



中国出版集团公司  
华文出版社



## 作者简介

郎加明，“制创新权——金三极思维法”理论体系创始人。中国人民解放军后勤工程学院大学毕业，新加坡国立大学商学院 EMBA、优等学员奖获得者。高级工程师、教授。首都科学讲堂、首都创新论坛主讲人。

曾任中国航油华北公司副总经理、党委书记、总经理，中航油股份有限公司董事总经理，中国航油进出口有限公司执行董事、总经理。

中国研究创新思维、创意、创新方法先驱之一。于 1989 年在刊物上发表《创新与智力》，1993 年出版《创新的奥秘》，2014 年出版《创新驱动世界》，2019 年出版《创新点亮世界》。

# 创新点亮世界

——我的“闯+创”人生

郎加明 著



中国出版集团  
公司  
华文出版社

图书在版编目(CIP)数据

创新点亮世界:我的“闯+创”人生/郎加明著.  
—北京:华文出版社,2019.12

ISBN 978-7-5075-5248-5

I. ①创… II. ①郎… III. ①郎加明—自传 IV.  
① K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2019)第286959号

创新点亮世界

---

作者:郎加明

责任编辑:谭笑

出版发行:华文出版社

社址:北京市西城区广安门外大街305号8区2号楼

邮政编码:100055

网址:<http://www.hwubs.com.cn>

投稿邮箱:784263235@qq.com

电话:总编室 010-58336239

发行部 010-58336267 58336266

责任编辑 010-58336237

经销:新华书店

印刷:北京建宏印刷有限公司

开本:787×1092 1/16

印张:37

字数:650千字

版次:2019年12月第1版

印次:2019年12月第1次印刷

书号:ISBN 978-7-5075-5248-5

定价:69.00

---

版权所有 侵权必究



作者郎加明



1999年12月，参加中国发展战略学研究会'99学术年会者合影  
(前排中为中国科学院院长路甬祥；郎加明位于二排中间)



1997年10月，与老师刘晋生（院长、少将）、同学陈国需（文职一级教授）等合影



1985年4月，与姚元春、赵惠生、郑家惠等在日本东京游览



1994年8月，与李发、杨汉柏、苏尚敏等在美国美孚石油公司考察



2001年11月，与海连成、荚长斌、周如成、阎学通等在马来西亚路演



1995年12月，在广东珠海圆明新园参观



1999年2月，与崔砚敏（妻子）、郎昕宇（儿子）  
在湖南长沙游览



2003年10月，郎昕宇随同领导在上海调研业务



1994年春节，与胡忠、孙学昌、陈开彬、冯广大、高廷贤等在北京基层慰问



2000年7月，与秦玉才、杨文强、杜海波、裴志怀等在河北调研



1997年2月，与聂振一、刘宝林、刘如成、董咸德等在新加坡开会



2000年8月，与郭永年、秦玉才、方友鑫、杨文强、沙洪江等  
在中航油股份有限公司成立大会上



2000年8月，与霍卫国、巩玉新、丁华、王艳明等在内蒙古考察



2003年4月，与李绍金、高万海、肖秀萍、邹永梅等在福建开会



2001年11月，全班同学在新加坡国立大学门前合影



2002年8月，在新加坡国立大学商学院进行毕业论文答辩



2003年7月，荣获新加坡国立大学商学院优等学员奖  
(颁奖者为副校长兼教务长庄士达)



2003年7月，获得新加坡国立大学工商管理硕士学位证书  
(颁发者为商学院院长邓兆生)



2003年7月，新加坡国立大学商学院毕业典礼现场



2006年12月，与丁建忠、吴家煌、喻显荣、陈达、王璟等担任高等院校模拟商务谈判邀请赛评委（郎加明位于前排右八）



2005年9月，与陈连章等在体育比赛后



2009年8月，与宋大宇、史延亮、张永慧等在中国航油进出口有限公司生产经营例会上



2009年5月，在首都科学讲堂第100期  
主讲《创新——中国的立国之本与强国之道》



2018年5月，郎加明在外出旅游中

# 目 录

自 序 —— “闯 + 创”：成功是播种与收获之间的奋斗

## 第一章 历史边城、美丽乡村和晋商故里之子

我家就在滹沱河边住 /002

女真族？元末明初的雁门代州郎氏先祖秘史 /009

妈妈的味道——鹭鸣雁栖的“四水绿岛” /016

1958 年春节，见证千年古村的非物质文化遗产 /022

老槐树下的蒙古驼队、工匠和民间传说 /029

## 第二章 知识海洋中的搏击少年

在荣获国务院奖章的初高级小学读书 /037

小蜜蜂，你是影响我一生的精灵 /043

中小学课外求知：所谓“学霸”是怎样炼成的？ /049

历时 50 多天的“城乡大游学” /054

1967 年军训：谁能够以琴棋书画打败八国联军？ /060

## 第三章 特殊军人

1969 年空军：空降兵是特种兵，民航兵是特殊兵 /067

北京首都机场集训——石油是一条巨大产业链 /072

历练青春：先当“猪八戒”，后当“铁算盘” /078

千里野营拉练的松江支队警卫员 /084

19岁主政一方：亮出自己的主张，拿出自己的办法 /089

#### 第四章 在军事院校学习和成长

1972年后勤工程学院：红岩魂+工学院+讲武堂 /096

从数学、力学、化学、机械制图中发现的重大课题 /102

我的青春梦——打开世界创新之门 /108

制造肥皂、羊角锤：实验出新知，实践出真知 /114

2011年再返重庆参加建院50周年阅兵式 /119

#### 第五章 独当一面的“小诸侯”

1975年狐假虎威闹笑话：我真的不是团级干部 /126

新极崛起的奥秘：在上海、哈尔滨感悟中国工业体系 /131

唐山地震黄金4分钟——领导者必须有临危制变能力 /137

发现问题深析主要矛盾，解决问题主抓枢纽工作 /142

被“馊主意”曝光的“小诸葛” /147

#### 第六章 远方的秘密

1976年湖南接兵：闪闪的红星 /154

一个思想者初挖坐船人、摇船人背后的“大金矿” /159

黄沙坪：丝绸之路、晋商驼道、茶马古道的三交古镇 /164

假如龙骨水车用金属制造 /170

在长沙橘子洲头深思“儒生领山农”的统军模式 /176

#### 第七章 在军队建制向地方体制的历史转折中

证据！证据！1977年至1979年因外调跑遍半个中国 /182

三个总指挥：新奇 / 趋势；重复 / 规律；密集 / 本质 /188

机务大队 PK 乘务大队——小本子熄灭大人物的怒火 /193

红色文化记忆：为什么战旗美如画？ /199  
“书生一支笔，可抵百万兵” /205

## 第八章 青年创意狂

1981 年开悟：一个单位吸引人奋斗的 5 项基本条件 /212  
将地下迷宫“发掘”到彩色图板上 /217  
活分活值奖罚制——机制创新才是更大的生产力 /222  
谋略的力量 /228  
一个被回炉考试“绑架”到大连的创意狂 /234

## 第九章 “军机处”和“特战队”

1983 年，这个办公室好像“军机处” /241  
我和我的思想产品登上全国民航整顿改革大会 /246  
星火态灵感、游丝态灵感、闪电态灵感 /252  
陪同记者走四方——工资改革中的邻多心理 /257  
年会三件宝：策划书 × 奖罚令 × 冲锋号 /262

## 第十章 市井诸景与两校纪事

明清皇帝祭拜太阳神的必经之地 /268  
京城“浮世绘”：什么是本地人？什么是外地人？ /274  
北京市朝外大街、秀水街、雅宝路的新兴市场经济 /280  
1984 年民航管理干部学院：有他就是不一样 /286  
在中共中央党校函授学习：旁听发人深省的两次闲谈 /292

## 第十一章 少壮派“元老”

1984 年我成为中国民航最年轻的副处长之一 /299  
风雪东北行：由书画皇帝宋徽宗开悟实力五边形 /306  
极（polar）——1985 年考察日本、法国的超级灵感 /312  
主抓 218 输油管工程和奋战第 11 届亚运会 /318