

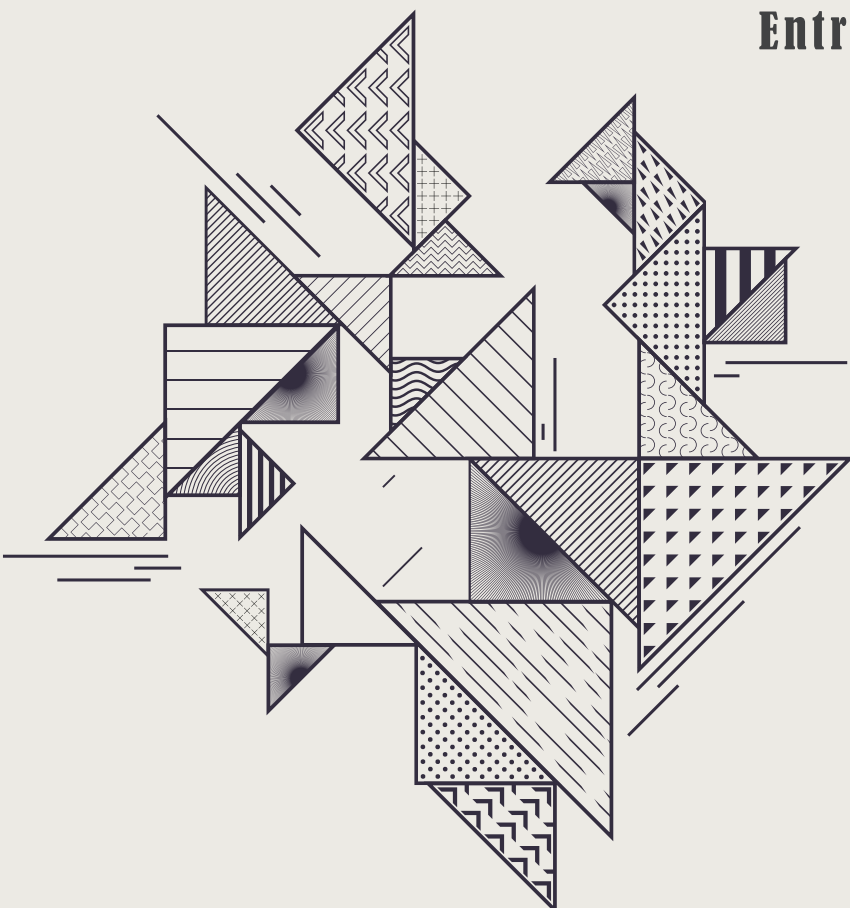
▲▲▲ 社会创新创业丛书

[英] 肯·班克斯 (Ken Banks) 编
许涛 译

社会使命与价值创造

国际社会创新案例剖析

Social
Entrepreneurship
and
Innovation



 同济大学出版社
TONGJI UNIVERSITY PRESS

I 作者简介

肯·班克斯 (Ken Banks), kiwanja.net 网站创始人, 致力于将移动技术应用于积极的社会和环境变革。2009 年, 肯获得“技术奖”(Tech Awards), 这是一项国际奖项, 旨在表彰应用技术造福人类的创新者。2010 年 5 月, 他被任命为“国家地理新兴探索者”(National Geographic Emerging Explorer)。2011 年, 他成为 Ashoka 研究员, 并获得了 2011 年“皮兹加蒂公益软件奖”(2011 Pizzigati Prize)。2012 年, 剑桥商业界授予肯一项特殊成就奖, 表彰他作为社会企业家所做的工作。2013 年, 他被提名 TED 大奖 (TED Prize) 候选人。2015 年末, 肯被任命为国际援外合作署 (CARE International) 第一位常驻企业家 (Entrepreneur in Residence)。

I 译者简介

许涛, 管理学博士, 同济大学创新创业学院副教授, 同济大学创新创业教育研究中心副主任, 教育部高等学校创新创业教育指导委员会副秘书长, 全国万名优秀创新创业导师, 中国创造学会青年工作委员会副主任, 上海市产业创新生态系统研究中心研究员, 美国佛罗里达州立大学教育学院、商学院和创新创业学院访问学者。

研究和教学方向主要包括创新创业管理、全球领导力和社会创新创业。主持国家社科基金、中国工程院、教育部相关课题 5 项。在国内外重要刊物发表学术论文 30 余篇, 其中 EI、CSSCI 收录 20 余篇。出版专著 2 部、译著 3 部, 并主编、参编管理类和创新创业类书籍 20 余种。

社会创新创业丛书

社会使命与价值创造： 国际社会创新案例剖析

Social Entrepreneurship and Innovation

[英] 肯·班克斯 (Ken Banks) 编
许涛 译

 同济大学出版社
TONGJI UNIVERSITY PRESS

此为试读, 需要完整PDF请访问: www.ertongbook.com

Copyright © Ken Banks, 2016. All rights reserved.

This translation of *Social Entrepreneurship and Innovation* is published by arrangement with Kogan Page.

Simplified Chinese translation copyright © 2020 Tongji University Press Co., Ltd.

图书在版编目 (CIP) 数据

社会使命与价值创造：国际社会创新案例剖析 /
(英)肯·班克斯 (Ken Banks) 编；许涛译 . — 上海：
同济大学出版社，2020.7

(社会创新创业丛书)

书名原文：Social Entrepreneurship and
Innovation

ISBN 978-7-5608-8886-6

I . ①社… II . ①肯… ②许… III . ①社会管理—创
新管理—案例—世界 IV . ① D523

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2019) 第 277951 号

社会使命与价值创造：国际社会创新案例剖析

[英] 肯·班克斯 (Ken Banks) 编

许涛 译

出品人 华春荣

责任编辑 卢元姗

责任校对 徐春莲

封面设计 钱如潺

出版发行 同济大学出版社 www.tongjipress.com.cn

(地址：上海市四平路 1239 号 邮编：200092 电话：021-65985622)

经 销 全国各地新华书店

印 刷 常熟市华顺印刷有限公司

开 本 710mm × 1000mm 1/16

印 张 17.5

字 数 350 000

版 次 2020 年 7 月第 1 版 2020 年 7 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-5608-8886-6

定 价 68.00 元

本书若有印装质量问题，请向本社发行部调换 版权所有 侵权必究

中文版序

这是一个变革的世界，这是一个创新的时代。工业文明发轫以来，科技创新推动全球经济持续增长，并由此诞生了众多世界级的企业和造福人类的发明创造。全球极度贫困现象日趋减少，人类生存健康条件得到巨大改善，大多数国家普及了义务教育，实现了高等教育的规模化发展。然而，成绩背后依然存在着大量日趋复杂、严重的社会挑战和问题，比如经济危机、贫富差距、种族矛盾、宗教冲突、自然灾害、环境恶化、恐怖主义、人口老龄化、性别歧视、疫病与健康等。放眼全球，正如世界银行 2016 年报告所指出的，过去的半个多世纪中，全球 GDP 增长超过 60 倍。但是，约 2/3 的世界人口还生活在贫困线上（年收入 3 000 美元以下），其中仍有 7.67 亿人生活在极度贫困之中，每天仅靠不到 1.9 美元维持生活。而联合国开发计划署（UNDP）的报告显示，10% 的富裕人口掌握了世界总资产的 85%；另一方面，50% 的底层人口的资产只占全球总资产的 1%。世界消费总额的 65% 来自上层 10% 的人群，而底层 50% 的消费者只占消费总额的 2.5%。另外，20 世纪的全球经济发展模式严重破坏了地球生态系统和自然资源。仅过去半个多世纪，地球上 1/4 的土壤、1/3 的森林资源、1/3 的生物物种消失，甚至灭绝。土地、森林、水资源等生态环境的恶化不仅导致了人类赖以生存的生态系统的崩溃和物种的消亡，也造成了当前困扰人类的地球变暖、干旱和洪水等现象。《新英格兰医学》期刊 2013 年的一篇文章指出，近年来全球气候变化导致了自然灾害的显著增加：2000—2009 年的灾害是 1980—1989 年的三倍之多。

显然，上述社会问题和挑战的解决不能依靠渐进的变革和传统的资本主义市场化途径，而致力于创新商业和社会之间关系的社会创新创业近年来成为全球社会经济发展和变革进程中引人瞩目的现象和运动，吸引并推动越来越多具有社会创新精神和意识的各界人士为解决全球贫困、饥饿、失业、卫生、健康、水资源缺乏等社会问题探索并实践创新性的解决方案。

社会创新创业是传统和未来的交合。从概念上看，社会创新创业是创造既能满足社会需求又能构建新的社会关系的新思想、新产品、新服务或新商业模式的行为、过程和结果。从目标上看，社会创新创业旨在利用商业创新创业、技术创

新创业的模式和工具，引导人们关注并致力于解决人类社会发所遇到的挑战和问题。因此，社会创新创业的目的和手段都具有社会性，是在最大程度和规模上用创新思想、产品或服务促进公共价值和利益的实现。即社会创新创业引入技术创新和商业创新理念和模式，强调经济发展、技术创新和社会进步、环境保护的一致性、解决方案的创新性和可持续性。它蕴含着古老的人类文明，也契合着未来的人类脉动。

常言道，创造未来的不是新技术和新工具，而是新思想和新行为（Future doesn't happen when we adopt new technologies and tools, it happens when we adopt new mindsets and behaviors.）。作为人类学家、社会企业家和社会创新创业研究人员，本书编者肯·班克斯（Ken Banks）过去20多年来一直工作、生活在非洲国家，他利用快速发展的移动技术致力于改善非洲国家和国民的生存境遇和发展状况，取得了卓越的成就。在本书中，肯·班克斯精心挑选了12个社会创新创业案例，这些案例中的社会企业家或社会创新创业者来自不同的国家，具有不同的专业背景，他们原本拥有体面的职业和生活，然而，当他们目睹诸如贫困、饥饿、疾病、教育机会缺失、环境恶化、歧视与不公等各种社会顽疾和挑战时，蕴藏在他们精神和灵魂深处的社会企业家精神被唤醒。于是，就有了本书中12个卓有成效的社会创新创业实践案例。

当前，随着数字化和人工智能时代的加速到来，人类生活在一个“超级链接”日益增强的地球上，在“他处”发生的事情，也会对“这里”产生影响。正如肆虐全球的新冠疫病一样，没有国界，不分种族、信仰和肤色。而解决此类问题与挑战的最佳方法就是利用“商业向善”“科技向善”和“金融向善”的力量，激发全社会的社会企业家精神，尤其是激发年轻一代的力量，在全社会倡导社会创新创业实践，从根本上改善人类的生存境遇、生命的尊严和体面。最新研究表明，年轻一代成长在我国入世、北京申奥、载人航天等多个重要事件重叠的新时代大背景下，他们见证着新一轮产业革命、经济持续增长、科技创新日新月异，因此，他们文化上更加自信、更强调开放、自我超越、关注社会与成长，他们具有强大的自主意识和能力，不给自己设边界，而是去探索不断成长的更多可能。相比其他代际，他们还表现出更为明显的对大自然的关爱和对社会的关注。此外，他们拥有全球公民的胸襟，不仅关心自己的国家，也关心世界上其他地方正在发生的事情，关注世界上不平等的情况。这些精神上和人格上的特质是社会企业家精神

的本质，也是我国创新驱动发展时代的“创变者”应有的精神追求和人生志向。

作为同济大学出版社出版的社会创新创业丛书之一，《社会使命与价值创造：全球社会创新案例剖析》的重点不是介绍社会创新创业理论和前沿研究，而是全面呈现近年来全球各地兴起的社会企业家精神和富有成效的社会创新创业实践活动。有理由相信这些案例将激发全社会包括企业、公共部门、非政府组织、高等教育机构和个人在内的所有利益相关者即刻行动起来，倡导并践行社会创新创业精神和活动，推动当前人类社会发展范式的重大变革。

希望本书的出版有助于启发、聚集更多的有识、有志之士，利用商业和市场的力量，创新解决当下和未来迫切、宏大的社会问题与挑战，实现体面、尊严、富足的人类生活，为构建人类命运共同体，实现包容性良性增长和推动全球可持续发展贡献中国智慧与中国方案。



清华大学经济管理学院教授、博士生导师
清华大学技术创新研究中心主任

译者前言

世界上最大的问题就是最大的商机。

——彼得·戴曼迪斯（Peter H. Diamandis），奇点大学联合创始人

预测未来的最好方法就是去创造未来。

——彼得·德鲁克（Peter Drucker），现代管理学之父

我生活的原则是万物都是息息相关的，所以如果有人痛苦中，最终，随着时间的推移，我也会痛苦。

——杰克·多西（Jack Dorsey），“推特”（Twitter）创始人

近年来，社会创新创业已成为全球热点概念和实践。消除贫困与饥饿、对抗疫病与不公、赋能“金字塔底层”的群体、践行“科技向善”“商业向善”或“金融向善”、创立“共益企业”（B Corps）等不同领域的成功案例证明了社会创新创业在市场、学术和政策制定方面的影响日益明显。除了重塑商业、市场与公共部门的边界，社会创新创业也在创造新的市场或利基市场上发挥着重要作用。比如，自从乡村银行及其创始人穆罕默德·尤纳斯（Muhammad Yunus）被授予诺贝尔和平奖以来，“微金融”作为社会创新创业领域的先锋实践在世界各国得到普遍支持与倡导。此外，风起云涌的社会创新创业还在很大程度上唤醒、激发了普遍的个体领导力、共情能力和道德敏感力，并构建了以伙伴关系为基础的新型社会问题或挑战创新解决模式。

相对于商业创新创业、技术创新创业和传统的利润导向的商业模式创新，社会创新创业从理论研究和实践上尚在初步发展阶段，人们对社会创新创业的概念和认识尚未成熟，但对社会创新创业的内涵，即通过创新实现可持续的、清洁的、人性化的经济发展是解决全球各国经济、社会发展所面临问题和挑战的必然选择，有着一定程度的共识。因此，全社会应采取更加积极的措施激发、增强所有公民的社会企业家精神和社会创新创业能力。

不过，作为旨在解决社会问题和挑战的社会创新创业直到 20 世纪 90 年代末才成为学术研究和创业实践的重要领域。这一时期见证了以社会创新创业为主题的研究论文、书籍、期刊和相关学术会议的诞生，以及全球各地蓬勃兴起的社会创新创业实践活动。从概念上看，社会创新创业是创造既能满足社会需求又能构建新的社会关系的新思想、新产品、新服务或新商业模式的行为、过程和结果。从实践上看，社会创新创业不同于传统的慈善和公益，而是新兴的社会力量，包括以营利为目标的企业利用资源解决社会问题而进行的创新创业活动，也包括政府机构、慈善组织或非政府组织支持个人或团队从事的社会创新创业行为，这些活动和行为把真正解决社会问题、改善人类境遇作为使命和目标。从事社会创新创业的社会企业家不仅具有传统意义上企业家的创新精神和百折不挠的意志，还燃烧着改变世界、让世界更美好的热情和信念。从社会层面上看，社会创新创业者认为公共部门、企业、慈善组织或非政府组织因种种原因未能有效解决社会问题、满足“金字塔底部”的需求，从而致力于利用商业和市场的手段创造社会价值。从结构上看，社会创新创业把创新创业的商业目标和社会目标统一起来，作为不可分割的有机体，受社会价值创造驱动的多维结构，并借助市场和商业的力量，在商业目标和社会目标之间寻求平衡。从创新创业机会识别的角度看，社会创新创业关注的是政府、市场、慈善组织或非政府组织没有解决的社会问题或没有满足的社会需求，并利用创新性的商业化、市场化的方法或手段回应社会挑战、解决社会问题、满足社会需求，从而创造社会价值，实现经济、社会、环境的可持续发展。

当前指数级增长的技术正成为改变世界的重要力量，而“金字塔底层”的消费者正成为新一轮技术革命和产业变革的引擎，服务“金字塔底层”的市场，需要在技术、产品、服务和商业模式上进行创新。本书涵盖了从“贫困与饥饿、疾病与全球公共卫生、数字鸿沟与赋能、药品专利之争、技术创新的社会意义、难民与家庭团聚、数字技术与教育到沙漠化与生存境遇”的 12 个领域的社会创新创业实践。这些实践用技术或商业模式把人与人、人与社会问题、人与使命和愿景联结起来，实现“商业向善”“科技向善”和“金融向善”的可持续发展本质。通过分析案例中社会创新创业者，可概括出成功的社会企业家往往具备以下 7 项技能，分别是：

领导力——主动采取行动来解决问题的意识、态度与能力。

乐观——即使被人怀疑，他们也相信实现一些大胆的愿景，因为他们具有强烈的自我效能感，相信可以掌控并改变环境。

决心——毅力、激情和勤奋的结合——为实现目标的不懈努力，是完成任务的保证。

韧性——面对逆境、障碍、挑战 and 失败，他们也能应对自如，逆势成长，并且善于从失败中获取经验、智慧。

创造力和创新——跳出传统思维的桎梏，看到其他人看不到的关系和模式。

同理心——善于从他人而不是自己的角度思考问题。

社交能力——善于与其他个体、组织和机构建立联系，发展社会资本。

上述精神和人格上的特质让他们成为时代的创变者和引领者。作为社会创新创业者，他们不再把“金字塔底层”的群体当作受害者或负担，而是将他们视为有创造力、有意愿改善自身境遇的消费者和创新的源泉。因此，全球范围内热情日益高涨的社会创新创业者正把传统的“金字塔”经济社会结构转变为“钻石”结构，为人类生活的体面和尊严贡献思想的火焰和创新的方舟。

期待本案例集的翻译出版不仅激发青年学子和各界人士投身于科技创新和企业创建，更能激发青年一代放眼全球，站在人类发展的高度思考国家发展中的社会、科技、环境问题，探索新时代社会环境、产业变革、技术创新与商业模式的协同发展，寻求市场化、商业化的可持续解决方案来解决社会问题与挑战，引领社会创新创业、影响力投资和共益企业等社会创新实践，促进中国社会创新创业与全球社会创新创业的双向交流与互动，推动中国社会创新创业和创新驱动发展进程的加速。

英文版序一

彼得·加布里埃尔（Peter Gabriel），音乐家

想象和谈论改变世界要比实际去做容易得多。令人鼓舞的是，肯·班克斯的工作重点是那些发现了真实的需求，进而创造了实用解决方案的人。

传统而言，大多数改善事物的尝试都是以自上而下的方式展开的。肯在他的书中强调的项目之所以重要，是因为它们颠覆了这个模型。这些项目从下开始，被证明是如此有效，以至于它们的影响和模式扩展到世界各地。

我小时候有点纵火倾向，总是在我长大的农场周围点些小火。我经常把拖拉机上的油污随意地扔在大篝火上面，试图让潮湿的树枝和树叶燃烧，但这经常失败。

但我也注意到，如果从下面开始，就可以慢慢生火，保持热量和灰烬的强度。通过自下而上的方式，可以对火做出反应，同时对不断变化的环境做出即时反应——比如木材的类型、湿度、火的结构和不断变化的风。

我相信，我们将会看到新的平台，可以推动这场社会创新的基础性革命的平台。旧的援助概念将被新的方式取代，这种新的方式直接赋予人们自由流动且反应更快的解决方案，这些解决方案将产生全面而有用的数据，数据反过来又可以提供反馈，促进改善。这些反馈循环越接近行动，系统就越能变得聪明和有效。小巧、聪明、反应灵敏是前进的方向。

数字革命和手机的普及正在缩小贫富之间巨大的机会沟壑。有了获取信息、工具、指导、资金的途径，以及那些有着相似目标或经验的人随时可以获得的知识，竞争环境比以往任何时候都更加开放。

权力真正掌握在个人手中。许多对社会转型至关重要的关键要素触手可及。智能手机的价格直线下降，没有无线网络的地方越来越少。

然而，我们仍然缺少一个统一的、易于使用的视觉平台，有助于将许多基础项目与它们繁荣发展所需的一切联系起来。如果可以融入大数据的世界，那么就拥有了加速转型的真正引擎。

当肯·班克斯走近我，问我是否有兴趣为他现在拿着的这本书写序——分享一些组织的故事以及过程中的重点时——我的回答是肯定的。这是一本关于心怀希望、克服障碍、实现梦想的书。书中的创新者就是我所说的梦想世界更美好的园丁。

今天，借口不知道世界上正在发生什么的人比以往任何时候都少，缺少工具来分享新闻和为一代人做出贡献的人也比以往任何时候都少。这些工具超越了所有社会创新的界限，有助于解决我们如何保持健康、如何养活自己、如何保护地球、如何更好地教育孩子，以及如何为尊严和基本人权而奋斗的问题。技术的进步，加上人类意识的进步，以及到处涌现的充满激情的理想主义年轻人，他们比以往任何时候都更有决心让世界变得更好，这给了我们一个前所未有的变革机会。

这些年来，我有幸与一些真正了不起的人一起工作和竞选，特别是那些参与老年人活动的人，他们的生活特别鼓舞我——比如德斯蒙德·图图大主教（Archbishop Desmond Tutu）、玛丽·鲁滨逊（Mary Robinson）、吉米·卡特（Jimmy Carter）、格罗·布伦特兰（Gro Brundtland）、科菲·安南（Kofi Annan）、埃拉·巴特（Ela Bhatt）、马蒂·阿赫蒂萨里（Marti Ahtisaari）和已故的纳尔逊·曼德拉（Nelson Mandela）。

年轻者的部分梦想是在那些在当地从事有效和实际工作的人和有国际影响力并能召集任何国家元首的人之间建立真正的联系。年轻人和老年人之间的联系可能会对掌权的中年人产生影响。

尽管高层领导对于解决我们和地球所面临的一些更大的挑战至关重要，但是如果如果没有与数百万无名英雄的工作联系起来，那就是无用功。就像本书中描述的那些英雄一样，他们每天都在不懈地为正义和更美好的生活而奋斗。

我的好朋友图图大主教意味深长地提醒我们，“无论你在哪里，请尽你的一点绵薄之力，因为正是这些绵薄之力颠覆了这个世界”。我们确实都有自己的贡献，历史告诉我们，如果我们做了，即使是最大的问题也可以克服。

社会企业家精神被视为创造变革最有希望的方式之一，但外界通常认为这是一种毫不费力的、近乎浪漫的追求，然而实际远非如此。世界各地的社会企业家和社会创新者经常不得不做出相当大的牺牲，这些牺牲经常考验他们的热情和对极限的承受能力。在旅途中，许多人有很多放弃的机会，但他们没有放弃。他们也常会陷入死胡同，但找到了绕过它们的方法。正是这种坚韧和固执，如果你愿

意的话，也许比任何事情都更能把他们和其他人区分开。

当人们问我什么样的人最有可能在音乐领域取得成功时，他们以为我会回答最有天赋的人。但很明显，成功的实际上是那些最有血性并且坚定的人。当你翻阅这本书的时候，你经常会看到同样的倔强和坚强的性格，这清晰地证明了人类精神中善良和有效的部分。

通过参加的竞选组织，我见证了这种精神的力量。如果一个人能坚持自己的信仰，他就能够并确实有所作为。通过手机和互联网的新世界，我们拥有了一套全新的工具，能将激情转化为实际结果，实现联系并向那些能够为我们建设更美好世界的梦想提供建议、教育和资金的人学习。

一场新的变革运动正在世界各地以令人惊奇的方式展开。

《社会使命与价值创造：全球社会创新案例剖析》照亮了一些人，他们创造了我们都想在世界上看到的变革，分享了他们的成功故事，以及为了实现这一目标所经历的一切。

对于那些寻求灵感并相信变革是有可能的人，或者那些创建自己的社会变革项目来解决各种问题的人来说，这本书将会在可能的情况下激发他们对变革的信心和信心。

英文版序二

比尔·德雷顿（Bill Drayton），Ashoka 创始人兼首席执行官

几个月前，巴基斯坦最优秀的社会企业家之一、Ashoka 研究员——我十年的朋友——和我分享了一个故事。我喜欢这个故事，因为它显示了我们离一个更好的世界有多近——只要我们每个人都让自己（和其他人）成为有益的变革者。

阿里（Ali）的故事是他核心信念的最新证明——如果你对所有的年轻人，包括弱势群体抱有期望，你就会改变他们的世界，从而打破不信任的枷锁。

去年，他向 74 所慈善职业学校的 6 000 名贫困学生发起挑战，要求他们在一个月内创办企业。他走到他们面前说：“我相信你们。你们都可以创办企业和公民利益团体，你们都可以成功。”他对所有学校的所有学生都这样说，没有一个例外。

他帮助他们组织团队，分享想法，互相帮助，一起构建。他摒弃了培训课程，因为它们是“有人告诉你该做什么的地方”。他的“青年参与服务”（Youth Engagement Service）为每个团体提供最初的资本，并承担所有的损失或利润。一个月后，他获得了 83% 的利润。（阿里现在与巴基斯坦 1 200 所教育和技术机构以及 100 所顶尖大学合作。）

问题不在于年轻人，而在于我们。当我们用如此多微妙和不那么微妙的方式告诉年轻人“你不能”时，我们创造了一种不友善的氛围。他们可以——而且必须可以。

像阿里一样，几乎所有关注儿童和年轻人的 Ashoka 研究员（3 300 名研究员中的约 1 000 人）都不仅仅是相信他们。研究员让年轻人承担责任。200 所“Ashoka 改革者学校”（Ashoka Changemaker Schools）和 35 所 Ashoka 附属学院和大学也是如此。结果是戏剧性和奇妙的——一旦变革成为常态，而不是一个非常难解的反文化的例外。

一旦一个青少年有了梦想，建立了团队，改变了他的世界，他将成为生活的改变者，一次又一次地为任何需要解决的问题做出贡献。他有他的力量。他永远

不会害怕。他会很受欢迎。我们生活在一个对能够适应变化并为之做出贡献的人的需求呈指数级增长的世界中，尽管对重复性工作的需求在以同样速度下降。

许多世纪以来，职业都是效能的重复（想想装配线和律师事务所）。你受到一种特殊技能的教育，无论是理发师还是银行家，然后你会把这种技能应用终生。生活是由规则引导的。在当今变化驱动的环境中，所有这些旧的方式都在经历一场大规模灭绝。现在成功属于快速变化的团队——所有成员都在观察、适应、发现机会，并围绕这些新确定的目标建立新的团队，并为之工作。

任何不会玩这个游戏的人都会出局。除非你是变革者，否则你不能玩变革游戏。

有多少学校、教育改革家和家长知道他们正在做失败的事情，除非他们的年轻人正在努力成为变革者？最重要的教育标准已经变成：“有百分之多少的学校学生知道他们是变革者？”

教育改革，即平等地进入一个过时的系统，只能确保一代人的失败。试图通过“给予年轻人所需的技能”来解决青年失业问题是一种幻想。

主要的转折点总是让社会大吃一惊。社会创新改变了社会最基本的结构，它的影响远远大于任何基于技术的革命。

社会创新通向一个美好的地方。一个“人人都是变革者”的世界是这样的：

- 问题无法超越解决方案。
- 在结构上更加平等，因为每个人都很强大。
- 不仅仅是幸运的精英，每个人都能在行动中表达爱和尊重——这是幸福和健康的根本原因。

否则，世界将极度分裂和愤怒。

领导人——以及我们所有人——面临的挑战是承认并欢迎这一事实：我们正处于一个转折点，现在必须改变一切，从如何成长到如何领导。

学生和那些保持开放思想的人越来越意识到，他们需要成为更有技能的变革者，既要在社会上取得成功，又要得到为所有人的利益做出重要贡献的高度满足感。

他们能在哪里寻求帮助？

肯·班克斯是 Ashoka 研究员，也是我们社区的领导者，他写这本书是为了帮助我们理解成为一名社会企业家的本质。

几十年来，随着想法和世界的不断改变，社会创新者不断地创造、倾听、改变并再次创造。

事实上，考虑到社会创新者试图成为模式变革的企业家，并服务于所有人的利益，所以他们既有专注于所有人的巨大满足感和竞争优势，也有必须这样做的个人挑战，不像有些人局限在狭窄、封闭，因此更容易（也更无聊）的经验盒子里。

世界已经进入一个转折点。在此期间，我们的思维方式和社会组织正在迅速从重复转向变革。越来越多的大学、作家和有志于社会创新的人正在响应这一需要来了解我们的领域。这里有很多有用的东西。

然而，这本书做了某些学者和其他人做不到的事情。肯不像火星人探索陌生地球那样看待我们。他是我们中的一员。此外，他将创业精神重新聚焦于帮助你和你朋友抓住这一历史时刻，看到由此带来的机遇，并为每个人成为这个新世界的关键贡献者开辟道路。对他来说，成功就是你成为变革者。

这本书是迈向“人人都是变革者”世界的一大步。

目 录

中文版序

译者前言

英文版序一

英文版序二

引言	001
01 太阳能系统的奇迹	024
02 消除拉丁美洲的“数字鸿沟”	046
03 专利战争：打击大型制药公司，让所有人获得药品	068
04 为社会公正服务的数据科学、技术和设计	085
05 把硅谷的技术和商业革命引入全球卫生事业	113
06 让世界不再饥饿——食物循环企业 FoodCycle.....	135
07 非洲的硅谷式创新	149
08 基于触觉的自闭症治疗	167
09 重建联系：一个关于科技、难民和寻找失散家人的故事	185
10 惠及十亿读者	204
11 突尼斯之梦——人人享有金合欢.....	231
12 被逼无奈的“遗传学家”	245