园规范办园行为督评小组针对全区84所幼儿园开展现场督评

教育督导议题处置



责任区协同海棠溪街道、食药监局、派出所、社区物管等相关部门解决蓝滨城幼儿园地陷发热问题

南坪第三教育督导责任区协同海棠溪街道、食药监局、派出所、社区物管等相关部门解决蓝滨城幼儿园地陷发热问题



督导责任区协同区公安分局、城管局、海棠溪街道解决南坪四海小学校门口安全隐患问题

弹子石教育督导责任区协同区公安分局、城管局、海棠溪街道解决南坪四海小学校门口安全隐患问题



责任区协同海棠溪街道、派出所、南湖社区召开联席会议解决天台岗小学高空抛物问题

南坪第一教育督导责任区协调花园路街道、派出所、南湖社区召开联席会议解决天台岗小学高空抛物问题



督导责任区协同市南滨城管委会、金科物业管理公司、交巡警、公交公司解决金科十一中附近斑马线及校门口安全隐患问题

茶园教育督导责任区协同江南新城管委会、金科物业管理公司、交巡警、公交公司解决第十一中金科学校周边环境及校门口安全隐患问题

3 深化实践研究

创新需求定制挂牌督导主题



2020年9月15日，邀请13所学校校级领导参加南岸区学校需求定制责任督学挂牌督导内涵式发展主题调研座谈会



2020年9月25日，在八个责任区初步研讨基础上，召开南岸区学校需求定制责任督学挂牌督导内涵发展主题指标与工具点对点匹配专家指导审议会



2020年9月28日，茶园第一教育督导责任区、茶园第二教育督导责任区、南坪第二教育督导责任区学校需求定制责任督学挂牌督导内涵式发展主题下增值性要点集中协商会



2020年9月29日，弹子石教育督导责任区学校需求定制责任督学挂牌督导内涵式发展主题下增值性要点集中协商会



2020年9月30日，龙门浩教育督导责任区学校需求定制责任督学挂牌督导内涵式发展主题下增值性要点集中协商会

研讨挂牌督导实操策略



南岸区 2019—2020 学年教育督导责任区挂牌督导建议汇总方式方法现场观摩活动

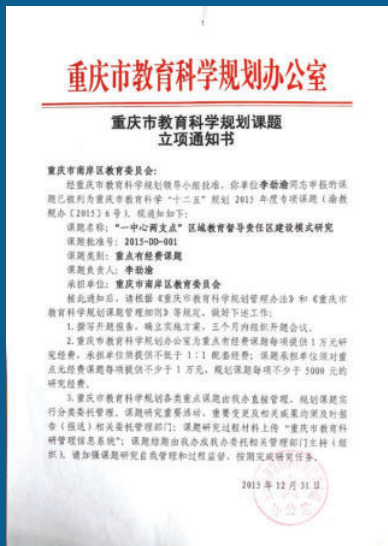


南岸区 2018—2019 学年责任督学校园巡视及听课评课经验交流现场观摩活动



南岸区 2017—2018 学年责任区与联动片区协作督导现场观摩

重庆市教育科学规划重点课题实践研究



重庆市教育科学“十二五”规划 2015 年度重点课题立项通知书



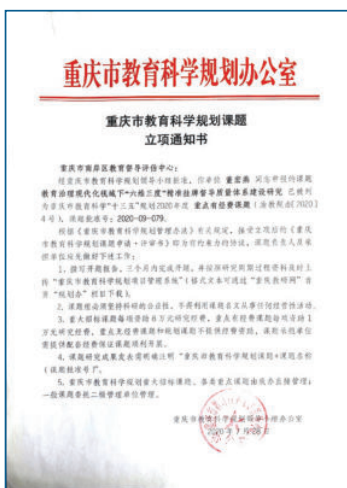
重庆市教育科学“十二五”规划 2015 年度重点课题开题论证会



重庆市教育科学“十二五”规划 2015 年度重点课题中期汇报暨南岸区第七期教育督导队伍培训活动



《激活教育“神经末梢”——南岸创新联动片区机制下校内督导实践研究》



重庆市教育科学“十三五”规划 2020 年度重点课题立项通知书



重庆市教育科学“十三五”规划 2020 年度重点课题开题论证会



重庆市教育科学“十三五”规划 2020 年度重点课题《教育治理现代化视域下教育督导责任区督学挂牌督导实践研究》书稿现场审议工作会

鼓励基层实践研究

重庆市南岸区教育委员会办公室电子公文

南岸区人民政府教育督导室 南岸区教育督导评估中心 关于举办 2016 年首届南岸区教育督导 征文评选的通知

各中小学（幼儿园）、教师进修学院：
为深入贯彻落实《教育督导条例》《重庆市教育督导条例》精神，彰显南岸“一中心两立法”教育督导工作新格局特质，促进教育督导改革实践与理论研究繁荣发展，提高教育督导队伍专业化水平，形成挂牌督导与校内督导在监督、指导和规范学校发展进程中的合力。经研究，南岸区人民政府教育督导室、南岸区教育督导评估中心联合举办 2016 年首届南岸区教育督导征文评选。请各单位高度重视，积极准备，踊跃参加。

附件：1.2016 年首届南岸区教育督导征文评选实施方案
2.征文模板

- 1 -

南岸区人民政府教育督导室 南岸区教育督导评估中心关于举办 2016 年首届南岸区教育督导征文评选的通知

重庆市南岸区教育委员会办公室电子公文

南岸区教育委员会 转发南岸区教育督导评估中心关于 2016 年首届 南岸区教育督导征文获奖情况的通报

各中小学（幼儿园）：

按照《关于举办 2016 年首届南岸区教育督导征文评选的通知》要求，各学校积极响应，认真组织，仅 1 个月共收到来自中小学（幼儿园）教师、教育督导责任区督学征文 82 篇。本次评选采用盲评方式，经区内专家组初评、复评、点评，加查重四个环节，最终选出一等奖 5 名，二等奖 8 名，三等奖 30 名（详见附件）。现对获奖同志予以通报表扬，颁发荣誉证书。

希望获奖的同志再接再厉，继续加强教育督导实践与研究，为新时期南岸教育督导改革发展作出新贡献。

附：2016 年首届南岸区教育督导征文获奖名单

南岸区教育督导评估中心
2016 年 12 月 23 日

- 1 -

南岸区教育委员会转发南岸区教育督导评估中心关于 2016 年首届南岸区教育督导征文获奖情况的通报

重庆市南岸区教育委员会 重庆市南岸区人民政府教育督导室 文件

南教发〔2019〕45 号

重庆市南岸区教育委员会 重庆市南岸区人民政府教育督导室 关于开展南岸区 2019 年教育督导优秀征文 评选活动的通知

各中小学、幼儿园、教师进修学院、电大南岸分校：
全面贯彻落实党的十九大精神和全国、全市教育大会精神，进一步促进全区教育督导工作经验和研究成果，深入推进全区教育督导改革发展，经研究，决定组织开展南岸区 2019 年教育督导优秀征文评选活动。现将有关事项通知如下：

一、参评对象

本区基础教育领域内专职从事教育督导的督学、督学人员及学校视导员（含教师、家长、教研员及社区

- 1 -

重庆市南岸区教育委员会 重庆市南岸区人民政府教育督导室关于开展南岸区 2019 年教育督导优秀征文评选活动的通知

重庆市南岸区教育委员会 重庆市南岸区人民政府教育督导室 文件

南教发〔2019〕153 号

重庆市南岸区教育委员会 重庆市南岸区人民政府教育督导室 关于南岸区 2019 年教育督导优秀征文 获奖情况的通报

各中小学、幼儿园、教师进修学院、电大南岸分校：

为全面贯彻落实党的十九大精神和全国、全市、全区教育大会要求，进一步深入推进教育督导改革发展，彰显全区教育督导实践研究成果，增进教育督导经验交流与分享，今年 3 月，区委、区政府教育督导室组织开展了南岸区 2019 年教育督导优秀征文评选活动。各学校、责任区和联动片区认真组织，积极参与，共报送征文 93 篇。

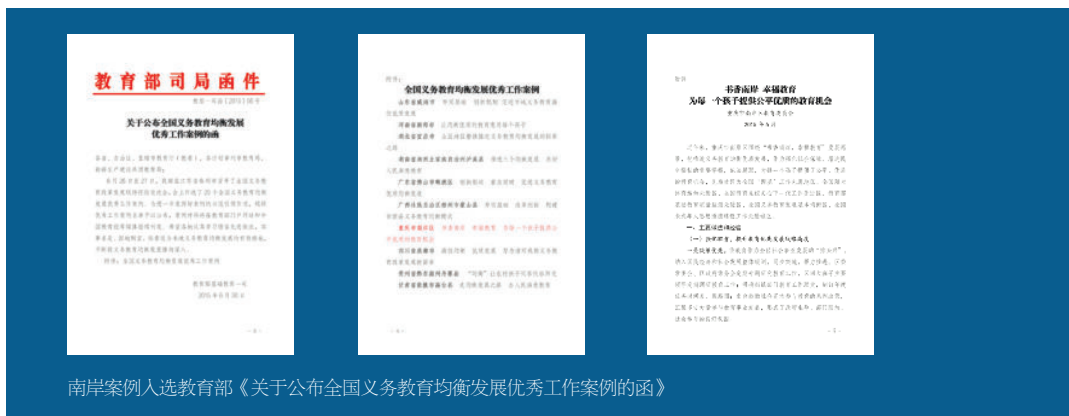
按照本次征文评选规定，本着规则公平、过程公平、结

- 1 -

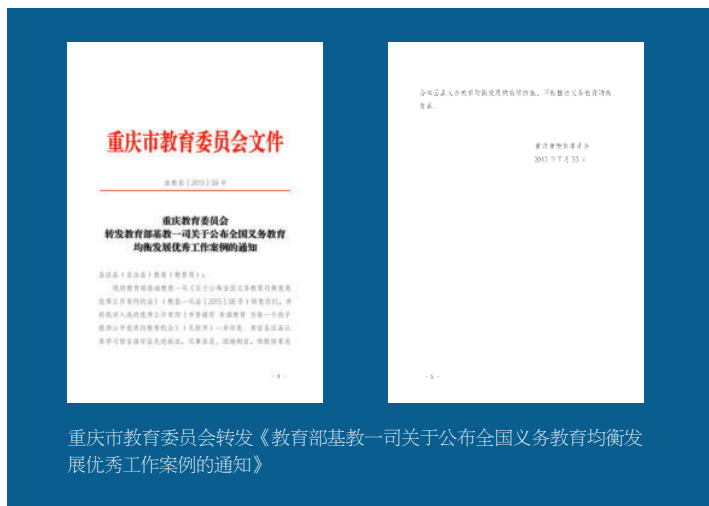
重庆市南岸区教育委员会 重庆市南岸区人民政府教育督导室关于南岸区 2019 年教育督导优秀征文获奖情况的通报

4 成果总结推广

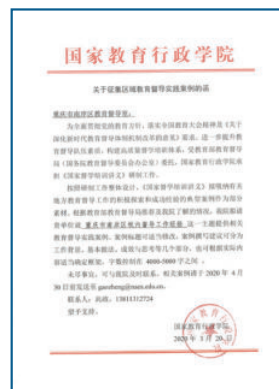
成果物化



南岸案例入选教育部《关于公布全国义务教育均衡发展优秀工作案例的函》



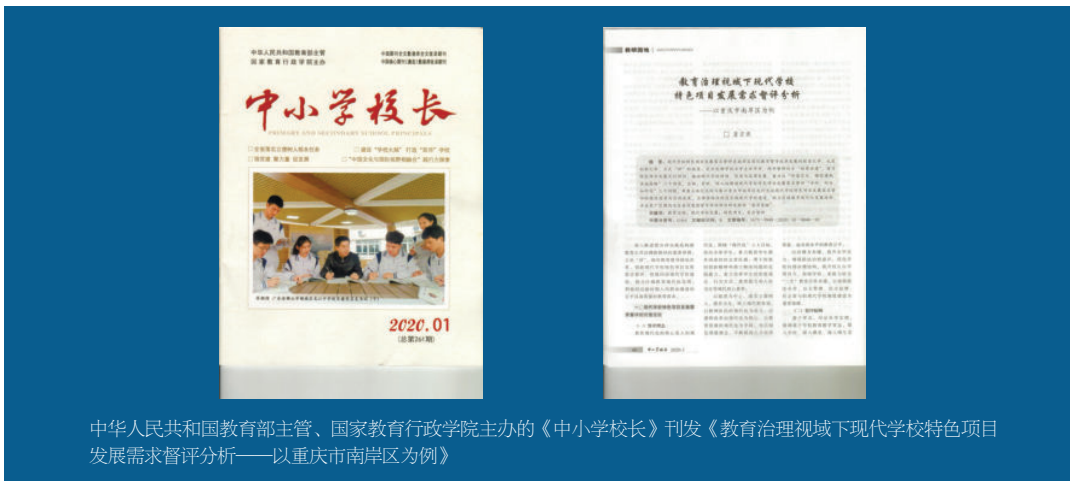
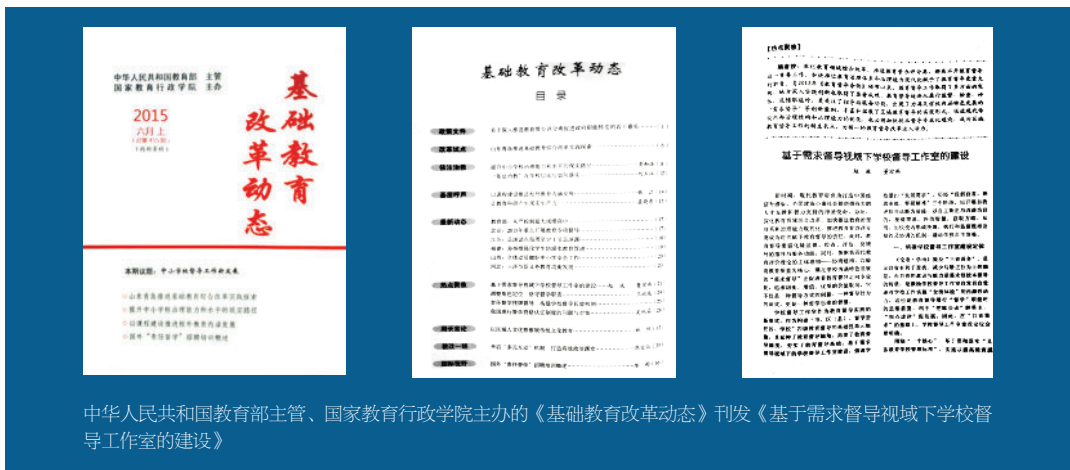
重庆市教育委员会转发《教育部基教一司关于公布全国义务教育均衡发展优秀工作案例的通知》



国家教育行政学院印发《国家督学培训讲义》中将南岸区校内督导工作经验，作为地方教育督导工作的成功案例纳入国家级培训教材



《南岸教育督导顶层理念与基层实践——区域教育督导创新发展南岸策略》入选国家教育行政学院课程资源库



《中国教育报》刊登《校内校外合力推动现代学校发展》

《中国教育报》刊登《将责任传导到“神经末梢”》

《中国教育报》刊登《重庆市南岸区督评评估体系接地气指标“跳起来够得着”》