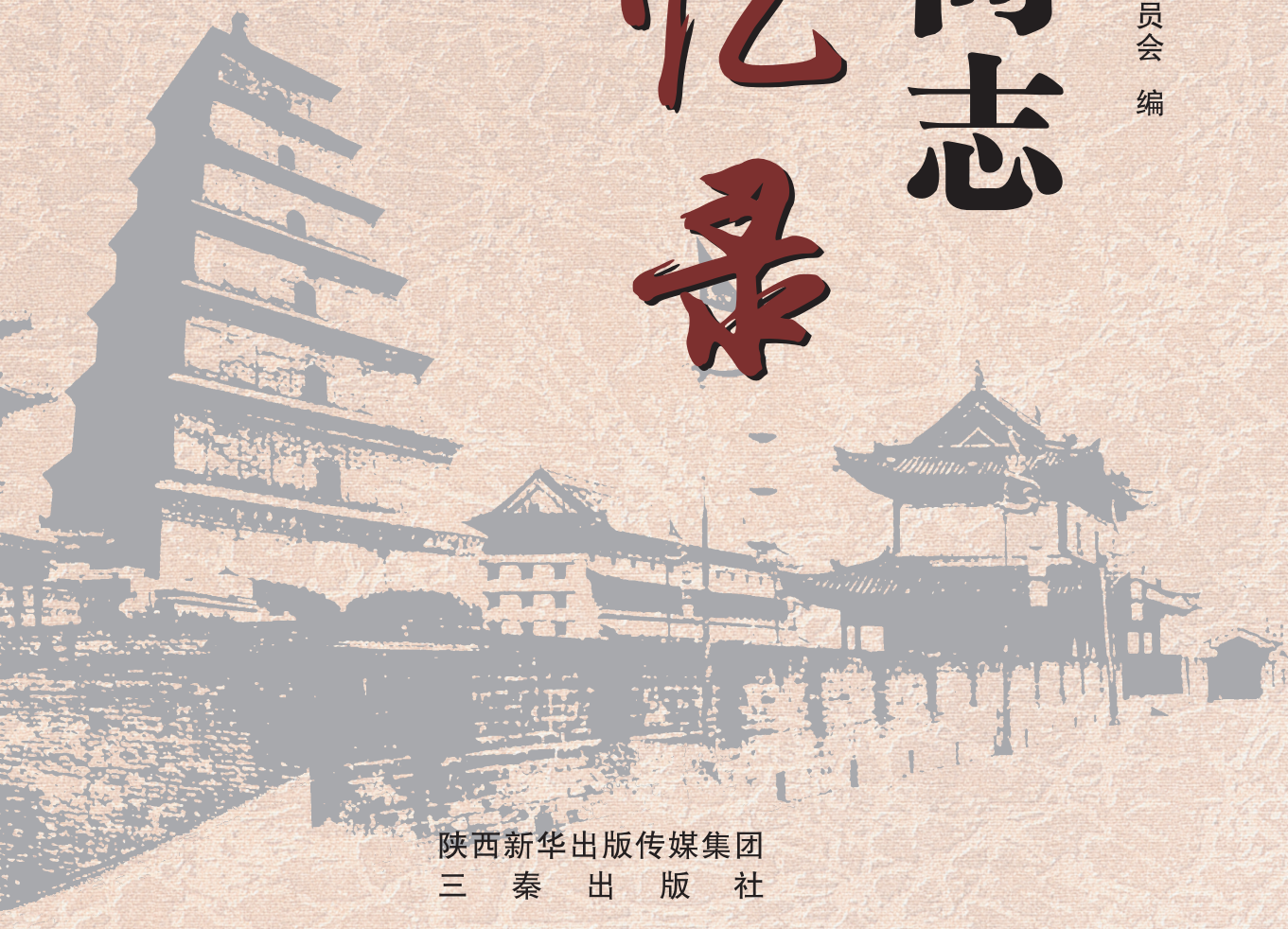
陕西老同志回忆录

中国人民政治协商会议陕西省委员会文史和学习委员会 编



陕西新华出版传媒集团
三 秦 出 版 社

陕西老同志回忆录

中国人民政治协商会议陕西省委员会文史和学习委员会 编



陕西新华出版传媒集团
三 秦 出 版 社

图书在版编目(CIP)数据

陕西老同志回忆录/中国人民政治协商会议陕西省委员会文史和学习委员会编. —西安:三秦出版社,2018.12

ISBN 978-7-5518-1884-1

Ⅰ.①陕… Ⅱ.①中… Ⅲ.①回忆录—作品集—中国—当代 Ⅳ.①I251

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 293985 号

陕西老同志回忆录

中国人民政治协商会议陕西省委员会文史和学习委员会 编

责任编辑	高 峰
出版发行	陕西新华出版传媒集团 三秦出版社
社 址	西安市雁塔区曲江新区登高路 1388 号
电 话	(029)81205236
邮 编	710061
印 刷	陕西天丰印务有限公司
开 本	787mm×1092mm 1/16
印 张	14.75
字 数	140 千字
版 次	2018 年 12 月第 1 版
	2018 年 12 月第 1 次印刷
印 数	1—1800
标准书号	ISBN 978-7-5518-1884-1
定 价	78.00 元
网 址	http://www.sqcbs.cn

《陕西老同志回忆录》编委会

总 顾 问　韩　勇

顾　　问　张道宏

主　　任　闫超英

副 主 任　刘玉明　聂春生

编　　委　吴志毅　任宗哲　李　伟　张莉娟
　　方　明　王春萍　程建国　吴轩第

执行编辑　张莉娟

编　　辑　张宇贞　刘筱萍　张俊莲
　　汶维维　王永萍　白　磊

目　录

欣忆陕西社会主义建设事业中的若干大事 …… 张勃兴(1)
石油跟着勘探队员走(片段记忆) …… 安启元(4 9)
踏上黄土地 …… 程安东(6 1)
知青回望 …… 刘维隆(7 2)
高炉岁月 …… 刘维隆(9 3)
首届全国于右任书法展 …… 魏明中(108)
周恩来的亲笔信 …… 魏明中(119)
亲历 1977 年恢复高考首次命题 …… 孙天义(123)
我的大半辈子 …… 纪鸿尚(127)
日本占领印尼亲历记
——纪念抗日战争胜利 60 周年 …… 苏　明(138)
一堂音乐课　两首思乡曲
——黄源尹与马思聪 …… 苏　明(146)
从事外贸的工作点滴 …… 李雅芳(151)

胡耀邦三次视察格尔木的回忆 …… 田 源(157)
雪落唐古拉
——三十年前的一桩往事 …… 田 源(172)
能为祖国航天事业做贡献是我终生的骄傲 …… 刘石民(183)
我的法国忘年交
——怀念大爱的使者让·德·米里拜尔 …… 陆 栋(189)
马头坡的感悟 …… 张生朝(205)
另一种“特殊化” …… 李焕政(216)
千钧一发之际的抉择 …… 李焕政(219)
忆神府煤田上马开发的几件事 …… 李焕政(223)

欣忆陕西社会主义建设事业中的若干大事

张勃兴

我率领由51名干部组成的中华全国总工会西北工作队，于1949年9月3日从北平出发，9月26日抵达西安。在西北总工会工作到1954年秋，西北大行政区撤销后被分配到国防工业企业，参与了国家第一个五年计划开局之战。1973年夏，从农村劳动回到省上，先后任省工交办协作组长、石化局副局长（党组副书记）、省委组织部副部长、部长、副省长、省长、省委书记和省人大常委会主任等职，回忆往事，历历在目。

一、参与恢复经济，从事“一五”建设事业

中华人民共和国成立初，陕西在各方面都十分落后，

1949 年的国民生产总值只有近 10 亿元，还不及如今一天的产值。那时候少得可怜的工业企业，一些机器设备被国民党部队撤退时炸毁，有的民营企业家因为不了解新政府的政策而躲避到四川等地，各个城市的生产停顿，一片萧条景象。在这种情况下，人民政府团结带领广大职工，积极医治战争创伤，修复被破坏的机器设备，很快恢复了生产，维护了社会的正常秩序。

新中国成立前的西安属于全国的 8 个特别市之一，可是根本无法同北平、上海、天津等大城市相比。市容破旧，经济落后，沿街建筑物矮小，主要街道都是碎石或黄土路面，小巷更为破败不堪。全市没有自来水，在西城门的瓮城内有一口大甜水井，市民靠工人用大木桶送水。电灯不明，电话不灵。公用服务设施很少，全市只有 9 辆公共汽车，被人们形容为“除了喇叭不响到处都响”。全省只有 3 所公办大学，中小学也不多，孩子们上学要跑好远的路。

面对这样的严峻形势，大家艰苦奋斗，使落后面貌不断得到改善。特别是从 1953 年初，国家开始实施第一个五年计划，新建了大批工厂，在苏联帮助下兴建的 156 项重点工程，陕西建成 24 项。西安市的一些新兴工业区很快建设起来，西郊的电子城、东郊的军工城，灞桥的纺织城，南郊的文教城等相继拔地而起。交通大学与理工大学从上海、北京等大城市迁来，一大批现代化工业企业和科研单位，从沿海经济发达地区迁来陕西，精密轴承厂与特殊钢厂从哈尔滨、

大连迁来，精密机床厂与磨床厂从上海、北京迁来，许多军工企业也是在老工业基地帮助下建设起来的。所有这些使我省尽快建成了较完整的工业体系，高等教育和科研事业在全国居于领先地位。当时在经济落后地区进行经济建设，最缺乏的是人才，可喜的是苏联帮助我们培养了大批技术人才，上海等发达地区则支援了大批金融和服务人才。20 世纪 60 年代，陕西还开展了学上海活动，派去大批人员学习管理，与江苏和福建建立了干部双向交流机制，学习他们的先进经验，使我们各方面的管理水平得到很大提高，为后来改革开放大发展奠定了坚实基础。

我在“一五”期间，参加的重点建设工程是八五三厂和八四四厂，都是苏联帮助建设的 156 项重点工程，属五机部管理，前者为航空炸弹厂，规模很大，职工数千人，后者也是军工厂，职工两万多人。两个厂的生产区建筑都由苏联设计，设备也由他们提供，而行政区和生活区则由西北建筑设计院设计。

当时八五三厂尚在筹建，主要任务是进行生产区的勘探设计和施工前的各项准备，而宿舍区已开始施工。大家要经常深入工地，整天处于烈日当头、阴雨连绵或冰天雪地之中，工作条件很艰苦。筹建处办公室和宿舍都是在城里租用的民房，十分简陋，距离厂区有 10 多公里，每天往返都得起早贪黑。为了便于工作，经多方寻找在西安东郊找到一院民房，是村上已倒闭的工厂，院子很大，有一些

破旧房子，除了办公用以外，我们几对年轻夫妇也搬进去住，每户一间小房子，是泥土墙、苇箔泥瓦房顶，没有顶棚，窗子很小，黑洞洞的，最讨厌的是老鼠很多，四处窜来窜去，搅得人日夜不宁。房顶上还经常掉下壁虎来，怪吓人的！这里有靠近我们新修建的通往厂区的一条公路，去厂区就方便多了。后来被西安市命名为太华路。

在此期间，我们从事的施工前准备工作主要是，古墓钻探、场地平整、通讯、供水和供电等，建起了厂区围墙，修建了一条从西安市区通往厂区的公路和一条铁路专用线，宿舍区的大部分建筑物也都开始建设。可是正当我们全身心地投入建设工程施工之际，突然接到上级通知该厂停建，与内蒙古一家同类工厂合并。该厂用地和建筑物全部移交给三机部系统新建的四三〇厂，生产飞机发动机。

我于 1956 年初，被调往同属五机部的八四四厂工作。这个厂也是 156 项重点工程，是一级一类大型企业，设计规模 26000 名职工，职工大部分来自东北和重庆等地。厂长由西康省原副省长刘聚奎担任，西北总工会副主席张方海任厂党委书记，工厂是省军级单位，我任厂党委办公室副主任，主任是宁夏回族自治区总工会原主席赵民先，其他中层干部也都是厅局级干部。工厂建设进度很快，宿舍区已基本建成，数十万平方米住房都建成了，行政区大部分建筑物也已完工，生产设备大部分到厂开始进行安装测试。苏联专家陆续到厂，他们负责技术指导，敬业精神很

强，工作认真负责，不厌其烦地教，中方人员大家也都勤奋学习，不懂就问，直到学会为止。我们对苏联专家非常尊重，当时，上级主管部门规定，对专家建议要认真对待，重要的一定要专门记录，件件落实。双方相处得很好，密切协调配合，收到了较好的成效。

可是国际风云突变，50 年代末，国际共产主义运动分裂，中苏两党严重对立，影响到国家关系，赫鲁晓夫和苏联政府撕毁 156 项工程协议，停止援助，撤退专家。八四四厂尚未安装的设备摆了一车间，大批技术资料被专家带回国，真是困难重重。有些苏联专家对中国友好，不愿意撤离，留恋不舍，热泪盈眶。

面对这种严峻形势，大家不气馁，没有绘制好的图纸就抓紧绘制，没有安装好的设备就自己动手安装，不懂的技术难题就相互切磋，刻苦钻研。经过努力攻关，把一个个困难都克服了，保证了如期投产，生产出了合格产品装备部队。中国人民就是这样依靠自力更生、艰苦奋斗的精神取得不断胜利！

二、支援农业战线，组织化肥工程建设会战

我在“文化大革命”中，从省委国防工委造反派的“牛棚”中放出来之后，被下放到商洛地区参加劳动 3 年

半，于1973年8月回到省上。起初，在省工交办公室生产组工作，我离开工交战线已有七八年时间，情况陌生，而且对“文革”中的一些政策又不懂，有这样一个熟悉情况的机会，十分可贵。后来，被任命为协作组组长，并担任省化肥办公室主任。

我能够回到省级机关工作，得益于惠世恭老领导的举荐。当时，他任省工交办公室副主任，是一位老红军领导干部，“文革”前任副省长。新中国成立初，从部队转业到地方，担任过地委书记和省工业厅长等职。20世纪70年代全国学大寨、大办农业，当时农业生产极缺化肥，每亩地施肥量不到全国平均水平的一半。省革委会决定加快建设一批化肥企业，成立了化肥领导小组，由惠世恭担任组长，人们戏称他为“化肥司令”，领导小组下设化肥办公室负责日常工作。

当时，全省化肥工业建设任务十分繁重。原来只有一座宝鸡氮肥厂和少数小型化肥厂，现在要新建陕西化肥厂和数十座小型化肥厂，并扩建化工部刚刚下放的兴平大型化工厂。任务急，工程量大，在省革委会和工交办领导下，省化肥办和省燃化局一起动员全省力量搞化肥工程建设大会战。新建的陕西化肥厂是一座生产尿素的工厂，省内没有可以借鉴的经验，化工部就帮助我们去外省学习生产经验，从设计到施工仅用了两年多时间就把这座现代化的工厂建成了。在全省各地区和县上的大力支持下，建成50多

座小化肥厂，同时还建成4座磷矿以及一批磷肥企业，使陕西的化肥生产和供应形势大为改观，农业生产得到了有力支援，促使粮食产量上了一个大台阶。

三、拨乱反正，任重道远

1981年初，我被从省石油化工局调到省委组织部任副部长，对我来说这是一项陌生的工作。改革开放初期，有大量遗留问题需要处理，组织战线拨乱反正任务十分繁重，工作难度很大。起初，我协助李登丰副部长管理工交系统干部，并分管落实知识分子政策、清理“三种人”等工作。李登丰是一位行政9级高级干部，政治上强，工作经验非常丰富，抗日战争和解放战争年代，在冀南地区担任过地县委领导职务，我对他十分尊重，每当遇有重大事项都要向他请教，他对我也给予大力支持，让我放手大胆地去干事情。虽说是协助工作，其实有很多事情他都让我去处理，心情很舒畅。1983年初，我被任命为省委组织部长。在省委组织部历任部长所奠定的良好工作基础上，开始了新的征程。主要抓了这样几件事：

第一，为在“文革”中受到错误处理的领导干部进行复查，落实政策。在此之前，杨文海、张方海两任部长已经做了大量工作，取得了重大进展，但是一些老大难问题，

解决起来相当棘手。尤其是涉及个人历史上的疑难问题，一时难以查清楚，既要认真分析“文革”中大量内查外调积累的材料，查阅历史档案，事实求实地判断问题，又要从多方面进一步调查，最终把问题搞清楚，让他们放下了包袱，分配适当工作。

第二，落实知识分子政策。陕西是知识分子比较集中的地方，“文革”中不少人遭受过不公正对待，有的人被扣上反动学术权威、资产阶级文人等帽子，有的人长期被监督劳动，还有些人的亲属受到株连。为了落实知识分子政策，充分调动他们的积极性，省委决定成立落实知识分子办公室，我被任命为主任。对他们的各种情况进行了普遍调查，查阅了大量历史档案，摸清底细，并亲自深入到基层同广大知识分子促膝谈心，广交朋友。同时在各条战线广泛深入地宣传党的知识分子政策，解决各级领导和广大干部的认识问题。下大力气培养和宣传典型，对那些严重违犯知识分子政策的事件进行严肃处理，以点带面，推动全局。为一大批知识分子平反了冤假错案，落实了政策，特别是对某些重点人重点事，深入进行剖析，妥善处理。对广大知识分子基本上做到了政治上信任、工作上依靠、生活上关心，充分调动了他们的积极性。

第三，主持各级党政领导班子换届工作。当时，陕西各级领导班子普遍存在着年龄老化、文化水平偏低和专业干部少等问题。省委要求加快推进领导班子换届，实现

“革命化、年轻化、知识化、专业化”。我们通过深入调查，广泛接触群众，发现了大批年轻优秀干部，并通过下派挂职、送党校进修等形式加紧培养，使他们能够“小步快跑”，经受各个相应级别岗位锻炼，尽快担任领导职务。为了逐步改变领导班子结构不合理状况，遵照中央组织部指示，从大专院校、科研单位和大中型企业中，选调一批优秀领导干部进入各级党政领导班子，他们知识渊博、懂专业、善管理，进入各级领导班子后，有利于经济和科教事业的发展。同时我们也十分注意发挥从县乡岗位上锻炼成长起来干部的作用。通过几年的努力，我省各级领导班子的结构得到了很大改观，各项事业朝气蓬勃。

第四，大力进行清理“三种人”。在“文化大革命”中，有些人追随林彪、“四人帮”造反夺权，干了许多坏事，对人民犯下了罪行。中央决定要对那些造反起家、帮派思想严重和打砸抢分子进行彻底清理。这是一项严肃的政治任务，我们严格区分两类不同性质的矛盾，坚决执行政策。在具体工作中强调实事求是，谨慎从事，不能有丝毫马虎。

第五，加强人才研究工作。推进社会主义建设，实现“四化”大业的关键，在于是否拥有众多的各类人才。为了开展人才成长规律的研究，加快人才培养，我们组建了陕西省人才研究会。在此期间大力进行宣传教育活动，普遍引起各方关注，并多次举办讲座，开办培训班，召开研

讨会，发动大家撰写文章，编印资料和书籍，收到了良好效果。

与此同时，我们还注意抓好经常性的工作，主要是党的建设，尤其注意抓好基层组织建设，发挥党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用。坚持民主集中制，充分发扬民主，增强组织性和纪律性，加强对党员的教育，重点放在增强共产主义信仰的教育上，密切同广大群众的联系，恢复遭受“文革”破坏的党群关系。

四、正确认识省情，制定发展战略

1985 年春，在我去省政府任职前，省委书记白纪年对我说，你到政府后要抓一抓制定经济社会发展战略工作，这是件大事。从此我开始关注这项工作。

1987 年夏，我初任省委书记时，面临的形势不容乐观，社会上存在着大量矛盾。我同省委一班人认真交换意见，一致认为，必须首先把经济搞上去，这是解决一切矛盾的根基。

在传达贯彻党的十三大精神的大会上，我们向全省提出认识省情，研究省情，发展商品经济，寻找经济发展突破口的任务。围绕这个主题，全省上下掀起了生产标准、认识省情和“沿海更加改革开放我们怎么办”思想解放的

大讨论。并在此基础上，进一步完善陕西经济社会发展战略。

当时，陕西的省情主要是，高度集中的计划经济体制仍居于主导地位，经济结构、所有制结构、管理体制严重束缚着经济发展。经济总量在全国排名第19位，人均更为落后。工业方面由于当时国家实行价格双轨制，对以加工工业为主的陕西来说，企业经营十分困难，大部分企业普遍亏损。而军工企业在陕西占有相当大比重，由于军品任务锐减，民品开发处于起步阶段，企业经营更为艰难。他们不能给地方提供税收，全行业近30万名职工和亲属队伍，还要由地方财政给予生活补贴。全省外贸进出口额每年仅有几千万美元，全年财政收入只有76亿元，除保人头费基本上没有用于建设的钱。但是另一方面，我省又具有加快发展的诸多优势。新中国成立以后，在第一个五年计划及三线建设时期，是国家投资的重点地区之一，形成了一个门类比较齐全的工业体系。教育、科技力量处于全国领先地位，每万名职工中大学生所占比例是全国最多的省份之一。陕西矿产资源丰富，尤其是煤炭、石油、天然气能源贮量居全国前列。已发现的各类矿产资源有139种，查明储量的矿产有93种，其中居全国首位的有8种，居前10位的有45种，矿产保有储量总价值为8.25万亿元，占全国总值的9.4%，居第6位。此外，陕西有悠久的历史，地上地下沉积着丰厚的文化、文物遗产，这些是发展文化、